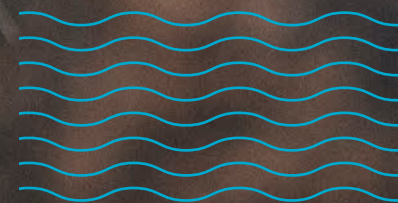


VUOSI- KERTOMUS 2025



Sisällysluettelo

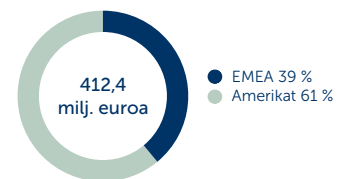
Tämä on Suominen	2	Hallituksen toimintakertomus ja taloudelliset tiedot	39
Suominen tänään	2	Hallituksen toimintakertomus	41
Toimitusjohtajan katsaus	3	Konsernitilinpäätös (IFRS)	110
Avainluvut	5	Osakekohtaiset tunnusluvut	164
Näin Suominen luo lisäarvoa	6	Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	167
Toimintaympäristö	8	Hallituksen voitonjakoehdotus	178
Strategia	10	Tilintarkastuskertomus	179
Vastuullisuus Suomisella	12	Kestävyysraportin varmennuskertomus	184
Hallinnointi	15	Tilintarkastajan raportti ESEF-tilinpäätöksestä	187
Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä	16	Tunnusluvut	189
Palkitsemisraportti	25	Tietoa osakkeenomistajille	195
Verojen hallinnointi, verostrategia ja verojalanjälki	35		
Hallitus	37		
Johtoryhmä	38		

Suominen tänään

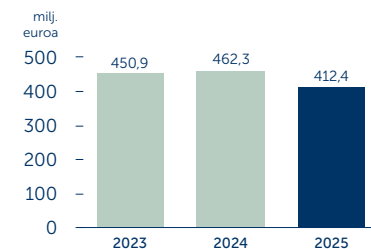
Suominen valmistaa kuitukankaita rullatavarana pyyhintätuotteisiin sekä muihin sovelluksiin. Suomisen kuitukankaista valmistetut lopputuotteet ovat läsnä ihmisten jokapäiväisessä elämässä ympäri maailmaa. Suomisen liikevaihto vuonna 2025 oli 412,4 miljoonaa euroa, ja työllistämme lähes 700 ammattilaista Euroopassa sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikassa. Suomisen osake noteerataan Nasdaq Helsingissä.

Suomisella on kaksi liiketoiminta- aluetta: Amerikat ja EMEA. Vuonna 2025 Amerikkojen liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 252,6 miljoonaa euroa ja EMEA-liiketoiminta-alueen liikevaihto 159,9 miljoonaa euroa.

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain



Liikevaihto, milj. euroa



Työntekijöitä

687

Suomisella on kaksi liiketoiminta-aluetta: Amerikat ja EMEA.



Toimitusjohtajan katsaus

Suominen on käännekohdassa. Vuonna 2025 Suomisen tulos ja toimitusvarmuus eivät vastanneet odotuksiamme. Vaikka kohtasimme haasteita, vuoteen mahtui myös tulevaisuuteen suuntaavia investointeja.

Vuonna 2025 kuitukangasmarkkina jatkoi kasvuaan, ja pyyhintätuotesegmentti hyötyi määrän wc-paperin vahvasta kasvusta Yhdysvalloissa. Markkinadynamiikkaan vaikuttivat ylikapasiteetti sekä kauppapolitiikan käännteiden aikaansaamat globaalien kauppavirtojen muutokset. Tuonti halvan kustannustason tuottajilta voimistui, mikä lisäsi hintojen ja tarjonnan häiriöitä.

Liikevaihtomme oli 412,4 milj. euroa (2024: 462,3 milj. euroa), mikä heijastaa volyymien laskua ja negatiivisia valuuttakurssivaikutuksia. Kaksi merkittävää häiriötä Yhdysvaltain tuotantolaitoksissamme rajoitti toimituskykyämme ja vaikutti vuoden jälkipuoliskolla kielteisesti sekä myyntiin että kannattavuuteen. Näiden toimituskatkosten seurauksena jotkut

yhdysvaltalaiset asiakkaat hakivat tilapäisesti vaihtoehtoisia toimittajia, mikä edelleen lisäsi tuontipainetta. Vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 12,6 milj. euroa (17,0 milj. euroa). Käyttökate heikensi pääasiassa pienentynyt myyntivolyymi, jota kustannussäästötoimemme osittain kompensoivat.

Vuoden 2025 aikana toteutimme strategisia hankkeitamme suunnitellusti. Vuonna 2024 ilmoitettu investointi uuteen tuotantolinjaan Espanjan Alicantessa edistyi, ja kaupallisen tuotannon odotetaan alkavan vuoden 2026 toisen neljänneksen alussa. Uudet tuotteet muodostivat yhteensä 27 % liikevaihdosta.

Käynnistimme toisen neljänneksen lopulla kustannussäästöohjelman, jonka tavoitteena on noin 10 miljoonan euron säästöt 24 kuukauden aikana.

Toteutamme kunnianhimoista muutosohjelmaa, jonka tavoitteena on hyödyntää yrityksen täysi potentiaali.



Vertailukelpoinen käyttökate,
milj. euroa

12,6

Uusien tuotteiden osuus
liikevaihdosta oli

27 %

Liikevaihto, milj. euroa

412,4

Toteutus eteni vakaasti ja suunnitellusti. Tuottavuusparannuksista huolimatta Suominen taloudellinen tulos ei vastannut odotuksia. Teimme siksi kattavan analyysin tunnistaaksemme mahdollisuudet muuttaa suorituskyykyämme.

Olemme käännekohdassa. Jotta voimme palauttaa suorituskyykymme ja rakentaa perustan tulevalle menestykselle, olemme terävöittäneet strategista fokustamme niihin asioihin, jotka ovat juuri nyt tärkeimpiä.

Voimme täyttää asiakkaidemme ja osakkeenomistajiemme odotukset vain parantamalla tuotannon ja toimitusten luotettavuutta ja tehokkuutta sekä vahvistamalla kaupallisia kyvykkyksiämme. Tämä on muutosmatkamme ensimmäinen ja kiireellisin vaihe. Vahvistamme valmistuskyvykkyksiämme, juurrutamme jatkuvan parantamisen osaksi prosesseja ja kehitämme vastuuntoton toimintakulttuuria.

Tästä syystä ilmoitimme tammikuussa 2026 kunnianhimoisesta muutosohjelmasta, jonka tavoitteena on hyödyntää yrityksen täysi potentiaali. Ensimmäinen vaihe keskittyy kannattavuuden palauttamiseen kolmivuotisella Full Potential -ohjelmalla, joka kattaa organisaation kehityskohteet kokonaisvaltaisesti.

Kun olemme onnistuneesti käynnistäneet tämän lyhyen aikavälin ohjelman, asetamme pitkän aikavälin strategiset ja taloudelliset tavoitteet vastaamaan

uudistunutta kunnianhimoamme ja sitoutumistamme kestäväan kannattavaan kasvuun, innovaatioihin ja toimialajohtajuuteen.

Jotta voimme palauttaa suorituskyykymme ja rakentaa perustan tulevalle menestykselle, olemme terävöittäneet strategista fokustamme niihin asioihin, jotka ovat juuri nyt tärkeimpiä.

Tavoitteiden saavuttaminen vaatii muutakin kuin uusia prosesseja tai työkaluja. Se vaatii oikean toimintamallin, joka heijastaa asiakkaidemme ja tehtaiden tarpeita ja mahdollistaa osaamisen ja tehokkuuden kaikilla tasoilla.

Muutoksen onnistuminen riippuu ennen kaikkea kulttuuristamme. Menestyäksemme Full Potential -ohjelman toteuttamisessa olemme käynnistäneet koko yhtiön kattavan kulttuurimuutoksen, joka pohjautuu uudistettuihin arvoihimme. Rakennamme yhdessä kulttuuria, joka vie meitä kohti visiota yhtenäisestä Suomisesta, joka on sitoutunut

turvallisuuteen, innovoi rohkeasti, ottaa vastuun toiminnasta ja menestyy yhtenäisenä.

Rakentamalla vastuunoton ja yhteistyön kulttuuria annamme jokaiselle suomislaiselle mahdollisuuden edistää yhteistä tavoitettamme: olla toimialan johtaja, johon asiakkaat ja kumppanit voivat luottaa ja joka toimii yhtenäisenä joukkueena.

Kulttuurinen tavoitteemme on kunnianhimoinen: Suominen pyrkii olemaan tapaturmista vapaa työpaikka, laatu- ja vastuullisuusjohtaja, innovatiivinen, kannattava sekä asiakkaiden ja osakkeenomistajien arvostama kumppani.

Haluan esittää vilpittömän kiitokseni kaikille, jotka yhdessä vievät Suomista eteenpäin. Kiitos työntekijöille sitoutumisesta, sinnikkydestä ja omistautumisesta. Kiitos asiakkaille ja kumppaneille luottamuksesta ja yhteistyöstä. Kiitos osakkeenomistajille jatkuvasta luottamuksesta ja tuesta, kun investoimme pitkäaikaiseen, kestäväan kasvuun.

Yhdessä teemme tästä hetkestä uuden alun sille Suomiselle, joka tiedämme voivamme olla.

Charles Héaulmé
toimitusjohtaja

Avainluvut

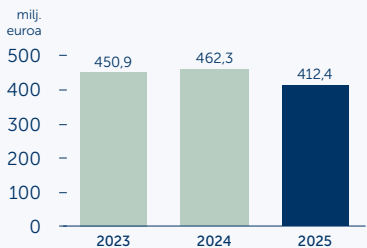
TALOUDELLISET	2025	2024
Liikevaihto, milj. euroa	412,4	462,3
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), milj. euroa	12,6	17,0
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	11,3	17,2
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	-4,2	-1,4
Raportointikauden tulos, milj. euroa	-12,1	-5,3
Tulos/osake, euroa	-0,21	-0,09
Osinko, euroa	0,00*	0,00
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	12,2	3,9
Liiketoiminnan rahavirta/osake, euroa	0,21	0,07
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	26,3	16,0
Omavaraisuusaste, %	35,3	37,9
Oma pääoma/osake, euroa	1,66	2,04
Velkaantumisaste, %	80,7	51,7
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-3,3	-0,7
HENKILÖSTÖ	2025	2024
Henkilöstö	687	736
VASTUULLISUUS	2025	2024
Poissaoloon johtaneiden työtapaturmien (LTA) määrä	2	4
Kaatopaikalle päätyvän kuitukangasjätteen määrä, tonnia	6 604	N/A
Käytetyt kasvipohjaiset raaka-aineet, %**	62	62
Uudet vastuullisten tuotteiden T&K hankkeet, %***	50	N/A

* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

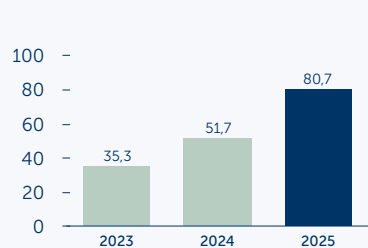
** Kaikista käytetyistä raaka-aineista

*** Kaikista uusista T&K hankkeista

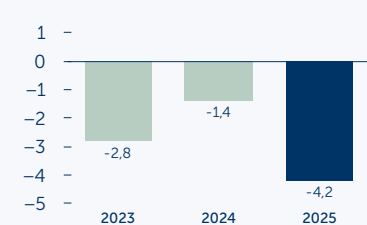
Liikevaihto, milj. euroa



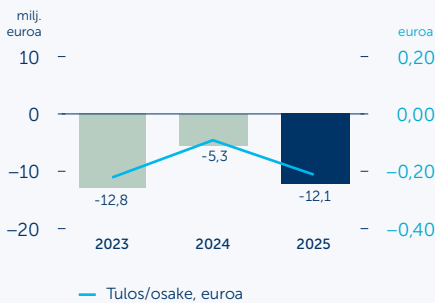
Velkaantumisaste, %



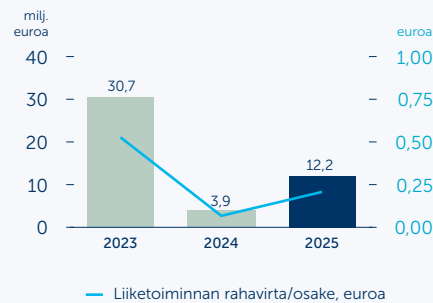
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa



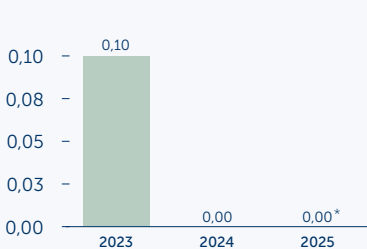
Raportointikauden tulos/tappio, milj. euroa ja tulos/osake, euroa



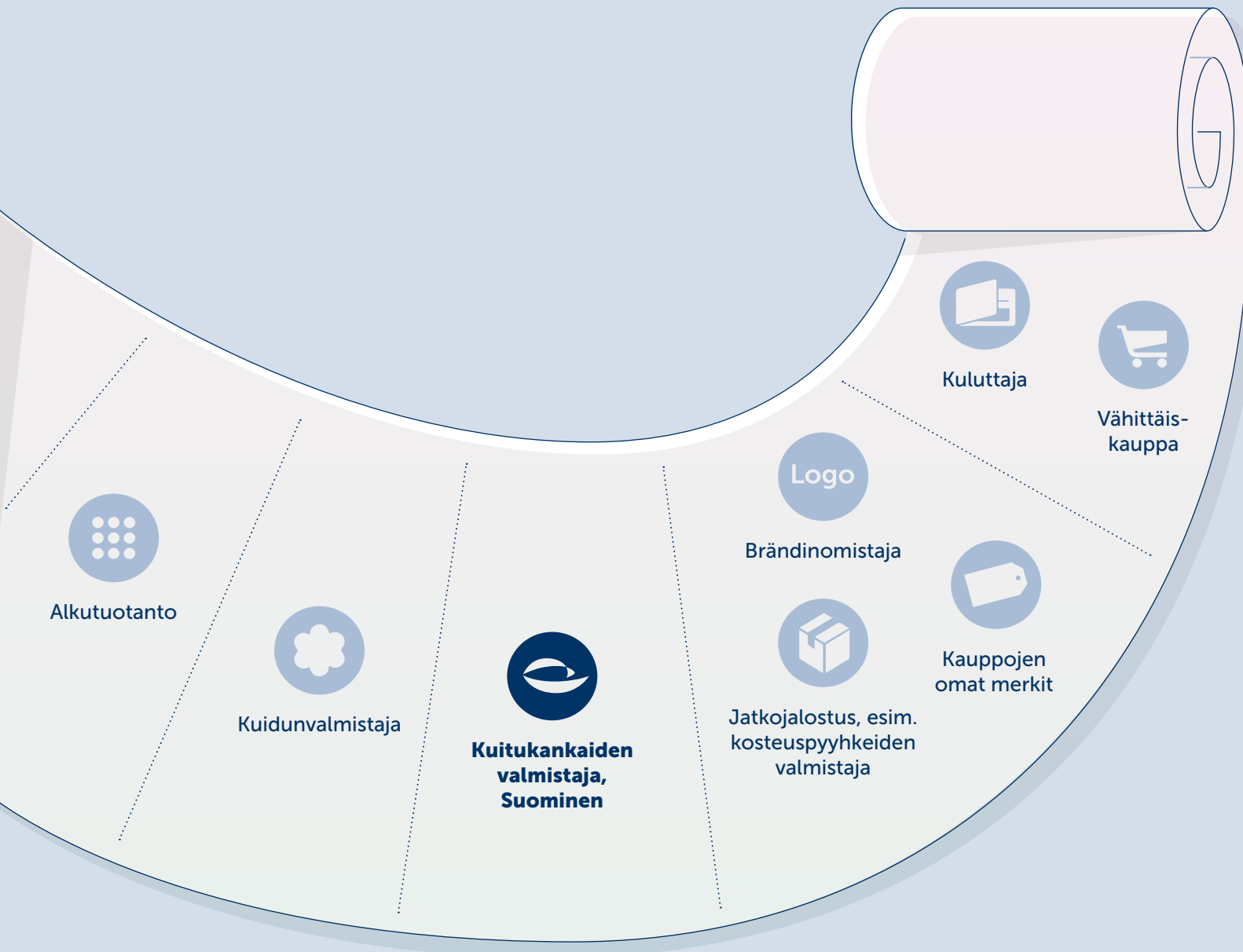
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa ja liiketoiminnan rahavirta/osake, euroa



Osinko/osake, euroa



* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle



Näin Suominen luo lisäarvoa

Suominen on kuitukangasvalmistaja, joka toimii globaaleilla markkinoilla. Suominen luo arvoa hankkimalla kuituraaka-aineita ja valmistamalla niistä kuitukankaita, joita asiakkaamme jatkojalostavat tuotteiksi sekä kuluttajille että ammattikäyttöön.

Arvonluontimalli

Panokset

TALOUDELLISET RESURSSIT

- Oma pääoma 96,1 milj. euroa
- Velat 176,3 milj. euroa

LUONNONVARAT

- Vedenkulutus 788 588 m³
- Raaka-aineet
 - Kasvipohjaiset 62 %
 - Fossiilipohjaiset 37 %
 - Sekundaariset uudelleenkäytetyt/kierrätetyt 1 %
- Energiankulutus yhteensä 492 658 MWh
 - Uusiutuvista lähteistä 19 %
 - Fossiilisista lähteistä 74 %
 - Ydinvoimaan perustuvista lähteistä 7 %

AINEETTOMAT RESURSSIT

- Suominen brändi ja tapa toimia
- Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot 2,8 milj. euroa
- 13 T&K-ammattilaista
- 33 myönnettyä patenttia ja 14 patenttihakemusta
- 60 tavaramerkkiä ja mallisuoja
- Pilottilinjat
- Tekninen tietotaito
- IT-järjestelmät

SOSIAALISET SUHTEET

- Asiakas- ja toimittajasuhteet
- Tutkimus- ja kehitysyhteistyö sidosryhmien kanssa
- Valmistuskumppanit
- Ammatilliset verkostot
- Startup-verkosto
- Järjestöjäsenyydet
- Paikallisyhteisöt

TUOTANTORESURSSIT

- Maantieteellisesti ja teknisesti kattava tuotantolaitosten verkosto

Suominen



687 työntekijää



7 tuotantolaitosta
kolmella mantereella



Liikevaihto
412,4 milj. euroa

STRATEGIA:

Keskitymme kolmeen ulottuvuuteen, jotka auttavat meitä rakentamaan voittavan Suominen: oikeaan kulttuuriin (käyttäytyminen), oikeisiin prioriteetteihin (strategia) ja oikeaan toimintamalliin (organisaatio). Muutoksen ensimmäinen vaihe keskittyy kannattavuuden palauttamiseen kolmevuotisella ohjelmalla, joka hyödyntää kehitysmahdollisuuksia koko organisaatiossa. Vaikka lyhyen aikavälin painopisteenä on kannattavuuden palauttaminen, Suominen kehittää samalla pitkäaikaista strategiaansa ja taloudellisia tavoitteitaan.



Tuotokset

TUOTTEET JA RATKAISUT

- Pyyhintätuotteisiin ja muihin sovelluksiin käytettävät kuitukankaat

JÄTTEET

- Kaatopaikkajäte 9 794 tonnia
- Kaatopaikalle päätyvä kuitukangasjäte 6 604 tonnia (43 %)

PÄÄSTÖT

- Scope 1- ja 2 -kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) 84 568 tCO₂-ekv.
- Scope 3 -kokonaiskasvihuonekaasupäästöt 534 980 tCO₂-ekv.

VESI

- Käsitelty vesi tuotannosta

Miten malli toimii?

Suominen arvonluontimalli kuvaa koko arvonluontiprosessimme: millaisia resursseja käytämme strategiamme toteuttamisessa ja mitkä ovat liiketoimintamme tuotokset ja vaikutukset. Arvonluontimalli kuvaa liiketoimintaamme yltäasolla, eli siihen on listattu ainoastaan kaikkein merkityksellisimmät asiat. Kaikki listatut asiat eivät kuitenkaan ole keskenään yhtä merkittäviä eikä niiden keskinäistä tärkeysjärjestystä ole esitetty mallissa.

Arvonluontimallissa panokset ovat liiketoiminnassa käyttämiämme resursseja. Kohdassa Suominen kuvataan Suominen liiketoimintaa ja strategiaa. Tuotokset ovat liiketoimintamme tuloksia, ja vaikutukset puolestaan kuvaavat, miten liiketoimintamme vaikuttavat meitä ympäröivään maailmaan.

Vaikutukset

ASIAKKAAT

- Innovaatiot ja uudet tuotteet
- Suorituskykyisemmät tuotteet
- Suominen brändiarvo
- Asiakastyytyväisyys

TYÖNTEKIJÄT

- Palkat 45,5 milj. euroa
- Ammatillinen kehitys
- Oikeudenmukaiset käytännöt ja yhdenvertaiset mahdollisuudet
- Turvallinen työpaikka

KUMPPANIT

- Materiaalit ja palvelut 301,5 milj. euroa
- Liiketoiminnan kasvu
- Eettiset liiketoimintaperiaatteet
- Korot velkojille

OSAKKEENOMISTAJAT

- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2025 ei jaeta osinkoa

YMPÄRISTÖ

- Jäte- ja päästökuormitus tuotannosta ja lopputuotteista
- Vastuullinen tuoteportfolio sisältää mm. kompostoituvia ja wc:stä huuhdeltaessa hajoavia lopputuotteita
- Tuotannosta ei päästetä ulos käsittelemätöntä vettä

YHTEISKUNTA

- Yhteisöverot +1,3 milj. euroa
- Työllistäminen

Toiminta- ympäristö

Suominen on pyyhintätuotteisiin käytettävien kuitukankaiden maailmanlaajuinen markkinajohtaja ja yksi maailman suurimmista vesi-neulausteknologialla valmistettavien kuitukankaiden valmistajista. Suomisen päämarkkina-alueita ovat Eurooppa ja Pohjois-Amerikka. Lisäksi Suomisella on vahva asema Etelä-Amerikan markkinoilla.

Markkinoiden ominaispiirteet

Eurooppa

Euroopassa kaikki kuluttajapyhykategoriat ovat erittäin pirstaleisia ja kilpailtuja. Kauppojen omat merkit kasvattavat markkinaosuuttaan.

EU:n kertakäyttömuovidirektiivi sekä ympäristöväättämää koskeva direktiivi ohjaavat kuitukangasteollisuutta voimakkaasti kohti vastuullisempia tuotteita.

Johtavia trendejä Euroopassa ovat vastuullisuus (kuten päästötavoitteet, kiertotalous, muovittomat materiaalit) sekä eettinen elämäntapa (kuten eläinkokeettomuus, vegaanisuus).

EMEA-liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 159,9 miljoonaa euroa, mikä vastasi 39 % Suomisen liikevaihdosta vuonna 2025. Suomisella on tuotantolaitos Italiassa, Espanjassa ja Suomessa. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Suomessa. Vuonna 2025 Suomisella oli Euroopassa 332 työntekijää.

Pohjois-Amerikka

Pohjois-Amerikka on pyyhintätuotteiden suurin kuluttajamarkkina. Kaikki kategoriat kasvavat: kosteat wc-pyyhkeet ovat vahvassa kasvussa, desinfiointipyyhkeet jatkavat kasvuaan ja vauvanpyyhkeissä kasvu on vähäistä. Kasvu on erityisen vahvaa kauppojen omissa merkeissä ja uusissa haastajabrändeissä. Kuluttajatuotteilla on pyyhintätuotteiden markkinassa suurempi osuus kuin teollisuustuotteilla.

Etelä-Amerikka

Etelä-Amerikan markkinoita hallitsevat lastenhoitopyyhe-kategoria ja brändituotteet, mutta myös muut segmentit kasvavat.

Nousevia trendejä ovat kuluttajien tietoisuus, vastuullisuuden painottaminen ja pyrkimys vähentää kertakäyttöisiä muovituotteita.

Amerikka-liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 252,6 miljoonaa euroa, mikä vastasi 61 % Suomisen liikevaihdosta vuonna 2025. Suomisella on kolme toimipaikkaa Yhdysvalloissa ja yksi Brasiliassa. Vuonna 2025 Suomisella oli Amerikoissa 355 työntekijää.

Vuonna 2025 Suominen toimintaympäristöä leimasivat jatkuva makrotaloudellinen epävarmuus ja geopolitiittiset jännitteet. Yleinen taloustilanne, inflaatiopaineet ja muutokset globaalissa kauppapolitiikassa vaikuttivat markkinasentimenttiin ja ostopäätöksiin kaikilla alueilla. Geopoliittiset jännitteet, kuten Ukrainan sota ja epävakaus Lähi-idässä, loivat edelleen epävarmuutta maailmanlaajuisesti.

Myös Yhdysvaltojen tullipolitiikan muutokset lisäsivät globaaleja toimitusketjujen heilahteluja ja häiritsivät ajoittain kysyntää erityisesti vuoden ensimmäisellä puoliskolla.

Siitä huolimatta kuitukangas- ja pyyhintätuote-markkinat osoittivat edelleen resilienssiä ja pitkän aikavälin kasvupotentiaalia. Päivittäistavaroiden kysyntä ei ole luonteeltaan voimakkaan suhdanneherkkää, ja pyyhintätuotemarkkina on historiallisesti ollut vakaa myös haastavissa talousympäristöissä.

Markkinaheiluntaa kauppapolitiikasta

Markkinadynamiikkaa muovasivat vuoden aikana ylikapasiteetti tietyissä kuitukangaskategorioissa, erityisesti vesineulaustuotteissa, sekä muutokset globaalissa kauppavirrassa.

Turkkilaiset ja kiinalaiset valmistajat lisäsivät fokustaan Euroopan markkinoihin tulliepävarmuuksien aikana, mikä kiristi kilpailua ja lisäsi hintapainetta. Myöhemmät tarkennukset tullessa siirsivät painetta takaisin

Pohjois-Amerikkaan. Samaan aikaan protektionistiset toimet, kuten polkumyyntitutkinnot Brasiliassa, korostivat kauppasääntelyn kasvavaa merkitystä markkinoiden muovaajana.

Ylikapasiteetti ja voimistunut kilpailu loivat hintapaineita erityisesti Euroopassa, kun raaka-aineiden hinnat laskivat ennätyksellisen alhaisille tasoille. Asiakkaat keskittyivät yhä enemmän varastojen optimointiin ja hankinnan hajauttamiseen toimitusketjuriskien hallitsemiseksi.

Vaikka toimitusketjujen häiriöt ja varastojen sopeutukset aiheuttivat lyhyen aikavälin kysyntävaihtelua, pyyhintä- ja hygieniamarkkinoiden pitkän aikavälin kysyntätekijät pysyivät vahvoina.

Vakaata kuluttajakysyntää epävarmassa tilanteessa

Kuluttajaluottamus pysyi heikkona monilla markkinoilla pitkään jatkuneen elinkustannuskriisin ja kotitalouksien käytettävissä olevien varojen tiukentumisen vuoksi. Kuluttajat priorisoivat hinta-laatusuhdetta, mikä vauhditti edelleen kauppojen omien tuotteiden kasvua useissa pyyhekategorioissa.

Kuitukangasmarkkina jatkoi kasvuaan vuonna 2025, vaikka kasvuvauhti vaihteli markkina-alueittain ja tuoteryhmittäin. Pohjois-Amerikka jatkoi vakaalla kasvupolulla, kun taas Euroopassa kasvu oli maltillisempaa. Latinalainen Amerikka osoitti edelleen

vahvaa kasvua demografisten trendien ja pyyhintä- ja hygieniatuotteiden kasvavan käytön ansiosta.

Pyyhintätuotteet ovat kokonaisuutena kasvava segmentti. Kasvu vaihtelee käyttökohteittain: aikuisten ja yleiskäyttöisten tuotteiden kysyntä kasvaa vakaasti, ja taustalla vaikuttavat muun muassa hygieniavalvotuneisuus, käytännöllisyys ja elämäntapojen muutokset.

Kostea wc-paperi on edelleen maailmanlaajuisesti yksi nopeimmin kasvavista tuoteryhmistä. Pohjois-Amerikassa kategoria on jo vakiintunut ja kasvu pysyi vahvana vuonna 2025. Euroopassa kosteiden wc-pyyhkeiden suosio on kasvussa seuraten vastaavaa kehityspolkua.

Siirtymä muovittomiin ratkaisuihin jatkuu

Kiinnostus muovittomiin ratkaisuihin pysyi vahvana vuonna 2025. Trendiä ajavat sääntelykehitys, kuluttajien odotusten muutos sekä brändien ja private label -valmistajien omat vastuullisuustavoitteet.

Kertakäyttömuoveja, kemikaaleja, tuoteväitteitä ja tuotemerkintöjä koskeva sääntely kiristyy monilla markkinoilla, erityisesti Euroopassa. Sääntelyn alueelliset erot tuovat lisähaasteita alan toimintaan ja edellyttävät aktiivista seurantaa sekä yhteistyötä viranomaisten ja toimialajärjestöjen kanssa.

Samaan aikaan kuluttajien tietoisuus tuotteiden vaikutuksista kasvaa, ja he odottavat kestävämpiä

vaihtoehtoja ilman suorituskyvyn heikkenemistä. Tämä on lisännyt siirtymää muovittomiin ja kuitu-pohjaisiin ratkaisuihin pyyhintä- ja hygieniatuotteissa.

Suurilla lopputuotteiden valmistajilla on keskeinen rooli muutoksen vauhdittajina. Monilla Suominen asiakkaila on kunnianhimoiset ilmasto- ja vastuullisuustavoitteet, mukaan lukien kasvihuonekaasupäästöjen ja fossiilisten materiaalien käytön vähentäminen. Kasvipohjaisten, pienemmän hiilijalanjäljen materiaalien käyttö on keskeinen keino näiden tavoitteiden saavuttamiseen.

Materiaalivalinnat, tuotesuunnittelu ja toimitusketjun läpinäkyvyys ovat yhä tärkeämpiä tekijöitä asiakkaiden päätöksenteossa. Muovittomuustrendi on jatkossakin merkittävä rakenteellinen kasvu tukeva tekijä kuitukangas- ja pyyhintätuotemarkkinoilla.

Strategia

Suominen toteuttaa kunnianhimoista muutosta, jonka tavoitteena on hyödyntää yhtiön täysi potentiaali. Vuoden 2025 toisella puoliskolla Suominen teki toiminnoistaan kattavan analyysin, jossa tunnistettiin parhaat mahdollisuudet suorituskyvyn palauttamiseksi ja perustan luomiseksi kestäväälle menestykselle.

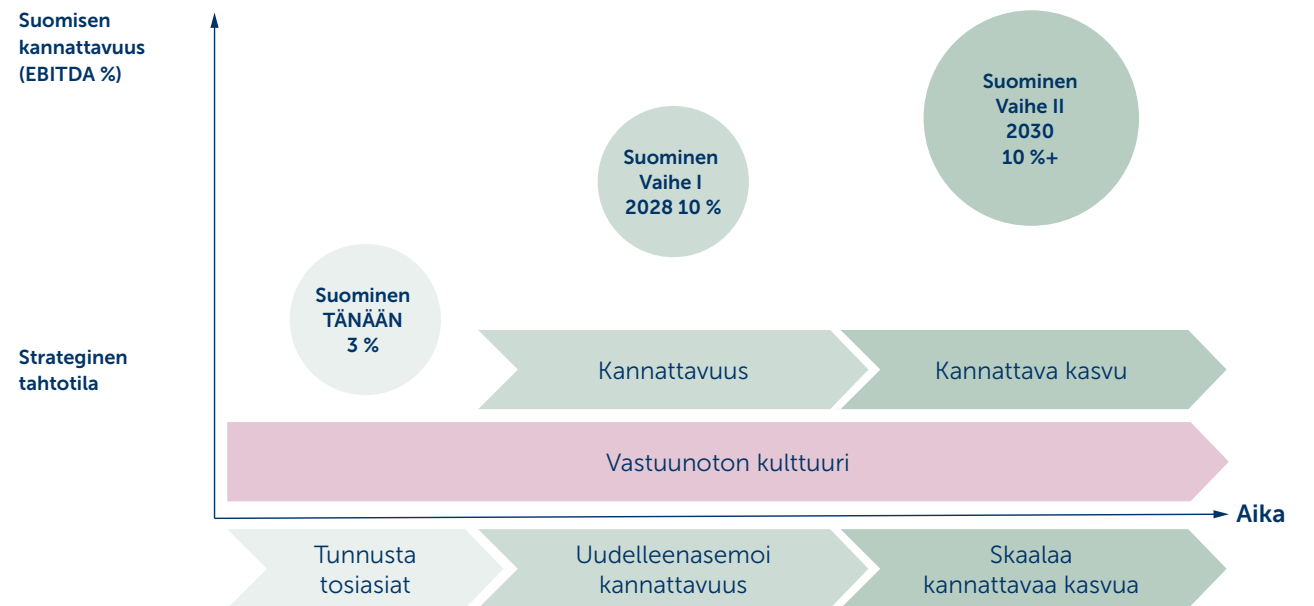
Tulosten pohjalta keskitymme kolmeen ulottuvuuteen, jotka auttavat meitä rakentamaan voittavan Suominen: oikeaan kulttuuriin (käyttäytyminen), oikeisiin prioriteetteihin (strategia) ja oikeaan toimintamalliin (organisaatio). Muutoksen ensimmäinen vaihe keskittyy kannattavuuden palauttamiseen kolmevuotisella ohjelmalla, joka hyödyntää kehittymismahdollisuuksia koko organisaatiossa. Vaikka lyhyen aikavälin painopisteenä on kannattavuuden palauttaminen, Suominen kehittää samalla pitkäaikaista strategiaansa ja taloudellisia tavoitteitaan.

Kulttuuri ja arvot muutoksen ytimessä

Suominen matkaa kohti alan johtajuutta vauhdittavat ihmisemme ja sitoutuminen uudistettuun kulttuuriin. Vastuunottoon pohjautuva yhtenäinen kulttuurimme rakentuu toisistamme, asiakkaistamme ja ympäristöstä välittämisestä, rohkeasta ajattelusta ja uskaliaasta tekemisestä sekä yhtenä tiiminä työskentelystä tulosten aikaansaamiseksi.

Uudelleenmääritelty kulttuurimme sekä uudistetut arvomme eivät ole ylhäältä annettuja, vaan ne ovat muotoutuneet Suominen henkilöstön näkemysten pohjalta. Työntekijät ovat jakaneet kokemuksiaan ja ideoitaan paremmasta työpaikasta kyselyissä, työpajoissa ja paneelikeskusteluissa. Tämä yhteinen panos on ollut keskeisessä roolissa tarvittavan

Muutos keskittyy ensin kannattavuuden kääntämiseen, sitten liiketoiminnan skaalaamiseen.



Miltä menestys näyttää Suomiselle vuonna 2030...

- Nolla tapaturmaa
- Laatujohtaja ja luotettava
- Kannattava ja kasvava

- Investoi ja innovoi
- Vastuullisuusjohtaja
- Tuottoa osakkeenomistajille

Yhtenäisen, voittavan Suomisen rakentaminen vaatii kolme ulottuvuutta

Oikea kulttuuri: Vastuunoton kulttuuri

ARVOT

- Huolenpito
- Uskallus
- Voittaminen

Oikeat prioriteetit

- Tuotannon täysi potentiaali
- Kustannuskilpailukyky
- Kannattava kasvu

Oikea toimintamalli

- Edistää osaamista ja tehokkuutta
- Hyödyntää tuotannon ja asiakkaiden täyden potentiaalin

kulttuurimuutoksen määrittämisessä ja sen varmistamisessa, että arvot todella heijastavat sitä, keitä olemme ja mitä haluamme yhdessä yhtenäisenä Suomisena olla.

Kannattavuuden palauttaminen

Suominen on aloittanut kunnianhimoisen muutostyön. Ensimmäinen vaihe keskittyy kannattavuuden palauttamiseen kolmivuotisen Full Potential -ohjelman avulla, joka hakee parannusmahdollisuuksia kaikista prosesseista. Vuoden 2026 alussa käynnistetyn ohjelman tavoitteena on vapauttaa toimintojemme täysi potentiaali ja vahvistaa kilpailukykyä parantamalla tuotannon tehokkuutta, optimoimalla raaka-aineiden käyttöä sekä kehittämällä kaupallista osaamista ja hankintaa.

Full Potential -ohjelman tavoitteena on saavuttaa 10 %:n käyttökatte (EBITDA) ja 2–3-kertainen velkaantumisaste (nettovelka/EBITDA) vuoteen 2028 mennessä.

Muutoksen toteuttaminen edellyttää keskittynyttä toimeenpanoa ja investointeja osaamiseen. Ohjelma sisältää kolmen vuoden aikana noin 30 miljoonan euron investoinnit, joista muutostukustannuksia on arviolta 10 miljoonaa euroa ja investointeja tuotantokyvyyksien parantamiseen noin 20 miljoonaa euroa. Full Potential -ohjelmaan ei sisälly kapasiteetin laajennusinvestointeja.

Uusi toimintamalli tukemaan Suomisen käännettä tehokkaasti

Vuoden 2026 alussa Suominen otti käyttöön uuden, funktionaalisen toimintamallin vahvistaakseen strategista fokusta, terävöittääkseen vastuunjakoa ja luodakseen tiiviimmän yhteyden asiakastarpeiden, teknologiakehityksen ja operatiivisen suorituskyvyn välille.

Uusi toimintamalli kokoaa kaupalliset toiminnot yhteen, mikä vahvistaa kasvun toteutusta ja liiketoiminnan kehitystä. Yhdistämällä tuotekehityksen ja asiakkuuksien johtamisen tiiviimmin varmistamme, että innovaatioita ohjaavat asiakasodotukset ja markkinakehitys. Myyntiorganisaatio rakentaa vahvaa globaalia asiantuntemusta, mutta säilyttää samalla vahvan paikallisen läsnäolon markkina-alueillamme.

Samalla Operations-toiminnon roolia laajennettiin kattamaan kaikki tehtaat, turvallisuus, tuotantotekniikka, hankinta sekä toimitusketju. Tämä kokonaisuus vahvistaa operatiivista luotettavuutta ja tuotantoa, kun pystymme järjestelmällisesti hyödyntämään parhaita käytäntöjä, jatkuvaa parantamista ja yhdenmukaistettuja prosesseja.

Nämä muutokset lisäävät tulosvastuuta koko organisaatiossa, vahvistavat toimeenpanokykyä ja parantavat päätöksentekoa niin operatiivisissa kuin kaupallisissakin toiminnoissa.

Vuoden strategiset kohokohdat 2025

Vuonna 2024 julkistettu investointimme uuteen tuotantolinjaan Espanjan Alicantessa eteni kohti kaupallista tuotantoa. Linja vahvistaa kestävien tuotteiden valmistuskyvykkyyksiämme.

Uudet tuotteet muodostivat 27 % liikevaihdosta.

Käynnistimme toisella neljänneksellä noin 10 miljoonan euron säästöohjelman, jonka toteutus eteni suunnitellusti ja tuotti odotusten mukaisia tuloksia.

Kestävyys strategisena perustana

Kestävyys on olennainen osa Suomisen liiketoimintamallia, ja se ohjaa tapaamme suunnitella tuotteita, hallita tuotantoa ja luoda pitkäaikaista arvoa. Visiomme on olla edelläkävijä innovatiivisissa ja vastuullisissa kuitukankaissa.

Suomisen kestävyystyö perustuu siihen, että liiketoimintamallimme asettaa meidät useiden globaaleiden ympäristö- ja sosiaalisten haasteiden keskiöön. Valmistamme pääasiassa kertakäyttöisiin lopputuotteisiin päätyviä kuitukankaita, joten raaka-ainevalinnat, tuotannon tehokkuus ja tuotteiden elinkaaren loppupää määrittävät vaikutuksiamme.

Materiaalisten vaikutusten ymmärtäminen

Kaksoisolennaisuusanalyysimme nostaa esiin alueet, joilla toimintamme linkittyy merkittävimmin ympäristöön ja ihmisiin. Olemme tunnistanee

sekä todellisia että potentiaalisia vaikutuksia, jotka liittyvät kasvihuonekaasupäästöihin, vedenkulutukseen, resurssi-intensiivisyyteen, monien loppukäyttötutteen kertakäyttöluonteeseen, luontokatoon sekä mahdollisiin mikromuovipäästöihin vääränlaisen hävittämisen seurauksena. Nämä havainnot ovat tarkentaneet ymmärrystämme kestävä liiketoiminnan kehittämisestä ja näyttävät selkeästi, missä meidän on parannettava, innovoitava ja muututtava.

Samalla tunnistamme positiiviset vaikutukset, joita pystymme tuottamaan. Suurin vaikutus-mahdollisuutemme ympäristöön ja yhteiskuntaan

liittyy tuotetarjoamamme kestävyys- sekä politiikkojemme, prosessiemme ja pitkän aikavälin sitoumustemme vahvuuteen. Uudistettu kestävyysohjelmamme vuosille 2025–2030 ohjaa innovointiamme, toimintaamme ja henkilöstökäytäntöjämme kohti kestävämpää ja vähävaikutteisempaa tulevaisuutta.

Siirtymä kasvipohjaisiin raaka-aineisiin

Yksi keskeisistä kestävyyspyrkimyksistämme on sitouksemme kasvattaa kasvipohjaisten raaka-aineiden osuutta. Koska raaka-aineet muodostavat valtaosan tuotteidemme ympäristöjalanjäljestä, siirtymä fossiilipohjaisista uusiutuviin ja biopohjaisiin vaihtoehtoihin on yksi tehokkaimmista tavoista vähentää vaikutuksia koko arvoketjussa – päästöistä mikromuovien syntyyn. Suurin kyvykkyytemme luoda positiivista muutosta on juuri tässä: suunnittelemalla ympäristövaikutuksiltaan pienempiä tuotteita tuemme asiakkaita ja loppukäyttäjiä siirtymässä kestävämpiin arjen ratkaisuihin.

Vuonna 2025 kasvipohjaisista lähteistä peräisin olevien raaka-aineiden osuus oli 62 %. Valtaosa näistä oli selluloosapohjaisia kuituja, kuten viskoosia ja sellua. Tuemme vastuullista metsänhoitoa ja tarjoamme kuitukankaita, jotka on valmistettu FSC®- (FSC-N002523), PEFC- ja SFI®-sertifioiduista raaka-aineista.



Jätteen vähentäminen ja kiertotalouden edistäminen

Jätteen vähentäminen arvoketjussa on keskeinen osa resurssitehokkuuden parantamista ja kielteisten ympäristövaikutusten minimoimista. Jäte ei ole vain kustannus, vaan oire resurssien tehottomasta käytöstä ja luo tarpeettomia ympäristövaikutuksia. Vähentämällä materiaalihävikkiä, parantamalla kierrätystä ja edistämällä kiertotalousratkaisuja torjumme suoraan yhtä merkittävimmistä negatiivisista vaikutusalueistamme ja vahvistamme samalla operatiivista suorituskkyä. Jätteen vähentäminen on siksi sekä vastuullisuutta että strateginen mahdollisuus.

Tavoitteemme on, ettei kuitukankaiden valmistusjätettä päädy lainkaan kaatopaikalle vuoteen 2030 mennessä. Suomen haluaa varmistaa, että kaikki valmistusprosessin aikana syntyvä kuitukangasjäte ohjataan kokonaan pois kaatopaikoilta EU:n jätedirektiivin määrittelemän jätehierarkian mukaisilla keinoilla, kuten parantamalla tuotannon tehokkuutta, kierrättämällä, uudelleenkäyttämällä tai hyödyntämällä jätettä energiantuotannossa.

Ilmastotoimet arvoketjussa

Ilmastotyömme perustuu samaan logiikkaan. Koska päästöt ovat yksi olennaisimmista vaikutusalueistamme,

toimimme kaikissa päästökategorioissa (scope 1, 2 ja 3) pienentääksemme yrityksemme hiilijalanjälkeä – parantamalla energiatehokkuutta, lisäämällä uusiutuvan energian käyttöä ja kehittämällä vähähiilisiä tuotteita.

Ilmastotyömme tavoitteena on vähentää scope 1-, 2- ja 3 -päästöjäme Pariisin sopimuksen mukaisesti siten, että maapallon lämpeneminen rajoitetaan 1,5 °C:seen esiteolliselta ajalta. Tavoitteena on 42 %:n vähennys päästöissä absoluuttisina arvoina kaikkien kolmen scopen osalta. Tavoitekausi on 2025–2030, ja vertailuvuosi on 2024.

Vuonna 2025 Suomen aloitti ilmastomuutoksen tiekartan ja siirtymäsuunnitelman kehittämisen ja tunnisti keskeiset päästöjen ja vaikutusten painopistealueet toiminnassaan. Scope 1:n ja 2:n osalta päähuomio on energiatehokkuuden parantamisessa ja siirtymisessä fossiilivapaaseen sähköön. Scope 3:n osalta merkittävin päästölähde on ostetut raaka-aineet. Tämän vuoksi Suomen keskittyy raaka-aineiden tehokkaampaan käyttöön, tuoteportfolion arviointiin ja mahdollisiin investointeihin sekä toimittajayhteistyön vahvistamiseen. Suomen ilmastollinen siirtymäsuunnitelma integroidaan osaksi yrityksen strategiaa. Yksityiskohtaisempi siirtymäsuunnitelma sekä absoluuttiset päästövähennystavoitteet julkaistaan, kun uusi strategia on hyväksytty.



Suomen osallistui EcoVadis -arviointiin vuonna 2025 jo neljättä kertaa ja sai kultamitalin toista vuotta peräkkäin. Tulos sijoittaa Suomen toimialansa 2 % parhaimmistoon (muiden tekstiilien valmistus) ja 2 % parhaimmistoon kaikissa EcoVadis -arvioituissa yrityksissä.

Tämä on osoitus jatkuvasta parantamisesta kestävyystyössämme ja vahvistaa, että kestävyys on aidosti sekä strategiamme ytimessä että osa jokapäiväistä tekemistämme.

Ihmiset ja turvallisuus edistyksen mahdollistajina

Mikään tästä ei ole saavutettavissa ilman ihmisiä. Turvallinen ja terveellinen työympäristö on vastuullisen toiminnan perusta, ja olemme sitoutuneet kulttuuriin, jossa nolla tapaturmaa on oletusarvo, ja jossa jokainen työntekijä voi edistää kestävä kehitystä.

Vuonna 2025 Suomisella tapahtui kaksi (neljä vuonna 2024) työajan menetykseen johtanutta tapaturmaa (LTA), ja viisi seitsemästä toimipaikastamme saavutti nolla LTA-tavoitteen. Työperäisiä kuolemantapauksia ei tapahtunut (ei myöskään vuonna 2024). Seuraamme turvallisuutta päivittäisessä toiminnassamme, kirjaamme kaikki työtapaturmat ja läheltä piti -tilanteet ja määritämme niiden syyt.

Suomen vuoden 2025 kestävyysraportti

Suomen on raportoinut kestävydestä yli kymmenen vuoden ajan. Vuoden 2025 raportti on laadittu EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) ja Euroopan kestävyysraportointistandardien (ESRS) mukaisesti. Suomen kestävyysraportti on osana hallituksen toimintakertomusta, [sivulta 51 lähtien](#).

Yritysvastuuohjelma 2025–2030

Ihmiset ja turvallisuus

TAVOITE 2030

0 Poissaoloon johtanutta työtapaturmaa (LTA)

80 % Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja mukaan ottamisen mittarin tulos



TULOS 2025

2 Poissaoloon johtanutta työtapaturmaa (LTA)

69 % Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja mukaan ottamisen mittarin tulos



Ihmiset ja turvallisuus

Jatkamme turvallisuuskulttuurimme vahvistamista. Edistämme ihmisoikeuksia, yhtäläisiä mahdollisuuksia kaikille työntekijöille ja korkean suoritustason kulttuurin luomista.

Vastuulliset kuitukankaat



Kehitämme jatkuvasti uusia vastuullisia kuitukankaita ja tuemme asiakkaitamme heidän sitoutumisessaan vastuullisuuteen.

Vastuulliset kuitukankaat

TAVOITE 2030

> 2/3 käyttämistämme raaka-aineista on peräisin kasvipohjaisista lähteistä

> 50 % uusista T&K-hankkeista suunnattu tukemaan vastuullisten tuotteiden kehitystä



TULOS 2025

62 % kaikista käytetyistä raaka-aineista on kasvipohjaisista lähteistä

50 % uusista T&K-hankkeista suunnattu tukemaan vastuullisten tuotteiden kehitystä

Ympäristövaikutusten minimointi

TAVOITE 2030

42 % vähennys scope 1- ja 2 -kasvihuonekaasupäästöistä ja

42 % vähennys scope 3 -kasvihuonekaasupäästöistä Pariisin ilmastopöytäkirjan mukaisesti

0 tonnia kuitukangasjätteestä kaatopaikalle



TULOS 2025

-11 % scope 1- ja 2 -kokonaispäästöistä (markkinaperusteiset)

Scope 3 -tavoitetta tarkennetaan ja päästövähennyksestä raportoidaan 2026

6 604 tonnia (43 %) kuitukangasjätteestä päätyy kaatopaikalle

Ympäristövaikutusten minimointi



Sitoudumme vähentämään toiminnastamme ja toimitusketjustamme aiheutuvia ympäristövaikutuksia.

Edistämme vastuullisia liiketoimintakäytäntöjä ja viestimme läpinäkyvästi toiminnastamme.

Vastuullisuus on kaiken toimintamme perusperiaate.

Yrityskansalaisuus



Yrityskansalaisuus

TAVOITE 2030

100 % raaka-aine-toimittajistamme täyttää Suominen vastuullisuusvaatimukset (%)

100 % työntekijöistä on suorittanut vastuullisuuskoulutusohjelman



TULOS 2025

68 % raaka-aine-toimittajistamme on voimassa oleva EcoVadis ESG-arviointi tai ne on arvioitu Suominen vastuullisuuskyselyn mukaisesti

N/A Luomme vastuullisuus-koulutusohjelman vuonna 2026

HALLINNOINTI

Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä.....	16
Palkitsemisraportti.....	25
Verojen hallinnointi, verostrategia ja verojalanjälki.....	35
Hallitus.....	37
Johtoryhmä.....	38



Selvitys Suominen Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Suominen Oyj ("Suominen" tai "yhtiö") noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa suomalaisten pörssiyhtiöiden hallinnointikoodia 2025 ("hallinnointikoodi"). Hallinnointikoodi on saatavilla verkossa osoitteessa www.cgfinland.fi.

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ("selvitys") on julkaistu erillisenä raporttina toimintakertomuksen yhteydessä. Selvitys on julkaistu pörssitiedotteella samanaikaisesti tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen kanssa, ja se on saatavilla myös Suominen verkkosivuilla www.suominen.fi.

Suominen tarkastusvaliokunta ja hallitus ovat tarkastaneet tämän selvityksen. Selvitystä ei päivitetä tilikauden aikana, mutta sen sisältämien aihealueiden tiedot on esitetty ajantasaisina Suominen verkkosivuilla www.suominen.fi.

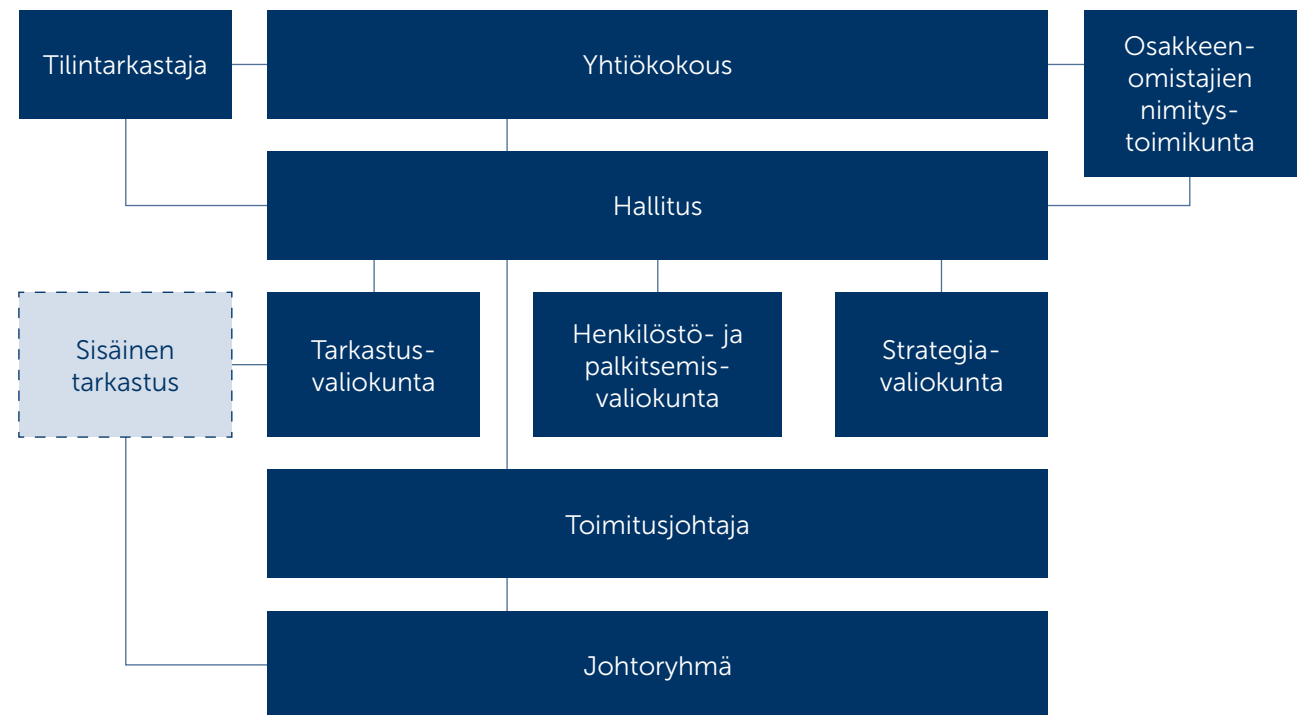
Suomisen hallintoelimet

Suomisen hallintoelimiä ovat yhtiökokous, hallitus ja sen kaksi pysyvää valiokuntaa ja yksi väliaikainen valiokunta, sekä toimitusjohtaja. Toimitusjohtajalla on työssään tukenaan johtoryhmä. Hallintoelimet ja niiden tehtävät ja vastuut määräytyvät voimassa olevien Suomen lakien ja määräysten, hallinnointikoodin, yhtiöjärjestyksen sekä hallituksen ja valiokuntien työjärjestysten mukaisesti.

Yhtiökokous

Suominen ylin päättävä elin on yhtiökokous, jossa osakkeenomistajat käyttävät päätäntävaltaansa.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä huhtikuun loppuun mennessä. Kokouksessa päätetään sille osakeyhtiölain ja Suominen yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvista asioista, joita ovat muun muassa:



- tilinpäätöksen vahvistaminen
- taseen osoittaman voiton käyttäminen
- hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten valinta sekä heidän palkkioistaan päättäminen
- vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- tilintarkastajan valinta ja palkkiosta päättäminen.

Suominen julkaisee yhtiökokouskutsun yhtiön verkkosivuilla aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Voidakseen osallistua yhtiökokoukseen osakkeenomistajan on ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen päivää ennen yhtiökokousta.

Varsinainen yhtiökokous 2025

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.4.2025 Helsingissä. Yhtiökokoukseen osallistui yhteensä 31 osakkeenomistajaa edustaen 52 % yhtiön osakkeista ja äänistä. Yhtiökokousaineistot ovat saatavilla Suominen verkkosivuilla www.suominen.fi.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Suomisella on pysyvä, vuoden 2013 yhtiökokouksen perustama osakkeenomistajien nimitystoimikunta. Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten palkitsemisesta, hallituksen jäsenten lukumäärästä sekä hallituksen jäsenistä ja puheenjohtajasta. Lisäksi toimikunnan tehtävänä on etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaita.

Nimitystoimikunta toimittaa hallituksen kokoonpanoa ja palkitsemista koskevat ehdotukset yhtiön hallitukselle varsinaista yhtiökokousta edeltävän helmikuun 1. päivään mennessä.

Nimitystoimikunta koostuu neljästä jäsenestä, joista yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät vuosittain Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon syyskuun ensimmäisenä arkipäivänä rekisteröityinä olevien omistustietojen perusteella. Yhtiön hallituksen puheenjohtaja toimii nimitystoimikunnan neljäntenä jäsenenä. Nimitystoimikunta valitsee toimikunnan puheenjohtajan keskuudestaan.

Nimitystoimikunta 2025

Yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa nimittivät 1.9.2025 osakeomistuksen mukaisesti edustajat nimitystoimikuntaan seuraavasti:

Osakkeenomistaja	Edustaja	Jäsen vuodesta	Synt.	Sukupuoli	Koulutus	Päätoimi
Ahlstrom Capital B.V.	Jyrki Vainionpää	2024, puheenjohtaja vuodesta 2024	1976	Mies	Kauppätieteiden maisteri	Toimitusjohtaja, A. Ahlström Oy
Etola Group Oy	Mikael Etola	2021	1977	Mies	Kauppätieteiden maisteri	Toimitusjohtaja, Etola Group Oy
Oy Etra Invest Ab	Ville Vuori	2025	1973	Mies	Insinööri, eMBA	Hallitusammattilainen

Lisäksi Suominen hallituksen puheenjohtaja Charles Héaulmé toimi nimitystoimikunnan neljäntenä jäsenenä.

Nimitystoimikunta kokoontui kolme kertaa vuonna 2025. Jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

Hallitus

Hallituksen keskeinen tavoite on ohjata Suominen strategiaa tavalla, joka mahdollistaa pitkällä tähtäimellä Suomiselle asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen ja tuottaa mahdollisimman suurta arvoa

yhtiön osakkeenomistajille, huomioiden samalla myös muut keskeiset sidosryhmät ja niiden odotukset.

Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä päättää asioista, joilla on huomattava merkitys yhtiölle. Hallitus kokoontuu vuosittaisen kokoussuunnitelman mukaisesti.

Hallituksen puheenjohtaja ja jäsenet valitaan yhtiökokouksessa. Hallitukseen kuuluu Suominen yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme ja enintään seitsemän jäsentä.

Keskeiset tehtävät

Hallituksen tehtävät määritellään lainsäädännössä, yhtiön yhtiöjärjestyksessä, hallinnointikoodissa sekä hallituksen työjärjestyksessä.

Hallituksen keskeiset tehtävät ovat:

- hyväksyä yhtiön strategia ja valvoa sen toteuttamista
- hyväksyä yhtiön pitkän aikavälin tavoitteet ja seurata niiden toteuttamista
- hyväksyä yhtiön vuotuinen liiketoimintasuunnitelma
- hyväksyä yhtiön yritysastuuhjelma
- hyväksyä yhtiön liiketapaperiaatteet sekä keskeiset yhtiön politiikat
- hyväksyä merkittävät yritysostot ja -myynnit, investoinnit ja menot
- hyväksyä merkittävä ulkoinen rahoitus (sekä velka että oma pääoma), tytäryhtiöiden pääomittaminen sekä takaukset ja kiinnitykset
- päättää yhtiön toimitusjohtajan ja johtoryhmän muiden jäsenten nimittämisestä ja erottamisesta sekä heidän työehdoistaan ja palkitsemisestaan
- hyväksyä yhtiön organisaatorakenne
- seurata ja valvoa yhtiön tuloskehitystä ja varmistaa johdon tehokkuus
- varmistaa liiketoiminnan jatkuvuus valvomalla johtoryhmän seuraajasuunnittelua
- päättää yhtiön lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien pääperiaatteista

- arvioida ja hyväksyä toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkitseminen ja kannustinjärjestelmät
- hyväksyä yhtiön palkitsemispolitiikka sekä palkitsemisraportti
- hyväksyä yhtiön taloudelliset raportit, mukaan lukien tilinpäätökset, osavuosikatsaukset, toimintakertomukset ja tilinpäätöstiedotteet
- varmistaa, että yhtiöllä on riittävät suunnittelu-, tieto- ja valvontajärjestelmät sekä resurssit tulosten seurantaa ja riskienhallintaa varten
- seurata ja valvoa yhtiön strategiaan ja liiketoimintaan liittyvien merkittävien riskien arviointia ja hallintaa
- hyväksyä yhtiön selvitys yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmistä
- kutsua koolle yhtiökokoukset
- laatia osinkopolitiikka ja tehdä ehdotus osingonjaosta
- tehdä ehdotus tilintarkastajan sekä kestävyysraportoinnin varmentajan valinnasta ja tilintarkastuspalkkioista kestävyysraportoinnin varmentajan palkkioista
- tehdä yhtiökokoukselle muita ehdotuksia.

Hallitus 2025

Vuonna 2025 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa Suominen hallitukseen valittiin seitsemän jäsentä. Hallituksen toimikausi kestää vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Hallituksen jäsen	Jäsen vuodesta	Synt.	Sukupuoli	Kansalaisuus	Koulutus	Päätoimi	Osakeomistus 31. joulukuuta 2025
Charles Héaulmé	2024, puheenjohtaja vuodesta 2024	1966	Mies	Ranska	B.Sc. (Business Adm.)	Toimitusjohtaja, Suominen Oyj	44 750
Andreas Ahlström	2015, varapuheenjohtaja vuodesta 2020	1976	Mies	Suomi	Kauppätieteiden maisteri	Toimitusjohtaja, Ahlström Invest B.V.	36 320
Björn Borgman	2020	1975	Mies	Ruotsi	Diplomi-insinööri	Toimitusjohtaja, HL Display AB	32 312
Gail Ciccione	2025	1960	Nainen	Yhdysvallat	BBA	Omistaja, Trinity Operations Partner, LLC	4 146
Maija Joutsenkoski	2025	1981	Nainen	Suomi	Diplomi-insinööri	Sijoitusjohtaja, A. Ahlstrom Oy	4 146
Nina Linander	2020	1959	Nainen	Ruotsi	B.Sc. (Economics), MBA	Hallitusammattilainen	37 159
Laura Remes	2023	1980	Nainen	Suomi	Diplomi-insinööri	Muutosjohtaja, Metsä Board	10 366
25.4.2025 asti							
Aaron Barsness	2022	1973	Mies	Yhdysvallat ja Ruotsi	Humanististen tieteiden kandidaatti (biologia ja ympäristötutkimus)	Markkinointijohtaja, Fazer-konserni	

Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Hallitus on arvioinut jäsentensä riippumattomuuden. Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä, lukuun ottamatta Charles Héaulméa, joka on toiminut yhtiön toimitusjohtajana 11.8.2025 lähtien. Kaikki hallituksen jäsenet ovat myös riippumattomia yhtiön

merkittävistä osakkeenomistajista, lukuun ottamatta Andreas Ahlströmiä ja Maija Joutsenkoskea. Suominen Oyj:n suurin osakkeenomistaja, Ahlstrom Capital B.V., on osa A. Ahlström konsernia. Andreas Ahlström toimii tällä hetkellä toimitusjohtajana Ahlström Invest B.V:ssä, joka on A. Ahlström konsernin osakkuusyhtiö.

Maija Joutsenkoski toimii tällä hetkellä sijoitusjohtajana A. Ahlström Oy:llä, joka on Ahlstrom Capital B.V:n emoyhtiö.

Kokouskäytäntö

Hallitus kokoontuu puheenjohtajan tai tämän estyneenä ollessa varapuheenjohtajan johdolla. Kokousten esittelijänä toimii pääsääntöisesti yhtiön toimitusjohtaja.

Vuonna 2025 hallitus kokoontui 20 kertaa, joista kuusi kertaa per capsulam. Yksi kokouksista järjestettiin ilman hallituksen puheenjohtaja Charles Héaulméa, koska kokouksessa käsiteltiin hänen mahdollista nimitysmistään yhtiön toimitusjohtajaksi. Jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %. Kunkin jäsenen osallistumisaktiivisuus ilmenee seuraavasta taulukosta.

Nimi		Osallistuminen
Charles Héaulmé	puheenjohtaja	19/19
Andreas Ahlström	varapuheenjohtaja	20/20
Björn Borgman	jäsen	20/20
Gail Ciccione	jäsen	17/17
Maija Joutsenkoski	jäsen	17/17
Nina Linander	jäsen	20/20
Laura Remes	jäsen	20/20
25.4.2025 asti		
Aaron Barsness	jäsen	3/3

Hallituksen toiminnan arviointi

Hallitus toteutti vuosittaisen itsearvioinnin toiminnastaan ja työskentelytavoistaan vuonna 2025. Arviointi suoritettiin sisäisesti. Arvioinnin tulokset käytiin läpi hallituksessa sekä jaettiin osakkeenomistajien nimitystoimikunnalle.

Lisäksi hallitus arvioi useimpien kokouksiensa jälkeen kokouksen valmisteluita ja kulkua sekä sen omaa toimintaansa jatkuvan kehityksen periaatteen mukaisesti.

Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet

Monimuotoisuus on tunnistettu Suomisella keskeiseksi menestystekijäksi. Hallituksen osaamisen, kokemuksen ja mielipiteiden monimuotoisuus edistää avoimuutta uusille ajatuksille ja auttaa hallitusta tukemaan ja haastamaan yhtiön johtoa. Lisäksi monimuotoisuus edistää avointa keskustelua ja näkökulmien moninaisuutta, rehellisyyttä päätöksenteossa, hyvää hallintotapaa sekä hallituksen ja toimivan johdon tehokasta valvontaa, ja tukee tehokasta seuraajasuunnittelua.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta arvioi hallituksen jäsenten lukumäärää, kokoonpanoa ja osaamistarpeita yhtiön nykyisten ja tulevien tarpeiden valossa. Hallituksen kokoonpanoa tarkastellessaan nimitystoimikunta ottaa huomioon muun muassa,

onko hallitus riittävän monimuotoinen koulutuksellisen ja ammatillisen taustan, sukupuolen, iän ja kansallisuuden osalta, sekä sen, onko hallituksella sopiva yhdistelmä olennaista osaamista, kokemusta, erilaisia näkökulmia ja toimialatuntemusta yhtiön tarpeiden täyttämiseksi.

Tärkeimmät nimitysperusteet hallituksen jäsen ehdokkaille ovat pätevyys, osaaminen ja kokemus, henkilökohtaiset ominaisuudet sekä rehellisyys. Hallituksessa tulee olla sukupuolten tasapainoinen edustus Suomen osakeyhtiölain asettamien tavoitteiden mukaisesti vähemmän edustetun sukupuolen osalta. Lisäksi ehdokkailla tulee olla mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa hallitustyöskentelyyn.

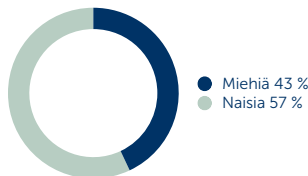
Hallituksen monimuotoisuutta koskevissa periaatteissa asetetut tavoitteet ovat toteutuneet hyvin. Sukupuolijakauman osalta hallituksella on tasapainoinen edustus, joka on linjassa osakeyhtiölain asettamien tavoitteiden kanssa. Hallituksessa on edustettuna laaja-alaisesti olennaista osaamista, sekä pätevyksiä ja kokemuksia, jotka vastaavat yhtiön tarpeita.

Hallituksen valiokunnat

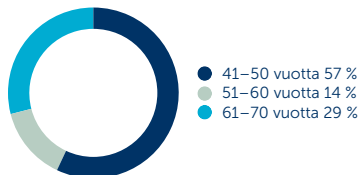
Hallituksella on kaksi pysyvää valiokuntaa: tarkastusvaliokunta sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta. Hallitus päätti 13.12.2023

Hallituksen monimuotoisuus (31.12.2025)

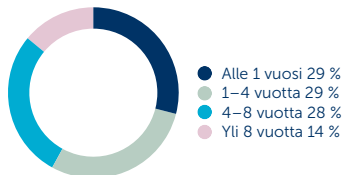
Sukupuoli



Ikä



Palvelusvuodet



pitämässään kokouksessa perustaa väliaikaisen strategiavaliokunnan, joka pysyy toiminnassa, kunnes hallitus toisin päättää. Valiokunnat raportoivat työstään hallitukselle kunkin kokouksensa jälkeen.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta yhtiön hallinnon, kirjanpidon, taloudellisen raportoinnin ja sisäisen valvonnan toimintojen ja järjestelmien valvonnassa, sekä sisäisen ja ulkoisen tarkastuksen seurannassa. Tarkastusvaliokunta valmistelee vastuualueelleen kuuluvia asioita hallitukselle, mutta valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, ellei hallitus erikseen tietyn asian osalta niin päättä.

Hallitus valitsee tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan ja jäsenet keskuudestaan vuosittain. Valiokuntaan valitaan vähintään kolme jäsentä. Tarkastusvaliokunnan jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä, ja vähintään yhden jäsenen tulee olla riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Tarkastusvaliokunta 2025

Tarkastusvaliokunnassa vuonna 2025 toimivat Nina Linander (puheenjohtaja), Andreas Ahlström, Laura Remes ja Maija Joutsenkoski (jäsen 25.4.2025 alkaen).

Tarkastusvaliokunta kokoontui kuusi kertaa vuonna 2025. Jäsenten osallistumisprosentti oli 91,7 %.

Kunkin jäsenen osallistumisaktiivisuus ilmenee seuraavasta taulukosta.

Nimi		Osallistuminen
Nina Linander	puheenjohtaja	6/6
Andreas Ahlström	jäsen	4/6
Laura Remes	jäsen	6/6
Maija Joutsenkoski	jäsen	5/5

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta avustaa hallitusta yhtiön toimitusjohtajan ja johtoryhmän muiden jäsenten palkitsemiseen ja nimityksiin liittyvissä asioissa. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta valmistelee vastuualueelleen kuuluvia asioita hallitukselle, mutta valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, ellei hallitus erikseen yksittäisen asian osalta niin päättä.

Hallitus valitsee henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajan ja jäsenet keskuudestaan vuosittain. Valiokuntaan valitaan vähintään kolme jäsentä. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta 2025

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnassa vuonna 2025 toimivat Björn Borgman (puheenjohtaja 30.6.2025 alkaen), Gail Ciccione (jäsen 25.4.2025 alkaen) ja Andreas Ahlström (jäsen 30.6.2025 alkaen).

Aaron Barsness toimi henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenenä 25.4.2025 asti ja Charles Héaulmé toimi henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana 29.6.2025 asti.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui viisi kertaa vuonna 2025. Jäsenten osallistumisprosentti oli 93,3 %. Kunkin jäsenen osallistumisaktiivisuus ilmenee seuraavasta taulukosta.

Nimi		Osallistuminen
Björn Borgman	puheenjohtaja	5/5
Gail Ciccione	jäsen	4/4
Andreas Ahlström	jäsen	2/3
25.4.2025 asti		
Aaron Barsness	jäsen	1/1
29.6.2025 asti		
Charles Héaulmé	puheenjohtaja	2/2

Strategiavaliokunta

Strategiavaliokunta tukee hallitusta ja yhtiön johtoa strategisissa päätöksissä ja aloitteissa, sekä muissa yhtiön strategiaan liittyvissä asioissa. Valiokunnan rooli on neuvoa-antava, eikä sillä ole päätösvaltaa strategisten päätösten suhteen.

Hallitus valitsee strategiavaliokunnan puheenjohtajan ja jäsenet keskuudestaan vuosittain. Valiokuntaan valitaan vähintään kolme jäsentä.

Strategiavaliokunta 2025

Strategiavaliokunnassa vuonna 2025 toimivat Laura Remes (puheenjohtaja), Andreas Ahlström ja Maija Joutsenkoski (jäsen 25.4.2025 alkaen). Aaron Barsness toimi strategiavaliokunnan jäsenenä 25.4.2025 asti.

Strategiavaliokunta kokoontui kaksi kertaa vuonna 2025. Jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %. Kunkin jäsenen osallistumisaktiivisuus ilmenee seuraavasta taulukosta.

Nimi		Osallistuminen
Laura Remes	puheenjohtaja	2/2
Andreas Ahlström	jäsen	2/2
Maija Joutsenkoski	jäsen	0/0
25.4.2025 asti		
Aaron Barsness	jäsen	2/2

Toimitusjohtaja

Yhtiön toimitusjohtajan nimittää hallitus.

Toimitusjohtaja vastaa yhtiön hallinnosta osakeyhtiölain ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti ja huolehtii yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä osakeyhtiölain tarkoittamalla tavalla. Toimitusjohtaja on lisäksi vastuussa koko Suominen-konsernin päivittäisestä johtamisesta.

Charles Héaulmé toimii Suomisen toimitusjohtajana. Tommi Björnman toimi Suomisen toimitusjohtajana 30.6.2025 asti. Janne Silonsaari toimi väliaikaisena toimitusjohtajana 30.6.–10.8.2025.

Toimitusjohtajan tukena toimii johtoryhmä. Toimitusjohtaja toimii johtoryhmän puheenjohtajana ja johtoryhmän jäsenten esihenkilönä.

Johtoryhmä

Johtoryhmään kuuluivat vuonna 2025 seuraavat henkilöt:

Johtoryhmän jäsen	Jäsen vuodesta	Synt.	Sukupuoli	Kansalaisuus	Koulutus	Tehtävä	Osakeomistus 31. joulukuuta 2025
Charles Héaulmé	2025 (aloitti Suomisella 11.8.2025)	1966	Mies	Ranska	B.Sc. (Business Administration)	Toimitusjohtaja	44 750
Janne Silonsaari	2023	1980	Mies	Suomi	Kauppätieteiden maisteri	Talousjohtaja (väliaikainen toimitusjohtaja 30.6.–10.8.2025)	-
Francois Guetat	2025 (aloitti Suomisella 3.11.2025)	1974	Mies	Ranska	Diplomi-insinööri	Operatiivinen johtaja	-
Markku Koivisto	2017	1971	Mies	Suomi	Diplomi-insinööri	Johtaja, EMEA liiketoiminta-alue & T&K	53 172
Minna Rouru	2025 (aloitti Suomisella 20.1.2025)	1972	Nainen	Suomi	Yhteiskuntatieteiden maisteri	Henkilöstö- ja viestintäjohtaja	1 300
Mark Ushpol	2025 (aloitti Suomisella 6.1.2025)	1963	Mies	Yhdysvallat	Kauppätieteiden kandidaatti	Johtaja, Amerikat liiketoiminta-alue	-
31.7.2025 asti							
Jonni Friman	2023	1971	Mies	Suomi ja Ruotsi	Diplomi-insinööri	Muutos- ja kehitysjohtaja	-
30.6.2025 asti							
Tommi Björnman	2023	1966	Mies	Suomi			-
29.10.2025 asti							
Darryl Fournier	2025 (aloitti Suomisella 10.2.2025)	1965	Mies	Yhdysvallat	MBA, B.S. (Chemical Engineering)	Operatiivinen johtaja	-

Yhtiön organisaatio

Suomisen organisaatio koostuu kahdesta liiketoiminta-alueesta, jotka ovat EMEA ja Amerikat, sekä globaaleista funktioista, jotka tukevat liiketoimintaa. Suomisella on vain yksi toimintasegmentti.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääpiirteet

Sisäinen valvonta

Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että Suominen taloudellinen raportointi on luotettavaa ja toiminta lakien, määräysten sekä yhtiön sisäisten politiikkojen ja periaatteiden mukaista. Lisäksi sisäisen valvonnan tavoitteena on auttaa tehostamaan yhtiön toimintaa sekä turvaamaan yhtiön omaisuutta.

Valvontaympäristö

Suomisella sisäinen valvonta on osa organisaation toimintaa. Valvontaa toteutetaan osana liiketoimintaprosessien ohjausta, ja sitä tukee kattava raportointi.

Sisäisen valvonnan prosessit perustuvat yhtiön liiketapaperiaatteisiin, yrityskulttuuriin ja arvoihin, politiikkoihin ja ohjeistuksiin sekä yhtiön johdon ja muiden työntekijöiden noudattamiin työtapoihin. Yhtiössä vastuut pohjautuvat positiioihin perustuviin

asemavaltuuksiin ja työnkuvauksiin sekä tehtävien eriyttämiseen, ja niissä noudatetaan ”kahden silmäparin” ja ”yksi yli” -päätöksentekoperiaatteita. Tehokas sisäinen valvonta edellyttää, että työtehtävät on jaettu asianmukaisesti eri työntekijöille ja että mahdolliset eturistiriidat tunnistetaan ja poistetaan. Yhtiön arvojen jalkauttamisella organisaatioon pyritään vahvistamaan eettisiä toimintatapoja korostaen kaikessa toiminnassa rehellisyyden, avoimuuden ja yhteistyön merkitystä. Valvontaympäristön riittävyys varmistetaan säännöllisillä keskeisten valvontaprosessien arvioinneilla.

Nimetyt prosessinomistajat varmistavat, että sisäisen valvonnan prosessit määritellään ja toteutetaan asianmukaisesti.

Yhtiön tietohallintotoiminnon tehtävänä on varmistaa tietoteknologiainfrastruktuurin ja -järjestelmien turvallisuustarkastusten riittävyys ja toimivuus.

Valvontatoiminnot

Yksi sisäisen valvonnan järjestelmien ja prosessien keskeisistä tehtävistä on varmistaa, että yhtiön julkistamat taloudelliset raportit antavat olennaiset ja oikeat tiedot yhtiön taloudellisesta tilasta. Vastuu Suominen sisäisen valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle.

Käytännössä sisäistä valvontaa suoritetaan hallituksen sekä johtoryhmän kokouksissa, joissa tarkastellaan

yhtiön toimintaa ja sen tuloksia. Koko konsernin taloushallintoa ja sen toimintaa koordinoi ja valvoo yhtiön talousosasto sekä konsernin talouspäälliköiden verkosto.

Suomisella sisäinen valvonta on hajautettu globaaleille konsernitoiminnoille, jotka valvovat hallituksen hyväksymien toimintaohjeiden noudattamista omilla vastuualueillaan. Konsernitason valvonnan ja ohjeistuksen lisäksi valvontatoimenpiteitä suoritetaan eri liiketoiminta-alueiden ja tehtaiden tasolla. Sisäisen valvonnan toiminnot kattavat niin yleiset kuin yksityiskohtaisemmat prosessit, joiden tarkoituksena on estää, havaita sekä korjata mahdolliset virheet ja poikkeamat.

Päivittäisessä liiketoiminnassa sovelletaan useita valvontatoimia, joilla pyritään estämään virheet ja poikkeamat taloudellisessa raportoinnissa sekä korjaamaan mahdolliset havaitut virheet ja poikkeamat. Valvontatoimet jaetaan Suomisella kolmeen eri kategoriaan. Kirjalliset ohjeistukset auttavat organisaatiota yhtenäistämään ja vakiinnuttamaan sisäisen valvonnan prosessit ja menettelyt. Jatkuvalle ja säännölliselle raportoinnilla globaalien konsernitoimintojen sekä konserniyhtiöiden toiminnasta varmistetaan, että ohjeita ja määriteltyä prosesseja ja toimintatapoja noudatetaan asianmukaisesti. Kriittiseksi luokiteltuihin prosesseihin on rakennettu erityisiä varmennuksia turvallisuussyistä.

Mahdollisten erillisten lisävarmennusten tarve, laajuus sekä tiheys määritellään riskien arvioinnin sekä olemassa olevien valvonta- ja seurantaprosessien riittävyyden ja tehokkuuden perusteella. Tietoturvallisuus ja siihen liittyvät varmennukset ovat keskeisessä roolissa, kun tietojärjestelmien ominaisuuksia määritellään ja otetaan käyttöön.

Viestintä ja tiedotus

Yhtiön taloudellisen raportoinnin käsikirja, hallituksen hyväksymät politiikat sekä muut taloudellista raportointia koskevat ohjeistukset päivitetään ja kommunikoidaan yhtiön johdon toimesta relevanteille työntekijöille säännöllisesti, ja nämä ovat myös saatavilla yhtiön intranetsivuilla. Lisäksi liiketoiminta-alueet ja konserniyhtiöt noudattavat raportoinnissaan standardisoitua raportointikokonaisuutta.

Konsernijohto sekä liiketoiminta-alueiden johto pitävät kuukausittaisia katsauksia, joissa analysoidaan yhtiön toimintaa ja määriteltyjen suorituskymittareiden kehitystä. Tällä tavoin pyritään edistämään johdon ymmärrystä yhtiön suorituskyvystä ja siihen vaikuttavista tekijöistä. Hallituksen jäsenet saavat kuukausittain raportin yhtiön tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Seuranta

Tarkastusvaliokunta vastaa yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuuden seurannasta. Globaalien konsernitoimintojen ja liiketoiminta-alueiden johto sekä talousosasto vastaavat sisäisen valvonnan ja valvontatoimien jatkuvasta seurannasta. Yhtiön talousosasto valvoo konserniyhtiöiden toimintaa ja prosesseja sekä ulkoista ja sisäistä talousraportointia. Säännölliset laaduntarkastajien sekä asiakkaiden auditointien suorittamat tarkastukset kattavat myös keskeisten liiketoimintaprosessien sisäisen valvonnan toiminnot.

Riskienhallinta

Riskienhallinta on olennainen osa Suomisen liiketoiminnan johtamista, ja riskien tunnistaminen ja arviointi ovat myös sisäisen valvonnan järjestämisen edellytyksiä. Tavoitteena on keskittyä liiketoiminnan kannalta keskeisimpiin riskeihin. Riskienhallintaprosessi perustuu hallituksen hyväksymään ja säännöllisesti tarkastamaan Suomisen riskienhallintapolitiikkaan. Prosessi koostuu eri vaiheista, joiden tarkoituksena on tunnistaa ja arvioida riskejä, reagoida tunnistettuihin riskeihin sekä seurata ja raportoida tunnistettuja riskejä. Riskien tunnistaminen ja arviointi on dynaaminen ja iteratiivinen prosessi, jonka perusteella määritellään ja seurataan toimenpiteitä jokaiseen tunnistettuun riskiin

reagoimiseksi ja niiden vaikutusten lieventämiseksi. Jokaiselle tunnistetulle riskille määritellään riskinomistaja. Merkittävimmät riskit raportoidaan vuosittain tarkastusvaliokunnalle ja tarvittaessa hallitukselle. Taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä hallitaan riskienhallintapolitiikassa määritellyn prosessin mukaisesti. Taloudelliseen raportointiin liittyvät riskit tunnistetaan ja arvioidaan erityisesti huomioiden riskit raportointiprosessin olennaisissa osissa. Tämän arvioinnin perusteella määritellään asianmukaiset ja tarvittavat toimenpiteet riskien hallitsemiseksi ja näiden toimenpiteiden tehokkuutta seurataan jatkuvasti. Riskienhallintaan liittyvät vastuut on määritelty Suomisen riskienhallintapolitiikassa. Yhtiön hallitus vastaa Suomisen strategiaan ja liiketoimintaan liittyvien merkittävien riskien arvioinnin ja hallinnan seurannasta. Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sen riskienhallintaan liittyvissä tehtävissä ja vastaa riskienhallintaprosessien valvonnasta. Yhtiön toimitusjohtajalla on kokonaisuusvastuu riskienhallinnasta tukenaan muut johtoryhmän jäsenet, jotka vastaavat oman vastualueensa riskien tunnistamisesta, arvioinnista ja seurannasta.

Tarkastus

Sisäinen tarkastus

Yhtiön sisäisen tarkastuksen toteuttaa tarpeen mukaan ulkopuolinen palveluntarjoaja. Sisäisen tarkastuksen suunnitelmasta päättää tarkastusvaliokunta johdon suositusten perusteella. Tarkastusten olennaiset havainnot raportoidaan tarkastusvaliokunnalle, toimitusjohtajalle, johtoryhmälle ja muulle asiaankuuluvalla johdolle.

Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Patentti- ja rekisterihallituksen (PRH) hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastaja ja tarkastusvaliokunta laativat vuosittain tilintarkastussuunnitelman.

Tilintarkastus 2025

Varsinainen yhtiökokous valitsi 25.4.2025 pidetyssä kokouksessa yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö KPMG Oy Ab:n. KPMG Oy Ab nimitti päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT, KRT Anders Lundinin. Tilikausina 2015–2024 yhtiön tilintarkastajana toimi KHT-yhteisö Ernst & Young Oy ja sitä edustavat tilintarkastajat.

Tilintarkastuspalkkiot 2025

Tilintarkastajan palkkiot ja palvelut, Suominen-konserni	tuhatta euroa
Tilintarkastus	474
Muut lakisääteiset toimeksiannot*	102
Palkkiot muista kuin tilintarkastukseen liittyvistä palveluista (vero- ja muut neuvontapalvelut)	6
YHTEENSÄ	583

* Muut lakisääteiset toimeksiannot sisälsivät kestävyysraportoinnin varmentamisesta maksetut palkkiot.

Sisäpiirihallinto

Suominen noudattaa EU:n markkinoiden väärinkäyttöasetusta ("MAR"), arvopaperimarkkinalakia, valtiovarainministeriön ja Finanssivalvonnan antamia päätöksiä, määräyksiä, ohjeita ja standardeja, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja Helsingin pörssin sisäpiiriohjetta. Lisäksi yhtiön hallitus on hyväksynyt ja tarkastaa säännöllisesti Suomisen sisäpiiripolitiikan, jolla annetaan Suomisen ja sen konserniyhtiöiden hallintoelimille ja työntekijöille tietoa sisäpiirikauppaa koskevista voimassa olevista määräyksistä.

Yhtiön johtohenkilöiden liiketoimet

Suominen on MAR:n mukaisesti määritellyt, että hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä muut johtoryhmän jäsenet (yhdessä "johtohenkilöt") sekä näiden lähipiiriin kuuluvat henkilöt ovat velvollisia

ilmoittamaan yhtiölle ja Finanssivalvonnalle heidän tai heidän lukuunsa Suominen rahoitusvälineillä tehdyt liiketoimet. Suominen ylläpitää listaa johtohenkilöistä ja heidän lähipiiristään sekä julkistaa sille ilmoitetut liiketoimet pörssitiedotteella.

Pörssitiedotteet Suominen johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä liiketoimista ovat saatavilla Suominen verkkosivuilla www.suominen.fi.

Suljettu ajanjakso

Suominen noudattaa suljettua ajanjaksoa, joka alkaa 30 kalenteripäivää ennen osavuositarkastuksen, puolivuositarkastuksen tai tilinpäätöksen julkaisemista ja päättyy julkaisupäivän päättyessä. Suljetun ajanjakson aikana yhtiön johtohenkilöt sekä tietyt muut yhtiön työntekijät, jotka osallistuvat taloudellisten raporttien laatimiseen tai joilla on muuten pääsy Suominen arkaluontoisiin taloudellisiin tietoihin ("avainhenkilöt"), eivät saa käydä kauppaa omaan tai muiden lukuun suoraan tai välillisesti Suominen osakkeilla tai muilla rahoitusvälineillä. Tieto suljetuista ajanjaksoista julkistetaan vuosittain sijoittajakalenterissa yhtiön verkkosivuilla www.suominen.fi.

Määriteltyjen johto- ja avainhenkilöiden on mahdollista käydä kauppaa Suominen rahoitusvälineillä suljetun ajanjakson aikana vain poikkeustapauksissa. Poikkeusta voidaan soveltaa vain silloin kun kyseinen johto- tai avainhenkilö voi osoittaa, että kauppaa ei

voida toteuttaa jonain toisena ajankohtana, ja kyseisellä johto- tai avainhenkilöllä ei ole hallussaan yhtiön sisäpiiritietoa. Yhtiön tulee hyväksyä kaikki poikkeukset kaupankäyntikieltoon suljetun ajanjakson aikana.

Johto- ja avainhenkilöiden kaupankäynti

Suominen johto- ja avainhenkilöiden tulee suljetun ajanjakson kaupankäyntikiellon noudattamisen lisäksi ajoittaa kaupankäyntinsä yhtiön osakkeilla ja muilla rahoitusvälineillä siten, että he eivät toiminnallaan heikennä rahoitusmarkkinoiden yleistä luottamusta yhtiötä kohtaan. Suominen suosittelee, että sen johto- ja avainhenkilöt sijoittavat Suominen osakkeeseen ja muihin rahoitusvälineisiin pitkällä tähtäimellä. Lisäksi on suositeltavaa, että johto ja avainhenkilöt ajoittavat mahdollisen kaupankäynnin siten, että markkinoilla on käytettävissään mahdollisimman kattavat tiedot osakkeen tai rahoitusvälineen arvoon vaikuttavista tekijöistä.

Sisäpiirihallinnon vastuut

Suominen talousjohtaja toimii yhtiön sisäpiirivastaavana ja vastaa yhtiön sisäpiirihallinnosta.

MAR:n, arvopaperimarkkinalain tai muiden sovellettavien määräysten asettamia velvoitteita rajoittamatta, Suominen sisäpiirihallinto vastaa sisäpiiriasioita koskevasta sisäisestä viestinnästä ja

koulutuksesta, johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä sekä avainhenkilöiden luetteloinnista, johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä liiketoimia koskevien ilmoitusten vastaanottamisesta sekä ilmoituksiin liittyvien pörssitiedotteiden julkaisemisesta, hankekohtaisten sisäpiiriluetteloiden ylläpitämisestä ja sisäpiiriasioiden valvonnasta.

Lähipiiriliiketoimia koskevat periaatteet

Suominen noudattaa lähipiiriliiketoimia koskevaa lainsäädäntöä, määräyksiä sekä ohjeistuksia ja niissä asetettuja vaatimuksia koskien lähipiiriliiketoimien seurantaa, arviointia, päätöksentekoa ja raportointia. Hallitus on hyväksynyt ja säännöllisesti tarkastaa Suominen lähipiiripolitiikan, jossa määritellään lähipiiriliiketoimien seurannan ja arvioinnin periaatteet.

Suominen on määritellyt yhtiön lähipiiriin kuuluviksi tahoiksi hallituksen jäsenet, toimitusjohtajan ja muut johtoryhmän jäsenet sekä heidän lähipiiriinsä kuuluvat henkilöt. Yhtiö ylläpitää listaa sen lähipiiriin kuuluvista henkilöistä.

Yhtiö voi tehdä sopimuksia ja muita oikeustoimia lähipiiriinsä kuuluvien osapuolten kanssa edellyttäen, että tällaiset sopimukset tai muut oikeustoimet tehdään osana yhtiön tavanomaista liiketoimintaa ja tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Hallitus päättää

lähipiiriliiketoimista, jotka tehdään joko yhtiön tavanomaisen liiketoiminnan ulkopuolella tai muutoin kuin tavanomaisin kaupallisin ehdoin.

Yhtiön talousosasto seuraa säännöllisesti lähipiiriliiketoimia osana yhtiön tavanomaisia raportointi- ja seurantaprosesseja. Hallituksen ja johtoryhmän jäsenet ovat velvollisia ilmoittamaan yhtiön talousjohtajalle kaikki suunnitellut tai toteutuneet lähipiiriliiketoimet ilman aiheetonta viivytyä.

Suominen Oyj:n palkitsemisraportti

Palkitsemispolitiikka lyhyesti

Suominen Oyj:n hallintoelinten palkitsemispolitiikan ("palkitsemispolitiikka" tai "politiikka") mukaisesti ja yhtiökokouksen 25.4.2025 hyväksymänä Suominen tavoitteena on tarjota palkitsemisjärjestelmä, joka kannustaa yhtiön pitkän aikavälin taloudelliseen menestykseen ja omistaja-arvon luomiseen.

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen ("hallitus") jäsenten palkkioista. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee palkkioesityksen yhtiökokoukselle.

Toimitusjohtajan ("CEO") palkitseminen koostuu kiinteästä peruspalkasta (sisältäen luontoisedut) sekä muuttuvista kannustimista. Muuttuvat kannustimet voivat olla lyhytaikaisia, kuten vuosibonukset, tai pitkäaikaisia, kuten osakepohjaiset kannustinjärjestelmät. Osakepohjaisia kannustimia voidaan käyttää sekä suoritukseen perustuvaan palkitsemiseen että sitouttamistarkoituksiin.

Hallituksen tavoitteena on, että muuttuvat kannustimet muodostavat merkittävän osan toimitusjohtajalle myönnettävästä vuotuisesta palkitsemismahdollisuudesta tavoitetasolla. Muuttuvien kannustimien tulee tavoitetasolla keskimäärin vastata toimitusjohtajan kiinteää vuosipalkkaa. Mikäli suoritus ylittää hallituksen odotukset, muuttuvat kannustimet voivat ylittää kiinteän vuosipalkan.

Hallitus voi poiketa politiikasta tietyissä poikkeuksellisissa tilanteissa. Täydellinen politiikka on luettavissa verkkosivuillamme www.suominen.fi.

Toimitusjohtajan palkitseminen lyhyesti vuonna 2025

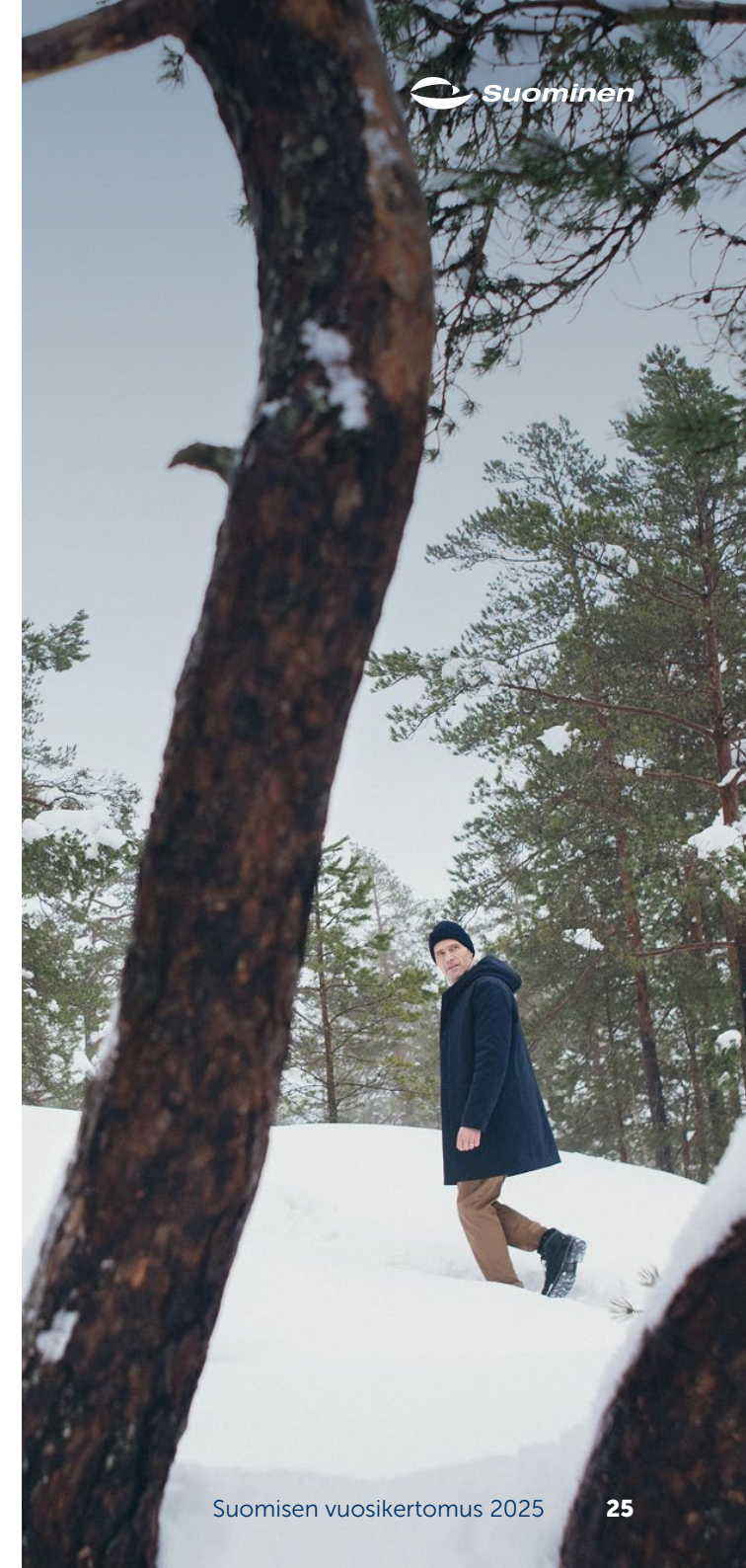
Tommi Björnman toimi yhtiön toimitusjohtajana 30.6.2025 saakka. **Janne Silonsaari** nimitettiin väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi 30.6. alkaen, ja hän toimi tehtävässä 10.8.2025 saakka. **Charles Héaulmé** nimitettiin toimitusjohtajaksi ja konsernijohtajaksi 11.8.2025 alkaen.

Toimitusjohtajalle maksettava kokonaispalkitseminen voi sisältää peruspalkan, luontoisedut, lisäeläkemaksut sekä kannustimet voimassa olevien palkitsemisjärjestelmien ehtojen mukaisesti. Kunkin toimitusjohtajan palkitseminen heijastaa hänen rooliaan sekä ajanjaksoa, jonka hän on toiminut toimitusjohtajana.

Vuonna 2025 Tommi Björnmanille maksettu palkitseminen sisälsi kiinteän peruspalkan ja luontoisedut, lisäeläkemaksut, vuoden 2024 Global STI -järjestelmän tuloksen (maksettu vuonna 2025) sekä palkkion Matching-rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä -osakeohjelmasta ("MRSP"). Muita pitkäaikaisia kannustimia (LTI) ei maksettu vuonna 2025.

Janne Silonsaaren väliaikaisena toimitusjohtajana ansaitsema palkitseminen koostui ainoastaan kiinteästä palkasta ja luontoiseduista. Mahdolliset vuoden 2025 lyhytaikaiset kannustimet perustuivat hänen ensisijaiseen rooliinsa talousjohtajana (CFO).

Charles Héaulméllä 11.8. alkaen maksettu palkitseminen sisälsi kiinteän peruspalkan, luontoisedut sekä vapaaehtoiset lisäeläkemaksut. Jatkossa hän on oikeutettu osallistumaan yhtiön lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiin niiden ehtojen mukaisesti, ja mahdolliset palkkiot maksetaan pro rata -perusteisesti. Vuodesta 2026 alkaen toimitusjohtajalla on lisäksi oikeus osallistua Vuosittaiseen osakepalkkio-ohjelmaan.



1. Johdanto

Tämä palkitsemisraportti ("Raportti") perustuu Arvopaperimarkkinayhdistyksen vuonna 2020 julkaisemaan Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin ja sisältää tiedot hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkitsemisesta. Hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta ("PRC") on tarkastanut Raportin, ja hallitus on hyväksynyt sen 28. tammikuuta 2026. Raportti sisältää tiedot vuonna 2025 maksetusta palkitsemisesta. Ajantasaiset tiedot hallituksen ja johdon palkitsemisesta ovat saatavilla verkkosivuiltamme www.suominen.fi.

1.1 Palkitseminen Suomisella

Suomisen palkitsemispolitiikan tavoitteena on tarjota palkitsemisjärjestelmä, joka kannustaa yhtiön pitkän aikavälin taloudellisen suorituskyvyn ja omistaja-arvon kasvattamiseen. Poliitiikka määrittää periaatteet palkitsemiselle, jonka tarkoituksena on houkuttaa, motivoida ja sitouttaa parhaat mahdolliset johtajat ja hallituksen jäsenet, jotka edistävät Suominen strategian toteuttamista ja suorituskyyä yhtiön keskeisten sidosryhmien etujen mukaisesti. Poliitiikan tavoitteena on varmistaa, että Suominen palkitsemisessa noudatetaan vahvasti suoritukseen perustuvaa palkitsemisfilosofiaa.

Poliitiikka perustuu seuraaviin keskeisiin periaatteisiin:

- Kokonaispalkitsemismahdollisuuden tulee olla kilpailukykyinen suhteessa markkinaan.
- Suoritusperusteisten kannustimien tulee muodostaa merkittävä osa toimitusjohtajan kokonaispalkitsemisesta tavoitetasolla, jotta vahva yhteys suoritukseen ja palkkion välillä korostuu.
- Suurin osa suoritusperusteisista kannustimista painottaa pitkän aikavälin tuloksellisuutta lyhyen aikavälin sijaan ja on selkeästi sidoksissa omistaja-arvon kehittämiseen.
- Toimitusjohtajalle asetetaan osakeomistusvelvoite tasapainoisen riskinoton varmistamiseksi.

Poliitiikan mukaisesti Suominen tavoitteena on tarjota toimitusjohtajalle palkitsemisrakenne, joka kannustaa Suominen strategisten tavoitteiden saavuttamiseen ja pitkän aikavälin omistaja-arvon luomiseen. Suominen hyödyntää sekä lyhyen että pitkän aikavälin suoritusperusteisia kannustimia, joille hallitus valitsee vuosittain tarkoituksenmukaiset suoritussmittarit. Mittarit ohjaavat yhtiön strategian toteuttamista sekä kestävien taloudellisten tulosten saavuttamista kilpailluilla markkinoilla.

Poliitiikka on linjassa kaikkien Suominen työntekijöiden palkitsemisperiaatteiden kanssa. Palkitsemisen tulee olla oikeudenmukaista ja

PALKITSEMINEN SUOMISELLA

Vahvistaa yritys-
kulttuuriamme ja
arvojamme ja tukee
omistaja-arvon
luomista

Houkuttelee,
motivoi ja
sitouttaa johdon ja
henkilöstön

Edistää strategian
toteutusta ja
on linjassa
pitkän aikavälin
taloudellisten
tavoitteiden kanssa

Tukee
suoritukseen
perustuvaa
palkitsemisfilosofiaa

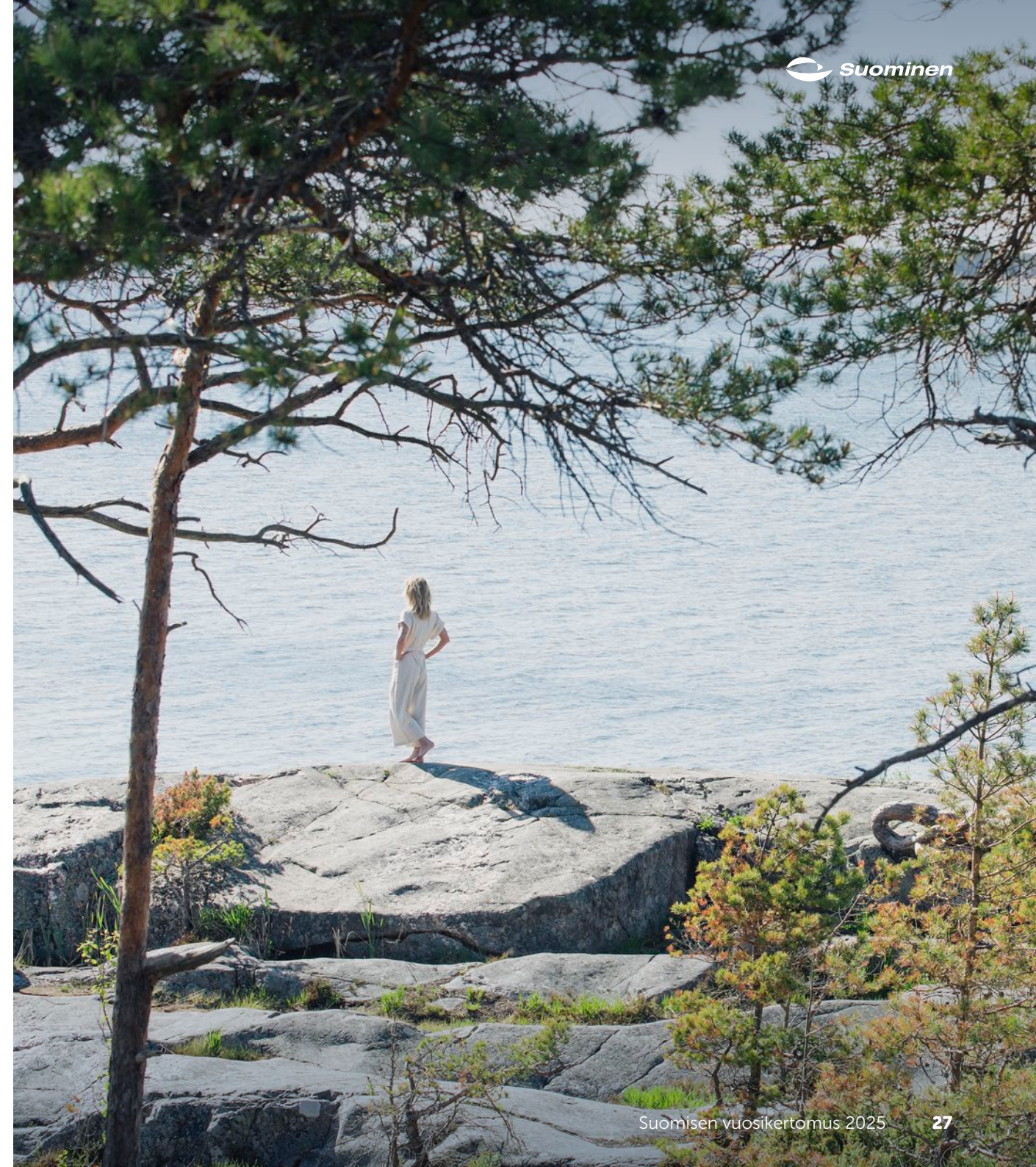
heijastaa kunkin tehtävän edellyttämää osaamista. Suominen noudattaa laajalti suoritukseen perustuvaa palkitsemisfilosofiaa, ja monet toimitusjohtajan kannustinjärjestelmien suoritussmittareista ovat samoja kuin työntekijöiden kannustinjärjestelmissä. Toimitusjohtajan kokonaispalkitseminen on kuitenkin merkittävämmältä osin sidottu suoritusperusteisiin kannustimiin, sillä yhtiö pyrkii varmistamaan vahvan yhteyden johtoryhmän palkitsemisen ja yhtiön suorituskyvyn välillä.

1.2 Suoritusperusteinen palkitseminen edeltävän viiden vuoden aikana

Tämä osio esittelee vertailun toimitusjohtajan ja hallituksen palkitsemisen, henkilöstön keskimääräisen palkitsemisen sekä yhtiön taloudellisen suorituskyvyn välillä tilikausina 2021–2025.

Viimeisten viiden vuoden aikana toimitusjohtajan ja työntekijöiden (keskimäärin) palkitseminen on ollut osittain linjassa yhtiön suorituskyvyn kanssa. Kun taulukon lukuja tulkitaan, on hyvä huomioida seuraavat seikat:

1. Toimitusjohtajan kohdalla luvut kuvaavat kyseisenä tilikautena maksettua palkitsemista, ja osa palkitsemisesta on saatettu ansaita edellisen vuoden, tai edellisten vuosien aikana.
2. Henkilöstön palkkatiedot perustuvat puolestaan tilinpäätöksen suoriteperusteisiin lukuihin, mikä tarkoittaa, että osa palkoista ja palkkioista (esimerkiksi bonuksista) on ansaittu kyseisen vuoden aikana, mutta niitä ei ole vielä maksettu.
3. Keskimääräinen henkilöstön palkitseminen vaihtelee yhtiön suorituskyvyn mukaan, mutta vähemmässä määrin kuin johtajiston palkitseminen, sillä pienempi osa kokonaispalkitsemisesta koostuu muuttuvasta palkitsemisesta.
4. Hallituksen jäsenet eivät osallistu kannustinjärjestelmiin, minkä johdosta hallituksen palkitseminen on pysynyt melko vakaana, lukuun ottamatta ajoittaisia korotuksia vuosipalkkioihin ja kokouspalkkioihin. Vaihtelua aiheuttaa pääasiassa hallituksen ja valiokuntien kokousten määrä vuoden aikana.



Palkitsemisen kehitys ja yhtiön suorituskyky 2021–2025

	2021	2022	2023	2024	2025
Toimitusjohtaja (Charles Héaulmé, 11.8.2025 alkaen) kokonaispalkitseminen ¹ (tuhatta euroa)					258,2
Väliaikainen toimitusjohtaja (Janne Silonsaari, 30.6.–10.8.2025) kiinteä palkitseminen ² (tuhatta euroa)					26,0
Toimitusjohtaja (Tommi Björnman, 30.6.2025 saakka) kokonaispalkitseminen ¹ (tuhatta euroa)**			385,2	604,2	610,3
Väliaikainen toimitusjohtaja (Klaus Korhonen, 30.11.2022–31.3.2023) kiinteä palkitseminen ² (tuhatta euroa)		20,4	62,4		
Edellinen toimitusjohtaja (Petri Helsky) kokonaispalkitseminen ³ (tuhatta euroa)	957,9	1,118,9			
Indeksi ⁴	100 %	119 %	47 %	63 %	93 %
Henkilöstön keskimääräinen palkitseminen ⁵ (tuhatta euroa)	53,4	58,9	63,9	66,9	64,6
Indeksi ⁴	100 %	110 %	120 %	125 %	108 %
Hallituksen kokonaispalkitseminen ⁶ (tuhatta euroa)	258,4	285,0	289,0	332,0	387,5
Indeksi ⁴	100 %	110 %	112 %	128 %	150 %
Charles Héaulmé				81,0	84,5
Jaakko Eskola	69,9	75,0	76,0	0,5	
Andreas Ahlström	35,7	39,0	38,5	56,0	58,5
Björn Borgman	35,4	39,5	41,5	44,0	47,0
Gail Ciccione					45,0
Majja Joutsenkoski					43,5
Nina Linander	46,8	52,5	52,5	56,6	59,0
Aaron Barsness		40,0	42,0	49,5	3,5
Laura Remes			37,0	44,5	46,5
Laura Raitio	35,7	39,0	1,5		
Sari Pajari-Sederholm	34,9				

	2021	2022	2023	2024	2025
3-vuoden TSR ⁷ (%)	126 %	41 %	-35 %	-45 %	-31 %
Osakekurssin kehitys ⁸ (euroa)	4,82	2,86	2,70	2,38	1,72
Indeksi ⁴	98 %	58 %	55 %	49 %	35 %
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) (milj. euroa)	47,0	15,3	15,8*	17,0	12,6
Indeksi ⁴	77 %	25 %	26 %	28 %	21 %

¹ Toimitusjohtajan kokonaispalkitseminen sisältää kaikki toimitusjohtajalle kyseisellä ajanjaksolla maksetut palkkiot (pois lukien vapaaehtoiset eläkemaksut).

² Väliaikaiselle toimitusjohtajalle maksettu palkitseminen sisältää kaikki kyseisellä ajanjaksolla väliaikaisena toimitusjohtajana toimineelle henkilölle maksetut palkkiot.

³ Edellisen toimitusjohtajan Petri Helskyn vuosien 2019–2022 palkitseminen sisältää kaikki palkkiot, jotka hänelle maksettiin hänen toimiessaan toimitusjohtajana.

⁴ Aikasarjan ensimmäinen vuosi (2021) on asetettu indeksitasolle 100 %.

⁵ Henkilöstön palkitseminen muodostuu tilinpäätöksen palkka- ja palkkiokuluista jaettuna henkilöstön keskimääräisellä määrällä.

⁶ Hallituksen kokonaispalkitseminen sisältää kaikki hallitukselle tilikauden aikana maksetut palkkiot.

⁷ Kokonaistuotto sijoittajalle (TSR) — osakekurssin nousu ja osingot — lasketaan tilikauden loppua edeltävän kolmen kuukauden päätöskurssien keskiarvon perusteella.

Esimerkiksi vuoden 2025 kolmen vuoden TSR lasketaan kaavalla: (Q4/2025 osakekurssin keskiarvo – Q4/2022 osakekurssin keskiarvo) ÷ Q4/2022 osakekurssin keskiarvo + (vuosina 2023, 2024 ja 2025 maksetut osingot) ÷ Q4/2022 osakekurssin keskiarvo.

⁸ Osakekurssin kehitys lasketaan tilikauden loppua edeltävän kolmen kuukauden päätöskurssien keskiarvon perusteella.

* Vuoden 2023 palkitsemisraportissa vertailukelpoinen käyttökate on ilmoitettu lukuna 15,9. Oikea luku on 15,8.

** Tommi Björnman saa työsuhteen päättämissopimuksen perusteella tammikuussa 2026 lisäkorvauksen, joka vastaa 12 kuukauden palkkaa, yhteensä 462 000 euroa.

1.3 Tietoja palkitsemisraportin aiemmasta äänestyksestä sekä tehdyistä poikkeuksista tai takaisinperinnöistä

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 25.4.2025 annetuista äänistä 94,4 % oli palkitsemisraportin 2024 hyväksymisen puolesta. PRC-valiokunta ja hallitus ovat huomioineet yhtiökokouksessa osakkeenomistajien antaman palautteen.

Vuonna 2025 Suominen ei ole käyttänyt oikeuttaan periä takaisin (clawback) tai mitätöidä (malus) mitään maksettuja tai maksamattomia kannustimia. Myöskään tarvetta poiketa palkitsemispolitiikasta ei vuoden 2025 aikana ollut.

2. Hallituksen palkitseminen edelliseltä tilikaudelta

Palkitsemispolitiikan mukaisesti varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista etukäteen, vuodeksi kerrallaan. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee itsenäisesti ehdotuksen hallituksen palkkioista esitettäväksi yhtiökokoukselle.

Hallituksen palkkioiden määräytymisen perustana on varmistaa, että palkitseminen on markkinoihin nähden kilpailukykyistä ja että se heijastaa hallituksen jäsenten tehtävien edellyttämää osaamista ja työpanosta.

Suomisen varsinainen yhtiökokous 25.4.2025 päätti pitää hallituksen jäsenille maksettavat vuosipalkkiot samalla tasolla, kuin edellisenä vuonna. Nykyiset palkkiot ovat seuraavat:

- Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 74 000 euroa vuodessa.
- Varapuheenjohtajalle maksetaan 45 000 euroa vuodessa.
- Muille hallituksen jäsenille maksetaan 35 000 euroa vuodessa.
- Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan lisäksi 10 000 euron lisäpalkkio.
- Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan palkkio kustakin hallituksen ja valiokuntien kokouksesta seuraavasti:
 - 500 euroa kustakin kokouksesta, joka pidetään kyseisen jäsenen kotimaassa
 - 1 000 euroa kustakin kokouksesta, joka pidetään muualla kuin kyseisen jäsenen kotimaassa
 - 500 euroa kustakin kokouksesta, johon osallistutaan puhelimitse tai muilla sähköisillä etäyhteyksillä.

Vuosipalkkiosta maksettiin 75 % rahana ja 25 % Suomisen osakkeina. Osakkeet siirrettiin yhtiön hallussa olevista omista osakkeista hallituksen 12.5.2025 tekemän päätöksen mukaisesti.

Hallituksen jäsenet eivät ole Suomisen työntekijöitä, pois lukien hallituksen puheenjohtaja Charles Héaulmé, josta tuli yhtiön toimitusjohtaja 11.8.2025.

eikä heillä ole oikeutta osallistua mihinkään yhtiön kannustinjärjestelmään tai eläkejärjestelyyn. Ruotsin eläkelainsäädännön mukaisesti ruotsalaisille hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista suoritetaan työeläkemaksut. Kaikki hallituksen jäsenille vuonna 2025 maksetut palkkiot ovat olleet palkitsemispolitiikan mukaisia. Vuonna 2025 hallituksen jäsenille maksettiin seuraavat palkkiot:

Hallituksen palkitseminen 2025

		Vuosipalkkio maksettu rahana (euroa)	Osakkeina maksetun vuosipalkkion arvo (euroa)	Vuosipalkkio maksettu osakkeina (osakkeiden määrä)	Kokouspalkkio (euroa)	Yhteensä (euroa)
Charles Héaulmé	Puheenjohtaja	55 501,63	18 498,37	8 767	10 500	84 500
Andreas Ahlström	Varapuheenjohtaja	33 751,59	11 248,41	5 331	13 500	58 500
Aaron Barsness (25.4.2025 asti)	Jäsen				3 500	3 500
Björn Borgman	Jäsen	26 251,94	8 748,06	4 146	12 000	47 000
Maija Joutsenkoski (alkaen 25.4.2025)	Jäsen	26 251,94	8 748,06	4 146	8 500	43 500
Gail Ciccione (alkaen 25.4.2025)	Jäsen	26 251,94	8 748,06	4 146	10 000	45 000
Nina Linander*	Jäsen	33 751,59	11 248,41	5 331	14 000	59 000
Laura Remes	Jäsen	26 251,94	8 748,06	4 146	11 500	46 500

* Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja; sisältää lisäksi 10 000 euron lisäpalkkion.

Hallituksen jäsenille vuonna 2025 maksettu palkitseminen, mukaan lukien Suomisen osakkeina maksetun palkkion arvo, oli yhteensä 387 500 euroa,

Lisäksi kulukorvaukset on maksettu yhtiön matkustuspolitiikan mukaisesti.

3. Toimitusjohtajan palkitseminen edelliseltä tilikaudelta

Vuonna 2025 yhtiön toimitusjohtajan tehtävää hoiti kolme henkilöä. Tommi Björnman toimi yhtiön toimitusjohtajana 30.6.2025 saakka. Janne Silonsaari toimi väliaikaisena toimitusjohtajana 30.6.–10.8.2025. Charles Héaulmé nimitettiin toimitusjohtajaksi ja konsernijohtajaksi 11.8.2025 alkaen.

Alla esitetty palkitseminen sisältää ne maksut, jotka suoritettiin tai jotka ovat maksettavissa siltä ajalta, jonka kukin henkilö toimi toimitusjohtajana.

Tommi Björnman 30.6.2025 saakka

Tommi Björnman toimi yhtiön toimitusjohtajana 30.6.2025 saakka. Vuonna 2025 toimitusjohtaja Tommi Björnmanin kokonaispalkitseminen oli 665 297 euroa. Palkitseminen koostui kiinteästä peruspalkasta ja luontoiseduista (501 858 euroa), Global STI 2024 -järjestelmän mukaisesta käteisbonuksesta (67 870 euroa) sekä Matching rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä ("MRSP") perusteella maksetusta palkkiosta (40 604 euroa) ansaintajaksolta 1.6.2024–1.6.2025. MRSP-ohjelman lisäksi muita pitkäaikaisia kannustimia (LTI) ei maksettu vuonna 2025. Vapaaehtoiset lisäeläkemaksut olivat yhteensä 54 965 euroa.

Janne Silonsaari 30.6.–10.8.2025

Janne Silonsaari toimi väliaikaisena toimitusjohtajana 30.6.–10.8.2025. Väliaikaisen toimitusjohtajakajson aikana hänelle maksettiin kiinteä peruspalkka ja luontoisedut yhteensä 26 032 euroa.

Charles Héaulmé 11.8.2025 alkaen

Charles Héaulmé nimitettiin toimitusjohtajaksi ja konsernijohtajaksi 11.8.2025 alkaen. Hänen toimitusjohtajan roolissa vuonna 2025 saamansa kokonaispalkitseminen oli 300 298 euroa. Kokonais-palkitseminen koostui kiinteästä peruspalkasta ja luontoiseduista (sisältäen auto- ja asumisedun) sekä muista eduista (puhelin, henkivakuutus, terveys-vakuutus) yhteensä 258 182 euroa. Vapaaehtoiset lisäeläkemaksut olivat 42 116 euroa.

Toimitusjohtaja Charles Héaulmé on oikeutettu osallistumaan Suomisen lyhyen aikavälin kannustin-järjestelmään sekä yhtiön käynnissä oleviin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiin kausille 2023–2025, 2024–2026 ja 2025–2027. Mahdolliset palkkiot maksetaan pro rata -perusteisesti. Lisäksi hänellä on vuodesta 2026 alkaen oikeus osallistua Vuosittaiseen osakepalkkio-ohjelmaan. Hän on myös oikeutettu 200 000 yhtiön osakkeen allekirjoitusbonukseen (sign in), joka maksetaan vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä, edellyttäen että toimitusjohtajasopimus on voimassa palkkion toimitushetkellä.

Vuonna 2025 Charles Héaulmén Global STI 2025 -suoritusmittarit perustuivat seuraaviin: konsernin EBIT (50 % painotus), operatiivinen kassavirta (20 %), raaka-aine tehokkuus (10 %) ja henkilökohtaiset tavoitteet (20 %). Hallitus päätti 28.1.2026 pidetyssä kokouksessa, että Global STI 2025 -bonuksia ei makseta.

Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustimien KPI-mittarit ja niiden toteuma

STI 2024 tavoiteasetanta ja toimitusjohtajan toteuma¹

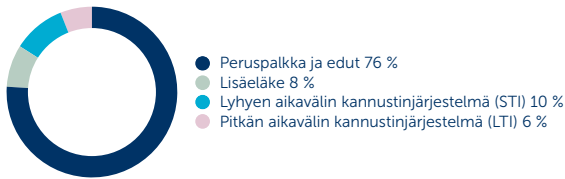
Mittari	Painoarvo	Toteuma
Konsernin EBITDA	50 %	Kynnysarvon ja tavoitearvon välillä
Konsernin kateprosentti (CM)	20 %	Kynnysarvon ja tavoitearvon välillä
Konsernin raaka-ainetehokkuus (RME)	10 %	Kynnyksen alapuolella
Henkilökohtaiset tavoitteet	20 %	Tavoitteen ja maksimin välillä
Yhteensä	100 %	Kynnyksen ja tavoitearvon välillä

STI 2025 tavoiteasetanta ja toimitusjohtajan toteuma

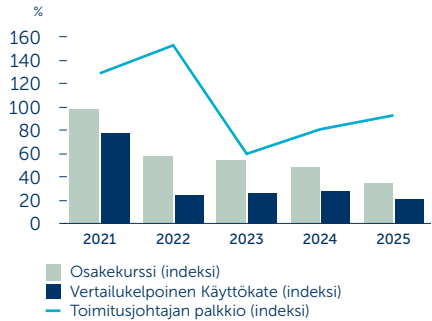
Mittari	Painoarvo	Toteuma
Konsernin EBIT	50 %	Kynnyksen alapuolella
Konsernin operatiivinen kassavirta	20 %	Kynnysarvon ja tavoitearvon välillä
Konsernin raaka-ainetehokkuus (RME)	10 %	Kynnyksen alapuolella
Henkilökohtaiset tavoitteet	20 %	Kynnysarvon ja tavoitearvon välillä
Yhteensä	100 %	Kynnyksen alapuolella

¹ Maksettu 2025

Toimitusjohtajan kokonaispalkkio vuonna 2025



Yhtiön tulos ja toimitusjohtajan palkkiot 2021–2025



Toimitusjohtaja Tommi Björnmanin vuoden 2025 palkitseminen on kuvattu tarkemmin alla olevassa taulukossa.

Elementti	Määrä	Tarkoitus, yhteys strategiaan ja kuvaus palkitsemispolitiikasta	Kommentti vaatimustenmukaisuudesta
Peruspalkka + edut	Maksettu vuonna 2025: Peruspalkka (sisältäen lomarahen): 485 898 euroa Luontoisedut: 15 960 euroa	Tarkoituksena on tarjota kiinteä palkitseminen, joka on kilpailukykyinen ulkoisiin markkinoihin nähden ja heijastaa yhtiön liiketoiminnan laajuutta ja monimutkaisuutta. Peruspalkka sisältää veronalaiset luontoisedut, kuten työsuhdeauton, lounasedun ja puhelinedun. Peruspalkan taso määräytyy useiden tekijöiden perusteella, kuten markkinataso sekä henkilön osaaminen ja kokemus. Peruspalkka tarkistetaan tyypillisesti vuosittain.	Palkitsemispolitiikan mukaisesti: Toimitusjohtajalla oli oikeus etuihin, kuten työsuhdeautoon, terveysvakuutukseen, lounasetuun ja puhelinetuun.
Lisäeläkejärjestelyt	Maksettu vuonna 2025: 54 965 euroa	Tarkoituksena on tarjota kilpailukykyinen eläketurvan taso. Lisäeläkejärjestely on maksuperusteinen eläkesuunnitelma. Eläkemaksun määrä perustuu toimitusjohtajan vuosittaiseen peruspalkkaan.	Palkitsemispolitiikan mukaisesti: Toimitusjohtaja osallistui vapaaehtoiseen maksuperusteiseen lisäeläkejärjestelyyn. Yhtiön maksuosuus oli 11,5 % vuotuisesta peruspalkasta vuonna 2025. Eläke alkaa 63 vuoden iästä.
Käteispalkkio (lyhyen aikavälin palkitseminen)	Ansaittu vuodesta 2024 (Global STI 2024, maksettu 2025): 67 870 euroa	Tarkoituksena on ohjata ja palkita lyhyen aikavälin taloudellisten ja operatiivisten tavoitteiden saavuttamisesta sekä tukea liiketoimintastrategian toteuttamista. Suoritus mitataan yhden vuoden ajalta, ja käteisbonus maksetaan tilikauden päättymisen jälkeen. Käteisbonus maksetaan saavutetun yhden vuoden suoritustason perusteella.	Palkitsemispolitiikan mukaisesti: Vuonna 2025 lyhyen aikavälin kannustimen enimmäistaso oli 60 % vuotuisesta peruspalkasta (pois lukien lomaraha).

Elementti	Määrä	Tarkoitus, yhteys strategiaan ja kuvaus palkitsemispolitiikasta	Kommentti vaatimustenmukaisuudesta
Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät (pitkän aikavälin palkitseminen)	Ansaintajaksolta 1.6.2024–1.6.2025 ansaittu palkkio Matching rajoitettu osakepalkkiojärjestelmästä ("MRSP"), maksettu vuonna 2025: 40 604 euroa Poikkeuksena Matching rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä ("MRSP"), muita pitkäaikaisia kannustimia (LTI) ei maksettu vuonna 2025.	Tarkoituksena on palkita pitkän aikavälin omistaja-arvon luomisesta, yhdenmukaistaa toimitusjohtajan ja osakkeenomistajien intressit sekä kasvattaa yhtiön arvoa tarjoamalla osakeomistukseen perustuva palkitsemisrakenne. Toimitusjohtajalla voi olla osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä, jotka palkitsevat yhtiön suorituskyvystä tai joita käytetään sitouttamistarkoituksiin. Tällä hetkellä Suominen suoritusperusteinen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä on osakepohjainen palkitsemisohjelma, joka tarjoaa toimitusjohtajalle mahdollisuuden ansaita ennalta määritellyn määrän Suominen osakkeita palkkiona. Palkkion maksaminen riippuu hallituksen asettamien suoritustavoitteiden saavuttamisesta sekä työsuhteen jatkumisesta. Hallitus päättää enimmäismäärän osakkeita, jotka ohjelmasta voidaan ansaita. Pitkän aikavälin kannustimien palkkiot määritellään Suominen osakkeiden lukumääränä, mutta ne maksetaan osakkeina ja käteisenä verojen ja veroluonteisten kulujen kattamiseksi.	Palkitsemispolitiikan mukaisesti: Toimitusjohtaja on oikeutettu osallistumaan Matching rajoitettuun osakepalkkiojärjestelmään ("MRSP"), jonka tavoitteena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja toimitusjohtajan tavoitteet, edistää Suominen pitkän aikavälin arvon kasvattamista, varmistaa toimitusjohtajan sitoutuminen yhtiöön sekä tarjota kilpailukykyinen, osakeomistukseen perustuva palkitsemisjärjestelmä. Ohjelman mukaisesti toimitusjohtajan odotettiin omistavan tai hankkivan enintään 30 000 yhtiön osaketta. Yhtiö vastasi sijoitusta myöntämällä toimitusjohtajalle vastikkeetta enintään 60 000 vastaavaa osaketta (bruttomäärä, joka sisältää myös käteisosuuden verojen kattamiseksi). Ohjelmaan sisältyi kolme ansaintajaksoa: 1.6.2023–1.6.2024, 1.6.2024–1.6.2025 ja 1.6.2025–1.6.2026. Mahdollinen palkkio maksettiin osittain osakkeina ja osittain käteisenä kolmessa yhtä suuressa erässä kunkin ansaintajakson päättymisen jälkeen, edellyttäen, että toimitusjohtajan palvelussuhde oli voimassa palkkion maksuhetkellä. Toinen ansaintajakso päättyi kesäkuussa 2025, ja toimitusjohtajalle siirrettiin yhteensä 9 359 osaketta. Ohjelma päättyi kesäkuun lopussa, kun Tommi Björnmanin palvelussuhde yhtiössä päättyi. Toimitusjohtaja on oikeutettu osallistumaan yhtiön Performance Share Plan -osakepohjaiseen palkitsemisohjelmaan, joka sisältää kolme kolmivuotista suoritusjaksoa: kalenterivuodet 2023–2025, 2024–2026 ja 2025–2027. Toimitusjohtaja osallistui yhtiön suoriteperusteiseen osakepalkkio-ohjelmaan suorituskaudelle 2023–2025. Mahdollinen palkkio perustuu yhtiön suhteelliseen kokonaistuottoon (Relative TSR). Toimitusjohtajalle maksettavan palkkion enimmäismäärä vastaa noin 168 500 yhtiön osaketta (brutto), sisältäen myös käteisosuuden verojen kattamiseen. Palkkiota ei makseta, mikäli osallistujan työsuhde päättyy ennen palkkion maksua.
Osakeomistusvelvoite		Toimitusjohtajan on pidettävä 50 % pitkän aikavälin suoritusperusteisen palkitsemisohjelman perusteella saamistaan netto-osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa kokonaisuudessaan vastaa palkkion maksamista edeltävän kalenterivuoden vuotuista bruttopalkkaa. Osakkeet on pidettävä niin kauan kuin toimitusjohtajan palvelussuhde yhtiössä jatkuu.	Palkitsemispolitiikan mukaisesti: Toimitusjohtaja ei ole saanut eikä myynyt osakkeita mistään LTI-ohjelmasta.

Toimitusjohtaja Charles Héaulmén vuoden 2025 palkitseminen on kuvattu tarkemmin alla olevassa taulukossa.

Elementti	Määrä	Tarkoitus, yhteys strategiaan ja kuvaus palkitsemispolitiikasta	Kommentti vaatimustenmukaisuudesta
Peruspalkka + luontoisedut	Maksettu vuonna 2025: Peruspalkka (sisältäen lomarahaa sekä auto- ja asumisedut): 254 429 euroa Muut edut (puhelin, henkivakuutus, toimitusjohtajan ja puolison terveysvakuutus): 3 753 euroa	Tarkoituksena on tarjota kiinteä palkitseminen, joka on kilpailukykyinen ulkoisiin markkinoihin nähden ja heijastaa yhtiön liiketoiminnan laajuutta ja monimutkaisuutta. Peruspalkka sisältää veronalaiset luontoisedut, kuten työsuhdeauton, lounasedun ja puhelinedun. Peruspalkan taso määräytyy useiden tekijöiden perusteella, kuten markkinatason sekä henkilön osaamisen ja kokemuksen mukaan. Peruspalkka tarkistetaan tyypillisesti vuosittain.	Palkitsemispolitiikan mukaisesti: Toimitusjohtaja on oikeutettu etuihin, kuten työsuhdeautoon, terveysvakuutukseen, lounasetuun ja puhelinetuun.
Lisäeläkejärjestely	Maksettu vuonna 2025: 42 116 euroa	Tarkoituksena on tarjota kilpailukykyinen eläketurvan taso. Lisäeläkejärjestely on maksuperusteinen eläkesuunnitelma. Eläkemaksun määrä perustuu toimitusjohtajan vuosittaiseen peruspalkkaan.	Palkitsemispolitiikan mukaisesti: Toimitusjohtaja on oikeutettu yhtiön maksamaan vapaaehtoiseen lisäeläkevakuutukseen. Vuosittainen lisäeläkemaksu on 20 % toimitusjohtajan vuotuisesta kiinteästä peruspalkasta.
Käteisbonus (lyhyen aikavälin palkitseminen)	Lyhyen aikavälin palkitsemista (STI 2024) ei maksettu vuonna 2025. Lyhyen aikavälin palkitsemista (STI 2025) ei makseta vuonna 2026.	Tarkoituksena on ohjata ja palkita lyhyen aikavälin taloudellisten ja operatiivisten tavoitteiden saavuttamisesta sekä tukea liiketoimintastrategian toteuttamista. Suoritus mitataan yhden vuoden ajalta, ja käteisbonus maksetaan tilikauden päättymisen jälkeen. Käteisbonus maksetaan saavutetun yhden vuoden suoritustason perusteella.	Palkitsemispolitiikan mukaisesti: Toimitusjohtaja on oikeutettu osallistumaan yhtiön lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmiin suunnitelman ehtojen mukaisesti. Lyhyen aikavälin kannustimen enimmäistaso on 150 % vuotuisesta peruspalkasta.
Allekirjoitusbonus (Sign-in bonus)	Allekirjoitusbonus maksetaan vuoden 2026 kolmannen neljänneksen aikana, mikäli sopimus on edelleen voimassa.	Allekirjoitusbonuksen tarkoituksena on varmistaa onnistunut rekrytointi ja tarjota toimitusjohtajalle kilpailukykyinen, markkinatasoon perustuva palkitsemispaketti. Bonuksen tavoitteena on yhdenmukaistaa toimitusjohtajan ja osakkeenomistajien intressit jo tehtävän alusta lähtien sekä tukea toimitusjohtajan pitkäaikaista sitoutumista Suomeen. Toimitusjohtajasopimuksen ehtojen mukaan bonus maksetaan yhtiön osakkeina, ja sen saaminen edellyttää palvelussuhteen jatkumista palkkion toimitushetkeen saakka.	Palkitsemispolitiikan mukaisesti: Toimitusjohtaja on oikeutettu 200 000 yhtiön osakkeen allekirjoitusbonukseen, joka maksetaan vuoden 2026 kolmannen neljänneksen aikana, mikäli sopimus on edelleen voimassa. Mahdolliset verot maksaa palkkion saaja.

Elementti	Määrä	Tarkoitus, yhteys strategiaan ja kuvaus palkitsemispolitiikasta	Kommentti vaatimustenmukaisuudesta
Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät (pitkän aikavälin palkitseminen)	Pitkäaikaisia kannustimia (LTI) ei maksettu vuonna 2025.	Tarkoituksena on palkita pitkän aikavälin omistaja-arvon luomisesta, yhdenmukaistaa toimitusjohtajan ja osakkeenomistajien intressit sekä kasvattaa yhtiön arvoa tarjoamalla osakeomistukseen perustuva palkitsemisrakenne. Toimitusjohtajalla voi olla osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä, jotka palkitsevat yhtiön suorituskyvystä tai joita käytetään sitouttamistarkoituksiin. Tällä hetkellä Suomisen suoritusperusteinen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä on osakepohjainen palkitsemisohjelma, joka tarjoaa toimitusjohtajalle mahdollisuuden ansaita palkkiona ennalta määritellyn määrän Suomisen osakkeita. Palkkion maksaminen riippuu hallituksen asettamien suoritustavoitteiden saavuttamisesta sekä työsuhteen jatkumisesta. Hallitus päättää enimmäismäärän osakkeita, jotka ohjelmasta voidaan ansaita. Pitkän aikavälin kannustimien palkkiot määritellään Suomisen osakkeiden lukumääränä, mutta ne maksetaan osakkeina ja käteisenä verojen ja veroluonteisten kulujen kattamiseksi.	Palkitsemispolitiikan mukaisesti: Toimitusjohtaja on oikeutettu osallistumaan yhtiön käynnissä oleviin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiin kausille 2023–2025, 2024–2026 ja 2025–2027. Mahdolliset palkkiot maksetaan pro rata -perusteisesti. - LTI suorituskauden 2023–2025 enimmäisansaintamahdollisuus on 51 872 yhtiön osaketta (brutto). Suoritusmittarina suunnitelmassa on suhteellinen kokonaistuotto (Relative TSR). - LTI suorituskauden 2024–2026 enimmäisansaintamahdollisuus on 185 205 yhtiön osaketta (brutto). Suoritusmittareina suunnitelmassa ovat absoluuttinen kokonaistuotto (40 %), suhteellinen kokonaistuotto (40 %) sekä ensimmäisen vuoden raaka-ainetehokkuus (20 %). Mahdollinen palkkio maksetaan osittain Suomisen osakkeina ja osittain käteisenä keväällä 2027. - LTI suorituskauden 2025–2027 enimmäisansaintamahdollisuus on 318 830 yhtiön osaketta (brutto). Suoritusmittareina suunnitelmassa ovat absoluuttinen kokonaistuotto (40 %), suhteellinen kokonaistuotto (40 %) sekä ensimmäisen vuoden raaka-ainetehokkuus (20 %). Mahdollinen palkkio maksetaan osittain Suomisen osakkeina ja osittain käteisenä keväällä 2028. Toimitusjohtaja on lisäksi oikeutettu osallistumaan Vuosittaiseen osakepalkkio-ohjelmaan vuodesta 2026 alkaen. Ohjelman mukaan toimitusjohtajan odotetaan hankkivan enintään 100 000 yhtiön osaketta. Yhtiö vastaa osakesijoitusta myöntämällä toimitusjohtajalle vastikkeetta yhtiön osakkeita seuraavasti: vähimmäissuoritustasolla (20 milj. euroa vertailukelpoinen käyttökate) 100 000 osaketta; tavoitetasolla (25 milj. euroa vertailukelpoinen käyttökate) 300 000 osaketta; ja enimmäistasolla (30 milj. euroa vertailukelpoinen käyttökate) 500 000 osaketta. Yhtiö siirtää osakkeet seuraavan vuoden ensimmäisen vuosineljänneksen aikana hallituksen päätöksen mukaisesti. Vuodesta 2027 alkaen ohjelman ensimmäinen puolisko on ehdoton ja toinen puolisko perustuu hallituksen asettamiin suoritusmittareihin, edellyttäen että toimitusjohtajan palvelussuhde yhtiössä on voimassa palkkion maksuhetkellä. Osa kannustimista maksetaan käteisenä tarkoituksena kattaa palkkion saajalle muodostuvat verot ja veroluonteiset kulut.
Osakeomistusvelvoite		Toimitusjohtajan on pidettävä 50 % pitkän aikavälin suoritusperusteisen palkitsemisohjelman perusteella saamistaan netto-osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa kokonaisuudessaan vastaa palkkion maksamista edeltävän kalenterivuoden vuotuista bruttopalkkaa. Osakkeet on pidettävä niin kauan kuin toimitusjohtajan palvelussuhde yhtiössä jatkuu.	Palkitsemispolitiikan mukaisesti: Toimitusjohtaja ei ole saanut eikä myynyt osakkeita mistään LTI-ohjelmasta.

Verojen hallinnointi, verostrategia ja verojalanjälki

Verojen hallinnointi ja verostrategia

Suominen-konsernilla (Suomisella) on yhtiön hallituksen hyväksymät veropolitiikka ja veroihin liittyvät toimintaohjeet, joita kaikki konserniyhtiöt ovat velvollisia noudattamaan. Suominen-konsernin talousjohtaja ja konsernin taloushallinto vastaavat verojen kokonaishallinnoinnista ja -suunnittelusta. Paikallisten verojen päivittäinen hallinnointi on hajautettu konserniyhtiöiden talousosastoille Suominen-toimintamaihin.

Liiketapaperiaatteidensa mukaisesti Suominen on sitoutunut toimimaan vastuullisesti ja noudattamaan kaikessa toiminnassaan eettisesti hyväksyttäviä periaatteita. Vastuullinen toiminta sisältää kaikkien raportointivaatimusten täyttämisen sekä kaikkien lakisääteisten välittömien, välillisten ja muiden verojen maksamisen. Suominen tavoitteena on noudattaa kaikkia verotukseen liittyviä lakisääteisiä vaatimuksia ja määräaikoja toimintamaissaan.

Suominen pyrkii järkevällä ja oikeudenmukaisella verosuunnittelulla sekä verovelvoitteiden noudattamisella ylläpitämään vakaata ja perusteltavissa

olevaa veroasemaa. Konsernin verovelvoitteiden osalta Suominen tavoitteena on tunnistaa konsernin verotuksellinen asema ja velvoitteet etukäteen. Suominen ei tee keinotekoisia verosyistä tehtäviä järjestelyitä, ja kaikki transaktiot ovat liiketoimintalähtöisiä.

Veroriskien hallinnassa Suominen tavoitteena on välttää kaikissa toimintamaissa veroasemaan kohdistuvilta takautuvilta muutoksilta sekä takautuvilta vero-, korko- ja veroseuraamusmaksuilta. Tästä syystä Suominen pyrkii välttämään sellaisia veropositioita, joita se ei kykene tehokkaasti puolustamaan. Koska Suominen tavoitteena on kuitenkin verokustannuksen optimointi kaikissa toimintamaissaan, Suomiselle saattaa joissain tilanteissa syntyä epävarmoja veropositioita. Tällöin suoritetaan riskianalyysi, jossa arvioidaan kyseiseen veropositioon liittyvät mahdolliset riskit ja hyödyt. Riskianalyysin perusteella tehdään päätös, onko epävarma veropositio hyväksyttävissä vai ei.

Verojalanjälki

Suominen verojalanjälki edustaa Suominen liiketoiminnasta sen toimintamaissa aiheutuvia taloudellisia vaikutuksia yhteiskuntaan verojen ja veronluonteisten maksujen muodossa. Suominen liiketoiminnasta aiheutuu Suomiselle verojen ja veronluonteisten maksujen maksamisvelvollisuuksia

sekä velvollisuus periä ja tilittää konserniyhtiöiden liiketoiminnasta johtuvia veroja ja veronluonteisia maksuja.

Suominen verojalanjälki syntyy yksinomaan Suominen liiketoiminnasta yhtiön toimintamaissa, eikä Suominen ole sopinut järjestelyistä, joiden tarkoituksena olisi muuttaa tai järjestellä uudelleen yhtiön verorasitusta siitä, mikä aiheutuu normaalista liiketoiminnasta. Suominen konserniyhtiöiden välinen tavarakauppa on erittäin vähäistä, ja lähtökohtaisesti konserniyhtiöt myyvät valmistamansa tuotteet suoraan asiakkaalle. Liiketoimintamallista johtuen Suominen maksaa yrittäjäveroa niissä maissa, joissa sen tuotannosta muodostuu arvoa.

Konsernin sisäisiä palveluita saavilta konserniyhtiöiltä peritään palveluveloitus. Palveluveloitus on hinnoiteltu käyttäen markkinaehtoperiaatetta.

Suomisella on yrityksiä ainoastaan niissä viidessä maassa – Brasiliassa, Suomessa, Italiassa, Espanjassa ja Yhdysvalloissa – joissa sillä on sekä tuotanto- että myyntitoimintaa. Verojen ja muiden veronluonteisten maksujen suhteen Suominen noudattaa kunkin maan lakeja ja määräyksiä.

Suominen suomalaisten konserniyhtiöiden päämarkkinat ovat ulkomailla, minkä vuoksi näiden yhtiöiden vienti ylittää merkittävästi kotimaan myynnin. Koska vienti on arvonlisäverotonta, siitä seuraa, että suomalaisten konserniyhtiöiden arvonlisäverollisiin

ostoihin sisältyvä vähennettävä arvonlisävero on huomattavasti suurempi kuin niiden arvonlisäverollisen myynnin perusteella tilittämä arvonlisävero. Tästä johtuen Suominen saa arvonlisäveron palautusta Suomesta.

Suominen verojalanjälki kattaa konserniyhtiöiden kustannuksiin sisältyvien verojen ja veronluonteisten maksujen lisäksi myös konserniyhtiöiden perimät ja tilittämät verot ja veronluonteiset maksut, kuten välilliset verot. Verotuksen ja kirjanpidon erilaisesta ajoituksesta aiheutuvat laskennalliset verot eivät sisälly verojalanjälkeen.

Vuonna 2025 Suominen palveluksessa oli keskimäärin 695 henkilöä (FTE – kokoaikaisiksi muutettuina). Suominen vaikuttaa paikallisen yhteiskunnan talouteen positiivisesti työntekijöiden tuloverojen ja sekä yrityksen että työntekijöiden maksamien sosiaaliturvamaksujen muodossa. Siten Suominen verojalanjälkeen sisältyvät myös perityt ja tilitetyt työntekijöiden tuloverot ja sosiaaliturvamaksut. Työnantajan verot on raportissa erotettu selkeästi työntekijöiden veroista ja maksuista.

Suominen yhteisöveroon vaikuttavat merkittävässä määrin joissakin Suominen toimintamaissa syntyneet verotukselliset tappiot. Paikallisten verolakien ja -määräysten mukaan verotappiot voidaan siirtää myöhemmille tilikausille ja vähentää tulevien vuosien verotettavasta tuloksesta. Suomisella on useassa toimintamaassaan käytössä verolainsäädännön sallima

verokonsolidointijärjestelmä, jolloin kyseisessä maassa sijaitsevat erillisyyhtiöt verotetaan tuloveron osalta konsolidoidun verotettavan tulon perusteella sen sijaan, että kukin yhtiö verotettaisiin erikseen.

Suomisen Suomessa maksettavaan tuloveroon vaikuttavat myös ulkomailta saadusta veronalaisesta tulosta lähtömaassa perityt lähdeverot. Kun kyseessä on verosopimusvaltiosta saatu tulo, niin kaksinkertaisen verotuksen välttämiseksi Suomen verotuksessa hyvitetään nämä lähdeverot.

Konserniyhtiöt maksavat myös kiinteistöveroja omistamistaan maa-alueista ja rakennuksista, erilaisia ympäristö- ja energiaveroja sekä erilaisia maksuja, joiden perusteena on esimerkiksi valmistustoiminnan harjoittaminen. Suominen ei käsittele näitä perittävinä ja tilitettävinä välillisinä veroina vaan konserniyhtiöiden kustannuksiin sisältyvinä veroina.

Eräät Suomisen toimintamaat myöntävät ehdot täyttävälle yrityksille verohyvityksiä esimerkiksi käyttöomaisuushyödykkeiden ylimääräisten poistojen kautta. Näitä myönnettyjä verohyvityksiä voidaan joissain Suomisen toimintamaissa käyttää esimerkiksi erilaisten verojen ja veronluonteisten maksujen kuittaamiseen.

Konsernin verot ja maksut

1 000 euroa	2025		2024	
	Suomi	Muut maat	Suomi	Muut maat
Yhteisövero verotettavan tulon perusteella	28	-1 576	-1 387	-1 211
Kiinteistövero	-83	-1 100	-84	-1 255
Työnantajamaksut	-1 881	-11 430	-1 920	-11 079
Kuluksi kirjattu arvonlisävero	-25	-4	-22	-10
Tuonnin tullit*	-481	-1 595	-259	-1 461
Valmiste- yms. verot	-20	-325	-83	-526
Muut verot ja veronluonteiset maksut	-52	-226	-49	-258
Saadut verohyvitykset ja -kannustimet	–	264	–	257
YHTEENSÄ	-2 515	-15 992	-3 805	-15 545

Perityt ja edelleentilitetyt verot ja maksut

1 000 euroa	2025		2024	
	Suomi	Muut maat	Suomi	Muut maat
Arvonlisävero, netto	2 921	-16 492	3 444	-11 858
Tilitetyt palkoista perityt maksut	-3 473	-9 491	-3 502	-9 857
Tilitetyt lähdeverot	–	-134	-178	-131
YHTEENSÄ	-552	-26 117	-237	-21 846

* Tullit maksaa tavarantoimittajan, eikä niitä peritä ja/tai tilitetä jonkun muun puolesta. Tästä syystä tullit raportoidaan maksettuina veroina.

Hallitus

31.12.2025



CHARLES HÉAULMÉ

s. 1966
B.Sc. (Business Administration)
Toimitusjohtaja, Suominen Oyj
vuodesta 2025
Hallituksen jäsen
vuodesta 2024
Hallituksen puheenjohtaja
vuodesta 2024
Ei-riippumaton jäsen
Osakeomistus*:
44 750 Suominen osaketta



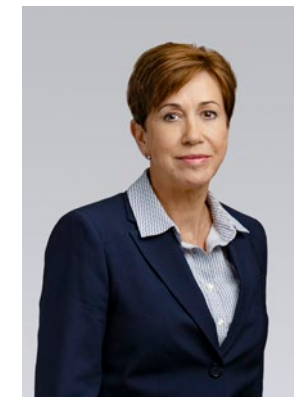
ANDREAS AHLSTRÖM

s. 1976
Kauppatieteiden maisteri
Toimitusjohtaja,
Ahlström Invest B.V.
Hallituksen jäsen vuodesta 2015
Hallituksen varapuheenjohtaja
vuodesta 2020
Ei-riippumaton jäsen
Osakeomistus*:
36 320 Suominen osaketta



BJÖRN BORGMAN

s. 1975
M.Sc. (Industrial Engineering)
Toimitusjohtaja, HL Display AB
Hallituksen jäsen
vuodesta 2020
Riippumaton jäsen
Osakeomistus*:
32 312 Suominen osaketta



GAIL CICCIONE

s. 1960
BBA
Omistaja,
Trinity Operations Partner
Hallituksen jäsen
vuodesta 2025
Ei-riippumaton jäsen
Osakeomistus*:
4 146 Suominen osaketta



MAIJA JOUTSENKOSKI

s. 1981
Diplomi-Insinööri
Sijoitusjohtaja, A. Ahlstrom Oy
Hallituksen jäsen
vuodesta 2025
Ei-riippumaton jäsen
Osakeomistus*:
4 146 Suominen osaketta



NINA LINANDER

s. 1959
B.Sc. (Economics), MBA
Hallituksen jäsen
vuodesta 2020
Riippumaton jäsen
Osakeomistus*:
37 159 Suominen osaketta



LAURA REMES

s. 1980
Diplomi-insinööri
Muutosjohtaja, Metsä Board
Hallituksen jäsen
vuodesta 2023
Riippumaton jäsen
Osakeomistus*:
10 366 Suominen osaketta

.....
Aaron Barsness toimi hallituksen jäsenenä 25.4.2025 asti.
Yksityiskohtaiset ja ajantasaiset tiedot Suominen hallituksen jäsenten
keskeisestä työkokemuksesta ja luottamustehtävistä on esitetty
yhtiön verkkosivuilla www.suominen.fi. Tiedot palkitsemisesta
löytyvät Suominen palkitsemisraportista.

* Henkilökohtaisesti ja määräysvalta-yhteisöjen kautta omistetut osakkeet ja
osakeperusteiset oikeudet 31.12.2025.

Johtoryhmä

31.12.2025



CHARLES HÉAULMÉ

Toimitusjohtaja
s. 1966
B.Sc. (Business Administration)
Suomisen palveluksessa
vuodesta 2025
Osakeomistus*:
44 750 Suomisen osaketta



JANNE SILONSAARI

Talousjohtaja
s. 1980
Kauppatieteiden maisteri
Suomisen palveluksessa
vuodesta 2023
Osakeomistus*: -



FRANCOIS GUETAT

Operatiivinen johtaja
s. 1974
Masters, Mechanical
Engineering
Suomisen palveluksessa
vuodesta 2025
Osakeomistus*: -



MARKKU KOIVISTO

Kaupallinen johtaja
(1.2.2026 alkaen)
Johtaja, EMEA
liiketoiminta-alue & Teknologia
(31.1.2026 asti)
s. 1971
Diplomi-insinööri
Suomisen palveluksessa
vuodesta 2017
Osakeomistus*:
53 172 Suomisen osaketta



MINNA ROURU

Henkilöstö- ja viestintäjohtaja
s. 1972
Yhteiskuntatieteiden maisteri
Suomisen palveluksessa
vuodesta 2025
Osakeomistus*:
1 300 Suomisen osaketta



MARK USHPOL

Johtaja, Amerikat
liiketoiminta-alue
(31.1.2026 asti)
s. 1963
Kauppatieteiden kandidaatti
Suomisen palveluksessa
vuodesta 2025
Osakeomistus*: -

Jonni Friman toimi muutos- ja kehitysjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä 31.7.2025 asti.

Tommi Björnman toimi toimitusjohtajana 30.6.2025 asti. Janne Silonsaari toimi väliaikaisena toimitusjohtajana 30.6.2025–10.8.2025.

Darryl Fournier toimi operatiivisena johtajana ja johtoryhmän jäsenenä 10.2.2025–29.10.2025.

Marika Väkiparta nimettiin Strategia- ja transformaatiojohtajaksi sekä johtoryhmän jäseneksi 1.2.2026 alkaen.

Kimmo Raunio nimettiin talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi viimeistään 1.6.2026 alkaen. Siihen asti nykyinen talousjohtaja Janne Silonsaari jatkaa tehtävässään.

Suominen ilmoitti 26.2.2026, että Minna Rouru, henkilöstö- ja viestintäjohtaja ja johtoryhmän jäsen, jättää Suomisen viimeistään 26.8.2026.

Yksityiskohtaiset ja ajantasaiset tiedot Suomisen johtoryhmän jäsenten keskeisestä työkokemuksesta, luottamustehtävistä ja palkitsemisesta on esitetty yhtiön verkkosivuilla www.suominen.fi.

* Henkilökohtaisesti ja määräysvaltauyhteisöjen kautta omistetut osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2025.

HALLITUKSEN TOIMINTA- KERTOMUS JA TALOUDELLISET TIEDOT

Hallituksen toimintakertomus.....	41
Konsernitilinpäätös	110
Emoyhtiön tilinpäätös	167
Tilintarkastuskertomus	179
Kestävyysraportin varmennuskertomus	184
Tilintarkastajan raportti ESEF-tilinpäätöksestä	187
Tunnusluvut	189



Hallituksen toimintakertomus ja taloudelliset tiedot

1.1.–31.12.2025

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	41	Pilaantuminen	75	4. Pääoman hallinta	123	31. Vastuut ja ehdolliset velat	161
Suomisen tilikauden 2025 avainasiat	41	Vesi	77	5. Liikearvo	123	32. Raportointikauden jälkeiset tapahtumat	161
Osakkeet ja hallinnointi	44	Resurssien käyttö ja kiertotalous	79	6. Aineettomat hyödykkeet	125	Osakekohtaiset tunnusluvut	164
Nimitystoimikunnan kokoonpano	47	Oma työvoima	84	7. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	127	Osakekohtaisten tunnuslukujen laskenta	165
Muutokset johtoryhmässä	47	Liiketoiminnan harjoittaminen	91	8. Konserniyitykset	129	EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)	167
Varsinainen yhtiökokous	47	Liitteet	96	9. Oman pääoman ehtoiset instrumentit	129	Tuloslaskelma	167
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja palkitsemisraportti	48	Tietoja emoyhtiön erillistilinpäätöksestä	107	10. Vaihto-omaisuus	130	Tase	168
Liiketoiminnan riskit ja epävarmuustekijät	48	Näkymät	107	11. Myynti- ja muut saamiset	131	Rahoituslaskelma	170
Toimintaympäristö	50	Hallituksen voitonjakoehdotus	107	12. Rahoitusinstrumentit	133	Liitetiedot	171
Kestävyyssraportti	51	Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	107	13. Oma pääoma ja tietoja Suomisen osakkeesta	135	TILINTARKASTUSKERTOMUS	179
Laatimisperusteet	52	KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)	110	14. Korolliset velat	138	KESTÄVYYSRAPORTIN VARMENNUSKERTOMUS	184
Hallintotapa	53	Konsernin tase	110	15. Varaukset	140	TILINTARKASTAJAN RAPORTTI	
Strategia	56	Konsernin tuloslaskelma	112	16. Osto- ja muut velat	141	ESEF-TILINPÄÄTÖKSESTÄ	187
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	59	Konsernin laaja tuloslaskelma	112	17. Käypien arvojen hierarkia	141	TUNNUSLUVUT	189
Suomisen EU-taksonomiaraportti	63	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	113	18. Myyntituotot asiakassopimuksista	142	Tunnuslukujen laskenta	190
Ilmastomuutos	67	Konsernin rahavirtalaskelma	114	19. Segmenttiraportointi ja koko yhteisöä koskevat tiedot	143		
		Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	115	20. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	144		
		1. Olennaiset konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	115	21. Vuokrasopimukset ja käyttöoikeusomaisuuserät	144		
		2. Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät	118	22. Tilintarkastajien palkkiot	147		
		3. Rahoitusriskien hallinta	118	23. Työsuhde-etuudet	148		
				24. Poistot ja omaisuuserien arvonalentumiset	150		
				25. Rahoitustuotot ja -kulut	151		
				26. Tuloverot	152		
				27. Osakeperusteiset maksut	155		
				28. Osakekohtainen tulos	158		
				29. Rahavirtalaskelman oikaisut	158		
				30. Yrityksen johtohenkilöt	158		

Hallituksen toimintakertomus 2025

Suomisen tilikauden 2025 avainasiat

- Liikevaihto laski 10,8 % ja oli 412,4 milj. euroa (462,3)
- Vertailukelpoinen käyttökate heikkeni 12,6 milj. euroon (17,0)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 12,2 milj. euroa (3,9)
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2025 ei jaeta osinkoa

Avainlukuja	2025	2024	2023
Liikevaihto, milj. euroa	412,4	462,3	450,9
Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa	12,6	17,0	15,8
Käyttökate, milj. euroa	11,3	17,2	11,2
Vertailukelpoinen liikevoitto / -tappio, milj. euroa	-4,2	-1,4	-2,8
Liikevoitto / -tappio, milj. euroa	-5,9	-1,3	-7,5
Raportointikauden voitto / tappio, milj. euroa	-12,1	-5,3	-12,8
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,21	-0,09	-0,22
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	-0,21	-0,09	-0,22
Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa	0,21	0,07	0,53
Sijoitetun pääoman tuotto, rullaava 12 kuukautta, %	-3,3	-0,7	-4,1
Velkaantumisaste (gearing), %	80,7	51,7	35,3
Osakekohtainen osinko, euroa*	0,00	0,00	0,10

* 2025 hallituksen ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle

Suluissa esitetyt luvut viittaavat tilikauteen 2024, ellei toisin mainita.

Liikevaihto

Vuonna 2025 Suominen liikevaihto laski 10,8 % vertailukaudesta ja oli 412,4 milj. euroa (462,3). Lasku johtui pääasiassa alemmista myyntimääristä, mutta pystyimme osittain kompensoimaan alhaisempien myyntimäärien vaikutusta korkeammilla myyntihinnoilla ja tuotevalikoimalla. Valuuttakurssien negatiivinen vaikutus oli 12,0 milj. euroa.

Kaksi merkittävää tapausta Yhdysvaltain tehtaillamme heikensivät toimituskykyämme, mikä vaikutti negatiivisesti sekä myyntiin että kannattavuuteen kolmannella ja neljännellä vuosineljänneksellä.

Amerikat-liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 252,6 milj. euroa (287,9) ja EMEA-liiketoiminta-alueen 159,9 milj. euroa (174,4).

Käyttökate, liikevoitto / -tappio ja tulos

Toisella vuosineljänneksellä käynnistimme kannattavuuden parantamiseksi kustannussäästöohjelman, jonka tavoitteena on saavuttaa noin 10 miljoonan euron hyödyt 24 kuukauden aikana. Ohjelma eteni vuoden 2025 jälkimmäisellä puoliskolla suunnitellusti, ja säästötoimet toteutuivat odotusten mukaisesti.

Vertailukelpoinen käyttökate oli 12,6 milj. euroa (17,0). Käyttökate oli 11,3 milj. euroa (17,2). Suurin syy käyttökatteen heikkenemiseen oli myyntimäärien

lasku. Korkeammat myyntihinnat kuitenkin osittain kompensoivat myyntimäärien laskun vaikutusta. Valuuttakurssien negatiivinen vaikutus oli 0,3 milj. euroa.

Vertailukelpoinen liikevoitto/-tappio oli -4,2 milj. euroa (-1,4). Liikevoitto/-tappio oli -5,9 milj. euroa (-1,3).

Käyttökatteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -1,3 milj. euroa (+0,2), ja ne liittyivät pääosin uudelleenjärjestelyohjelmiin. Liikevoiton/-tappion vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -1,7 milj. euroa (+0,2), ja ne aiheutuivat uudelleenjärjestelykuluista sekä yhden tuotantolinjan sulkemisesta syntyneistä arvonalentumistappioista.

Tilikauden 2025 tappio ennen tuloveroja oli -13,4 milj. euroa (-5,3). Tilikauden verot olivat +1,3 milj. euroa (+0,1).

Raportointikauden tulos oli -12,1 milj. euroa (-5,3).

Liikevaihto, käyttökate ja liikevoitto

1 000 euroa	2025	2024	2023
Liikevaihto	412 433	462 318	450 851
Vertailukelpoinen käyttökate	12 594	17 001	15 813
Käyttökate	11 298	17 174	11 163
Vertailukelpoinen liikevoitto / -tappio	-4 182	-1 426	-2 750
Liikevoitto/-tappio	-5 904	-1 257	-7 517

Rahoitus

Katsauskauden lopussa 31.12.2025 korolliset nettovelat nimellisarvoilla laskettuna olivat 77,6 milj. euroa (60,8). Velkaantumisaste oli 80,7 % (51,7 %) ja omavaraisuusaste 35,3 % (37,9 %).

Nettorahoituskulut olivat vuonna 2025 yhteensä -7,5 milj. euroa (-4,1) eli -1,8 % (-0,9 %) liikevaihdosta. Valuuttakurssien muutosten vaikutus rahoituserissä oli -2,1 milj. euroa (+1,0).

Vuonna 2025 liiketoiminnan rahavirta oli 12,2 milj. euroa (3,9) ja osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta 0,21 euroa (0,07). Liiketoiminnan rahavirran rahoituseriin, -6,1 milj. euroa (-5,0), vaikuttivat merkittävimpinä erinä katsauskaudella maksetut korot. Vuoden alusta nettokäyttöpääoman muutos oli 8,3 milj. euroa positiivinen (5,9 milj. euroa negatiivinen) johtuen pääasiassa saamisiin ja vaihto-omaisuuteen sitoutuneen pääoman vapautumisesta.

Suominen sopi kesäkuun lopussa uudesta kolmivuotisesta syndikoidusta lainajärjestelystä, joka koostuu 50 milj. euron määraikaisesta lainasta sekä 50 milj. euron luottolimiittijärjestelystä (revolving credit facility). Sopimuksen eräpäivää on mahdollista jatkaa vuodella. Lainasopimus on solmittu Danske Bank A/S:n ja Nordea Bank Abp:n kanssa. Uuden lainajärjestelyn taloudelliset kovenantit ovat nettovelkojen suhde käyttökatteeseen (leverage ratio) sekä velkaantumisaste (gearing) ja se korvaa

Suominen aiemman, 100 milj. euron suuruisen syndikaattilainajärjestelyn, jonka luotonantajina olivat Danske Bank A/S ja Nordea Abp.

Syndikoidun lainajärjestelyn kovenanttiehdot tulee täyttää vuosineljänneksittäin.

Suominen seuraa lainojen kovenanttiehtojen täyttymistä säännöllisesti. Varmistaakseen kovenanttiehtojen täyttymisen, Suominen on sopinut lainanantajien kanssa kovenanttiehtojen tasojen muuttamisesta. Johto on laatinut kassavirtaennusteet, ja ennusteiden perusteella, mukaan lukien kannattavuuden parantamistoimet, yhtiö odottaa täyttävänsä kovenanttiehdot ja säilyttävänsä riittävän maksuvalmiuden raportointipäivää seuraavien 12 kuukauden ajan.

Investoinnit

Suominen strategiset hankkeet etenivät vuonna 2025 suunnitellusti. Vuonna 2024 yhtiö julkisti rakentavansa uuden tuotantolinjan Espanjan Alicanteen vahvistamaan kestävien tuotteiden tarjontaamme. Linjan rakentaminen eteni, ja sen kaupallisen tuotannon odotetaan käynnistyvän vuoden 2026 toisen neljänneksen alussa. Investointi tukee sekä Suominen kestävä kehityksen strategiaa että sitoutumista vastuullisiin innovaatioihin.

Vuonna 2025 Suominen bruttoinvestoinnit olivat 26,3 milj. euroa (16,0). Suurimmat yksittäiset

investoinnit olivat kasvuinvestoinnit Alicanten tehtaalla Espanjassa sekä Bethunen tehtaalla Yhdysvalloissa.

Muut investoinnit olivat pääosin ylläpitoinvestointeja.

Katsauskauden poistot olivat -16,8 milj. euroa (-18,4) ja arvonalentumistappiot -0,4 milj. euroa (-0,0).

Investoinnit ja poistot ja arvonalentumistappiot

1 000 euroa	2025	2024	2023
Bruttoinvestoinnit	26 289	16 004	11 223
% liikevaihdosta	6,4	3,5	2,5
Poistot ja arvonalentumiset	-17 201	-18 428	-18 680

Tunnusluvut

	2025	2024	2023
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-11,4	-4,4	-9,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-3,3	-0,7	-4,1
Omavaraisuusaste, %	35,3	37,9	39,5
Korolliset nettovelat, milj. euroa*	77,6	60,8	44,1
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	173,3	178,0	168,4
Velkaantumisaste, %	80,7	51,7	35,3

* Nimellisarvoon

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2025	2024	2023
Osakekohtainen tulos, euroa, laimentamaton	-0,21	-0,09	-0,22
Osakekohtainen tulos, euroa, laimennettu	-0,21	-0,09	-0,22
Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa	0,21	0,07	0,53
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	1,66	2,04	2,17
Hinta / osakekohtainen tulos (P/E)	-8,6	-24,9	-12,9
Osakekohtainen osinko ja varojen jako yhteensä, euroa*	0,00	0,00	0,10
Osinkosuhde, %	N/A	N/A	-45,1
Efektiivinen osinkotuotto, %	N/A	N/A	3,51

* 2025 hallituksen ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle

Lisää osakekohtaisia tunnuslukuja sekä tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty konsernitilinpäätöksessä.

Osakekohtaiset tunnusluvut ovat osakeantioikaistuja. Osakekohtaisten tunnuslukujen laskenta on esitetty konsernitilinpäätöksessä. Tunnusluvut ovat vaihtoehtoisia tunnuslukuja ja niiden laskenta on esitetty vuosikertomuksessa.

Neljännesvuosikehitys 2025

1 000 euroa	2025				
	10–12	7–9	4–6	1–3	1–12 2025
Liikevaihto	95 338	99 767	99 827	117 501	412 433
Vertailukelpoinen käyttökate	1 890	3 428	3 217	4 060	12 594
% liikevaihdosta	2,0	3,4	3,2	3,5	3,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-558	-102	-636	0	-1 296
Käyttökate	1 331	3 326	2 581	4 060	11 298
% liikevaihdosta	1,4	3,3	2,6	3,5	2,7
Vertailukelpoinen liikevoitto/-tappio	-2 249	-675	-966	-292	-4 182
% liikevaihdosta	-2,4	-0,7	-1,0	-0,2	-1,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-984	-102	-636	0	-1 722
Liikevoitto/-tappio	-3 233	-777	-1 602	-292	-5 904
% liikevaihdosta	-3,4	-0,8	-1,6	-0,2	-1,4
Nettorahoituskulut	-1 365	-1 341	-2 888	-1 874	-7 467
Voitto / tappio ennen tuloveroja	-4 598	-2 117	-4 489	-2 166	-13 370
% liikevaihdosta	-4,8	-2,1	-4,5	-1,8	-3,2

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Suomisen tutkimus- ja kehitystoiminnot on organisoitu osaksi T&K-konsernitoimintoa. T&K-konsernitoiminnossa työskenteli vuoden lopussa yhteensä 13 (14) henkilöä. Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot olivat 2,8 milj. euroa (4,0) eli 0,7 % (0,9 %) liikevaihdosta.

Suomisen visiona on olla edelläkävijä innovatiivisissa ja vastuullisissa kuitukankaissa. Lisäksi yhtiö pyrkii erottautumaan innovaatioilla ja kaupallisella

osaamisella. Lainsäädäntö ja kuluttajakäyttäytyminen lisäävät vastuullisempien tuotteiden kysyntää, ja Suominen valmistautuu kasvavaan kysyntään kehittämällä jatkuvasti uusia uusiutuvista, kierrätettävistä, kompostoituvista tai muovittomista raaka-aineista valmistettuja tuotteita.

Konsernin emoyhtiö Suominen Oyj omistaa kaikki liiketoimintaan liittyvät patentit sekä niihin liittyvät teknologiat, tietotaidon, prosessit, reseptit ja kaikki muut Suomisen kehittämät ratkaisut. Tavoitteena

on, että yhtiöllä on laajat teolliset oikeudet kuitukangaspohjaisiin sovelluksiin ja niihin liittyviin tuotantoteknologioihin sekä tarvittavat testi- ja pilottilinjat, joiden avulla se voi tarjota konserniyhtiölle parhaan mahdollisen tuen nykyisten ja tulevien asiakastarpeiden tyydyttämiseksi.

Henkilöstö

Suomisen palveluksessa oli tilikaudella 2025 keskimäärin 695 (689) ja tilikauden päättyessä 672 (722) henkilöä (FTE – kokoaikaisiksi muutettuina). Henkilömäärän vähennystä oli lähinnä tuotantotoiminnossa.

Henkilöstötunnuslukuja

	2025	2024	2023
Henkilöstö keskimäärin (FTE – kokoaikaisiksi muutettuina)	695	689	682
Palkat ja palkkiot, 1 000 euroa	-45 457	-46 621	-43 598

Osakkeet ja hallinnointi

Osakepääoma

Suominen Oyj:n kaupparekisteriin rekisteröityjen osakkeiden määrä 31.12.2025 oli 58 259 219 osaketta ja osakepääoma oli 11 860 056,00 euroa. Suomisella on yksi osakesarja, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa sekä samansuuruiseen osinkoon. Suomisen osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään.

Vaihto ja kurssi

Suominen Oyj:n osakkeiden (SUY1V) vaihto Nasdaq Helsingissä 1.1.–31.12.2025 oli 1 096 086 osaketta eli 1,9 % osakkeiden keskimääräisestä määrästä ilman omia osakkeita. Osakkeen ylin kurssi katsauskaudella oli 2,73 euroa, alin 1,56 euroa ja kaupankäyntivolyymilla painotettu keskipurssi 1,89 euroa. Katsauskauden ensimmäisen kaupankäyntipäivän 2.1.2025 päätöskurssi oli 2,34 euroa ja viimeisen kaupankäyntipäivän 30.12.2025 päätöskurssi oli 1,79 euroa.

Yhtiön osakekannan markkina-arvo ilman omia osakkeita 31.12.2025 oli 103,4 milj. euroa.

Hallituksen valtuutukset

Hallitus valtuutettiin päättämään enintään 1 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeita hankitaan käytettäväksi yhtiön osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin, hallituksen jäsenyyspalkkioiden maksamiseksi, vastikkeena liiketoimintaan liittyvissä hankinnoissa tai yhtiöllä pidettäväksi, muutoin luovutettaviksi tai mitätöitäviksi.

Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa 30.6.2026 saakka, ja se kumoo kaikki aiemmat omien osakkeiden hankintavaltuutukset.

Hallitus valtuutettiin päättämään uusien osakkeiden antamisesta, yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla hallitus voi yhdellä tai useammalla päätöksellä antaa osakkeita enintään 5 000 000 kappaletta. Optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien nojalla annettavat osakkeet sisältyvät edellä määriteltyyn enimmäismäärään. Optio-oikeuksia tai muita

osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia ei voi antaa osana yhtiön palkitsemisjärjestelmää.

Valtuutus kumosi kaikki aikaisemmat osakeantia sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset. Hallitus päättää kaikista muista valtuutukseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2026 saakka.

Osakeanti voi olla maksullinen tai maksuton, ja se voidaan tehdä myös yhtiölle itselleen. Valtuutus oikeuttaa toteuttamaan annin myös suunnattuna. Valtuutusta voidaan käyttää yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, investointien rahoittamiseksi, yhtiön rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön palkitsemisjärjestelmää tai hallituksen jäsenten palkkioiden osakeosuuden suorittamiseksi taikka muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti katsauskauden aikana luovutettiin yhteensä 36 013 osaketta hallituksen jäsenille osakkeina suoritettavana osuutena vuosipalkkioista.

Toimitusjohtajan osakeperusteisen kannustinjärjestelmän yhden ansaintajakson päätyttyä toimitusjohtaja Tommi Björnmanille siirrettiin kesäkuussa yhteensä 9 359 osaketta.

Näiden luovutusten jälkeen valtuutuksen enimmäismäärä on yhteensä 4 954 628 osaketta.

Hallituksen palkkioiden osakkeina maksettava osuus

Suomisen 25.4.2025 pidetty yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten vuosipalkkioista 75 % maksetaan rahana ja 25 % maksetaan Suominen Oyj:n osakkeina.

Vuosipalkkioista osakkeina luovutettava osakemäärä määritettiin Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämässä pörssikaupankäynnissä määräytyneen osakkeen arvon perusteella seuraavasti: osakkeen arvona käytettiin osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettua keskimuutosta Suominen Oyj:n tammi–maaliskuun 2025 osavuositarkastuksen julkaisupäivää seuraavien kahden viikon ajalla. Osakkeet luovutettiin hallituksen päätöksellä yhtiön hallussa olevista omista osakkeista 16.5.2025.

Vuonna 2025 voimassa olleet johdon ja avainhenkilöiden osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

Suomisen johto ja avainhenkilöt kuuluvat yhtiön osakeperusteiseen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmään. Kannustinjärjestelmiä on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksessä sekä palkitsemisraportissa, jotka ovat saatavina yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.suominen.fi.

Yhtiön osakepalkkiojärjestelmässä on kolme kolmivuotista ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2023–2025, 2024–2026 ja 2025–2027. Kannustinjärjestelmän tavoitteena on yhdistää osakkeenomistajien sekä johdon ja avainhenkilöiden

tavoitteet yhtiön arvon lisäämiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa osallistujat yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen, yhtiön osakkeiden ansaitsemiseen ja kerryttämiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Suomisen toimitusjohtajan on omistettava puolet järjestelmistä saamastaan netto-osakemäärästä, kunnes hänen osakeomistuksensa vastaa yhteensä hänen yhden vuoden bruttovuosipalkkaansa. Johtoryhmän jäsenen on omistettava puolet järjestelmän perusteella saamastaan netto-osakemäärästä, kunnes hänen osakeomistuksensa vastaa yhteensä puolta hänen vuotuisesta bruttopalkastaan. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin osallistujan työ- tai toimisuuhde konserniyhtiöön jatkuu.

Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä: meneillään olevat ansaintajaksot

Jakso	2023–2025	2024–2026	2025–2027
Palkkion peruste	Osakkeen suhteellinen kokonaistuotto (Total Shareholder Return TSR)	Osakkeen absoluuttinen kokonaistuotto (40 %), suhteellinen kokonaistuotto (40 %) ja toiminnan tehostamis- ja vastuullisuustavoite (20 %)	Osakkeen absoluuttinen kokonaistuotto (40 %), suhteellinen kokonaistuotto (40 %) ja toiminnan tehostamis- ja vastuullisuustavoite (20 %)
Mahdollinen palkkion maksu	Ansaintakriteerit eivät täyttyneet, ei maksua	Maksetaan osittain Suominen osakkeina ja osittain rahana keväällä 2027	Maksetaan osittain Suominen osakkeina ja osittain rahana keväällä 2028
Osallistujat	–	16 henkilöä	20 henkilöä
Osakkeiden maksimimäärä	–	621 337	1 097 804

Jakso	2025–2026; Aloitusbonus	Vuosittainen osakepalkkio 2026	Vuosittainen osakepalkkio 2027 – ehdoton osuus
Palkkion peruste	Työssäolevelvoite	Omistusvelvoite, vertailukelpoinen käyttökate	Omistusvelvoite
Mahdollinen palkkion maksu	Maksetaan Suominen osakkeina syyskuussa 2026	Maksetaan Suominen osakkeina keväällä 2027	Maksetaan Suominen osakkeina keväällä 2028
Osallistujat	Toimitusjohtaja	Toimitusjohtaja	Toimitusjohtaja
Osakkeiden maksimimäärä	200 000	500 000	250 000

Toimitusjohtaja Charles Héaulmén kannustinjärjestelmät

Toimitusjohtajalla on oikeus osallistua yhtiön käynnissä oleviin pitkän aikavälin osakeperusteisiin kannustinjärjestelmiin 2023–2025, 2024–2026 ja 2025–2027. Mahdollinen maksu kannustinjärjestelmistä suhteutetaan pro ratan mukaisesti. Hänen osallistumisensa näihin järjestelmiin on sisällytetty edellisen sivun taulukkoon.

Toimitusjohtajalla on oikeus aloitusbonukseen, joka koostuu 200 000 yhtiön osakkeesta. Bonus maksetaan osakkeina vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä, mikäli toimitusjohtajasopimus on tuolloin edelleen voimassa. Mahdolliset verot maksaa palkkion saaja.

Vuoden 2026 kannustinjärjestelmän mukaisesti toimitusjohtajan odotetaan hankkivan enintään 100 000 Suominen Oyj:n osaketta Nasdaq Helsingin julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan. Suominen vastaa sijoitukseen siten, että toimitusjohtaja saa vastikkeetta:

- 100 000 osaketta, mikäli vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) on vähintään 20 milj. euroa
- 300 000 osaketta tavoitetasolla, mikäli vertailukelpoinen käyttökate on 25 milj. euroa
- 500 000 osaketta enimmäistasolla, mikäli vertailukelpoinen käyttökate on 30 milj. euroa.

Yhtiö siirtää osakkeet seuraavan vuoden ensimmäisellä neljänneksellä hallituksen päätöksen mukaisesti. Vuoden 2027 kannustinjärjestelmän osalta suunnitelman ensimmäinen puolisko on ehdoton ja toinen puolisko perustuu hallituksen asettamiin suoritustavoitteisiin, edellyttäen että toimitusjohtajan palvelussuhde yhtiössä on voimassa palkkioiden maksun ajankohtana. Osa kannustimista maksetaan rahana, ja sen tarkoituksena on kattaa toimitusjohtajalle palkkioista aiheutuvat verot ja veroluonteiset kulut.

Toimitusjohtaja Tommi Björnmanin osakeperusteinen kannustinjärjestelmä

Kannustinjärjestelmässä toimitusjohtajan odotettiin omistavan tai hankkivan enintään 30 000 Suominen osaketta Nasdaq Helsingin julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan. Suominen vastaa toimitusjohtajan osakesijoitukseen luovuttamalla hänelle vastikkeetta enintään 60 000 osaketta (bruttona sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

Kannustinjärjestelmässä oli kolme ansaintajaksoa, 1.6.2023–1.6.2024, 1.6.2023–1.6.2025 ja 1.6.2023–1.6.2026. Mahdollinen palkkio maksettiin osittain osakkeina ja osittain rahana kolmessa yhtä suuressa erässä kunkin ansaintajakson jälkeen edellyttäen, että toimitusjohtaja on yhtiön palveluksessa palkkion maksuhetkellä. Rahaosuus oli tarkoitettu kattamaan

toimitusjohtajalle palkkioista aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja.

Toimitusjohtajan kannustinjärjestelmän toinen ansaintajakso päättyi kesäkuussa, ja toimitusjohtajalle siirrettiin 9 359 osaketta. Järjestelmä päättyi kesäkuussa, koska Tommi Björnmanin palvelussuhde päättyi.

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä avainhenkilöille

Suominen hallitus päätti joulukuussa 2025 perustaa uuden osakeperusteisen kannustinjärjestelmän konserniin valikoiduille avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden saamiseen perustuva kannustinjärjestelmä.

Järjestelmä on tarkoitettu käytettäväksi hallituksen tarpeelliseksi katsomissa tilanteissa, esimerkiksi avainhenkilöiden sitouttamisessa, uusien avainhenkilöiden houuttelemisessa tai muissa hallituksen päättämässä erityistilanteissa.

Hallitus voi allokoida palkkioita sitouttavasta osakepalkkiojärjestelmästä 2026–2028 tilikausien 2026–2028 aikana. Järjestelmän perusteella maksettavien palkkioiden arvo vastaa yhteensä enintään 200 000 Suominen osaketta sisältäen

myös rahana maksettavan osuuden. Järjestelmän kohderyhmään kuuluvat hallituksen valitsemat avainhenkilöt, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet ja toimitusjohtaja.

Palkkiot maksetaan toukokuun 2029 loppuun mennessä, mutta kuitenkin vähintään kaksitoista kuukautta palkkiomahdollisuuden määrittämisen jälkeen. Palkkio perustuu voimassa olevaan työ- tai johtajasopimukseen ja työ- tai toimisuhteen jatkumiseen.

Palkkio maksetaan osittain Suominen osakkeina ja osittain rahana. Palkkion rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvat verot ja lakisääteiset sosiaalimaksut. Jos avainhenkilön työ- tai johtajasopimus päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Hallitus voi asettaa omistusvelvoitteen palkkiona maksettaville osakkeille.

Osakkeenomistajat

Vuoden 2025 lopussa Suomisella oli 4 365 osakkeenomistajaa. Suominen tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä sopimuksia. Taulukko suurimmista osakkeenomistajista on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 13. Lähipiirin osakeomistukset on esitetty liitetiedossa 30.

Omat osakkeet

Raportointikauden lopussa 31.12.2025 Suominen Oyj:n hallussa oli 486 744 omaa osaketta.

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti toukokuussa luovutettiin yhteensä 36 013 osaketta hallituksen jäsenille osakkeina suoritettavana osuutena vuosipalkkioista.

Toimitusjohtajan osakeperusteisen kannustinjärjestelmän yhden ansaintajakson päätyttyä toimitusjohtaja Tommi Björnmanille siirrettiin kesäkuussa yhteensä 9 359 osaketta.

Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. § mukaiset ilmoitukset

Katsauskauden aikana Suominen ei vastaanottanut Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. § mukaisia ilmoituksia.

Valtiovarainministeriön asetuksen 1020/2012 edellyttämät tiedot, joita ei ole esitetty konsernitilinpäätöksessä

Suominen Oyj:n osakkeiden tai niihin oikeuttaviin arvopapereiden siirtoon ei ole rajoituksia eikä niihin liity lunastus- tai suostumuslausekkeita.

Suominen Oyj ei ole osallisena sellaisissa järjestelyissä, joissa osakkeeseen tai siihen oikeuttavaan arvopaperiin liittyvät taloudelliset oikeudet ja arvopaperin hallinta on erotettu toisistaan.

Suominen Oyj:n yhtiöjärjestyksen sekä osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous valitsee hallituksen. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitus päättää toimitusjohtajan valitsemisesta. Yhtiöjärjestyksessä ei ole erillisiä määräyksiä yhtiöjärjestyksen muuttamisesta. Osakkeiden liikkeelle laskemisesta ja omien osakkeiden hankkimisesta päättää yhtiökokous osakeyhtiölain mukaisesti.

Suominen Oyj:n hallituksen jäsenillä ei ole erillisiä sopimuksia yhtiön kanssa koskien korvauksia, kun hallituksen jäsen eroaa tehtävästään, hänet erotetaan tehtävästään tai hänen tehtävänsä päättyy julkisen ostotarjouksen seurauksena. Toimitusjohtajalla ei ollut erillistä sopimusta siltä varalta, että hänen sopimuksensa päätettäisiin julkisen ostotarjouksen johdosta. Toimitusjohtajasopimuksen keskeiset ehdot on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 30 ja Suominen Oyj:n palkka- ja palkkioselvityksessä vuodelta 2025.

Nimitystoimikunnan kokoonpano

Suomisen kolme suurinta osakkeenomistajaa Ahlstrom Capital B.V., Etola Group Oy ja Oy Etra Invest Ab ovat nimittäneet osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan seuraavat edustajat:

- Jyrki Vainionpää, toimitusjohtaja, A. Ahlström Oy, Ahlstrom Capital B.V:n edustajana
- Mikael Etola, toimitusjohtaja, Etola Group Oy, Etola Group Oy:n edustajana

- Ville Vuori, hallitusammattilainen, Oy Etra Invest Ab:n edustajana.

Suomisen hallituksen puheenjohtaja Charles Héaulmé toimii nimitystoimikunnan neljäntenä jäsenenä. Nimeämiseen oikeutetut osakkeenomistajat määräytyivät 1.9.2025 rekisteröityinä olevien omistustietojen perusteella.

Nimitystoimikunta valitsi 21.10.2025 pitämässään järjestäytymiskokouksessaan puheenjohtajakseen Jyrki Vainionpään.

Muutokset johtoryhmässä

Minna Rouru aloitti Suomisen henkilöstö- ja viestintäjohtajana tammikuussa 2025.

Mark Ushpol aloitti Suomisen Amerikat-liiketoiminta-alueen johtajana tammikuussa 2025.

Darryl Fournier aloitti Suomisen operatiivisena johtajana helmikuussa 2025.

Jonni Friman, EVP, Transformation Management Office ja johtoryhmän jäsen, jätti Suomisen heinäkuun lopussa.

Suominen ilmoitti 30.6.2025, että toimitusjohtaja Tommi Björnman jättää Suomisen, ja että Suomisen hallitus oli nimittänyt Charles Héaulmén, hallituksen puheenjohtajan, uudeksi toimitusjohtajaksi. Héaulmé

aloitti 11.8.2025. Janne Silonsaari, talousjohtaja, toimi väliaikaisena toimitusjohtajana ajalla 30.6.–10.8.2025.

Héaulmé jatkaa hallituksen puheenjohtajana Suomisen seuraavaan, vuonna 2026 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen asti. Hän luopui hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajuudestaan ja jäsenyydestään 30.6.2025.

Suominen ilmoitti lokakuussa 2025, että François Guetat on nimitetty operatiiviseksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi marraskuusta 2025 alkaen. Samalla ilmoitettiin, että Darryl Fournier jättää operatiivisen johtajan tehtävät ja johtoryhmän jäsenyyden.

Suominen ilmoitti 26.2.2026, että Minna Rouru, henkilöstö- ja viestintäjohtaja ja johtoryhmän jäsen, jättää Suomisen viimeistään 26.8.2026 siirtyäkseen uuteen tehtävään yrityksen ulkopuolelle.

Varsinainen yhtiökokous

Suominen Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.4.2025.

Yhtiökokous vahvisti vuoden 2024 tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2024.

Yhtiökokous päätti hyväksyä yhtiön toimielinten palkitsemisraportin vuodelta 2024. Yhtiökokouksen tekemä päätös on neuvoa-antava.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikaudelta 2024 vahvistettavan taseen perusteella ei makseta osinkoa ja jakokelpoiset varat jätetään yhtiön vapaaseen omaan pääomaan.

Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitys-toimikunnan ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen palkkiot pysyvät ennallaan ja ovat seuraavat: hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio 74 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajan 45 000 euroa ja muiden jäsenten 35 000 euroa. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 10 000 euron lisäkorvaus. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkioita kustakin hallituksen ja valiokuntien kokouksesta seuraavasti: 500 euroa kokouksesta, joka pidetään hallituksen jäsenen kotimaassa, 1 000 euroa kokouksesta, joka pidetään muualla kuin hallituksen jäsenen kotimaassa ja 500 euroa jäsenen osallistuessa kokoukseen puhelimella tai muulla sähköisellä välineellä.

Vuosipalkkioista 75 % maksetaan rahana ja 25 % Suominen Oyj:n osakkeina.

Kulukorvaukset maksetaan yhtiön voimassa olevan matkustussäännön mukaisesti.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän (7).

Yhtiökokous valitsi Suominen Oyj:n hallituksen jäseniksi uudelleen Andreas Ahlströmin, Björn Borgmanin, Charles Héaulmén, Nina Linanderin ja Laura Remeksen. Hallituksen uusiksi jäseniksi valittiin Gail Ciccione ja Maija Joutsenkoski.

Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Charles Héaulmé.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab yhtiöjärjestyksen mukaiseksi toimikaudeksi. KPMG Oy Ab ilmoitti nimeävänsä yhtiön päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT, KRT Anders Lundinin. Tilintarkastajan palkkio päätettiin maksaa yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin kestävyystarkastusyhteisö KPMG Oy Ab toimikaudelle, joka jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. KPMG Oy Ab on ilmoittanut, että päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana toimii KHT, KRT Anders Lundin. Kestävyysraportoinnin varmentajan palkkio päätettiin maksaa yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Suominen julkaisi pörssitiedotteen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksistä 25.4.2025. Pörssitiedote ja uusien hallituksen jäsenien esittelyt ovat nähtävillä Suomisen verkkosivuilla www.suominen.fi.

Hallituksen järjestäytyminen ja valiokunnat

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi hallituksen varapuheenjohtajaksi Andreas Ahlströmin.

Hallitus valitsi keskuudestaan myös tarkastusvaliokunnan, henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan ja

strategiavalioikunnan jäsenet. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Nina Linander, ja Andreas Ahlström sekä Laura Remes valittiin uudelleen jäseniksi. Maija Joutsenkoski valittiin uudeksi jäseneksi. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Charles Héaulmé, ja Björn Borgman valittiin uudelleen jäseneksi. Gail Ciccione valittiin uudeksi jäseneksi.

Strategiavalioikunnan puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Laura Remes, ja Andreas Ahlström valittiin uudelleen jäseneksi. Maija Joutsenkoski valittiin uudeksi jäseneksi.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja palkitsemisraportti

Selvitys Suomisen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2025 sekä palkitsemisraportti 2025 on julkaistu erillisinä kertomuksina Suomisen verkkosivuilla www.suominen.fi. Molemmat selvitykset ovat myös osa Suomisen vuosikertomusta 2025.

Liiketoiminnan riskit ja epävarmuustekijät

Valmistukseen liittyvät riskit

Suomisella on tuotantolaitoksia useissa Euroopan maissa, Yhdysvalloissa ja Brasiliassa. Esimerkiksi koneiden rikkoutumisesta aiheutuvat katkokset tehtailla voivat aiheuttaa tuotannon menetyksiä ja toimitusvaikeuksia. Järjestelmällinen kunnossapito ja koneiden käyttöiän pidentämiseen tähtäävät investoinnit ovat keskeinen osa nykyisten tuotantolinjojen toimintatehokkuuden varmistamista.

Suomisen toiminta voi häiriintyä myös odottamattomien ja yhtiöstä riippumattomien tapahtumien seurauksena. Tällaisia voivat olla esimerkiksi sähkökatkokset, tulipalot tai vesivahingot. Suominen ei välttämättä pysty ehkäisemään tällaisia tapahtumia ennalta, mikä voi johtaa liiketoiminnan keskeytymiseen. Tällaisia riskejä varten on otettu vakuutuksia toiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi. Koska Suomisella on kattavat omaisuus- ja keskeytysvakuutukset, vahingot ja liiketoiminnan keskeytymisestä koituvat suorat taloudelliset tappiot on mahdollista saada katettua vakuutuksilla.

Suominen käyttää tuotannossaan tiettyjä tuotantomenetelmiä. Johdon näkemyksen mukaan

valitut menetelmät ovat kilpailukykyisiä, eikä suuria investointeja uuteen tuotantoteknologiaan ole tarvetta tehdä. Ei kuitenkaan voida täysin sulkea pois sitä mahdollisuutta, että yrityksen teknologiavalinnat osoittautuvatkin vääriksi, jolloin uusien tai korvaavien tuotantomenetelmien kehittäminen vaatisi investointeja.

Kilpailu

Suomisella on lukuisia alueellisia, kansallisia ja kansainvälisiä kilpailijoita sen eri tuoteryhmissä. Uusiin teknologioihin perustuvat tai halvempien tuotantokustannusten maista tuodut tuotteet saattavat heikentää Suomen kilpailuetua. Ellei Suominen pysty kilpailemaan houkuttelevalla tuotetarjonnalla, se saattaa menettää osan markkinaosuudestaan. Kilpailu saattaa lisätä yhtiön tuotteisiin kohdistuvia hintapaineita.

Raaka-aineiden hinta ja saatavuus

Suominen ostaa merkittäviä määriä sellu- ja öljypohjaisia raaka-aineita. Raaka-aineet ovat toiminnan suurin kustannuserä. Muutokset raaka-aineiden maailmanmarkkinahinnoissa saattavat vaikuttaa yrityksen kannattavuuteen. Suomen varastot vastaavat 2–4 viikon kulutusta, ja keskimäärin kestää 2–5 kuukautta ennen kuin raaka-ainehintojen muutokset vaikuttavat myyntihintoihin

joko automaattisten hinnoittelumekanismien tai neuvoteltujen hinnanmuutosten kautta.

Pitkittyneet katkokset Suomen tärkeimpien raaka-aineiden saatavuudessa saattavat häiritä tuotantoa ja vaikuttaa negatiivisesti konsernin liiketoimintaan. Koska Suominen hankkii suurimman osan raaka-aineistaan useilta eri kansainvälisiltä toimittajilta, merkittävät, lukuisten tuotteiden valmistamiseen vaikuttavat häiriöt ovat epätodennäköisiä.

Energian hinta ja saatavuus

Energiakustannukset muodostavat merkittävän osan Suomen tuotantokustannuksista. Suominen kuluttaa pääasiassa sähköä ja kaasua. Korkeammat hinnat ja energian saatavuuden heikkeneminen voivat vaikuttaa Suomen kannattavuuteen tuotantokustannusten nousun kautta.

Markkinoihin ja asiakkuuksiin liittyvät riskit

Suomen asiakaskunta on varsin keskittynyt, mikä lisää yksittäisten asiakkaiden ostomäärissä tapahtuvien muutosten mahdollisia vaikutuksia. Vuonna 2025 konsernin kymmenen suurinta asiakasta vastasi 69,5 %:a (69,4 %) konsernin liikevaihdosta. Suurimpien asiakkaiden kanssa pyritään solmimaan pitkäaikaisia sopimuksia. Käytännössä asiakassuhteet ovat pitkäaikaisia ja kestävät useita vuosia. Asiakkuuksiin

liittyviä luottoriskejä hallitaan yhtiön hallituksen hyväksymän luottopolitiikan mukaisesti. Asiakkaiden luottorajat varmistetaan luottoluokituksen ja asiakashistorian perusteella.

Suomen tuotteiden kysyntä riippuu kuluttajamieltymysten mahdollisista muutoksista. Historiallisesti tällaisilla muutoksilla on ollut Suomiseen lähinnä positiivinen vaikutus, sillä ne ovat lisänneet kuitukankaasta valmistettujen tuotteiden kysyntää. Tietyt tekijät, kuten kuluttajien suhtautuminen öljypohjaisia raaka-aineita sisältäviin tuotteisiin tai näkemykset kertakäyttötuotteiden haitallisuudesta, voivat kuitenkin muuttaa kuluttajien ostotottumuksia. Suominen seuraa kuluttajatrendejä ennakoivasti ja kehittää tuotevalikoimaansa sen mukaisesti. Biohajoavat, sataprosenttisesti kasvipohjaiset kuitukangastuotteet ovat kuuluneet yrityksen valikoimaan jo yli viidentoista vuoden ajan, ja täten yhtiö on hyvässä asemassa vastaamaan muutoksiin kuluttajien mieltymyksissä liittyen kestävään kehitykseen ja ilmastomuutokseen.

Yleensä pyyhintätuotteisiin käytettävien kuitukankaiden kysyntä on ollut pysyvää taloudellisten olosuhteiden muuttuessa. On kuitenkin mahdollista, että korkea kuluttajahintainflaatio voi johtaa pyyhintätuotteiden kysynnän laskuun, kun kuluttajien käytettävissä olevat tulot pienenevät.

Ukrainan sodan välittömät vaikutukset Suomen liiketoimintaan ovat vähäiset, sillä yhtiöllä ei ole asiakkaita eikä tavarantoimittajia Venäjällä, Valko-Venäjällä tai Ukrainassa. Suomiseen vaikuttavat eniten hyökkäyksen välilliset taloudelliset vaikutukset.

Epävakaudet eri puolilla maailmaa aiheuttavat edelleen yleistä epävarmuutta.

Lainsäädännön, poliittisen ympäristön ja taloudellisten olosuhteiden muutokset

Suomen liiketoimintaan ja tuotteisiin voivat suorasti tai epäsuorasti vaikuttaa poliittiset päätökset ja lainsäädännölliset muutokset esimerkiksi ympäristöpolitiikan tai jätteiden käsittelyyn liittyvän lainsäädännön alueilla. Yksi esimerkki tällaisesta lainsäädännöstä on EU:n niin sanottu kertakäyttömuovidirektiivi, joka tähtää muovijätteen vähentämiseen merissä. Vastaavanlaiset säädökset saattavat yleistyä myös EU:n ulkopuolisissa maissa. Tämä luo kysyntää vastuullisemmille tuotteille, ja Suominen on hyvissä asemissa vastaamaan tähän kasvavaan kysyntään.

Maailmanpolitiikassa tapahtuvilla muutoksilla voi olla Suomiseen negatiivisia vaikutuksia. Esimerkiksi vapaakauppaa rajoittavalla poliittisella päätöksellä voi olla merkittävä vaikutus tiettyjen raaka-aineiden saatavuuteen ja hintaan, mikä puolestaan vaikuttaa

Suomisen liiketoimintaan ja kannattavuuteen. Suomisen toiminta on hajaantunut sekä maan- tieteellisesti että eri asiakasteollisuuksiin, mikä osaltaan suojaa tämän kaltaisilta riskeiltä.

Yhdysvaltojen merkitys Suomisen liiketoiminnalle lisää dollarin vaihtokurssiin liittyvää riskiä. Suominen hallinnoi valuuttapositiotaan suojauspolitiikkansa mukaisesti.

Etelä-Amerikan alueelle tyypillisillä riskeillä, kuten poliittisen ympäristön tai valuuttakurssien merkittäville muutoksilla voi olla vaikutusta Suomisen toimintaan Brasiliassa.

Investoinnit

Suominen investoi jatkuvasti tuotantolaitoksiinsa. Investointien toteutus voi viivästyä suunnitellusta, investointikustannukset voivat osoittautua odotettua suuremmiksi tai investoinnit saattavat tuottaa odotettua vähemmän liiketoiminnallista hyötyä. Investointien toteutusvaihe saattaa aiheuttaa toiminnassa tilapäisiä katkoksia.

Kyberturvallisuus ja tietoturva

Suomisen toiminta on riippuvainen sen tieto- ja viestintäjärjestelmien ja ohjelmistojen eheydestä, turvallisuudesta ja toiminnan vakaudesta sekä kyberuhkien onnistuneesta hallinnasta. Mikäli Suomisen tieto- tai viestintäjärjestelmät tai ohjelmistot

muuttuisivat käyttökelvottomiksi, niiden käyttö vaikeutuisi merkittävästi pidemmäksi aikaa tai kyberuhat toteutuisivat, sillä voisi olla negatiivisia vaikutuksia Suomisen maineeseen, toimituskykyyn, raaka-aineiden hankintaan tai varastonhallintaan.

Rahoitus- ja taloudelliset riskit

Konserni on altis useille rahoitusriskeille, kuten valuutta-, korko-, vastapuoli-, maksuvalmius- ja luottoriskeille. Konsernin rahoitusriskejä hallitaan yhtiön hallituksen vahvistaman politiikan mukaisesti. Rahoitusriskit on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.

Suominen on tuloverovelvollinen useissa eri maissa. Tuloveron kokonaismäärän arvioiminen koko konsernin tasolla vaatii huomattavaa harkintaa. Moniin liiketapahtumiin ja laskelmiin liittyy epävarmuustekijöitä lopullisen tuloveron määrän suhteen. Veroriskeihin liittyvät myös verokantojen tai verolainsäädännön muutokset tai niihin liittyvät virheelliset tulkinnat. Näiden riskien toteutuminen saattaisi johtaa veroviranomaisten määräämiin maksunkorotuksiin tai sanktioihin, jotka puolestaan voisivat johtaa taloudellisiin menetyksiin. Laskennallisten vero- saamisten kirjaaminen taseeseen edellyttää, että laskennalliset verosaamiset voidaan hyödyntää tulevia verotuksellisia voittoja vastaan.

Suominen tekee vuosittain liikearvon alentumistestauksen. Arvon alentumistestauksessa omaisuuserien kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvon avulla, joka muodostuu diskontatuista arvioituista vastaisista rahavirroista. Toteutuneet rahavirrat voivat poiketa diskontatuista arvioituista vastaisista rahavirroista. Arvioituihin vastaisiin rahavirtoihin liittyviin epävarmuustekijöihin kuuluvat muun muassa omaisuuserien pitkä taloudellinen käyttöikä sekä muutokset Suomisen tuotteiden ennustetuissa myyntihinnoissa, tuotantokustannuksissa ja testauksessa käytetyissä diskontauskoroissa. Tulevaisuuteen liittyvien epävarmuustekijöiden vuoksi on mahdollista, että Suomisen kerrytettävissä olevat rahamäärät eivät riitä kattamaan omaisuuserien, erityisesti liikearvon, kirjanpitoarvoja. Mikäli näin tapahtuu, joudutaan kirjaamaan arvonalentumistappio, joka toteutuessaan heikentää tulosta ja omaa pääomaa. Liikearvon arvonalentumistestauksesta on kerrottu konsernitilinpäätöksessä.

Toimintaympäristö

Suomisen toimintaympäristöä leimasivat vuonna 2025 jatkuva makrotaloudellinen epävarmuus ja geopoliittiset jännitteet. Yleinen taloustilanne,

inflaatiopaineet ja globaalit kauppapoliittiset muutokset vaikuttivat markkinasentimenttiin ja ostokäyttäytymiseen eri alueilla.

Jatkuvat geopoliittiset jännitteet, kuten Ukrainan sota ja epävakaus Lähi-idässä, loivat maailmanlaajuisia epävarmuutta. Lisäksi Yhdysvaltojen tullipolitiikan kehitys lisäsi volatiliiteettia globaaleissa toimitusketjuissa ja aiheutti tilapäisesti häiriöitä kysynnässä erityisesti vuoden ensimmäisellä puoliskolla.

Markkinadynamiikkaan vaikuttivat vuoden mittaan ylikapasiteetti ja kauppapolitiikan aiheuttamat muutokset globaaleissa kauppavirroissa.

Ylitarjonta ja kiristynyt kilpailu loivat painetta hinnoitteluun erityisesti Euroopassa, ja raaka-aineiden hinnat laskivat ennätysalhaiselle tasolle. Samaan aikaan asiakkaat keskittyivät yhä enemmän varastojen optimointiin ja hankintalähteiden monipuolistamiseen toimitusketjuriskien pienentämiseksi.

Näistä epävarmuustekijöistä huolimatta kuitukangas- ja pyyhintätuotemarkkinat pysyivät muutoskestävinä, ja niissä on nähtävissä pitkän aikavälin kasvupotentiaalia. Päivittäistavaroiden kysyntä ei ole luonteeltaan kovin syklistä, ja pyyhintätuotemarkkina on historiallisesti säilynyt vakaana haastavinakin talousjaksoina.

Kestävyys- raportti

ESRS 2 Yleiset tiedot	52
Suomisen EU-taksonomiaraportti	63
E1 Ilmastonmuutos	67
E2 Pilaantuminen	75
E3 Vesi	77
E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous	79
S1 Oma työvoima	84
G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	91
Liitteet	96



ESRS 2 Yleiset tiedot

Laatimisperusteet

Yleiset laatimisperusteet

Suominen julkaisee kestävyysraporttinsa osana hallituksen toimintakertomusta. Tämä kestävyysraportti on laadittu Suomen kirjanpitolain, EU:n kestävyysraportointistandardien (ESRS) ja EU:n taksonomia-asetuksen mukaisesti.

Kaiken esitetyn tiedon raportointikausi on taloudellisen raportoinnin tapaan yksi kalenterivuosi (1.1. – 31.12.2025). Selvitys kattaa koko Suominen-konsernin samoin kuin taloudellinen raportointi.

Suomisen kestävyysraportointi perustuu kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiin (DMA). Suominen uudisti olennaisuusarviointinsa vuosina 2023–2024 eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien mukaisesti, ja arvioi kaksoisolennaisuusarvioinnin uudelleen yhdessä Suomisen johtoryhmän jäsenten kanssa vuonna 2025 todeten, ettei vuoden 2024 kaksoisolennaisuusarvioinnin suhteen ole tullut muutoksia. Voimassaoleviin olennaisiksi arvioituihin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin ei täten tullut muutoksia. Lisätietoja kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessista on kohdassa *Kuvaus olennaisten*

vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista.

Kestävyysraportti on laajennettu kattamaan tiedot niistä olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista, jotka liittyvät Suomiseen sen suorien ja epäsuorien liikesuhteiden kautta arvoketjun alku- ja/tai loppupäässä.

Arvoketjun alku- ja loppupäätä koskevat toimintaperiaatteisiin, toimiin ja tavoitteisiin liittyvät tiedot on rajoitettu yrityksen sisäisiin tietoihin. Arvoketjun alku- ja loppupäätä koskevat mittareihin liittyvät tiedot on jätetty pois scope 3 -päästötietoja lukuun ottamatta.

Tästä raportista ei ole jätetty pois turvallisuus-luokiteltuja tai arkaluonteisia tietoja eikä tietoja teollis- ja tekijänoikeuksista, taitotiedosta tai innovaatiotuloksista.

Tietyt olosuhteet

Tiedonantovaatimuksiin, joiden osalta viitataan tilinpäätökseen, kuuluvat: E1-5, E1-6 ja S1-6. Arvoketjun alku- ja loppupään scope 3 -päästöjä koskeviin tietoihin sisältyy tietoja, jotka on arvioitu käyttäen epäsuoria lähteitä, kuten alakohtaisia keskiarvotietoja. Tehdyt oletukset kuvataan yksityiskohtaisesti kohdassa *E1 Ilmastomuutos*. Epävarmuutta aiheuttaa tietojen saatavuus arvoketjun alku- ja loppupäästä. Mahdolliset muutokset ja aiemman raportointijakson virheiden korjaukset

esitetään kunkin aihekohtaisen luvun yhteydessä. Raportoituja yksittäisiä mittareita ei ole erikseen validoitu ulkopuolisen tahon toimesta.

Standardien E4 (Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit), S1 (Oma työvoima), S2 (Arvoketjun työntekijät) ja S4 (Kuluttajat ja loppukäyttäjät) siirtymäsäännösten piiriin kuuluvat tiedot on jätetty pois tästä selvityksestä sillä perusteella, että Suominen Oyj:n keskimääräinen henkilöstömäärä ei ylitä 750 työntekijää, ja ESRS-standardien vaiheittaisen käyttöönoton helpotukset jatkuvat vuoden 2027 tilikauteen saakka.

Aiheen *Oma työvoima* osalta on tunnistettu seuraavat Suomisen kannalta olennaiset osa-alueet: työolot sekä yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille. Siirtymäsäännösten hyödyntämisestä huolimatta on osittain esitetty S1-tietoja kohdassa *S1 Oma työvoima*. Lyhyt kuvaus toimintaperiaatteista, toimista, tavoitteista ja mittareista esitetään kohdassa *S1 Oma työvoima*. Seuraaviin tietoihin hyödynnetään siirtymäsäännöksiä eikä niitä ole ilmoitettu tässä raportissa: riittävä palkka, muut kuin työsuhteiset työntekijät, koulutustunnit, työperäiset terveysongelmat, työ- ja yksityiselämän tasapaino sekä sukupuolten välinen palkkaero.

Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin, arvoketjun työntekijöihin ja kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

ilmoitetaan kohdassa *Selvitys olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista*. Jäljempänä on lyhyt kuvaus biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin, arvoketjun työntekijöihin, sekä kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvistä tavoitteista, toimintaperiaatteista, toimista ja mittareista.

Aiheen *Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit* osalta on tunnistettu seuraavat Suomisen kannalta olennaiset osa-alueet: biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät sekä vaikutukset ekosysteemipalveluihin ja riippuvuudet niistä. Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit ovat tiiviisti sidoksissa yhtiön liiketoimintamalliin, koska yhtiö on riippuvainen puupohjaisista materiaaleista. Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät sisältyvät osittain yhtiön terveys- turvallisuus-, ympäristö- ja laatupolitiikkaan (HSEQ-politiikka) ilmastomuutoksen, resurssien käytön ja pilaantumisen osalta. Suominen ei ole vielä määritellyt biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä tavoitteita, toimia tai mittareita.

Aiheen *Arvoketjun työntekijät* osalta on tunnistettu seuraavat Suomisen kannalta olennaiset osa-alueet: työolot, yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille sekä muut työhön liittyvät oikeudet. Suominen edistää vastuullisia liiketoimintakäytäntöjä toimitusketjussaan, ja

yhtiöllä on toimittajia koskevat liiketapaperiaatteet (liiketapaperiaatteet tavarantoimittajille). Mahdollisten haittavaikutusten tunnistamiseksi, seuraamiseksi ja ehkäisemiseksi arvoketjussamme Suominen on ottanut arvoketjussaan, muiden toimien ohella, käyttöön raaka-ainetoimittajiensa arviointiprosessin, joka sisältyy tavoitteena yhtiön yritysvastuuohjelmaan vuosille 2025–2030.

Aiheen *Kuluttajat ja loppukäyttäjät* osalta yhtiö on tunnistanut seuraavan Suominen kannalta olennaisen osa-alueen: kuluttajien ja loppukäyttäjien henkilökohtainen turvallisuus. Tuotteiden laatu ja turvallisuus ovat liiketoimintamallimme ja strategiamme kannalta ensiarvoisen tärkeitä näkökohtia, ja ne sisältyvät HSEQ-politiikkaamme. HSEQ-politiikkamme mukaisesti otamme vastuun työmme ja tuotteidemme laadusta ja jatkuvasta parantamisesta ja pyrimme kohti nollan virheen tavoitettamme. Toimiamme kuluttajille ja loppukäyttäjille aiheutuvien mahdollisten haittavaikutusten tunnistamiseksi, seuraamiseksi ja ehkäisemiseksi ovat laatuksellamme edistäminen, lakien ja määräysten noudattamisen varmistaminen, jatkuva parantaminen sekä vuorovaikutus toimittajien ja asiakkaiden kanssa.

Yhtiön aloittamien säästötoimien vuoksi jouduimme priorisoimaan toimintaamme ja rajoittamaan suunniteltuja kehitystoimia. Tämän seurauksena emme voineet toteuttaa kaikkia suunniteltuja

investointeja kestävyystoimiin, emmekä edenneet kestävyystavoitteiden saavuttamisessa suunnitellulla tavalla. Kaikkia vertailuvuoden lukuja ei ole pystytty laskemaan, sillä vastuullisuusohjelma on asetettu vuosille 2025–2030 ja osa kyseisistä tavoitteista ja indikaattoreista on uusia. Vertailuvuoden luku puuttuu raaka-ainetoimittajien arviointiin, kuitukangasjätteeseen ja DEI-indeksiin, vastuullisuuskoulutusohjelmaan ja T&K hankkeisiin liittyvissä indikaattoreissa. Lisäksi seuraavat vertailuvuoden tiedot puuttuvat: tavanomaisen tuotantojätteen muut hävittämistoimet, sekä vaarallisen tuotantojätteen muut hyödyntämistoimet ja muut hävittämistoimet.

Hallintotapa

Hallinnon roolit ja vastuut

Suominen hallinto-, johto- ja valvontaelimiä ovat hallitus ja johtoryhmä. Sekä hallituksessa että johtoryhmässä on jäseniä, joilla on pitkäaikaista kokemusta ja asiantuntemusta kuitukangas- tai kuitupohjaisten tuotteiden alalta ja toimimisesta Suominen kohde-markkinoilla. Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten laaja kokemus tarjoaa myös näkemystä moniin vastuullisuusaiheisiin, kuten tunnistettuihin olennaisiin vaikutuksiimme, riskeihimme ja mahdollisuuksiimme. Hallitus saa tukea kestävyysosaamiseensa

jäseniltä, joilla on laaja kokemus toimialoilta, joissa kestävyys, operatiivinen erinomaisuus ja vastuulliset liiketoimintakäytännöt ovat olennainen osa liiketoimintamallia. Yhdellä jäsenellä on lisäksi ollut johtotason kestävyysvastuu nimikkeellä Vice President, Continuous Improvement and Sustainability globaalissa kuluttajatuote- ja hygieniayhtiössä, mikä tuo hallitukseen erityisosaamista ympäristövastuusta ja kestävyyslähtöisestä arvонуonnista.

Nimitystoimikunta varmistaa, että hallituksella on oikea yhdistelmä tietoa, kokemusta ja näkökulmia yhtiön nykyisten ja tulevien tarpeiden, mukaan lukien kestävyysvalvonnan, täyttämiseksi. Mikäli päätöksenteon tueksi tarvitaan lisäasiantuntemusta, hyödynnetään sisäisiä tai ulkoisia asiantuntijoita. Nämä käytännöt vahvistavat hallituksen kykyä valvoa Suominen kestävyysstrategiaa, tavoitteita ja pitkän aikavälin siirtymäsuunnittelua.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta on sisällytetty strategiaan, säännösten noudattamiseen, raportointiin ja tiedonhallintaan liittyviin sisäisiin prosesseihimme. Strategiastamme vastaavat hallitus ja johtoryhmä, ja se on tiiviisti sidoksissa tavoitteeseemme minimoida ympäristövaikutukset, lieventää taloudellisia riskejämme ja hyödyntää vastuullisiin kuitukankaisiin ja liiketoimintakäytäntöihin liittyviä taloudellisia mahdollisuuksia. Olennaisiin vaikutuksiimme, riskeihimme ja mahdollisuuksiimme

sekä strategian ja tavoitteiden edistymiseen liittyvät asiat esitellään hallitukselle tai johtoryhmälle säännöllisesti. Sekä hallitus että johtoryhmä vastaavat vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien valvonnasta ja niihin liittyvistä kysymyksistä.

Hallitus

Vastuullisuuteen ja ilmastoon liittyvissä asioissa, mukaan lukien riskit ja mahdollisuudet, ylin päättävä valta on yhtiön hallituksella. Hallitus vastaa Suominen hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä ja päättää asioista, joilla on todennäköisesti huomattava merkitys yhtiölle. Hallitukseen kuului vuoden 2025 lopussa seitsemän jäsentä, joista 57 % on riippumattomia Suomisesta. Hallituksessa ei ole liikkeenjohtoon osallistuvia jäseniä eikä työsuhteisten työntekijöiden ja muiden työntekijöiden edustusta, lukuun ottamatta hallituksen puheenjohtajaa Charles Héaulméta, joka toimii samanaikaisesti hallituksen puheenjohtajana sekä yhtiön toimitusjohtajana 11. elokuuta 2025 lähtien. Hallituksen sukupuolijakauma, naiset/miehet, oli 4:3, 133 % vuonna 2025. Hallitus hyväksyy Suominen yritysvastuuohjelman, mukaan lukien vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet ja toimintaperiaatteet. Edistymisestä vastuullisuustavoitteissa raportoidaan hallitukselle säännöllisesti. Edistymistä koskevat raportit esitetään toimitusjohtajan tai talousjohtajan toimesta. Hallitus

arvioi ja hyväksyy keskeisimmät liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät toimintaperiaatteet.

Lisäksi vastuullisuudesta keskustellaan tarkastusvaliokunnassa neljännesvuosittain, ja tarkastusvaliokunta saa raportteja kestävyysraportoinnin edistymisestä. Hallitus valitsee tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan ja jäsenet vuosittain jäsentensä keskuudesta. Valiokuntaan kuuluu vähintään kolme jäsentä. Tarkastusvaliokunnan jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä, ja vähintään yhden jäsenen on lisäksi oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Tarkastusvaliokunta raportoi toimistaan hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta tarkisti Suominen kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin ja olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien luettelon toukokuussa 2024. Hyväksytyt vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet kattavat kaikki kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, jotka esitetään tässä raportissa, sillä vuoden 2025 uudelleenarvioinnissa ei ilmennyt muutoksia. Tarkastusvaliokunta avustaa lisäksi hallitusta yhtiön hallinnoinnin valvonnassa sekä oikeudellisissa ja säännösten noudattamiseen liittyvissä asioissa. Kaikki SpeakUp-kanavan kautta tulleet ilmoitukset raportoidaan tarkastusvaliokunnalle.

Hallituksen asiantuntemus varmistetaan rekrytointi-prosessissa. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ottaa huomioon hallituksen kokoonpanoa

arvioidessaan muun muassa sen, onko hallituksessa edustettuna laaja-alaisesti liike-elämän tuntemusta. Jos asiantuntemusta tarvitaan lisää, käytetään sisäisiä tai ulkoisia asiantuntijoita.

Riittävän vastuullisuuteen liittyvän asiantuntemuksen varmistamiseksi tarkastusvaliokunta seuraa ja raportoi hallitukselle yrityksen raportointikyvykkyydestä, osaamisesta ja resursseista. Kyseessä olevan aiheen asiantuntijoita kutsutaan osallistumaan keskusteluihin tarvittaessa. Hallitus voi sen jälkeen ohjeistaa toimitusjohtajaa ryhtymään tarvittaviin toimiin raportointikyvykkyyksien parantamiseksi.

Johtoryhmä

Johtoryhmään kuului vuoden 2025 lopussa kuusi jäsentä, ja sen puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Johtoryhmän monimuotoisuuden mittarit ilmoitetaan kohdassa *S1 Oma työvoima*. Yritysvastuuohjelman, siihen liittyvien tavoitteiden ja sitä tukevien toimintaperiaatteiden ja prosessien omistajana toimii johtoryhmä. Johtoryhmä on vastuussa yritysvastuuohjelmasta. Yritysvastuuohjelman täytäntöönpanosta ja raportoinnista vastaa vastuullisuustoiminto, joka toimi vuonna 2025 talousjohtajan alaisuudessa. Suominen operatiiviset toiminnot ja tukitoiminnot ovat vastuussa konsernin vastuullisuushankkeiden toteuttamisesta tavoitteiden saavuttamiseksi. Talousjohtaja vastaa kestävyys-

raportoinnista, sekä konsernin riskienhallinta-prosessista, joka sisältää vastuullisuuteen liittyvät riskit.

Konsernin riskienhallintaprosessi toteutetaan vuosittain. Työtä johtaa talousjohtaja, ja siihen osallistuvat kaikki johtoryhmän jäsenet sekä kaikki keskeiset liiketoimintayksiköt ja toiminnot. Lisäksi keskeiset johtoryhmän jäsenet osallistuivat kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessiin vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja arvioimiseksi vuonna 2024. Koko johtoryhmä validoi kokonaistulokset vuonna 2024, ja osa johtoryhmän jäsenistä tarkisti tulokset uudelleen vuonna 2025. Vastuullisuus on johtoryhmän asialistalla säännöllisesti, mikä mahdollistaa vastuullisuuden tehokkaan hallinnan. Kyseessä olevan aiheen asiantuntijoita kutsutaan osallistumaan keskusteluihin tarvittaessa. Toimitusjohtaja on viime kädessä vastuussa vastuullisuudesta ja sen raportoinnista hallitukselle.

Lakiasiaintoiminta vastaa oikeudellisista ja säännösten noudattamiseen liittyvistä asioista. Lakiasiaintoiminta raportoi toimitusjohtajalle ja pitää toimitusjohtajan ja johtoryhmän ajan tasalla oikeudellisista ja säännösten noudattamiseen liittyvistä aiheista säännöllisesti sekä nostaa asioita esiin tarvittaessa. Lakiasiaintoiminta antaa oikeudellisista ja säännösten noudattamiseen liittyvistä asioista tarkastusvaliokunnalle tilannekatsauksia neljännesvuosittain ja hallitukselle tarvittaessa. Johtoryhmän jäsenet osallistuvat sisäisiin koulutuksiin

oikeudellisista ja säännösten noudattamiseen liittyvistä teemoista.

Hallinnollisille, johto- ja valvonta-elimille toimitetut tiedot sekä niiden käsittelemät kestävyysasiat

Vuoden 2025 aikana hallitus, tarkastusvaliokunta ja Suominen johtoryhmä saivat säännöllisesti päivityksiä keskeisistä kestävyteen liittyvistä kehityskuluista ja valvontateemoista. Näihin sisältyivät katsaukset yritysvastuuohjelman 2025–2030 etenemiseen, mukaan lukien ilmastotiekartta scope 1-, 2- ja 3 -päästöjen vähentämiseksi Pariisin sopimuksen 1,5 °C:n tavoitteen mukaisesti. Ilmastonmuutos sekä muut yritysvastuuohjelmamme painopistealueet liittyvät Suominen olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin.

Turvallisuus, joka on tunnistettu yhtiölle olennaiseksi vaikutukseksi, riskiksi ja mahdollisuudeksi, oli hallituksen säännöllisen seurannan kohteena ja toistuvasti esillä toimitusjohtajan katsauksissa. Lisäksi yhtiön olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia tarkasteltiin yhdessä lakitoiminnon kanssa, ja käynnistettiin suunnitelmat yrityksen riskienhallinnan ja kaksoisolennaisuusarvioinnin (DMA) jatkokehittämiseksi ja integroimiseksi. Osana näitä prosesseja tarkasteltiin myös ulkopuolisen kumppanin toteuttama ilmasto-riskianalyysi yhdessä lakitoiminnon ja talousjohtajan

kanssa, jotta varmistettiin asianmukainen hallintomalli sekä yhdenmukaisuus sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan viitekehysten kanssa.

Hallitus seurasi myös resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviä teemoja, sillä raaka-aineiden käytön tehokkuus (RME) sisältyi sekä lyhyen että pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiin esihenkilö- ja johtotehtävissä. Vuoden aikana hallitukselle ja tarkastusvaliokunnalle annettiin lisäksi katsauksia CSRD-raportoinnin tilanteesta sekä tulevista ESG-sääntelyn muutoksista ja niiden vaikutuksista Suomiseen.

Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Suomisella on sekä lyhyen että pitkän aikavälin suoriteperusteisia kannustimia, joihin hallitus vuosittain valitsee sopivat ansaintakriteerit ohjaamaan Suominen strategian toteuttamista ja vastuullisuuden ja taloudellisen tuloksen saavuttamista. Hallituksen jäsenet eivät ole Suominen työntekijöitä eivätkä kuulu Suominen kannustinjärjestelmien tai eläke-järjestelyjen piiriin. Suomisella palkitseminen perustuu saavutettuihin tuloksiin, ja useita toimitus-johtajan kannustinjärjestelmissä käytettäviä ansaintakriteereitä käytetään myös henkilöstön kannustinjärjestelmissä. Toimitusjohtajan kokonais-palkitsemisesta merkittävämpi osa perustuu kuitenkin

suoriteperusteisiin kannustimiin, koska yhtiön tarkoituksena on varmistaa, että johdon palkitsemisen ja yhtiön taloudellisen tuloksen välillä on vahva yhteys.

Raaka-ainetehokkuutta pidetään suorituskyvyn vertailuarvona, ja se sisältyy Suominen palkitsemis-järjestelmiin. Raaka-ainetehokkuus sisältyi vuonna 2025 johtotehtävissä toimivien henkilöiden sekä lyhyen että pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiin. Raaka-ainetehokkuudesta riippuvien muuttuvien kannustimien osuus oli vuonna 2025 10 % lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmissä ja 20 % pitkän aikavälin kannustinjärjestelmissä.

Suominen ei ole sisällyttänyt kannustinjärjestelmiinsä ilmastonmuutokseen liittyvää suorituskykyä, kuten kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä.

Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista

Olemme ottaneet due diligence -prosessin osittain käyttöön toiminnassamme. Keskeiset näkökohdat liittyvät useisiin monialaisiin ja aihekohtaisiin tietoihin. Seuraavassa taulukossa on kartoitus due diligence -prosessin keskeisistä osatekijöistä kestävyysraportissa.

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta

Suomisella ei ole erillistä riskienhallintaprosessia kestävyysraportointia varten. Suominen kuitenkin

Due diligence -prosessin keskeiset osatekijät	Osiot
Due diligence -prosessin sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	Strategia; Oma työvoima ja Liiketoiminnan harjoittaminen: Vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa
Yhteydenpito vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa kaikissa due diligence -prosessin keskeisissä vaiheissa	Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa; Vuorovaikutus työntekijöiden kanssa; SpeakUp-politiikka; Suhteet toimittajiin
Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa; Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet; Terveys ja turvallisuus; SpeakUp-politiikka; Suhteet toimittajiin, Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen
Toimien toteuttaminen kyseisten haitallisten vaikutusten torjumiseksi	Vuorovaikutus työntekijöiden kanssa; Omaan työvoimaan liittyvät toimet ja tavoitteet; Terveys ja turvallisuus; Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät toimintaperiaatteet ja tavoitteet; Suhteet toimittajiin; Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen; SpeakUp-politiikka
Kyseisten toimien tuloksellisuuden seuranta ja viestintä	Vuorovaikutus työntekijöiden kanssa; Omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet; Terveys ja turvallisuus; Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset; Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät tavoitteet; Korruptio- tai lahjontatapaukset

tunnistaa ja lieventää riskejä vuoden mittaan varmistaakseen tietojen täydellisyyden ja vaatimusten-mukaisuuden sekä raportointiprosessin tehokkuuden. Kestävyysraportointiin liittyvät tunnistetut riskit sisällytetään tarvittaessa asiaankuuluviin sisäisiin toimintoihin ja prosesseihin, kuten politiikkoihin, toimintaperiaatteisiin, riskienhallintaan ja sisäiseen valvontaan. Merkittävistä havainnoista raportoidaan talousjohtajalle ja lakiasiaintohtajalle, joka tarvittaessa raportoi havainnoista edelleen johtoryhmälle.

Lainsäädännön asettamien raportointivaatimusten lisääntyminen on tunnistettu riskiksi, jota seurataan säännöllisesti, ja vaatimukset toteutetaan Suominen

eri toiminnoissa. Tietojen vaatimustenmukaisuus on myös tunnistettu riskiksi, koska tiedot kerätään toimi-paikkatasolla. Tämän riskin lieventämiseksi kestävyys-raportointiin tarvittavat toimipaikkakohtaiset tiedot kerätään toimipaikkatasolla ja konsolidoidaan Suominen-konsernin vastuullisuustoiminnossa. Konsernin vastuullisuustoiminto arvioi tietojen vaatimusten-mukaisuuden ja täydellisyyden. Tiedonkeruuprosessi on suunniteltu yhtenäiseksi, jotta varmistetaan, että kaikki tiedot kerätään eri toimipaikoilta samassa muodossa ja yhtä yksityiskohtaisella tasolla. Vastuullisuustietojen hallintaa parannetaan ottamalla vuonna 2026 käyttöön uusi ohjelmisto tukemaan tietojen keräystä.

Strategia

Yleinen strategia

Strategiamme kulmakiviä ovat vastuullisuus ja innovaatiot, ja kehitämme tarjontaamme ja toimintojamme jatkuvasti sen mukaisesti. Suomisen yleinen vastuullisuuteen liittyvä tavoite ja visio on olla edelläkävijä innovatiivisissa ja vastuullisissa kuitukankaissa sekä kasvaa ja parantaa kannattavuutta vastuullisuuden, asiakaslähtöisyyden ja tehokkuuden avulla. Tavoittelemme kasvua luomalla innovatiivisia ja entistä vastuullisempia tuotteita asiakkaillemme, sekä parantamalla kannattavuutta tehostamalla toimintojamme ja vaalimalla erinomaiseen suoritukseen tähtäävää kulttuuria. Keskitymme pyyhintämateriaaleihin. Toimeenpanemme yritysvastuuohjelmaamme kiinteänä osana strategiaamme. Hyödynnämme innovaatio- ja pilotointikyvykkyystämme, edelläkävijyyttämme kuitukangasratkaisuisissa sekä ainutlaatuista asiantuntijuuttamme ja tuotantopohjaamme saavuttaaksemme johtavan aseman kestävien kuitukangasmateriaalien markkinoilla. Tavoitteenamme on käyttää kaikkia resursseja tehokkaasti ja toimia mahdollisimman pienin ympäristövaikutuksin.

Suominen toteuttaa kunnianhimoista muutosta, jonka tavoitteena on hyödyntää yhtiön täysi potentiaali. Vuoden 2025 loppupuolella Suominen

teki toiminnoistaan kattavan analyysin, jossa tunnistettiin parhaat mahdollisuudet suorituskyvyn palauttamiseksi ja perustan luomiseksi kestäväälle menestykselle. Keskitymme kolmeen ulottuvuuteen: oikeaan kulttuuriin (käyttäytyminen), oikeisiin prioriteetteihin (strategia) ja oikeaan toimintamalliin (organisaatio). Vaikka lyhyen aikavälin painopisteenä on kannattavuuden palauttaminen, Suominen kehittää samalla pitkäaikaista strategiaansa ja taloudellisia tavoitteitaan.

Suomisen yritysvastuuohjelma määrittää ja tähdentää vastuullisuusteemojamme ja -tavoitteitamme. Yritysvastuuohjelma on hallituksen hyväksymä, ja sen edistymistä eri alueilla seurataan säännöllisesti. Hallitus hyväksyi yritysvastuuohjelman 2025–2030 vuonna 2025. Uuden ohjelman mittarit on määritelty ja tavoitteiden implementointisuunnitelma luodaan vuonna 2026.

Yritysvastuuohjelma vuosille 2025–2030 keskittyy samaan neljään teemaan kuin edellinen yritysvastuuohjelma: Ihmiset ja turvallisuus, Vastuulliset kuitukankaat, Ympäristövaikutusten minimointi ja Yrityskansalaisuus. Olemme asettaneet tulossuuntautuneita tavoitteita näihin teemoihin liittyen. Tavoitteet kuvataan tarkemmin aihekohtaisissa ESRS-tiedoissa.

Liiketoimintamalli ja arvoketju

Suominen valmistaa kuitukankaita rullatavarana pyyhintätuotteisiin sekä muihin sovelluksiin. Visiomme on olla edelläkävijä innovatiivisissa ja vastuullisissa kuitukankaissa. Suominen luo arvoa hankkimalla kuituraaka-aineita ja valmistamalla niistä kuitukankaita, joita asiakkaamme jatkojalostavat lopputuotteiksi sekä kuluttajille että ammattikäyttöön. Suomisen kuitukankaista valmistetut lopputuotteet ovat läsnä ihmisten jokapäiväisessä elämässä ympäri maailmaa. Tuotetarjonnassa ei ole tapahtunut merkittävää muutosta edellisestä raportointikaudesta.

Arvonluontimallimme mukaisesti panoksemme voidaan jakaa taloudellisiin resursseihin, luonnonvaroihin, aineettomiin resursseihin, sosiaalisiin suhteisiin ja tuotantoresursseihin. Lähestymistapamme näiden panosten keräämiseen, kehittämiseen ja turvaamiseen liittyy visioomme olla edelläkävijä innovatiivisissa ja vastuullisissa kuitukankaissa, sekä olla luotettava kumppani. Pyrimme myös minimoimaan saatavuusongelmat toimimalla lähellä keskeisiä asiakkaitamme ja hankkimalla suurimman osan raaka-aineista useilta suurilta kansainvälisiltä toimittajilta. Tuotokset ovat tuotteet ja ratkaisut, jätteet, päästöt ja vesi. Suomisen kuitukankaat luovat arvoa asiakkaillemme ja loppukäyttäjille tarjoamalla turvallisia ja korkealaatuisia pyyhintä- ja hygieniatuotteita sekä terveydenhuollon tuotteita. Lisäksi tarjoamme

monipuolisia vastuullisia vaihtoehtoja, kuten biohajoavia, kompostoituvia ja muovittomia tuotteita sekä kierrätetyistä materiaaleista valmistettuja tuotteita.

Asemamme arvoketjussamme sijoittuu raaka-ainetoimittajien ja asiakkaiden väliin. Asiakkaamme jatkojalostavat tuotteemme lopputuotteikseen. Tärkeimpiä arvoketjumme alkupään toimijoita ovat toimittajamme. Suurin osa raaka-ainetoimittajistamme toimittaa fossiili- ja/tai kasvipohjaisia raaka-aineita tuotantoa varten. Tärkeimpiä arvoketjumme loppupään toimijoita ovat kuljetusyritykset, asiakkaamme, tuotteiden loppukäyttäjät ja jätehuoltoyritykset.

Suomisella on kaksi päämarkkina-aluetta, EMEA ja Amerikat, ja yhteensä työntekijöitä on yli 650 henkilöä. Työsuhteisten työntekijöiden määrä maantieteellisten alueiden mukaan ilmoitetaan kohdassa *S1 Oma työvoima*.

Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa

Suomisen sidosryhmiä ovat yhteisöt tai henkilöt, jotka vaikuttavat liiketoimintaamme tai joihin liiketoimintamme vaikuttaa. Sidosryhmämme eroavat toisistaan suuresti, joten viestinnän painopisteet ja kanavat vaihtelevat kunkin ryhmän etujen ja tarpeiden mukaan. Vuorovaikutuksen tarkoitus on tarjota tärkeää tietoa sidosryhmiemme odotuksista ja huolenaiheista ja auttaa meitä tunnistamaan toimintaympäristömme mahdollisuudet ja riskit. Haluamme käydä sidosryhmiemme kanssa avointa ja jatkuvaa vuoropuhelua ja pyrimme läpinäkyvään viestintään eri kanavien kautta. Jatkuva vuorovaikutus sidosryhmiemme kanssa on myös keskeinen näkökohta Suomisen tavassa lähestyä vastuullisuutta. Sidosryhmien näkemykset ja edut vastuullisuuteen liittyvien olennaisten vaikutusten osalta esitetään johdolle ja hallitukselle päätöksenteon pohjaksi.

Sidosryhmät ja niiden odotukset sekä käytössä olevat vuorovaikutuskanavat ja vaikutus Suomisen strategiaan ja liiketoimintamalleihin esitetään seuraavassa taulukossa.

Sidosryhmä	Odotukset ja edut	Sidosryhmien odotusten täyttäminen / Vuorovaikutuksen tulos	Vuorovaikutustyyppit/Kanavat
Työsuhteiset työntekijät	- Turvallinen työympäristö - Ansiotulo ja edut - Kehitysmahdollisuudet - Yhdenvertainen kohtelu - Hyvinvointi ja myönteinen yrityskulttuuri	- Vahva turvallisuuskulttuuri, ml. Behaviour Based Safety -ohjelma, Life Saving Rules - turvallisuussäännöt ja ISO 45001 -standardin mukaiset sertifioinnit - Oikeudenmukainen ja tasavertainen ansiotulo ja edut - Tulos- ja urakehitysprosessi, johon kuuluu henkilökohtainen osaamisen kehittämissuunnitelma - Rekrytointipolitiikka, henkilöstöperiaatteet - Avoin viestintä - Liiketapaperiaatteet	- Päivittäinen vuorovaikutus - Globaali intranet ja sisäinen uutiskirje - Globaali henkilöstön sitoutuneisuuskysely ja paikalliset pulssikyselyt - Tulos- ja urakehityskeskustelut - Sidosryhmäkysely - Koulutukset ja verkkokoulutus alusta
Toimittajat	- Pitkäaikainen kumppanuus - Avoin viestintä ja yhteistyö - Maksu materiaaleista ja palveluista	- Jatkuva yhteistyö - Sujuva ja tehokas raaka-aineen laadunvarmistusprosessi - Liiketapaperiaatteet tavarantoimittajille - Yleiset ostoehdot	- Kokoukset ja muut suorat kontaktit - Tarjouspyynnöt ja sopimukset - Sidosryhmäkysely
Asiakkaat	- Tuotteiden laatu ja turvallisuus - Innovaatiot ja tuotekehitys - Ympäristövaikutusten vähentäminen - Vastuullinen kuidunhankinta - Arvoa asiakkaalle - Pitkäaikainen kumppanuus - Kustannuskilpailukyky	- Laadun ja turvallisuuden varmistus auditoinneilla ja sertifioinneilla - Vastuullinen tuotevalikoima ja tuotekehitys asiakkaiden kanssa - Ympäristövaikutusten minimointi, ml. resurssitehokkuustavoitteet - Asiantuntijuuden kehittäminen - Jatkuva yhteistyö ja vierailut paikan päällä - Osallistuminen näyttelyihin ja messuihin - Liiketapaperiaatteet	- Kokoukset ja muut suorat kontaktit - Näyttelyt ja muut alan tapahtumat, sekä alan tiedotusvälineet - Ulkoinen viestintä, esim. asiakkaiden uutiskirje - Auditoinnit ja sertifikaatit - Asiakas- ja sidosryhmäkyselyt - Asiakaspalvelu - Tarjouspyynnöt ja sopimukset
Sijoittajat, osakkeenomistajat, analyytikot	- Markkina-arvo ja osingot - Vastuullinen kasvu - Tarkat, johdonmukaiset ja luotettavat tiedot - Riskien arviointi ja hallinta - Innovaatiot ja tuotekehitys - Vastuullisuus	- Viestintä Suomen lakien, EU- direktiivien, pörssin sääntöjen ja muun sääntelyn mukaisesti - Kasvuun ja kannattavuuteen tähtäävän strategiamme toteutus - Yritysvastuuhjelmamme toteutus - Läpinäkyvä raportointi, kestävyysraportointi CSRD:n mukaisesti - Liiketapaperiaatteet	- Yhtiökokous - Neljännesvuosi- ja vuosiraportointi - Pörssi- ja lehdistötiedotteet - Osakkeenomistajille ja analyytikkoille suunnatut tapahtumat - Verkkosivusto ja muut digitaaliset kanavat - Sidosryhmäkysely
Poliittiset päättäjät, julkiset viranomaiset, kansalaisjärjestöt	- Säännösten noudattaminen - Vastuullinen toimitusketju - Vastuullinen toiminta	- Lakien ja määräysten noudattaminen - Väärinkäytösten ilmoituskanava - Kestävyysraportointi CSRD:n mukaisesti - Liiketapaperiaatteet	- Raportointi ja muu ulkoinen viestintä - Suora yhteydenpito - Sidosryhmäkysely
Yhteiskunta ja paikallisyhteisöt	- Työpaikat ja oikeudenmukaiset työllistämiskäytännöt - Vastuullinen ja kestävä tuotanto - Säännösten noudattaminen - Verojen maksaminen	- Työllistäminen ja oikeudenmukainen ansiotulo - Rekrytointipolitiikka ja henkilöstöperiaatteet - Ympäristövaikutusten minimointi, ml. resurssitehokkuustavoitteet - Hyvä yrityskansalaisuus - Verojen maksaminen - Liiketapaperiaatteet	- Tiedotusvälineet - Raportointi ja muu ulkoinen viestintä - Sidosryhmäkysely

Selvitys olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista

Suominen on tunnistanut olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia seuraaviin kestävyysseikkoihin liittyen: ilmastomuutos, pilaantuminen, vesi, biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit, resurssien käyttö ja kiertotalous, oma työvoima, arvoketjun työntekijät, kuluttajat ja loppukäyttäjät sekä liiketoiminnan harjoittaminen. Kaikki tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet kuuluvat ESRS-tiedonantovaatimusten piiriin, ja muita yhteisökohtaisia kestävyysseikkoja ei tunnistettu olennaisiksi. Yhteisökohtaisena tietona olemme ilmoittaneet liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät tavoitteemme.

Suominen on tunnistanut ympäristöön ja ihmisiin liittyviä olennaisia kielteisiä tosiasiallisia tai mahdollisia vaikutuksia. Vakavimmat kielteiset vaikutuksemme liittyvät päästöihimme, vedenkulutukseemme, resurssienkäyttöintensiteettiimme, tuotteistamme valmistettujen lopputuotteiden kertakäyttöisyyteen, myötävaikutukseemme biologista monimuotoisuutta vähentäviin tekijöihin ja muovipohjaisten tuotteidemme hävityksestä mahdollisesti irtoavien mikromuovien aiheuttamaan pilaantumiseen. Olemme myös tunnistaneet merkittäviä myönteisiä vaikutuksia, joita toiminnallamme on ympäristöön ja ihmisiin. Useimmat näistä myönteisistä vaikutuksista liittyvät

tuotevalikoimamme vastuullisuuteen ja nykyisiin toimintaperiaatteisiimme ja prosesseihimme.

Merkittävimmät kestävyysseikkoihin liittyvät taloudelliset riskimme johtuvat muuttuvasta sääntely-ympäristöstä ja asiakkaidemme ja sijoittajien lisääntyvistä odotuksista. Koska vastuullisuus on yksi Suomisen strategian kulmakivistä, olemme myös tunnistaneet merkittäviä mahdollisuuksia, joita vastuullisuussiirtymä voi tarjota meille.

Sellaisia olennaisia riskejä tai mahdollisuuksia ei tunnistettu, joihin liittyy merkittävä riski siitä, että asiaan liittyvissä, tilinpäätöksissä ilmoitetuissa, omaisuuserien ja velkojen kirjanpitoarvoihin tehdään seuraavan tilikauden aikana olennainen oikaisu.

Suomisen kannalta olennaisiksi arvioidut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet esitetään aihekohtaisissa ESRS-tiedoissa. Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin, arvoketjun työntekijöihin sekä kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, jotka kuuluvat siirtymäsäännösten piiriin ja joille ei ole aihekohtaista lukua, esitetään seuraavassa taulukossa.

Siirtymäsäännösten piiriin kuuluvat vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

KESTÄVYYSSEIKKA	KIELTEISET VAIKUTUKSET	MYÖNTEISET VAIKUTUKSET	RISKIT	MAHDOLLISUUDET
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	- Riippuvuus kasvipohjaisista raaka-aineista - Osa materiaaleista hankitaan korkean riskin maista - Myötävaikutus ilmastomuutokseen, luonnonvarojen käyttöön ja epäsuorasti maankäytön muutokseen ja metsäkatoon - Siirtyminen pois fossiilipohjaisista raaka-aineista kasvipohjaisiin raaka-aineisiin	- Vastuullisesti hankituista kuiduista valmistetut tuotteet tuotevalikoimassa - FSC®-, PEFC- ja SFI®-sertifioitujen materiaalien käyttö	- Maineriskit - Arvoketjun lisääntyvät odotukset - Riippuvuus kasvipohjaisista raaka-aineista - Tuleva kasvipohjaisiin raaka-aineisiin liittyvä lainsäädäntö	
Arvoketjun työntekijät	- Mahdolliset lainsäädännön ja toimittajia koskevien liiketapaperiaatteiden rikkomukset toimitusketjussa	- Pakolliset liiketapaperiaatteet tavarantoimittajille edistävät hyviä käytäntöjä - EcoVadis-arviointi-järjestelmä käytössä		- Henkilöstön ja urakoitsijoiden turvallisuus lisää kannattavuutta ja hyvää mainetta
Kuluttajat ja loppukäyttäjät	- Terveystuotteiden ja hygieniatuotteiden mahdolliset turvallisuuspuutteet	- Terveystuotteiden ja hygieniatuotteiden turvallisuus	- Tuotteiden laatu- ja turvallisuusongelmat - Maineriskit	- Tuotteiden laatu ja turvallisuus myyntivalttina

Muutokset olennaisissa vaikutuksissa, riskeissä ja mahdollisuuksissa

Suominen toteutti kaksinkertaisen olennaisuuden arviointinsa vuonna 2024. Kaksinkertainen olennaisuuden arviointi katselmoitiin vuonna 2025. Sellaisia suuria muutoksia ei tunnistettu, joilla olisi voitu perustella olennaisuusarvioinnin päivittäminen. Voimassaolevan olennaisuusarvioinnin suhteen ei tunnistettu muutoksia. Muutoksia ei tunnistettu olennaisten vaikutusten, riskien tai mahdollisuuksien suhteen. Uusia sidosryhmiä ei myöskään tunnistettu. Uusi kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi toteutetaan vuonna 2026.

Selvitys vuorovaikutuksesta strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Uskomme vastuullisen siirtymän ja olennaisten vaikutustemme, riskiemme ja mahdollisuuksiemme vaikuttavan liiketoimintamalliimme, arvoketjuumme, strategiaamme ja päätöksentekoomme merkittävästi. Strategiamme on tiiviisti yhteydessä tavoitteeseemme minimoida ympäristövaikutuksia ja taloudellisia riskejä sekä hyödyntää vastuullisiin kuitukankaisiin ja liiketoimintakäytäntöihin liittyviä taloudellisia mahdollisuuksia. Aloitimme vuonna 2024 yritysvastuuohjelmamme päivitystyön vastauksena näiden olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien vaikutuksiin arvoketjuumme ja

Suomiseen. Yritysvastuuohjelma tullaan sisällyttämään strategiatyöhön vuonna 2026.

Kartoitimme arvoketjuamme vuonna 2024 ja vuonna 2026 jatkamme tulosten analysointia ja hyödyntämistä raaka-ainehankintakäytännöissämme sekä vastuullisuuteen liittyvän due diligence -prosessimme uudistamisessa.

Yksityiskohtaisempia tietoja olennaisten vaikutustemme, riskiemme ja mahdollisuuksiemme vuorovaikutuksesta strategiamme ja liiketoimintamallimme kanssa sekä siitä, mihin kohtaan arvoketjuamme ne keskittyvät, esitetään aihekohtaisissa ESRs-tiedoissa. Lyhyt kuvaus sellaisten biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin, arvoketjun työntekijöihin sekä kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien vuorovaikutuksesta strategiamme ja liiketoimintamallimme kanssa, jotka kuuluvat siirtymäsäännösten piiriin ja joille ei ole aihekohtaista lukua, annetaan kohdassa *Laatimisperusteet*.

Resilienssianalyysi

Strategiamme ja liiketoimintamallimme resilienssi ilmastonmuutoksen suhteen arvioitiin vuonna 2025. Analyysi kattoi kaikki tuotantolaitoksemme ja sisälsi koko arvoketjun, mukaan lukien tuotantoketjun alkupään toiminnot, omat toimintomme sekä tuotantoketjun loppupään toiminnot.

Resilienssianalyysi perustui Suomen kaksois-olennaisuusanalyysiin ja sisälsi yksityiskohtaisemman ilmastoriskiarvioinnin ja skenaarioanalyysin.

Riskien todennäköisyys ja haavoittuvuus, sekä Suomen resilienssi arvioitiin vuosien 2025, 2030 ja 2050 suhteen.

Ilmastoriskiarviointi toi ilmi seitsemän fyysistä riskiä ja kuusi siirtymäriskiä, jotka arvioitiin olennaisiksi Suomelle. Fyysisten riskien tarkasteluun hyödynnettiin 'pahinta mahdollista skenaariota' (SSP5-8.5), jotta vakavimpiin ilmastovaikutuksiin osattaisiin varautua. Siirtymäriskit arvioitiin 'parhaimman mahdollisen skenaarion' (SSP1-2.6) kautta, jotta tiukentuvan ilmastosääntelyn ja asiakaskriteerien vaikutukset liiketoimintaan saatiin arvioitua. Tämän jälkeen arvioitiin Suomen nykyinen resilienssitaso tulevia riskejä ja mahdollisuuksia kohtaan. Tarkempi kuvaus resilienssianalyysin tuloksista esitellään osion *E1 Ilmastonmuutos* alla. Määrittelemme konkreettiset toimet resilienssimme vahvistamiseksi myöhemmin, yhdessä yhtiön uuden strategian kanssa, mukaan lukien mahdollisten uusien teknologioiden käyttöönoton ja niiden roolin kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteidemme saavuttamisessa. Ilmastoriskiarvioinnin tulokset tullaan sisällyttämään kaksois-olennaisuusanalyysiin vuonna 2026.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

Yleinen prosessi

Prosessi olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja arvioimiseksi kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin kautta noudatti eurooppalaisten kestävyysraportointi-standardien vaatimuksia. Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi toteutettiin vuoden 2024 alussa ulkoisen kumppanin kanssa. Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin piiriin kuuluivat Suomen kaikki toiminnot ja maantieteelliset alueet sekä keskeiset liikesuhteemme arvoketjussamme. Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi käytiin sisäisesti uudelleen läpi asiantuntijoiden ja Suomen johtoryhmän jäsenten kanssa vuonna 2025. Tällöin todettiin, ettei vuoden 2024 olennaisuusarviointiin ollut tullut muutoksia. Muutoksia ei tehty voimassaoleviin olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin tai mahdollisuuksiin. Seuraavalla sivulla on yksityiskohtainen kuvaus siitä, miten Suomen kannalta olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin ja arvioitiin.

Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa

Vuonna 2024 kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin ensimmäinen keskeinen vaihe oli tunnistaa vaikutusten kohteena olevat sidosryhmät ja Suominen kestävyyssraportin käyttäjät, jotta ymmärrettäisiin heidän näkemyksensä Suominen vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista. Tunnistamisprosessiin kuului arvoketjumme kartoitus, josta saatiin arvokasta tietoa keskeisistä sidosryhmistämme sekä arvoketjumme alku- että sen loppupäässä. Seuraavat sidosryhmät tunnistettiin keskeisiksi sidosryhmiksi, joiden kanssa tulee pitää yhteyttä prosessin aikana: omat työntekijämme ja johtoryhmämme, asiakkaamme, tuotteidemme loppukäyttäjät, osakkeenomistajat ja toimittajat.

Vuorovaikutusmenetelmiin kuului omille työntekijöillemme, valituille asiakkaille ja toimittajille lähetetty verkkokysely, johtoryhmän työpaja, sekä asiakkaan, osakkeenomistajan ja kahden toimittajan haastattelu. Tuotteidemme loppukäyttäjää ei voitu vuorovaikutuksen aikana suoraan tavoittaa, mutta heihin kohdistuvista vaikutuksista keskusteltiin sisäisesti ja asiakkaidemme kanssa.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen

Vuonna 2024 Suominen toteutti kaksoisolennaisuusarvioinnin yhdessä ulkopuolisen toimijan kanssa.

Tausta-aineistoihin sisältyi sisäistä dokumentaatiota, kuten HR- ja työterveys- ja työturvallisuustietoja, scope 3 -tietoja, riskienarviointimateriaaleja sekä hallintodokumentteja, kuten liiketapaperiaatteet (Code of Conduct), toimittajien toimintaohje (Supplier Code of Conduct) ja Speak Up-käytäntö. Lisäksi mukana oli raaka-ainetoimittajiin liittyvää tietoa sekä aiempien sidosryhmäkyselyiden tuloksia. Myös ulkoisia tietolähteitä hyödynnettiin. Vesipulaa Suominen toimipaikoilla arvioitiin Maailman luonnonvarain instituutin (World Resources Institute, WRI) Water Risk Atlas -työkalulla, jolla tunnistettiin yhden tuotantolaitoksen sijaitsevan korkean riskin alueella. Biologisen monimuotoisuuden herkkyyttä puolestaan tarkasteltiin Integrated Biodiversity Assessment Tool (IBAT) -työkalun avulla, ja vuonna 2025 World Wildlife Fund (WWF) Biodiversity Risk Filter -tietokartalla. Sisäisten asiantuntijoiden ja keskeisten sidosryhmien näkemyksiä hyödynnettiin mahdollisesti olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien listan kokoamisessa. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistus tehtiin ESR1 AR 16:n kestävyysseikkojen pohjalta.

Alakohtaisia kestävyysseikkoja ei tunnistettu. Listaan sisältyi tosiasiallisia ja mahdollisia myönteisiä ja kielteisiä vaikutuksia, joissa olemme osallisina oman toimintamme kautta tai liikesuhteidemme vuoksi. Taloudelliset riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin

vaikutusten, riippuvuuksien ja muiden ulkoisten tekijöiden pohjalta.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien priorisointi ja olennaisuuden pisteytys

Kun mahdollisesti olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet oli tunnistettu, ne priorisoitiin eri kestävyysseikkojen alustavan olennaisuuden arvioinnissa. Priorisointi perustui vuorovaikutukseen sidosryhmien kanssa ja omiin näkemyksiimme olennaisuudesta. Lopullinen olennaisuus arvioitiin suorittamalla olennaisuuden pisteytys. Kielteisten vaikutusten olennaisuus arvioitiin niiden vakavuuden perusteella (ottaen huomioon niiden laaja-alaisuus, mittakaava ja peruuttamattomuus) ja myönteisten vaikutusten olennaisuus arvioitiin niiden laaja-alaisuuden ja mittakaavan perusteella. Mahdollisten vaikutusten osalta arvioitiin myös todennäköisyys. Riskien ja mahdollisuuksien olennaisuus arvioitiin niiden suuruuden ja todennäköisyyden perusteella.

Mittakaava, laaja-alaisuus, peruuttamattomuus, todennäköisyys ja suuruus arvioitiin laadullisella asteikolla 1–5, ja tulosten perusteella laskettiin olennaisuuden kokonaispistemäärä kullekin vaikutukselle, riskille ja mahdollisuudelle. Suuruutta ja todennäköisyyttä koskevat kriteerit perustuivat yhtiön nykyisiin riskienhallintaprosesseihin ja kynnysarvoihin. Mittakaavaa, laaja-alaisuutta ja peruuttamattomuutta

koskevat kriteerit kehitettiin kaksinkertaisen olennaisuuden arviointia varten. Kestävyyssaiheiden ja osa-alueiden olennaisuus määritettiin kyseisen aiheen tai osa-alueen suurimman pistemäärän mukaan. Valitsemalla tämä lähestymistapa varmistettiin, että mitään aiheita tai osa-alueita, joihin liittyy olennaisia vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia, ei pidetty epäolennaisina. Tärkeitä, merkittäviä ja kriittisiä olennaisuuden tasoja pidettiin olennaisina, kun taas informatiivisia ja minimaalisia olennaisuuden tasoja pidettiin epäolennaisina. Tarkastusvaliokunta tarkisti ja koko johtoryhmä validoi kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tulokset.

Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin yhteydessä arvioitiin vain vastuullisuuteen liittyviä riskejä. Vastuullisuusriskit tullaan huomioimaan osana Suominen yleisiä riskienhallintaprosesseja. Mahdollisuuksien tunnistamis-, arviointi- ja hallintaprosessi on suoraan sidoksissa strategiamme kehittämiseen ja päätöksentekoomme.

Aihekohtaiset prosessit

Ilmastonmuutokseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi

Kaikkien ilmastonmuutokseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi

Suomisen liiketoiminta sekä arvoketjun alku- ja loppupää analysoitiin. Suomisen ilmastoon liittyvät vaikutukset arvioitiin vuoden 2022 kasvihuonekaasupäästölaskelmien perusteella. Suomisen arvoketjun ilmastoon liittyvät fyysiset riskit ja siirtymäriskit seulottiin alustavasti ja analysoitiin kaksinkertaisessa olennaisuuden arvioinnissa asiantuntemuksemme ja sidosryhmiemme tietämyksen perusteella.

Suominen aloitti ilmastotiekarttansa ja siirtymäsuunnitelmansa kehittämisen vuonna 2025 tunnistaen toimintansa kriittisimmät painopisteet. Scope 1- ja 2 -päästöjen suhteen keskitytään energiatehokkuuden lisäämiseen ja fossiilittomaan sähköön siirtymiseen. Hankitut raaka-aineet ovat suurin scope 3 -päästöjen aiheuttaja, ja tästä syystä Suominen tulee keskittymään raaka-ainetehokkuuden parantamiseen, tuotevalikoiman ja potentiaalisten investointien arviointiin sekä toimittajavuorovaikutuksen vahvistamiseen.

Suomisen ilmastosiirtymäsuunnitelma tullaan linjaamaan uuden yritysstrategian kanssa. Ilmastosiirtymäsuunnitelmasta raportoidaan yksityiskohtaisemmin uuden strategian hyväksymisen jälkeen. Resilienssin vahvistamisen ja tunnistettujen fyysisten ja siirtymäriskien lieventämisen vuoksi tämänhetkiset ilmastoon liittyvät toimet keskittyvät sopeutumiseen ja riskinhallintatoimenpiteisiin. Resilienssianalyysia on kuvattu tarkemmin ESRS 2

osiossa *Resilienssianalyysi*. Ilmastoriskiarvioinnin tulokset tullaan integroimaan osaksi kaksoisolennaisuusanalyysia vuonna 2026.

Pilaantumiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi

Kaikkien pilaantumiseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi Suomisen liiketoiminta sekä arvoketjun alku- ja loppupää seulottiin ja analysoitiin. Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin asiantuntemuksemme ja sidosryhmiemme tietämyksen perusteella. Vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kuulemisia ei toteutettu.

Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi

Kaikkien vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi Suomisen liiketoiminta sekä arvoketjun alku- ja loppupää analysoitiin. Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin asiantuntemuksemme ja sidosryhmiemme tietämyksen perusteella.

Suominen on arvioinut veden niukkuutta toimipaikoillaan Maailman luonnonvarain instituutin (WRI) vesiriskeihin liittyvän karttatyökalun avulla. Yksi tuotantolaitoksistamme, Alicante, sijaitsee ”korkean

riskin alueella”, jossa vettä voidaan pitää niukkana resurssina. Vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kuulemisia ei toteutettu.

Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi

Kaikkien biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi Suomisen liike-toiminta sekä arvoketjun alku- ja loppupää analysoitiin. Vaikka vaikutuksia biologiseen monimuotoisuuteen tunnistettiin myös fossiilipohjaisten kuitujen toimitusketjuissa, puupohjaisten raaka-aineiden luonteen vuoksi erityistä huomiota kiinnitettiin puupohjaisten kuitujen toimitusketjuihin arvioitaessa biologiseen monimuotoisuuteen liittyviä vaikutuksia. Arvioimme puupohjaisten materiaaliemme alkuperän ja tunnistimme korkean riskin maat. Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin asiantuntemuksemme ja sidosryhmiemme tietämyksen perusteella. Riskejä tunnistaessamme arvioimme myös riippuvuutemme biologisesta monimuotoisuudesta ja ekosysteemeistä sekä niiden palveluista. Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiin ei sisällynyt erillistä siirtymäriskien, fyysisten tai systeemisten riskien arviointia. Vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kuulemisia ei toteutettu.

Seuloimme toimipaikkamme tunnistaaksemme biologisen monimuotoisuuden kannalta herkäät alueet käyttäen Integrated Biodiversity Assessment Tool (IBAT) -tietokarttaa vuonna 2024. Yksikään toimi-paikoistamme ei sijaitse biologisen monimuotoisuuden kannalta herkällä alueella tai sellaisen lähellä. Siksi olemme päättelleet, että toimipaikoillamme ei tällä hetkellä ole tarpeen toteuttaa biologiseen monimuotoisuuteen liittyviä lieventäviä toimenpiteitä. Vuonna 2025 käytimme WWF Biodiversity Risk Filter -tietokarttaa IBAT-tietokartan saatavuusongelmien vuoksi. WWF Risk Filter ei ole yhtä tarkka sijaintien suhteen, minkä vuoksi kartasta ei näkynyt tarkkoja tehtaidemme sijainteja. Seulonnan aikana arvioitiin, että yksi tehtaistamme, Alicante, saattaa sijaita laajemmalla biologisen monimuotoisuuden kannalta herkällä alueella.

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi

Kaikkien resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi Suomisen liiketoiminta sekä arvoketjun alku- ja loppupää seulottiin ja analysoitiin. Seulonta toteutettiin laadullisena käyttäen tietoja panoksistamme ja lopputuoksistamme, mukaan lukien hankittujen raaka-aineiden maantieteellinen lähde, sekä

sidosryhmiemme näkemyksiä. Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin seulonnan ja Suomisen asiantuntemuksen perusteella. Vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kuulemisia ei toteutettu.

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi

Kaikkien liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi Suomisen liiketoiminta sekä arvoketjun alku- ja loppupää seuloitiin ja analysoitiin. Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin asiantuntemuksemme ja sidosryhmiemme näkemysten perusteella. Analyysi kattoi kaikki maantieteelliset sijaintimme ja toimintamme, mukaan lukien suhteemme keskeisiin sidosryhmiimme, kuten toimittajiin, asiakkaisiin ja osakkeenomistajiin.

Olennaisia aiheita tarkastellaan vuosittain niiden ajankohtaisuuden ja validiteetin arvioimiseksi. Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi toteutetaan organisaatiossa tai toimitusketjussa tapahtuvien muutosten (kuten muutokset maantieteellisissä alueissa, toiminnassa, resursseissa, tuotteissa ja/ tai muut muutokset, jotka vaikuttavat olennaisiin vaikutuksiimme, riskeihimme tai mahdollisuuksiimme) merkittävyyden mukaan.

Epäolennaiset kestävyysaiheet

Kestävyysaihe *Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt* arvioitiin kannaltamme epäolennaiseksi. Raaka-aineiden hankintaan ja sen vaikutuksiin paikallisyhteisöihin toimitusketjussamme liittyvät mahdolliset kielteiset ja myönteiset vaikutukset sekä taloudelliset riskit tunnistettiin kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa. Koska meillä on kuitenkin vastuulliset toimitusketjukäytännöt (jotka kuvataan kohdassa *G1 Liiketoiminnan harjoittaminen*), näitä vaikutuksia ja riskejä ei arvioitu olennaisiksi, ja mahdollisten kielteisten vaikutusten ja niihin liittyvien

taloudellisten riskien toteutuminen arvioitiin erittäin epätodennäköiseksi. Jatkamme vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvien vaikutustemme seuraamista sisällyttämällä aiheen tuleviin kaksinkertaisen olennaisen arvioinnin tarkistuksiin.

Annettavien tietojen määrittäminen

Annettavat olennaiset tiedot määritettiin kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa tunnistettujen ja arvioitujen olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien perusteella. Määritettäessä mittareista annettavia tietoja tarkasteltiin niihin

liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien olennaisuutta. Niiden olennaisuuden perusteella arvioitiin tiedonantovaatimusten (DR) ja muiden tietopisteiden (DP) olennaisuus. Jos DR ja DP arvioitiin olennaisiksi, tieto annettiin. Annettavien tietojen määrittämisprosessissa noudatettiin ESRS 1:n liitteessä E esitettyä vuokaaviota. *Tiedonantovaatimusten sisältöindeksi*, sekä *Taulukko muusta EU:n lainsäädännöstä johtuvista tietopisteistä* ovat luettavissa tämän kestävyysraportin lopussa.

Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tulokset

ESRS	Kestävyysaiheet	Vaikutuksen olennaisuuden taso	Taloudellisen olennaisuuden taso
Material topics			
E1	Ilmastonmuutos	Kriittinen	Kriittinen
E2	Pilaantuminen	Kriittinen	Tärkeä
E3	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kriittinen	Tärkeä
E4	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	Kriittinen	Merkittävä
E5	Resurssien käyttö ja kiertotalous	Kriittinen	Kriittinen
S1	Oma työvoima	Merkittävä	Kriittinen
S2	Arvoketjun työntekijät	Merkittävä	Tärkeä
S4	Kuluttajat ja loppukäyttäjät	Kriittinen	Kriittinen
G1	Liiketoiminnan harjoittaminen	Merkittävä	Merkittävä
Epäolennainen aihe			
S3	Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt	Informatiivinen	Minimaalinen

Suomisen EU-taksonomiaraportti

Johdanto

EU:n kestäväen rahoituksen luokitusjärjestelmä (EU-taksonomia) on luokitusjärjestelmä, joka luo yhtenäiset ja objektiiviset kriteerit, joiden avulla voidaan määritellä sellaiset taloudelliset toiminnot, jotka edistävät merkittävästi EU:n ympäristötavoitteiden saavuttamista. Luokitusjärjestelmän ensimmäisessä vaiheessa kriteerit on määritetty niille toimialoille, jotka ovat olennaisimpia ilmaston neutraaliuden saavuttamisen ja ilmastonmuutokseen sopeutumisen kannalta, kuten energia, metsätalous, valmistus, liikenne ja rakennusalan toiminta.

Vuonna 2025 muiden kuin rahoitusalan yritysten edellytettiin ilmoittavan kaikkien kuuden ympäristötavoitteen osalta, kuinka suuri osuus niiden yhteenlasketusta liikevaihdosta, pääomamenoista (CapEx) ja toimintamenoista (OpEx) liittyy luokitusjärjestelmäkelpoisiin, luokitusjärjestelmän mukaisiin, sekä ei-luokitusjärjestelmäkelpoisiin. Tämän lisäksi EU-taksonomiaraporttia koskee rajoitettu varmennus.

Vuoden 2026 alussa Euroopan komissio hyväksyi uuden delegoidun asetuksen (EU) 2026/73, joka tuo eräitä yksinkertaistuksia ja muutoksia EU-taksonomiaraportointiin, mukaan lukien päivitet

raportointitaulukot ja 10 % olennaisuuskynnykset taloudellisille KPI-mittareille. Muiden kuin rahoitusalan yritysten on ollut mahdollista joko jatkaa aiempien raportointisääntöjen käyttöä tai soveltaa uusia muutoksia tilikauden 2025 EU-taksonomiaraportoinnissa. Suominen on valinnut raportoida delegoidun asetuksen (EU) 2026/73 mukaisesti.

Luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot

Suomisen liiketoiminta koostuu yksinomaan kuitukankaiden valmistuksesta ja myynnistä, joille EU-taksonomiassa ei tällä hetkellä ole määritetty teknisiä arviointikriteerejä. Tämän seurauksena 100 % Suomisen liikevaihdosta ja valtaosa sen pääomamenoista (90 %) on ei-luokitusjärjestelmäkelpoista.

Vuonna 2025 toimintamenoihin liittyvä OpEx-nimittäjä oli 29 milj. euroa, mikä vastasi 7 % yhtiön kokonaistoimintamenoista. Suominen on arvioinut luokitusjärjestelmäkelpoiset toimintamenoensa artikla 8:n mukaisen delegoidun säädöksen vaatimusten mukaisesti ja todennut, että luokitusjärjestelmäkelpoisiin tai luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvän toimintamenojen osuus on kokonaisuudessaan toimintamenoihin ja Suomisen ydinliiketoimintaan nähden epäolennainen. Näin ollen yhtiö raporto

OpEx-laskennan osoittajan nollana artiklan 8 mukaisen delegoidun säädöksen mukaisesti. Lisäperustelut on esitetty kohdassa *Keskeisten tulosindikaattorien erittely*.

Vuonna 2025 Suomisen EU-taksonomiakelpoiset toiminnot olivat pääosin pääomamenoja, jotka liittyivät olemassa olevien rakennusten korjaamiseen (7.2). Aktiviteetti kuuluu ilmastonmuutoksen hillintää koskevaan ympäristötavoitteeseen. Muut pääomamenot (yhteensä 2 % kelpoisesta pääomamenoista) luokiteltiin uusien raportointisäädösten mukaisesti ei-olennaisiksi. Tämä osuus sisältää pienempiä investointeja energiatehokkuuden parantamiseen, markkinaa lähellä oleviin T&K-toimintoihin, jäte ja käyttövesijärjestelmien parannuksiin sekä yhtiön ajoneuvoihin liittyviin vuokra- tai investointikustannuksiin.

Suominen on arvioinut sähkötrukkeihin liittyvien kulujen luokitusjärjestelmäkelpoisuutta uudelleen. Yksityiskohtaisen arvioinnin jälkeen yritys on päättänyt raportoida edellisistä vuosista poiketen niihin liittyvät pääoma- ja toimintakulut ei-luokitusjärjestelmäkelpoisina. Tämä tarkennus tehtiin, koska sähkökäyttöiset trukit eivät ole yksiselitteisesti sisällytetty EU-taksonomia-asetuksessa ja siihen liittyvissä delegoiduissa säädöksissä määriteltyihin taloudellisiin toimintoihin, vaikka ne tukevat asetuksessa asetettuja ilmastotavoitteita. Lisäksi jäteveden käsittelyyn liittyvät pääoma-

ja toimintamenot on päätetty raportoida ei-luokitusjärjestelmäkelpoisina. Muutos tehdään selkeyden vuoksi, sillä teollisuuden jätevesien käsittelyyn liittyvien kulujen sisällyttäminen aktiviteetin 5.3 alle ei ole täysin yksiselitteistä.

Suominen tarkistaa toimintonsa vuosittain ja tunnistaa kunkin toimipaikan osalta kelpoiset toiminnot ilmastoa koskevan delegoidun asetuksen (EU) 2021/2139 sekä sen liitteiden ja myöhempien muutosten toimintakuvausten perusteella.

Luokitusjärjestelmän mukaiset toiminnot

Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen luokitusjärjestelmän mukaisuutta arvioitiin merkittävän edistämisen ja ei merkittävää haittaa -kriteerien sekä vähimmäistason sosiaalisille suojatoimille asetettujen teknisten arviointikriteerien avulla. Vuonna 2025 mikään tunnistetuista luokitusjärjestelmäkelpoista toiminnoista ei täyttänyt kaikkia edellä mainittuja kriteerejä, minkä vuoksi yhtään toimintoa ei raportoitu luokitusjärjestelmän mukaisena. Suominen on laatinut vuoden 2025 aikana ilmastoriskien arvioinnin kaikille yhtiön toimipaikoille.

Jokainen Suomisen tuotantolaitos vastaa luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojensa luokitusjärjestelmän mukaisuuden arvioinnista. Arviointi tehdään verkkopohjaisen työkalun avulla. Konserni-toiminnot vastaavat yhteisistä toimintaohjeista ja

määritelmistä. Toimintojen arviointi sekä taksonomia-raportin luvut varmennetaan konsernitasolla.

Mukaisuuden arviointi toteutettiin delegoidussa asetuksessa (EU) 2021/2139 vahvistettujen ilmastomuutoksen hillinnän ja siihen sopeutumisen, sekä muille ympäristötavoitteille asetettujen teknisten arviointikriteerien mukaisesti, mukaan lukien delegoidun asetuksen (EU) 2023/2485 tuomat muutokset. Lisäksi arvioitiin asetuksen (EU) 2020/852 3 artiklan noudattaminen sekä asiaan liittyvät DNSH-vaatimukset ja vähimmäissuojatoimet. KPI-raportointi noudattaa delegoidun asetuksen (EU) 2021/2178 (artikla 8) vaatimuksia muutoksineen sekä delegoidulla asetuksella (EU) 2026/73 käyttöön otettua päivitettyä raportointikehikkoa.

Keskeisten tulosindikaattorien erittely

Pääomamenot on laskettu kuten komission delegoidun asetuksen (EU) 2021/2178 liitteessä I (Muiden kuin rahoitusalan yritysten ilmoittamat keskeiset tulosindikaattorit) on määritelty. Kokonaispääomamenot sisältävät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden (kuten määritelty IAS 16 -standardissa), aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden (kuten määritelty IAS 38 -standardissa) sekä käyttöoikeusomaisuuserien (kuten määritelty IFRS 16 -standardissa) lisäykset.

Pääomamenot, 1 000 euroa	2025	2024
Aineellisten käyttö- omaisuushyödykkeiden lisäykset	26 130	15 895
Aineettomien hyödykkeiden lisäykset	160	109
Käyttöoikeusomaisuus- erien lisäykset	1 195	2 580
Yhteensä	27 483	18 584

Osoittaja, jota käytetään luokitusjärjestelmän mukaisten pääomamenojen osuuksien laskemisessa on määritetty siten, että se sisältää ne pääomamenot, jotka kytkeytyvät luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin omaisuuseriin tai prosesseihin, tai ne liittyvät tuotosten ostamiseen luokitusjärjestelmän mukaisista taloudellisista toiminnoista tai jotka liittyvät yksittäisiin toimenpiteisiin, joiden avulla toiminnoista voidaan tehdä vähähiilisiä tai vähentää kasvihuonekaasupäästöjä.

EU-taksonomian tiedonantoja koskevan delegoidun asetuksen (EU) 2021/2178 (artikla 8) liitteen I kohdan 1.1.3.2 mukaisesti yritys voi jättää OpEx-indikaattorin osoittajan laskennan pois, mikäli toimintamenot eivät ole olennaisia yrityksen liiketoimintamallin kannalta.

Vuonna 2025 yrityksen OpEx-indikaattorin nimittäjä (EU-taksonomian soveltamisalaan kuuluva kokonais-OpEx) oli 29 milj. euroa, mikä

vastasi 7 % yrityksen 421 milj. euron suuruisista kokonaistoimintamenoista. Valtaosa yrityksen toimintamenoista liittyy kuitukankaiden valmistukseen ja myyntiin, joka ei kuulu EU-taksonomian luokitusjärjestelmän mukaiseen toimintaan. Näitä kuluja pidetään epäolennaisina yrityksen liiketoimintamallin kannalta EU-taksonomian näkökulmasta.

Tästä syystä yhtiö on päättänyt soveltaa kohdan 1.1.3.2 mukaista mahdollisuutta jättää OpEx-indikaattorin osoittaja laskematta. Tämän mukaisesti EU-taksonomian OpEx-indikaattorin osoittaja raportoidaan 0 % vuodelle 2025.

Kokonaistoimintamenot (nimittäjä) on laskettu kuten komission delegoidun asetuksen (EU) 2021/2178 liitteessä I (Muiden kuin rahoitusalan yritysten ilmoittamat keskeiset tulosindikaattorit) on määritelty. Toimintamenot sisältävät välittömät tulosvaikutteisesti kirjatut kustannukset, jotka liittyvät tutkimukseen ja kehittämiseen, rakennusten perusparantamiseen, lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin, kunnossapitoon ja korjauksiin, sekä kaikki muut välittömät menot, jotka liittyvät yrityksen suorittamaan tai kolmannelle osapuolelle ulkoistettuun aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden huoltoon ja jotka ovat tarpeen näiden hyödykkeiden jatkuvan ja tehokkaan toiminnan varmistamiseksi.

Jotta varmistetaan, että pääoma- ja toimintamenot on huomioitu vain yhdessä taloudellisessa toiminnassa

ja jotta välttyttäisiin pääoma- ja toimintamenojen kaksinkertaiselta huomioonottamiselta, täsmäytetään kohdennetut menot kohdentamattomiin kokonaismenoihin.

Tilikausi (2025)		Luokitusjärjestelmän mukaisten toimintojen ympäristötavoitteiden mukainen jakautuminen													
Keskeinen tulosindikaattori	Yhteensä	Luokitus- järjestelmä- kelpoisten toimintojen osuus	Luokitus- järjestelmän- mukaiset toiminnot	Luokitus- järjestelmän- mukaisten toimintojen osuus	Ilmaston- muutoksen hillintä	Ilmaston- muutokseen sopeutuminen	Vesi	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen moni- muotoisuus	Mahdollistavien toimintojen osuus	Siirtymä- toimintojen osuus	Arvioimatta jää- vät toiminnot, joita pidetään ei-olennaisina	Luokitus- järjestelmän mukaiset toiminnot edeltävällä tili- kaudella (N-1)	Luokitus- järjestelmän mukaisten toimintojen osuus edeltävällä tili- kaudella (N-1)
	1 000 €	%	1 000 €	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	€	%
Liikevaihto	412 433	0 %	0	0 %	0 %	0 %						0 %	0 %	0 %	0 %
Pääomamenot	27 483	8 %	0	0 %	0 %	0 %						0 %	0 %	2 %	0 %
Toimintamenot	29 189													0	0 %

Raportoitu keskeinen tulosindikaattori (pääomamenot)
Tilikausi (2025)

Tilikausi (2025)	Luokitusjärjestelmän mukaisten toimintojen ympäristötavoite												
	Luokitus- järjestelmä- kelpoinen keskeinen tulos- indikaattori (luokitus- järjestelmä- kelpoisten pääoma- menojen osuus)	Luokitus- järjestelmän- mukainen tulos- indikaattori (pääoma- menojen rahallinen arvo)	Luokitus- järjestelmän- mukainen keskeinen tulos- indikaattori (luokitus- järjestelmän mukaisen pääoma- menojen osuus)	Ilmaston- muutoksen hillintä	Ilmaston- muutokseen sopeutuminen	Vesi	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen moni- muotoisuus	Mahdollistava toiminta	Siirtymä- toiminta	Luokitus- järjestelmän mukainen osuus luokitus- järjestelmä- kelpoisesta toiminnasta	
Taloudelliset toiminnot	Koodi	menojen osuus											
		%	1 000 €	%	%	%	%	%	%	(Tapauksen mukaan M)	(Tapauksen mukaan S)	%	
Olemassa olevien rakennusten korjaus	CCM 7.2.	8 %	0	0 %	0 %	0 %						0 %	
Luokitusjärjestelmän mukaisuuden summa tavoitteen mukaan				0 %	0 %								
Yhteenlaskettu keskeinen tulosindikaattori (Pääomamenot)		8 %	0	0 %	0 %	0 %				0 %	0 %	0 %	

E1 Ilmastomuutos

Ilmastomuutokseen liittyvät olennaiset vaikutuksemme, riskimme ja mahdollisuutemme

KESTÄVYYSSEIKKA	KIELTEISET VAIKUTUKSET	MYÖNTEISET VAIKUTUKSET	RISKIT	MAHDOLLISUUDET
Ilmastomuutos	- Scope 1-, 2- ja 3 -kasvihuonekaasupäästöt - Toiminnan suuri energian- ja polttoaineenkulutus - Suurin osa ostetusta sähköstä peräisin uusiutumattomista lähteistä	- Vastuullisia tuotteita tuotevalikoimassa - Tietoisuuden lisääminen arvoketjussamme - Alicanten tuotantolaitoksen aurinkopaneelit tuottavat uusiutuvaa energiaa	- Lisääntyvät sääntelyvaatimukset - Arvoketjun lisääntyvät odotukset - Investoinnit tuotantolinjoihin ja toimitusketjuihin - Äärimmäisten sääilmiöiden aiheuttamat häiriöt toimitusketjuun - Äärimmäisten sääilmiöiden vaikutukset toimipaikkoihin - Nousevat energiahinnat	- Lisääntyvä kysyntä tuotteille, joilla on pieni hiilijalanjälki - Lisääntyvä rahoitus ja tuki kestäville tuotteille - Edullisen fossiilittoman energian saatavuus - Lisääntyvä energiatehokkuus - Nearshoring ja reshoring sopeutumis-toimenpiteinä

Vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Strategiamme kulmakiviä ovat vastuullisuus ja innovaatiot, ja kehitämme tarjontaamme sekä toimintojamme jatkuvasti sen mukaisesti. Vastuullisuus on tärkeää myös asiakkaillemme ja muille sidosryhmille, sillä markkinat ovat nopeasti siirtymässä kohti vastuullisempia vaihtoehtoja. Suominen on sitoutunut vähentämään toiminnastaan aiheutuvia kasvihuonekaasupäästöjä parantamalla energiatehokkuutta ja etsimällä vaihtoehtoisia vähähiilisiä energialähteitä. Edistämme vastuullisten tuotteiden kehitystä laskemalla tuotteidemme hiilijalanjäljen ja kehittämällä ratkaisuja, joiden ilmastovaikutus on entistä pienempi.

Suomisen omasta toiminnasta aiheutuvia ilmastoon liittyviä olennaisia kielteisiä vaikutuksia ovat scope 1- ja 2 -päästöt, energian- ja polttoaineenkulutus sekä nykyinen energialähteiden yhdistelmä. Vastaavasti olennaisia myönteisiä vaikutuksia ovat vastuulliset tuotteet Suomisen valikoimassa ja Alicanten tuotantolaitoksen aurinkopaneelit. Olennaisia vaikutuksia, joissa Suominen on osallisena liikesuhteidensa kautta, ovat arvoketjumme alku- ja loppupään scope 3 -päästöjen kielteinen vaikutus ja ilmastotietoisuuden lisäämisen myönteinen vaikutus.

Kasvihuonekaasupäästöt aiheuttavat ilmaston lämpenemistä, joka vaikuttaa kielteisesti ihmisiin

ja ympäristöön monin eri tavoin. Energian- kulutuksestamme aiheutuu kasvihuonekaasupäästöjä. Myönteiset vaikutuksemme, kuten vastuulliset tuotteet ja aurinkopaneelit, vähentävät näitä kielteisiä vaikutuksia ja hillitsevät ilmastomuutosta. Pyrimme myös vaikuttamaan sidosryhmiimme ja tukemaan ilmastomuutoksen torjuntaa lisäämällä tietoisuutta arvoketjussamme. Kaikki olennaiset vaikutuksemme voivat toteutua lyhyellä aikavälillä.

Suomisen omaan toimintaan kohdistuvia olennaisia ilmastoriskejä ovat vastuullisuuteen liittyvät investointitarpeet, nousevat energiahinnat, vesipulan ja kuivuuden lisääntyminen sekä äärimmäisten sääilmiöiden vaikutukset toimipaikkoihimme. Riskejä, joissa Suominen on osallisena liikesuhteiden kautta arvoketjussa ovat lisääntyvät sääntelyvaatimukset, ilmastoon liittyvät toimitusketjun häiriöt sekä kertakäyttötuotteisiin kohdistuvan sosiaalisen paineen aiheuttamat mainehaitat.

Pyrkimyksemme kohti vastuullisempaa tuotevalikoimaa ja ilmastomuutoksen hillintää voivat tarjota Suomiselle taloudellisia mahdollisuuksia. Mahdollisuuksia syntyy arvoketjumme alkupäässä puhtaan energian, rahoituksen ja saatavuuden lisääntymisestä tai arvoketjumme loppupäässä asiakkaidemme lisääntyvästä kysynnästä tuotteille, joilla on pienempi hiilijalanjälki. Voimme luoda

mahdollisuuksia myös oman toimintamme kautta lisäämällä toimintamme energiatehokkuutta.

Yksi yritysvastuuohjelmamme 2025–2030 neljästä teemasta on ympäristövaikutusten minimointi, joka käsittelee vaikutuksiamme ilmastoon. Olemme sitoutuneet vähentämään scope 1-, 2- ja 3 -päästöjämme edistääksemme ilmaston lämpenemisen rajoittamista 1,5 celsiusasteeseen Pariisin ilmastopimuksen tavoitteen mukaisesti. Pyrimme jatkuvasti vähentämään toimintamme ympäristövaikutuksia energiatehokkuuden, kestävien toimintatapojen, sekä innovaation keinoin.

Ilmastoön liittyvät riskit ja resilienssi

Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa tunnistettuihin ilmastoon liittyviin riskeihin kuuluu sekä siirtymäriskejä että fyysisiä riskejä. Siirtymäriskejä ovat lisääntyvät sääntelyvaatimukset, lisääntyvät asiakasodotukset, uudet investointitarpeet ja nousevat energian hinnat. Fyysisiä ilmastoriskejä ovat äärimmäisten sääilmiöiden aiheuttamat häiriöt toimitusketjuun ja vauriot toimipaikoilla.

Strategiamme ja liiketoimintamallimme ilmasto-resilienssi arvioitiin resilienssianalyysillä vuonna 2025. Analyysi kattoi kaikki tuotantolaitoksemme ja sisälsi koko arvoketjun, mukaan lukien tuotantoketjun alkupään toiminnot, omat toimintomme sekä tuotantoketjun loppupään toiminnot.

Resilienssianalyysiin sisältyi tarkempi ilmastoriskien arviointi, johon kuuluu myös skenaarioanalyysi.

Ilmastoriskien arvioinnissa tunnistettiin 30 potentiaalista riskiä, joista seitsemän fyysistä riskiä ja kuusi siirtymäriskejä priorisoitiin jatkoarviointia varten. Poisjääneet riskit sisälsivät fyysisiä riskejä liittyen sään ääri-ilmiöihin ja asteittaisiin ilmastomuutoksen vaikutuksiin, kuten tulviin, merenpinnan nousuun, maaperän heikkenemiseen, maavyöryihin sekä lämpötila- ja kosteuspiitoisuusmuutoksiin. Poisjääneet siirtymäriskit sisälsivät riskejä liittyen tiettyjen raaka-aineiden saatavuuden ja hintojen vaihteluun, maineseikkoihin, teknologian kehittymiseen, jätelainsäädäntöön, liikenteen vähähiilistymiseen ja hankintakriteerien kehittymiseen. Näiden riskien mahdollinen vaikutus Suomen toimintaan, arvoketjuun sekä strategiamme ja liiketoimintamallimme kestävyyyteen arvioitiin olevan pienempi kuin niiden olennaisten riskien, jotka valittiin tarkempaan analyysiin.

Valittujen riskien todennäköisyys ja haavoittuvuus, sekä Suomen resilienssi arvioitiin vuosien 2025, 2030 ja 2050 suhteen. Haavoittuvuuden arvioinnissa riskit luokiteltiin kvalitatiivisesti mitättömästä katastrofaaliseen asteikolla 1–5. Fyysisten riskien arviointiin käytettiin 'huonointa mahdollista ilmastoskenaariota' (SSP5-8.5), jotta vakaviimpiin ilmastovaikutuksiin osattaisiin varautua.

Siirtymäriskeihin käytettiin 'parasta mahdollista skenaariota' (SSP1-2.6), jotta kunnianhimoisten ilmastotoimien ja tiukentuvien kuluttajavaatimusten vaikutukset saataisiin arvioitua. Skenaariot arvioitiin epätodennäköisestä todelliseen asteikolla 1–5. Tämän jälkeen toteutettiin resilienssianalyysi hyödyntämällä skenaarioanalyysin tuloksia sekä Suomen olemassaolevia toimenpiteitä riskien ehkäisemiseksi, jotta saatiin yleiskatsaus nykyiseen tilanteeseen ilmasto-resilienssin suhteen.

Merkittävimmät fyysiset riskit liittyvät lämpöaaltoihin ja niiden vaikutuksiin tuotannon jäähdytyskapasiteettiin, sekä lisääntyvään vesipulaan ja maastopalojen mahdollisiin tuotantoketjuvaikutuksiin. Vaikka resilienssianalyysi osoitti, että Suomen toiminta on monen fyysisen riskin suhteen resilienttiä lyhyellä aikavälillä, kaikkien seitsemän arvioidun riskin vaikutusten arvioidaan nousevan vuoteen 2050 mennessä. Siirtymäriskien osalta tiukentuva yritysvastuulainsäädäntö tuotantoketjun osalta, kertakäyttötutteen regulaation kiristyminen, sekä uusiutuvista lähteistä olevien kuitujen kysynnän kasvu nousivat merkittävimmiksi riskeiksi. Skenaarioanalyysi osoitti, että laajimmat vaikutukset ovat odotettavissa vuoteen 2030 mennessä, minkä jälkeen osa riskitasoista laskee vuosisadan puoleen väliin siirryttäessä. Määrittelemme konkreettiset toimet resilienssimme vahvistamiseksi myöhemmin

yhdessä yhtiön uuden strategian kanssa. Lisäksi analyysissa tunnistettiin kaksi mahdollisuutta. Tiukentuvan ilmastosääntelyn sekä asiakkaiden ostokriteerien vaihtumisen Suomen tuotantotapoja suosiviksi todettiin olevan merkittäviä mahdollisuuksia Suomiselle, sillä olemme jo aloittaneet siirtymän vähähiiliseen toimintaan ja investoineet kestäviin tuotteisiin. Vaikka asiakasmieltyymysten muutokset arvioitiin riskiksi kaksoisolennaisuusanalyysin aikana, resilienssianalyysissä todettiin sen olevan myös mahdollisuus.

Siirtymäsuunnitelma ilmastomuutoksen hillintään

Suomisella ei ole tällä hetkellä virallista siirtymäsuunnitelmaa, joka olisi linjassa ESRS E1-1 -standardin vaatimusten kanssa. Suominen aloitti ilmasto-tiekarttansa kehittämisen vuonna 2025 tunnistuen toimintansa kriittisimmät painopisteet. Scope 1- ja 2 -päästöjen suhteen keskitytään energiatehokkuuden parantamiseen ja fossiilittomaan sähköön siirtymiseen. Hankitut raaka-aineet ovat suurin scope 3 -päästöjen aiheuttaja, ja tästä syystä Suominen tulee keskittymään raaka-ainetehokkuuden parantamiseen, tuotevalikoiman uudelleenarviointiin ja potentiaalsiin investointeihin, sekä toimittajavuorovaikutuksen vahvistamiseen. Suomen ilmastosiirtymäsuunnitelma tullaan linjaamaan uuden yritysstrategian

kanssa. Ilmastosiirtymäsuunnitelmaa koskeva yksityiskohtaisempi raportointi esitetään uuden strategian hyväksymisen jälkeen.

Ilmastomuutokseen liittyvät toimintaperiaatteet

Terveys-, turvallisuus-, ympäristö- ja laatupolitiikka (HSEQ-politiikka)

Ilmastomuutos sisältyy Suominen-konsernin HSEQ-politiikkaan. Poliitiikan tarkoituksena on määritellä tarkemmin Suominen sitoutuminen terveyteen ja turvallisuuteen, ympäristöön ja laatuun (HSEQ) sekä luoda yhdenmukaiset HSEQ-periaatteet kaikille Suominen tuotantolaitoksille. Poliitiikka koskee kaikkia Suominen-konsernin yrityksiä, toimipaikkoja ja työntekijöitä. Sitoudumme myös noudattamaan kansainvälisen kauppakamarin (ICC) kestävän kehityksen periaatteita HSEQ-politiikassamme.

Kaikkien toimipaikkojemme ympäristönhallinta-järjestelmä on sertifioitu ISO 14001 -standardin mukaan. Alicantessa (Espanja), Cressassa (Italia), Green Bayssa (Yhdysvallat) ja Nakkilassa (Suomi) sijaitsevilla tuotantolaitoksillamme on ISO 50001 -standardin mukaan sertifioitu energianhallintajärjestelmä. Lueteltujen standardien lisäksi kaikilla tuotantolaitoksilla on paikallinen ympäristöpolitiikka. Suominen HSEQ:sta ja jatkuvasta

parantamisesta vastaava johtaja vastaa HSEQ-politiikan toteutumisesta.

Suominen on sitoutunut jatkuvasti parantamaan tuotantotehokkuuttaan ja luonnonvarojen tehokasta käyttöä, ja pyrimme vähentämään toiminnastamme aiheutuvia ilmastovaikutuksia. HSEQ-politiikassa käsitellään ilmastomuutoksen hillintää, energia-tehokkuutta ja uusiutuvan energian käyttöönottoa.

Suomisella ei ole erityistä ilmastomuutokseen sopeutumista koskevaa toimintaperiaatetta, mutta sitä tullaan kehittämään resilienssianalyysin tulosten perusteella. Ilmastomuutokseen sopeutumista tukevat HSEQ-politiikkamme (terveys ja turvallisuus) sekä riskienhallintaprosessimme. Suominen hallitsee ilmastoon liittyviä riskejä asiaankuuluvilla varotoimilla, liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelmilli ja vakuutuksilla. Esimerkiksi raaka-aineen saannin jatkuvuuteen liittyviä riskejä hallitaan tekemällä yhteistyötä useiden kansainvälisten toimittajien kanssa, ja yrityksen omiin tuotantolaitoksiin liittyviä riskejä vähentää esimerkiksi Suominen maantieteellinen monimuotoisuus.

Ilmastomuutokseen liittyvät toimet ja resurssit

Uusiutuvan energian käyttö

Osana kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen tähtäävää toimintaamme kaikki Euroopassa sijaitsevat

toimipaikat siirtyivät täysin fossiilittomaan sähkөөn vuonna 2021. Paulínian tuotantolaitoksella Brasiliassa siirryttiin fossiilittomaan sähkөөn vuonna 2023 ja Bethunen tuotantolaitoksella Yhdysvalloissa osittain vuonna 2024. Siirtymällä on ollut merkittävä vaikutus scope 2 -päästöjemme vähentämiseen. Suominen selvittää vastaavia mahdollisuuksia muiden Pohjois-Amerikassa sijaitsevien tuotantolaitoksiensa osalta. Alicanten tuotantolaitoksella Espanjassa on lisäksi aurinkopaneelit, jotka tuottavat uusiutuvaa sähköä tuotantolaitoksen tarpeisiin. Aurinkopaneelien tuottamalla sähköllä saadaan katettua 10 % tuotantolaitoksen kokonaisenergiankulutuksesta. Suominen arvioi mahdollisuuksia toteuttaa lisää aurinkopaneeli-investointeja.

Lisäksi Suominen allekirjoitti pitkäaikaisen sopimuksen höyryenergian tuotantoon käytettävästä sähkökattilasta Nakkilan tuotantolaitoksella vuonna 2024. Kattilainvestointi toteutettiin syksyllä 2025. Sähkökattilan odotetaan vähentävän Nakkilan tuotantolaitoksen käyttämän puuhakkeen määrää. Sähkökattilan vaikutuksia Nakkilan tuotantolaitoksen biogeenisiin scope 2 -kasvihuonekaasupäästöihin arvioidaan tarkemmin hankkeen edistyessä. Nämä investoinnit eivät ole taloudellisesti merkittäviä.

Energiatehokkuus

Vuonna 2025 ei toteutettu merkittäviä energia-tehokkuuteen liittyviä toimia vaikutusten ehkäisemiseksi, lieventämiseksi tai korjaamiseksi tai riskien käsittelemiseksi, sillä keskityimme yhtiön korkeamman prioriteetin toimiin. Suominen seuraa edelleen energiankulutustaan ja arvioi energiaan liittyvien toimien tarvetta.

Suominen on tunnistanut yhden mahdollisen keskipitkän aikavälin investoinnin, joka parantaisi merkittävästi tuotannon energiatehokkuutta arvoketjussamme. Investoinnille ei ole vielä osoitettu erityisiä pääomamenoja tai muita taloudellisia resursseja.

Ilmastomuutokseen liittyvät tavoitteet

Ilmastomuutoksen hillintään liittyvä tavoitteemme on vähentää kasvihuonekaasupäästöjämme Pariisin ilmastosopimuksen tavoitteen mukaisesti siten, että ilmaston lämpeneminen rajoittuu 1,5 celsiusasteeseen esiteolliseen aikaan verrattuna. Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen on ratkaisevan tärkeää ilmastomuutoksen riskien ja vaikutusten, kuten äärimmäisten sääilmiöiden, merenpinnan nousun ja luontokadon, minimoimiseksi. Sitoutumalla 1,5 celsiusasteen mukaisiin, tieteeseen perustuviin kasvihuonekaasupäästöjen

Ilmastoön liittyvien tavoitteiden edistyminen

Tavoite 2030	KPI	Edistyminen	
		2025	2024
Scope 1-, 2- ja 3- kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen ilmaston lämpenemisen rajoittamiseksi 1,5°C asteeseen Pariisin ilmastopimuksen mukaisesti vuoteen 2030 mennessä.	Scope 1- ja 2 -kokonaispäästöt (markkinaperusteiset) (tCO ₂ e)	84 568	94 800
	% Muutos Scope 1- ja 2 -kokonaispäästöissä (markkinaperusteiset)	-11 %	N/A
	Scope 3 -kokonaispäästöt (tCO ₂ e) Tavoitteen laajuus tarkentuu vuonna 2026.	534 980	598 369

vähennystavoitteisiin Suominen vahvistaa asemaansa vastuullisten kuitukankaiden edelläkävijänä ja vastaa asiakkaiden odotuksiin. Päästövähennystavoitteemme on asetettu konsernitasolle. Scope 1–2 -päästöjen osalta vähennystavoitteemme on 42 %, ja scope 3 -päästöille on asetettu erillinen 42 %:n vähennystavoite, joka tullaan tarkentamaan vuoden 2026 aikana. Päästövähennystavoitteemme ovat linjassa 1,5 celsiusasteen skenaarion kanssa. Tarkastelujakso on 2025–2030 kaikkien päästöluokkien osalta, ja vuosi 2024 toimii vertailuvuotena. 2024 edustaa normaalia toimintavuotta, jolloin ei tehty suuria ilmastoön liittyviä muutoksia tai investointeja. Koska uusin yritysvastuuohjelmamme koskee vuosia 2025–2030, vertaamme kyseisenä ajanjaksona tehtyjä toimenpiteitä vertailukelpoiseen vuoteen, joka on

vaatimusten mukaisesti viimeisten kolmen vuoden sisällä tavoitteiden asettamisesta. Päästövähennystavoitteen asetannassa hyödynsimme tunnustettuja ilmastoviitekehyksiä, kuten Science Based Targets -aloitetta (SBTi), sekä kansainvälisen ilmastopaneelin (IPCC) 1,5 °C-skenaarioita vertailukohtana varmistaaksemme, että tavoitteemme on linjassa 1,5 °C:n mukaisen päästöpolun kanssa. Osallistimme sisäisiä sidosryhmiä eri liiketoimintayksiköistämme varmistamaan ilmastotavoitteiden yhdenmukaisuuden strategisten tavoitteiden, operatiivisen suorituskyvyn, riskien-hallinnan ja investointinäkökulmien kanssa. Olemme myös olleet vuorovaikutuksessa ulkoisten sidosryhmien, mukaan lukien toimittajien, asiakkaiden ja sijoittajien, kanssa ymmärtääksemme heidän

ilmastotyönsä ja odotuksensa, ja ottaaksemme ne huomioon ilmastotavoitteidemme asettamisessa.

Asettaessaan kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistavoitteita Suominen on huomioinut odotettavissa olevat tulevat kehityskulut, jotka voivat vaikuttaa sekä yhtiön päästöjen rakenteeseen että päästövähennystavoitteiden saavuttamiseen. Näihin kehityskuluihin kuuluvat asiakkaiden mieltymysten ja kysynnän siirtyminen kestävämpiin ja kiertotaloutta tukeviin tuotteisiin, ilmasto- ja ympäristösuorituskykyyn liittyvien sääntelyvaatimusten kehittyminen sekä uusien päästövähennyksiä tukevien teknologioiden saatavuus ja käyttöönotto. Nämä oletukset on sisällytetty tavoiteasetantaan yleisellä tasolla, jotta tavoitteet pysyvät saavutettavissa mahdollisten tulevaisuuden skenaarioiden puitteissa, ja jotta ne tukevat samalla strategian ja liiketoimintamallin pitkän aikavälin kestävyyttä.

Suominen aloitti ilmastotiekarttansa kehittämisen vuonna 2025 tunnistaen toimintansa kriittisimmät painopisteet. Scope 1- ja 2 -päästöjen suhteen keskitytään energiatehokkuuden lisäämiseen ja fossiilittomaan sähköön siirtymiseen. Hankitut raaka-aineet ovat suurin scope 3 -päästöjen aiheuttaja, ja tästä syystä Suominen tulee keskittymään raaka-ainetehokkuuden parantamiseen, tuotevalikoiman uudelleenarviointiin ja potentiaalsiin investointeihin sekä toimittajavuorovaikutuksen vahvistamiseen.

Suomisen ilmastosiirtymäsuunnitelma tullaan linjaamaan uuden yritysstrategian kanssa. Tarkempi ilmastosiirtymäsuunnitelma sekä absoluuttinen päästövähennystavoite raportoidaan uuden strategian hyväksymisen jälkeen.

Suomisen yritysvastuuohjelmaan 2025–2030 ei sisälly mitattavissa olevia aikasidonnaisia ja tulossuuntautuneita energiaan tai ilmastonmuutokseen sopeutumiseen liittyviä tavoitteita. Yhtenä tavoitteena Suomisen uuden yritysvastuuohjelman 2025–2030 tavoitteenasetannassa oli keskittää tavoitteet olennaisimpina pidettyihin ympäristö-seikkoihin. Päästövähennystavoitteen lisäksi yksi tavoite asetettiin kaatopaikalle päätyvän kuitukangas-jätteen vähentämiselle. Tavoitteita ei asetettu energiankulutukselle tai ilmastonmuutokseen sopeutumiselle, koska niitä ei pidetty yhtä merkittävänä kuin kasvihuonekaasupäästöjen ja kaatopaikkajätteen vähentäminen. Tästä syystä mitattavissa olevia aikasidonnaisia ja tulossuuntautuneita tavoitteita ei pidetty tarpeellisina erityisesti näille teemoille. Siitä huolimatta vaihtoehtoiset fossiilittomat energialähteet ja energiatehokkuuden parantaminen ovat tärkeässä osassa kasvihuonekaasujen vähentämisessä ja kasvihuonekaasupäästö tavoitteen saavuttamisessa. Seuraamme myös jatkuvasti HSEQ-politiikkamme vaikuttavuutta seuraamalla energiankulutustamme ja

arvioimalla ilmastomuutokseen liittyviä riskejä yhtiön riskienhallintaprosesseissa.

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

Energiankulutuksemme koostuu kaasun käytöstä lämmön ja höyryn tuotannossa, sekä ostetun sähkön ja höyryn käytöstä. Lisäksi tuotamme sähköä aurinkopaneeleilla yhdellä tuotantolaitoksella. Suominen arvioi mahdollisuuksia toteuttaa lisää aurinkopaneeli-investointeja.

Konsolidoidut energiatiedot kattavat kaikki tuotanto-laitoksemme. Pääkonttori Espoossa Suomessa ja Gallaraten toimistotilat Italiassa on suljettu pois näistä tiedoista, koska niiden energiankulutus on merkityksetöntä tuotantolaitosten energiankulutukseen verrattuna. Konsolidoituja energiatietoja kerätään kuukausittain Suomisen tuotantolaitoksista energiamittareiden ja laskutuksen perusteella. Yhdysvalloissa sijaitsevan Windsor Locksin tuotanto-laitoksen osalta energiankulutustiedoissa otetaan huomioon ainoastaan Suomisen tuotantolinjojen kulutustiedot.

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	2025	2024
1. Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0	0
2. Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	1 717*	545
3. Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	245 130	252 327
4. Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0	3 044
5. Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	116 366**	111 486
6. Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh) (laskettuna rivien 1–5 summana)	363 213	365 395
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	74 %	70 %
7. Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	35 134	44 406
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	7 %	8 %
8. Uusiutuvista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus, ml. biomassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety, jne.) (MWh)	0	0
9. Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	92 920	111 348
10. Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	1 390	1 579
11. Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh) (laskettuna rivien 8–10 summana)	94 310	112 927
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	19 %	22 %
Energian kokonaiskulutus (MWh) (laskettuna rivien 6, 7 ja 11 summana)	492 658	524 735

* Propaani sisällytetty tähän kategoriaan 2025. Vuonna 2024 se sisällytettiin kategoriaan "Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus".

** Luku sisältää kahden tehtaan sähköjakamaan sisältyvää uusiutuvaa sähköä; ei alkuperätakuita, raportoidaan fossiilisena.

Energian tuotanto	2025	2024
Uusiutumattoman energian tuotanto (MWh)	0	0
Uusiutuvan energian tuotanto (MWh)	1 390	1 579

Liikevaihtoon perustuva energaintensiteetti	2025	2024
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin olevaan liikevaihtoon (MWh/euroa)	0,00119	0,00114

Liikevaihtoon perustuva energaintensiteetti

Suominen toimii seuraavalla ilmastovaikutuksiltaan merkittävällä alalla: Kuitukankaiden ja kuitukangas-tuotteiden valmistus, pois lukien vaatteet (NACE-koodi 13.95). Ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat on lueteltu NACE-pääluokissa A–H ja pääluokassa L (sellaisina kuin ne on määritelty komission delegoidussa asetuksessa (EU) 2022/1288). Suomisen koko liikevaihto liittyy tähän ilmastovaikutuksiltaan merkittävään alaan. Energiaintensiteetti on laskettu jakamalla ilmastovaikutuksiltaan merkittävän alan toiminnan kokonaisenergiankulutus kokonaisliikevaihdollamme (konsernitilinpäätöksen konsernintuloslaskelmassa).

Kasvihuonekaasupäästöt

Suominen raportoi suorat kasvihuonekaasupäästönsä (scope 1), ostoenergian tuotannosta aiheutuvat epäsuorat kasvihuonekaasupäästönsä (scope 2) ja muut epäsuorat kasvihuonekaasupäästönsä (scope 3) kasvihuonekaasuprotokollan (GHG Protocol) mukaisesti. Suorat scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt ovat peräisin pääasiassa prosessilämmön tuotantoon käytettävän fossiilisten polttoaineiden kulutuksesta. Energian tuotantoon liittyvät epäsuorat scope 2 -päästöt aiheutuvat ostetun sähkön ja höyryn tuotannosta. Muut epäsuorat scope 3 -päästöt aiheutuvat toiminnoista, joista

olemme epäsuorasti vastuussa koko arvoketjussa.

Laskennassa on huomioitu kaikki GHG-protokollan mukaiset kasvihuonekaasut (CO₂, CH₄, N₂O, HFC- ja PFC-yhdisteet, SF₆ ja NF₃), ja päästöt on raportoitu hiilidioksidiekvivalentteina (CO₂e).

Vuonna 2025 Suomisen kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt (markkinaperusteiset) vähenivät 11 % edelliseen vuoteen verrattuna. Scope 1- ja 2 -kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt (markkinaperusteiset) vähenivät 11 % vuonna 2025. Vähenemä johtui pääasiassa tuotantomäärän laskusta ja päivitetystä päästökertoimista. Scope 3 -kasvihuonepäästöt ovat vähentyneet 11 % vuoteen 2024 verrattuna. Vuonna 2025 ei toteutettu merkittäviä scope 3 -päästöihin liittyviä toimia vaikutusten ehkäisemiseksi, lieventämiseksi tai korjaamiseksi eikä niihin liittyvien riskien käsittelemiseksi, sillä keskityimme yhtiön korkeamman prioriteetin toimenpiteisiin. Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjen vähenemään vaikuttivat pääasiassa tuotantomäärän lasku sekä uusien toimittajakohtaisten päästökertoimien hyödyntäminen laskennassa. Vuoden 2024 osalta scope 3.3 -lukua on täsmäytetty laskennassa havaitun virheen vuoksi. Täsmäytys vaikutti myös vuoden 2024 scope 3 -kokonaistulokseen.

Kasvihuonekaasupäästöt, välitavoitteet ja tavoitteet

	Takautuva				Välitavoitteet ja tavoitevuodet			
	Perusvuosi 2024*	2024	2025	Muutos-% 2025/ 2024	2025	2030	Vuotuinen %-tavoite (2050) Perusvuosi	
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt								
Kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	48 926	48 926	45 596	-7 %	N/A	N/A	N/A	N/A
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus (%)	N/A	0 %	0 %	0 %	N/A	N/A	N/A	N/A
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt								
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	N/A	67 195	58 035	-14 %	N/A	N/A	N/A	N/A
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	45 874	45 874	38 972	-15 %	N/A	N/A	N/A	N/A
Merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt								
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (scope 3) kokonaisbruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	N/A	598 369	534 980	-11 %	N/A	N/A	N/A	N/A
1. Ostetut tavarat ja palvelut	N/A	455 117	390 423	-14 %	N/A	N/A	N/A	N/A
2. Tuotantohyödykkeet	N/A	4 025	7 488	86 %	N/A	N/A	N/A	N/A
3. Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly scope 1- tai scope 2 -päästöihin)	N/A	25 952**	25 414	-2 %	N/A	N/A	N/A	N/A
4. Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	N/A	38 250	41 235	8 %	N/A	N/A	N/A	N/A
5. Toiminnessa muodostuva jäte	N/A	4 010	6 217	55 %	N/A	N/A	N/A	N/A
6. Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	N/A	1 133	1 186	5 %	N/A	N/A	N/A	N/A
7. Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	N/A	1 451	1 318	-9 %	N/A	N/A	N/A	N/A
9. Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	N/A	8 837	7 463	-16 %	N/A	N/A	N/A	N/A
10. Myytyjen tuotteiden jalostus	N/A	25 620	22 438	-12 %	N/A	N/A	N/A	N/A
12. Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa	N/A	32 493	30 333	-7 %	N/A	N/A	N/A	N/A
13. Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät	N/A	1 480	1 465	-1 %	N/A	N/A	N/A	N/A
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt								
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)	N/A	714 490	638 612	-11 %	N/A	N/A	N/A	N/A
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)	N/A	693 169	619 548	-11 %	N/A	N/A	N/A	N/A

* Scope 3 -tavoite tarkennetaan vuonna 2026.

** 2024 scope 3.3 -luku (19 899) korjattu.

Kasvihuonekaasupäästöjen laskentamenetelmät ja oletukset

Suominen laskee scope 1-, 2- ja 3 -kasvihuonekaasu-päästönsä kasvihuonekaasuprotokollan (GHG Protocol) "A Corporate Accounting and Reporting Standard" -standardin ja "Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard" -standardin mukaisesti. Suomisen raportointi on tehty operatiivisen määräysvallan mukaisesti. Scope 1- ja 2 -päästölaskelmat perustuvat toimipisteiden energiankulutustietoihin, kun taas scope 3 -tiedot pohjautuvat kulutus- ja kulutietoihin sekä arvioihin.

Suomisen suorat (scope 1) kasvihuonekaasupäästöt ovat peräisin Suomisen määräysvallassa olevista lähteistä. Toiminnastamme ei aiheudu biogeenisiä scope 1 -päästöjä, koska käytämme ainoastaan fossiilisia polttoaineita.

Suomisen epäsuorat (scope 2) kasvihuonekaasu-päästöt kattavat ostetusta sähköstä ja höyrystä aiheutuvat päästöt. Biogeenisiä päästöjä (scope 2) aiheutuu yhdellä tuotantolaitoksella, Nakkilassa, jossa ostettu höyry tuotetaan polttamalla puuhaketta. Tietojen rajallisen saatavuuden vuoksi Suominen ei toistaiseksi laske biogeenisiä scope 2 -päästöjä. Markkinaperusteisia päästöjä käytetään tavoitteiden asettamiseen ja edistymisen seurantaan. Greenhouse Gas Protocol -standardin laskentahierarkiaa ja siihen liittyviä päästökertoimia käytetään markkina-

ja sijaintiperusteisten menetelmien laskennassa. Markkinaperusteiset päästökertoimet on laskettu pääasiassa toimittajien päästökertoimien tai maakohtaisten jäännösjakaumien mukaisesti (RE-DISS-projekti). Fossiilitonta sähköä käyttävillä tehtaillamme on paikallisten toimittajien sertifikaatit energian alkuperästä. Sijaintiperusteisten päästöjen laskennassa käytetyt päästökertoimet ovat peräisin Yhdysvaltojen kansallisista tilastoista (kuten eGRID-tietokannasta) ja kaikille muille tuotantolaitoksille käytetään maakohtaisia tietokantoja.

Suominen laski scope 3 -päästönsä kolmatta kertaa vuonna 2025. Laskelmat perustuivat Greenhouse Gas Protocol -standardiin. Scope 3 -laskentaan sisältyy yhteensä 15 eri päästökategoriaa, joista jokaisen olennaisuus arvioitiin Suomisen kannalta. Yksitoista kategoriaa katsottiin olennaisiksi ja sisällytettiin laskelmiin. Poissuljetut kategoriat olivat arvoketjun alkupään osalta vuokratut omaisuuserät ja loppupään osalta myytyjen tuotteiden käyttö, franchise-liiketoiminta sekä investoinnit, sillä Suomisella ei ole kyseisiin päästökategorioihin kuuluvaa toimintaa tai niihin liittyviä päästölähteitä. Päästölähteiden olennaisuus määritettiin yhdessä ulkoisen konsultin kanssa. 32 % scope 3 -kasvihuonekaasupäästöistä pohjautuu toimittajilta tai muilta arvoketjuun kuuluvilta kumppaneilta saatuihin ensisijaisiin tietoihin. Tietojen

rajallisen saatavuuden vuoksi Suominen ei laske biogeenisiä scope 3 -päästöjä.

Kasvihuonekaasupäästöjen kategoria 1 on nimeltään Ostetut tavarat ja palvelut. Ostetut tavarat lasketaan laskutukseen perustuvasta sisäisestä kuluraportista saatujen materiaalmäärien (massojen) perusteella. Raaka-aineiden päästöt lasketaan käyttämällä toimittajakohtaisia päästökertoimia tai ecoinvent-tietokannan päästökertoimia, jotka edustavat raaka-aineen keskimääräisiä maakohtaisia tai globaaleja tuotantoon liittyviä päästöjä. Muiden tuotantoon liittyvien materiaalien päästöt lasketaan Defra- tai ecoinvent-päästökertoimien avulla. Ostetut palvelut lasketaan kulutietojen perusteella, ja päästökertoimet ovat Exiobase-tietokannasta.

Tuotantohyödykkeiden (kategoria 2) päästöjen laskenta perustuu investointien kulutietoihin. Päästökertoimet ovat Exiobase-tietokannasta.

Polttoaineisiin ja energiaan liittyviin toimintoihin (kategoria 3) kuuluvan ostetun energian osalta päästöt lasketaan perustuen scope 1- ja 2 -luokissa raportoituihin energiamääriin sekä yhtiön ajoneuvojen polttoaineenkulutukseen. Laskelmissa on pääasiassa käytetty Defra-päästökertoimia. Sähköä koskevat laskelmat sisältävät siirtohäviöt ja jäännösjakaumat.

Tiedot kuljetuksista ja jakelusta arvoketjun alku- ja loppupäässä (kategoriat 4 ja 9) ovat sisäisestä raportointijärjestelmästä (SAP), ja laskentamenetelmä

perustuu tonnikilometreihin. Luokitus alku- ja loppupään kategorioihin perustuu kunkin lähetyksen toimituslausekkeisiin (incoterms). Laskelmat perustuvat Defra-kertoimiin.

Jätteiden päästölaskelmissa (kategoria 5) on pääasiassa käytetty Defra-päästökertoimia täydennettynä paikallisten instituutioiden ja tutkimusten tarjoamilla kertoimilla.

Liiketoimintaan liittyvän matkustamisen (kategoria 6) osalta tiedot perustuvat useiden matkatoimistojen tarjoamiin raportteihin. Laskelmat perustuvat Defra-muuntokertoimiin. Well-to-tank (WTT) -päästöt on otettu huomioon, ja lentomatkojen osalta mukaan luetaan myös RF-päästöt.

Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikennettä (kategoria 7) koskevat tiedot perustuvat Suomisen sisäisen henkilöstöhallintojärjestelmän henkilöstö-tietoihin. Laskelmissa otetaan huomioon toimi-henkilöiden osittainen etätyö, sekä tuotantotyön-tekijöiden tekemä työ paikan päällä tuotantolaitoksissa. Laskelmat sisältävät edestakaisen matkan työn-tekijöiden kotien ja työpaikan välillä. Laskelmissa on käytetty Defra-kertoimia, ja WTT-päästöt on otettu huomioon.

Myytyjen tuotteiden käsittely (kategoria 10) perustuu asiakkaille myytyjen tuotteiden määrään. Tarkat jatkojalostuksen päästöt laskettiin niiden myytyjen tuotteiden osalta, joista saatiin asiakaskohtaista

Liikevaihtoon perustuva kasvihuonekaasuintensiteetti	2025	2024
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ -ekv./euroa)	0,00155	0,00153
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ -ekv./euroa)	0,00150	0,00149

primääritietoa. Mikäli asiakaskohtaista primääritietoa ei ollut saatavilla, käytettiin asiakkaiden päästökertoimista laskettua keskiarvoa.

Myytyjen tuotteiden käsittelystä käyttöiän lopussa aiheutuvat päästöt (kategoria 12) perustuvat asiakkaille myytyjen tuotteiden määriin, jotka on jaoteltu arvioituihin käyttötarkoituksiin ja hävittämismenetelmiin käyttötarkoituksen perusteella. Käytetyt päästö-kertoimet ovat samat kuin kategoriassa 5.

Arvoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät (kategoria 13) sisältävät Suomisen kahdelle osapuolelle vuokratut kiinteistöt Bethunessa. Laskelmat perustuvat kulutustietoihin, energialähteet ovat omaisuuskohtaisia ja käytetyt kertoimet on saatu Defra-tietokannasta.

GHG-laskentaan liittyvät epävarmuudet kohdistuvat pääosin epäsuoriin scope 3 -päästöihin. Kaikissa scope 3 -kategorioissa laskennassa käytetty aktiviteettidata perustuu Suomisen primääritietoihin. Oletuksia on kuitenkin jouduttu tekemään reititystietojen sekä myytyjen tuotteiden jatkojalostuksen ja elinkaaren loppuvaiheen käsittelyn osalta. Näiden oletusten perustana on hyödynnetty primääridataa saatavuuden mukaan. Laskennassa on myös arvioitu niiden

ostettujen materiaalien painot, jotka perustuvat kappalemäärään tai muuhun ei massapohjaiseen yksikköön (pl. kuituostot). Pyrimme jatkuvasti parantamaan scope 3 -päästöarviointimme laatua lisäämällä primääridatan osuutta laskennassamme, esimerkiksi hyödyntämällä toimittaja- ja asiakaskohtaisia päästökertoimia niiden saatavuuden mukaan.

Liikevaihtoon perustuva kasvihuonekaasuintensiteetti

Kasvihuonekaasuintensiteetti on laskettu jakamalla kokonaiskasvihuonepäästöt (sekä sijainti- että markkinaperusteiset) kokonaisliikevaihdolla (konsernintilinpäätöksen konsernintuloslaskelmassa).

E2 Pilaantuminen

Pilaantumiseen liittyvät olennaiset vaikutuksemme, riskimme ja mahdollisuutemme

KESTÄVYYSSEIKKA	KIELTEISET VAIKUTUKSET	MYÖNTEISET VAIKUTUKSET	RISKIT	MAHDOLLISUUDET
Pilaantuminen	- Mahdolliset mikromuovipäästöt tuotteista	- Tuotevalikoiman muovittomat tuotteet - Jatkuva muovittomia tuotteita koskeva tutkimus ja tuotekehitys - Jätevesien seuranta	- Muovien kiello ja mikromuoveja koskevan sääntelyn lisääntyminen	- Mikromuoveihin liittyvät innovaatiot

Vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Suomisen omasta toiminnasta ei aiheudu merkittävää pilaantumista. Koska vesi on Suomiselle olennaisen tärkeä resurssi, seuraamme jatkuvasti jätevesipäästöjämme kaikilla tuotantolaitoksillamme minimoidaksemme veden pilaantumiseen liittyvät ympäristövaikutuksemme. Muovien aiheuttamasta veden pilaantumisesta on tullut merkittävä ympäristöhuoli, minkä vuoksi valtiot ottavat käyttöön muovien käyttöä ja jätettä koskevaa sääntelyä. Kertäkäyttöisyys on ominaisuus, joka on ehdoton monien tuotteidemme loppukäytölle, esimerkiksi hygieniatuotteille. Tästä syystä Suominen kehittää

jatkuvasti muovittomia tuotteita, millä vältetään mahdollinen mikromuovien aiheuttama pilaantuminen arvoketjumme loppupäässä.

Suomisen omasta toiminnasta johtuvia pilaantumiseen liittyviä olennaisia myönteisiä vaikutuksia ovat Suomisen tuotevalikoimaan kuuluvat muovittomat tuotteet, jatkuva muovittomiin tuotteisiin liittyvä tutkimus- ja kehitystoiminta sekä jätevesiseuranta. Olennaisiin vaikutuksiin, joissa Suominen on osallisena liikesuhteidensa kautta, kuuluu mahdollinen mikromuovien aiheuttama pilaantuminen, joka johtuu siitä, että loppukäyttäjät hävittävät tuotteemme epäasianmukaisesti. Tuotteistamme mahdollisesti aiheutuvalla mikromuovisaasteella voi

olla kielteisiä vaikutuksia ihmisiin ja ympäristöön, koska mikromuoveja saattaa kerääntyä elimistöön ja muihin eliöihin. Muovittomat tuotteemme ja niitä koskeva jatkuva tutkimus ja kehitys voivat vähentää kuitukankaista aiheutuvien mikromuovipäästöjen määrää maailmanlaajuisesti. Kaikki olennaiset vaikutuksemme voivat toteutua lyhyellä aikavälillä.

Olennaisia taloudellisia riskejä arvoketjun alkupäässä, joissa Suominen on osallisena liikesuhteidensa kautta, ovat muovien kiello ja viranomaiselinten määräämän sääntelyn lisääntyminen.

Mikromuoveihin liittyviä innovaatioita koskevat mahdollisuudet syntyvät omasta kehitys-toiminnastamme sekä toimintaympäristöstämme.

Yksi yritysvastuuohjelmamme neljästä teemasta vuosille 2025–2030 on ympäristövaikutusten minimointi, sillä pyrimme jatkuvasti vähentämään toiminnastamme ja toimitusketjustamme aiheutuvia kielteisiä ympäristövaikutuksia. Emme ole asettaneet erityisiä pilaantumiseen liittyviä tavoitteita, koska pilaantumista ei ole tunnistettu toimiemme paino-pisteeksi. Myös muut ympäristövaikutusten minimointiin liittyvät tavoitteemme myötävaikuttavat pilaantumisen minimointiin.

Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet

Pilaantuminen sisältyy Suomisen HSEQ-politiikkaan. HSEQ-politiikan tarkoitus ja yleinen kuvaus HSEQ-politiikasta annetaan kohdassa *E1 Ilmastonmuutos*.

HSEQ-politiikassa todetaan Suomisen pyrkivän varmistamaan, että kaikilla organisaation tasoilla tehdään asianmukaisia aloitteita pilaantumisen ehkäisemiseksi, ympäristövaikutusten vähentämiseksi ja jatkuvan parantamisen mallin käyttöönoton edistämiseksi, jotta ympäristöasioita voidaan hallita onnistuneesti kaikilla toimipaikoilla.

Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit

Tällä hetkellä on käynnissä kaksi merkittävää investointia, jotka myötävaikuttavat mikromuoveihin liittyvien kielteisten vaikutusten ja taloudellisten riskien lieventämiseen. Vahvistimme vastuullista muovittomien tuotteidemme tuotantoa Bethunen tuotantolaitoksellamme kehittämällä ja päivittämällä yhtä tuotantolinjoistamme. Tämä investointiprojekti on valmistunut. Investointiprojekti Espanjan Alicanten uuteen tuotantolinjaan, josta ilmoitettiin vuonna 2024 ja joka vahvistaa kapasiteettiamme valmistaa kestäviä tuotteita, eteni suunnitellun mukaisesti vuonna 2025. Uuden tuotantolinjan tuotannon on suunniteltu

alkavan vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen lopussa.

Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet

Suomisen yritysvastuuohjelmaan 2025–2030 ei sisälly pilaantumiseen liittyviä tavoitteita. Yksi uuden tavoitteenasetannan tavoitteista Suomisen yritysvastuuohjelmaa 2025–2030 kehitettäessä oli keskittää tavoitteet olennaisimpina pidettyihin ympäristöseikkoihin. Pilaantumista ei pidetä yhtä merkittävänä kuin muita ympäristöasioita, ja sen vuoksi mitattavissa olevia aikasidonnaisia ja tulossuuntautuneita tavoitteita ei pidetty tarpeellisina.

Tavoitteet asetettiin kaatopaikalle päätyvän kuitukangasjätteen sekä kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiselle. Kaatopaikkajäte liittyy läheisesti pilaantumiseen liittyviin aiheisiin ja siitä raportoidaan kohdassa *E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous*.

Tuotantolaitoksiltamme ulosvirtaavan veden aiheuttamaa veden pilaantumista seurataan kuitenkin toimipaikkatasolla, jotta varmistetaan, että toimintamme on HSEQ-politiikkamme ja paikallisten ympäristöpolitiikkojen ja lainsäädännön mukaista. Veden seurantaan liittyvät prosessit ja indikaattorit kuvataan kohdassa *Veden pilaantuminen*.

Pilaantuminen

Veden pilaantuminen

Seuraamme jatkuvasti jätevesipäästöjämme jokaisella tuotantolaitoksellamme minimoidaksemme veden pilaantumiseen liittyvät ympäristövaikutuksemme.

Toimipaikoillamme seurattavat epäpuhtaudet vaihtelevat ympäristölupien, paikallisten politiikkojen tai lainsäädännön asettamien vaatimusten mukaan. Veden seurannan toteuttaa riippumaton kolmas osapuoli, ja seurannan tiheys vaihtelee tuotantolaitoksittain. Epäpuhtauksia koskevat tiedot kerätään toimipaikkatasolla vedenseurantaportteista ja konsolidoidaan konsernitasolla. Windsor Locksin tuotantolaitos on jätetty veden pilaantumistietojen ulkopuolelle, sillä tuotantolaitos on sekä Suomisen että Ahlstromin käytössä, laitoksella ei suoriteta linjakohtaista vedenseurantaa ja vedenpuhdistuksen operatiivinen vastuu on Ahlstromilla.

Vuonna 2025 ei havaittu yhtään kynnysarvon ylitystä niiden veteen päätyvien epäpuhtauksien osalta, jotka mainitaan Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EY) N:o 166/2006 (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri, ”E-PRTR-asetus”) liitteen II luettelossa.

Mikromuovit

Suominen valmistaa kuitukankaita, joista osa valmistetaan öljypohjaisista raaka-aineista, ja siten ne sisältävät muovia. Suomisen valmistamista kuitukankaista jatkojalostetaan kertakäyttöisiä tuotteita, kuten pyyhintätuotteita. Lopulta kuitukankaasta valmistettu lopputuote päätyy jätteeksi. Mikäli tuote hävitetään epäasianmukaisesti, saattaa mikromuoveja levitä tahattomasti ympäristöön. Mahdollinen mikromuovien aiheuttama pilaantuminen ja lopputuotteiden hävittäminen tapahtuvat arvoketjumme loppupäässä tuotteiden loppukäyttäjien, kuluttajien, toimesta. Tästä syystä kuitukankaistamme aiheutuvan mikromuovin määrää ei voida luotettavasti arvioida. Pyrimme minimoimaan arvoketjussamme tapahtuvan mahdollisen mikromuovien aiheuttaman pilaantumisen kehittämällä muovittomien tuotteidemme valikoimaa ja toteuttamalla muita tutkimus- ja kehitystoimia.

E3 Vesi

Veteen liittyvät olennaiset vaikutuksemme, riskimme ja mahdollisuutemme

KESTÄVYYSSEIKKA	KIELTEISET VAIKUTUKSET	MYÖNTEISET VAIKUTUKSET	RISKIT	MAHDOLLISUUDET
Vesi	- Suuri vedenkulutus toiminnassa	- 90 % vedestä palautetaan vesistöihin tai jätevesijärjestelmään - Veden uudelleen-käyttöprosessit	- Nouseva veden hinta Espanjassa - Lisääntyvä veden niukkuus Espanjassa	

Vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Vesi on Suomiselle olennaisen tärkeä resurssi, sillä sitä käytetään kuitukankaiden tuotantoprosesseissa sitomaan kuidut yhteen kuitukankaiksi. Noin 89 % tuotannossa käytetystä vedestä palautetaan vesistöihin tai jätevesijärjestelmään, eli otetusta vedestä vain noin 11 % kuluu prosesseissamme, pääasiassa haihtumalla. Märkärainausteknologia, jota käytetään kahdella Suominen tuotantolaitoksella, kuluttaa merkittävästi muita tuotantoteknologioita enemmän vettä. Märkärainauksen osuus on 83 % Suominen kokonaisvedenotosta.

Suominen omasta toiminnasta aiheutuvia veteen liittyviä olennaisia vaikutuksia ovat vedenkulutuksen

kielteinen vaikutus sekä veden 89 % palautusasteen ja veden uudelleenkäyttöprosessien myönteiset vaikutukset. Puupohjaisten kuitujen tuotanto on usein myös vesi-intensiivistä; siksi vedenkulutus on merkittävää myös arvoketjumme alkupäässä. Suuri vedenkulutus voi vaikuttaa vedensaantiin kielteisesti erityisesti alueilla, joilla esiintyy veden niukkuutta. Korkea vedenpalautusaste ja uudelleenkäyttöprosessimme voivat vaikuttaa vedensaantiin myönteisesti ja lisätä vesistöjen resilienssiä vesipulan suhteen. Kaikki olennaiset vaikutuksemme voivat toteutua lyhyellä aikavälillä.

Kaikki veteen liittyvät olennaiset taloudelliset riskimme ja mahdollisuutemme liittyvät Suominen omaan toimintaan, sillä ne koskevat Alicanten

tuotantolaitostamme, joka sijaitsee korkean riskin alueella, jossa vettä voidaan pitää niukkana resurssina. Kaksinkertaisessa olennaisuuden arvioinnissa ei tunnistettu veteen liittyviä olennaisia mahdollisuuksia.

Yksi yritysvaluuohjelmamme neljästä teemasta vuosille 2025–2030, ympäristövaikutusten minimointi, käsittelee vaikutuksiamme veteen. Pyrimme jatkuvasti vähentämään toimintamme kielteisiä ympäristö-vaikutuksia.

Veteen liittyvät toimintaperiaatteet

Vesi sisältyy Suominen-konsernin HSEQ-politiikkaan. HSEQ-politiikan tarkoitus ja yleinen kuvaus HSEQ-politiikasta on esitettyä kohdassa *E1 Ilmastonmuutos*.

Resurssitehokkuus on keskeinen osa HSEQ-politiikkaa, ja sen mukaisesti Suominen on sitoutunut vähentämään veden käyttöä, käyttämään vettä tehokkaasti ja vähentämään veden pilaantumista kehittämällä jatkuvasti tuotantoprosessejaan ja käyttämällä parhaita käytettävissä olevia menetelmiä ja teknologioita. Suominen on täysin sitoutunut noudattamaan kansallisia ja kansainvälisiä ympäristön-suojelulakeja ja -määräyksiä. Kansalliset tai alueelliset viranomaiset sääntelevät veden käyttöämme ja jätevesipäästöjämme, ja seuraamme jätevesipäästöjen laatua jatkuvasti. Kaikki vesi puhdistetaan joko omissa puhdistamoissamme tai kunnallisissa

jätevedenpuhdistamoissa ennen vesistöihin palauttamista.

Suominen on arvioinut veden niukkuutta toimi-paikoillaan Maailman luonnonvarain instituutin (WRI) vesiriskeihin liittyvän karttatyökalun avulla. Yksi tuotantolaitoksimme, Alicante, sijaitsee korkean riskin alueella, jossa vettä voidaan pitää niukkana resurssina. Tämän tuotantolaitoksen vedenoton osuus on noin 1 % Suominen kokonaisvedenotosta (2025). Tuotantolaitos kuuluu Suominen-konsernin HSEQ-politiikan piiriin.

Veteen liittyvät toimet ja resurssit

Vuonna 2025 ei toteutettu merkittäviä veteen liittyviä toimia vaikutusten ehkäisemiseksi, lieventämiseksi tai korjaamiseksi tai riskien käsittelemiseksi, sillä keskityimme yhtiön korkeamman prioriteetin toimiin. Suominen jatkaa vedenkulutuksen seuraamista ja arvioi veteen liittyvien toimien tarvetta.

Suominen arvioi veden niukkuutta toimipaikoillaan uudelleen Maailman luonnonvarain instituutin (WRI) vesiriskeihin liittyvän karttatyökalun avulla. Viimeisin arviointi tehtiin vuonna 2025. Vuonna 2025 korkean riskin alueella sijaitsevalla toimipaikallamme ei toteutettu erityisiä toimia, sillä keskityimme yhtiön korkeamman prioriteetin toimiin.

Suominen on tunnistanut yhden mahdollisen keskipitkän aikavälin investoinnin, joka parantaisi

merkittävästi tuotannon vesitehokkuutta arvo-
ketjussamme. Investoinnille ei ole vielä kohdennettu
erityisiä pääomamenoja tai muita taloudellisia
resursseja.

Veteen liittyvät tavoitteet

Suomisen yritysvastuuohjelmaan 2025–2030
ei sisälly veteen liittyviä tavoitteita. Yksi uuden
tavoitteenasetannan tavoitteista Suominen
yritysvastuuohjelmaa 2025–2030 kehitettäessä
oli keskittää tavoitteet olennaisimpina pidettyihin
ympäristöseikkoihin. Vettä ei pidetty yhtä merkittävänä
kuin kasvihuonekaasupäästöjä tai jätteitä, ja
sen vuoksi mitattavissa olevia aikasidonnaisia ja
tulossuuntautuneita tavoitteita ei pidetty tarpeellisina.
Seuraamme kuitenkin jatkuvasti HSEQ-politiikkamme
vaikuttavuutta vedenkulutuksen suhteen.
Vedenkulutuksen seurantaan liittyvät prosessit ja
indikaattorit kuvataan kohdassa *Vedenkulutus*.

Vedenkulutus

Konsolidoidut vesitiedot kattavat kaikki tuotanto-
laitoksemme. Pääkonttoria Espoossa ja Gallaraten
toimistotiloja Italiassa ei oteta huomioon
näissä tiedoissa, koska niiden vedenkulutus on
merkityksetöntä tuotantolaitoksien vedenkulutukseen
verrattuna. Mittaamme veden sisäänvirtauksia
(vedenotto ja kunnallinen vesihuolto), vedenkulutusta

Veteen liittyvät mittarit	2025	2024
Vedenkulutus (m³)	788 588	1 030 391
Vedenkulutus vesiriskialueilla (m³)	62 766	66 293
Kierrätetty ja uudelleenkäytetty vesi (m³)	800 813	3 041 949
Vesi-intensiteetti (m³/milj. euroa liikevaihtoa)	1 912	2 229
Vedenotto pintavesistä (m³)	4 346 266	4 483 344
Vedenotto pohjavesistä (m³)	2 311 082	2 348 271
Jätevesipäästöt (m³)	6 403 936	6 459 387
	2025	2024
Liikevaihto, milj. euroa	412,43	462,32

ja veden ulosvirtauksia (jätevesipäästöt) erikseen kunkin
toimipaikan osalta. Mittausmenetelmät vaihtelevat
toimipaikoittain sisäänvirtaus- ja ulosvirtausmittareista
ostoihin perustuviin arvioihin. Vedenkulutus lasketaan
toimipaikkatasolla sisäänvirtaavan ja ulosvirtaavan
veden erotuksen perusteella.

Emme pysty kaikilla tuotantolaitoksillamme
mittaamaan tuotannossa kierrätettyä tai
uudelleenkäytettyä vettämme, mutta olemme
arvioineet sen määrän erikseen kullakin
toimipaikalla. Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn
veden määrä on arvioitu perustuen siihen osuuteen
kokonaisvedenotosta, joka pystytään kierrättämään tai
uudelleenkäyttämään prosesseissamme. Raportoimme
siten kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden osuuden

emme sen veden kokonaismäärää, joka kiertää
prosesseissamme toistuvasti ennen sen päätymistä
jätevedeksi. Arviointi on tehty laskennallisesti perustuen
esimerkiksi tietoihin vesitaseesta, veden talteenotosta
ja prosessiveden tarpeesta. Arviointimenetelmät
vaihtelevat toimipaikkojen välillä, koska niiden
vedenvirtausprosessit ovat erilaisia. Jatkamme
vesitaseemme analysointia vuonna 2026 lisätäksemme
kierrätetyn tai uudelleenkäytetyn veden arvioinnin
tarkkuutta.

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät olennaiset vaikutuksemme, riskimme ja mahdollisuutemme

KESTÄVYYSSEIKKA	KIELTEISET VAIKUTUKSET	MYÖNTEISET VAIKUTUKSET	RISKIT	MAHDOLLISUUDET
Resurssien käyttö ja kiertotalous	- Resurssien käytöltään intensiivinen toiminta - Fossiilisten raaka-aineiden käyttö - Kertakäyttöiset ja ei-uudelleenkäytettävät tuotteet - Haastava tuotteiden kierrätettävyys - Toiminnassa muodostuva kaatopaikkajäte - Mahdollinen raaka-aineiden ylikäyttö optimoimattomien valmistusprosessien vuoksi tulevaisuudessa	- Kierrätettyjen raaka-aineiden käyttö - Tuotevalikoiman resurssitehokkaat tuotteet - Jatkuva raaka-ainetehokkuutta tukeva tutkimus ja kehitys - Yhteistyö arvoketjussa - Mahdollisuus myötävaikuttaa kiertotalouteen lisäämällä tuotteiden kierrätettävyttä - Tuotevalikoiman biohajoavat ja kompostoituvat tuotteet - Mahdollisuus myötävaikuttaa kierto-talouteen myymällä uudelleenkäyttöön valmistusprosessista syntyvää kuitu-kangasta, joka ei täytä omien tuotteidemme laatuvaatimuksia	- Nopeat markkinamuutokset pois muovipohjaisista raaka-aineista - Kuluttajien muuttuvat mieltymykset - Raaka-ainehintojen nousu - Sidosryhmien lisääntyneet ympäristöhuolet muovipohjaisia tuotteita ja kertakäyttötuotteita kohtaan	- Kierrätetyistä tai muista innovatiivisista lähteistä peräisin olevat raaka-aineet - Uusiutuvista lähteistä peräisin olevat raaka-aineet - Tuotantotehokkuuden lisääminen - Muovittomien tuotteiden kysynnän kasvu - Uusia liiketoiminta-mahdollisuuksia luovat kiertotalouden periaatteiden mukaiset liiketoimintamallit ja tuotteet - Biohajoavien ja kompostoituvien tuotteiden kysynnän lisääntyminen

Vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Raaka-aineilla on merkittävä rooli liike-toiminnassamme, sillä niiden osuus kaikista kustannuksistamme on noin 70 %. Suominen käyttää kuitukankaiden valmistuksessa erilaisia kuitumateriaaleja, kuten selluloosakuituja, mukaan lukien lyocell, viskoosi ja sellu, sekä fossiilipohjaisia kuituja, kuten polypropeenaa ja polyesteriä. Suominen etsii jatkuvasti ratkaisuja kuitukangastuotteiden ympäristövaikutusten vähentämiseksi koko arvo-ketjussa. Arvioimme aktiivisesti uusia, innovatiivisia ja vastuullisia kuituja tuotteitamme varten. Panostamme vahvasti raaka-aineiden tehokkaaseen käyttöön ja pyrimme jatkuvasti parantamaan materiaalitehokkuuttamme entisestään.

Suurin osa resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvistä olennaisista vaikutuksistamme liittyy omaan toimintaamme. Suominen liikesuhteisiin liittyviä olennaisia vaikutuksia ovat loppukäyttäjien tuottaman, kertakäyttöisistä tuotteistamme muodostuvan jätteen kielteinen vaikutus, ja myönteisiä vaikutuksia ovat yhteistyö ja mahdollisuus myydä liikekumppaneille uudelleenkäyttöä varten kuitukangastuotteita, jotka eivät täytä omien tuotteidemme laatuvaatimuksia, mikä tukee kiertotaloutta ja vähentää kaatopaikkajätettä.

Resurssienkäyttöintensiteettimme vaikuttaa ympäristöön kielteisesti, sillä se kuluttaa luonnonvaroja

ja aiheuttaa päästöjä. Tähän vaikuttavat myös uusiutumattomien materiaalien käyttömme, kierrätys-haasteet ja mahdollisesti vähemmän tehokkaat tuotantoprosessit. Tuotannossamme muodostuva kaatopaikkajäte voi aiheuttaa paikallista pilaantumista ja maaperän saastumista, ja Suominen kuitukankaista valmistettujen kertakäyttöisten lopputuotteiden hävittäminen voi aiheuttaa roskaantumista, jollei niitä hävitetä oikein tai asianmukaisesti.

Myönteiset vaikutuksemme, kuten uusiutuvien ja kierrätettyjen materiaalien käyttö ja jatkuva tutkimus ja kehitys, lieventävät näitä kielteisiä vaikutuksia. Vähennämme kuitukankaiden jätekuormaa biohajoavilla ja kompostoituvilla tuotteillamme ja oman toimintamme jätekuormaa vähentämällä aktiivisesti kaatopaikkajätteen määrää. Tosiasialliset olennaiset vaikutuksemme voivat toteutua lyhyellä aikavälillä, ja mahdolliset vaikutuksemme voivat toteutua keskipitkällä aikavälillä.

Liikesuhteista aiheutuviin arvoketjun alkupään riskeihin kuuluu raaka-ainehintojen nousu toimittajiemme kautta. Liikesuhteista aiheutuviin arvoketjun loppupään riskeihin kuuluvat muuttuva markkinaympäristö, kuluttajien muuttuvat mieltymykset ja sidosryhmien lisääntyneet ympäristöhuolet muovipohjaisia tuotteita ja kertakäyttötuotteita kohtaan. Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviin olennaisiin mahdollisuuksiin, joissa Suominen

on osallisena oman toimintansa kautta, kuuluvat pyrkimyksemme kohti vastuullisempia tuotteita ja parempaa materiaalitehokkuutta. Vastuullisten tuotteiden lisääntyvä kysyntä asiakkaiden taholta arvoketjun loppupäässä luo mahdollisuuksia ja tukee meitä lieventämään taloudellisia riskejä.

Yksi yritysvastuuohjelmamme vuosille 2025–2030 neljästä teemasta on ympäristövaikutusten minimointi, joka käsittelee vaikutusiamme kierto- talouteen ja jätteeseen. Pyrimme jatkuvasti vähentämään toimintamme ympäristövaikutuksia, ja olemme asettaneet raaka-aineiden käyttöömme, kaatopaikkajätteeseemme ja vastuullisten tuotteiden myyntiin ja kehittämiseen liittyviä tavoitteita.

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet

Resurssien käyttö ja jätteet sisältyvät Suominen-konsernin HSEQ-politiikkaan. HSEQ-politiikan tarkoitus ja yleistä tietoa HSEQ-politiikasta annetaan kohdassa *E1 Ilmastonmuutos*.

Resurssitehokkuus on keskeinen osa politiikkaa, ja sen mukaisesti Suominen on sitoutunut jatkuvasti parantamaan tuotantotehokkuuttaan ja luonnonvarojen tehokasta käyttöä. Raaka-aine-toimittajien edellytetään allekirjoittavan Suomisen

liiketapaperiaatteet tavarantoimittajille ja noudattavan niitä. Lisätietoja vuorovaikutuksesta toimittajien kanssa annetaan kohdassa *G1 Liiketoiminnan harjoittaminen*. Tuemme vastuullista metsänhoitoa ja tarjoamme kuitukankaita, jotka on valmistettu FSC®-, PEFC- ja SFI®-sertifioiduista raaka-aineista.

HSEQ-politiikassa käsitellään useimpia omaan toimintaamme sekä arvoketjun alku- ja loppu-päähän liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. HSEQ-politiikassa ei tällä hetkellä käsitellä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, jotka liittyvät siirtymiseen pois primaariresurssien käytöstä tai sekundaariresurssien (kierrätettyjen resurssien) käytön lisäämiseen.

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit

Vuonna 2025 ei toteutettu merkittäviä resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviä toimia vaikutusten ehkäisemiseksi, lieventämiseksi tai korjaamiseksi tai riskien tai mahdollisuuksien käsittelemiseksi, sillä keskityimme yhtiön korkeamman prioriteetin toimiin. Suominen jatkaa resurssitehokkuutensa ja raaka-ainekiertonsa seuraamista ja kierrätysratkaisujen kehittämistä parantaakseen raaka-ainetehokkuutta tulevaisuudessa.

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien tavoitteiden edistyminen

Tavoite 2030	KPI	Edistyminen	
		2025	2024
Yli kaksi kolmasosaa käyttämistämme raaka-aineista on peräisin kasvipohjaisista lähteistä vuoteen 2030 mennessä (%)	Kasvipohjaisista lähteistä olevien raaka-aineiden osuus kaikista käytetyistä raaka-aineista (%)	62 %	62 %

Tavoite 2030	KPI	Edistyminen
		2025
Kaatopaikalle päätyvän kuitukangasjätteen määrä nollaan vuoteen 2030 mennessä	Kaatopaikalle päätyvä kuitukangasjäte (tonnia)	6 604
	Kaatopaikalle päätyvän kuitukangasjätteen osuus kaikesta kuitukangasjätteestä (%)	43 %
Yli puolet uusista T&K-hankkeista suunnattu tukemaan vastuullisten tuotteiden kehitystä vuoteen 2030 mennessä (%)	Vastuullisten tuotteiden kehitystä tukevien uusien T&K-hankkeiden osuus kaikista uusista T&K-hankkeista (%)	50 %

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet

Strategiamme ja HSEQ-politiikkamme mukaisesti yritysvastuuohjelmassamme vuosille 2025–2030 on asetettu tuotteisiimme, käyttämiimme raaka-aineisiin ja tuotantojätteeseemme liittyviä tavoitteita ja keskeisiä tulosindikaattoreita. Tavoitteet liittyvät raaka-aineiden käytöstä ja kaatopaikkajätteestä johtuviin olennaisiin kielteisiin vaikutuksiimme ja vastuullisista tuotteista johtuvaan olennaiseen myönteiseen vaikutukseemme ja mahdollisuuteemme. Tavoitteet kattavat kaikki tuotantolaitoksemme. Tavoitteet ovat vapaaehtoisesti asettamiamme tavoitteita, eikä niitä vaadita

lainsäädännössä. Yritysvastuuohjelmien pohjana toimi olennaisuusarvioinnit, joita varten kuulumme sidosryhmiämme. Tavoitteet on asetettu perustuen toimipaikoitamme kerättyihin ympäristötietoihin, eivätkä ne perustu tieteellisiin julkaisuihin.

Vastuullisten tuotteiden kehittäminen on tutkimus- ja kehittämistoimintamme (T&K) ytimessä. Suomisen vastuullisten tuotteiden tulee täyttää vähintään yksi seuraavista kriteereistä: tuotteet on valmistettu uusiutuvista, muovittomista tai osittain kierrätetyistä raaka-aineista tai ovat kompostoituvia tai vedessä hajoavia tuotteita. Vastuullisiin tuotelanseerauksiin sisältyy uudet vastuulliset

tuotelanseeraukset, uudelleenlanseraukset ja vastuullisiin tuotteisiin liittyvät konseptit. Yli puolet uusista T&K-hankkeistamme suunnataan tukemaan uusien raaka-aineiden testauksen, uusien kestävien tuotteiden (esim. Green Lab -kompostointilaitos), palvelujen ja prosessien kehittämistä. Tavoitteen edistymistä seurataan suhteellisenä tavoitteena, uusien vastuullisten tuotteiden kehitystä tukevien T&K-hankkeiden osuus kaikista uusista T&K-hankkeista. Vuonna 2025 50 % uusista T&K hankkeista keskittyi vastuullisten tuotteiden kehityksen tukemiseen.

Tavoitteenamme on, että yli kaksi kolmasosaa käyttämistämme raaka-aineista olisi peräisin kasvipohjaisista lähteistä vuoteen 2030 mennessä. Raaka-aineilla on merkittävä rooli kuitukankaiden valmistuksessa. Suosimalla vastuullisia neitseellisiä ja kierrätettyjä kasvipohjaisia raaka-aineita Suominen vahvistaa vastuullisten ja korkealaatuisten tuotteiden valikoimaansa vähentääkseen riippuvuutta uusiutumattomista raaka-aineista. Tavoitteen edistymistä seurataan suhteellisenä tavoitteena, kasvipohjaisten raaka-aineiden käyttö suhteessa kokonaisraaka-ainekäyttöön. Prosenttiluku perustuu absoluuttisiin määriin ja raaka-aineiden mittayksikkö on tonni. Vuonna 2025 kasvipohjaisten raaka-aineiden osuus käytetyistä raaka-aineista oli 62 % (62 %).

Tuotantojätettä koskeva tavoitteemme on vähentää kaatopaikalle päätyvän kuitukankaiden

tuotantojätteen määrä nollaan vuoteen 2030 mennessä. Suominen pyrkii varmistamaan, että kaikki kuitukankaiden valmistusprosessin aikana syntyvä kuitu- ja kuitukangasjäte ohjataan muualle kuin kaatopaikalle käyttäen EU:n jätepuitedirektiivin mukaisia menetelmiä ja jätehierarkiaa, kuten parantamalla tuotantotehokkuutta, kierrättämällä, uudelleenkäyttämällä tai hyödyntämällä jäte energiantuotannossa. Vähentämällä kaatopaikalle päätyvän kuitukangastuotantojätteen määrän nollaan Suominen vähentää päästöjään ja kokonaisympäristövaikutuksiaan. Sitoutumalla tähän tavoitteeseen pyrimme prosessiparannusten lisäksi edistämään materiaali- ja energiatehokkuuttamme. Tavoitteen edistyminen perustuu absoluuttisiin määriin ja kaatopaikkajätteen mittayksikkö on tonni. Vuonna 2025 kaatopaikalle päätyvän kuitukangasjätteen osuus kokonaiskuitukangasjätteestä oli 43 %.

Yritysvastuuohjelmaan 2025–2030 ei sisälly suoraan kierrätettyjen materiaalien käytön lisäämistä tai raaka-aineiden käytön minimointia koskevia tavoitteita, mutta yritysvastuuohjelman tavoitteet tukevat välillisesti näitäkin tavoitteita. Hygieniä- ja terveydenhuollon kuitukangastuotteiden kierrätys on usein haastavaa, mikä rajoittaa mahdollisuuksiamme asettaa mitattavissa olevia, tulossuuntautuneita tavoitteita näihin aiheisiin liittyen. Tutkimme, pilotoimme ja kehitämme kuitenkin jatkuvasti uusia vastuullisia materiaaliratkaisuja.

Resurssien sisäänvirtaukset

Toiminnassamme käytettäviä pääasiallisia resursseja ovat erilaiset kuitumateriaalit, kuten selluloosapohjaiset kuidut, polypropeeni ja polyesteri. Olemme luokitelleet resurssiemme sisäänvirtaukset kasvipohjaisiin raaka-aineisiin, fossiilipohjaisiin raaka-aineisiin, sekundaarisiin uudelleenkäytettyihin tai kierrätettyihin raaka-aineisiin ja muihin raaka-aineisiin. Kasvipohjaisiin raaka-aineisiin lukeutuvat biologisista materiaaleista, kuten puusta, valmistetut raaka-aineet. Vastaavasti fossiilipohjaisiin raaka-aineisiin lukeutuvat fossiilisista materiaaleista, kuten öljystä, valmistetut raaka-aineet. Sekundaarisiin uudelleenkäytettyihin tai kierrätettyihin raaka-aineisiin lukeutuu Suomen toiminnan ulkopuolelta hankitut materiaalit, jotka on valmistettu pääosin tai täysin

sekundaarisista materiaalista, jotka muussa tapauksessa olisivat päätyneet jätteeksi. Muihin raaka-aineisiin lukeutuvat muun muassa pigmentit ja väriaineet.

Vuonna 2025 kasvipohjaisten raaka-aineiden osuus raaka-aineiden kokonaismäärästä oli 62 % (62 %), ja suurin osa niistä oli selluloosapohjaisia kuituja, kuten viskoosia ja sellua. Sertifioituja kasvipohjaisia materiaaleja ovat FSC®-, PEFC- ja SFI®-sertifioidut raaka-aineet. Uusiutuvien kuitujen lisäksi tarjoamme myös muista vastuullisista lähteistä valmistettuja kuitukankaita, kuten PLA tai kierrätetty PET. Hyvä esimerkki vastuullisuuden kannalta edelläkävijän asemassa olevasta tuotteesta on HYDRASPUN® Circula, ensimmäinen kierrätyspaperista valmistettu kuitukankaamme.

Keskeisten raaka-aineiden sisäänvirtaukset	2025	2024
Kasvipohjaiset raaka-aineet (tonnia)	76 589	86 935
Joista sertifioitua kasvipohjaista materiaalia (%)	78 %	54 %
Fossiilipohjaiset raaka-aineet (tonnia)	46 002	52 114
Muut raaka-aineet (tonnia)	2,5	150
Sekundaariset uudelleenkäytetyt tai kierrätetyt kasvipohjaiset raaka-aineet (tonnia)	0,0	0,0
Sekundaariset uudelleenkäytetyt tai kierrätetyt fossiilipohjaiset raaka-aineet (tonnia)	1 649	1 836
Sekundaariset uudelleenkäytetyt tai kierrätetyt raaka-aineet (%)	1 %	1 %
Raaka-aineet yhteensä (tonnia)	124 242	141 036

Vesi on Suomiselle olennaisen tärkeä resurssi, sillä sitä käytetään kuitukankaiden tuotanto- prosesseissamme sitomaan kuidut yhteen kuitu- kankaiksi. Vedenkulutuksemme ilmoitetaan kohdassa *E3 Vesi*. Pakkausmateriaaleja ei arvioitu Suomen kannalta olennaisiksi, koska niiden osuus materiaalien käytöstämme on minimaalinen.

Konsolidoidut resurssien sisäänvirtaustiedot kattavat kaikki tuotantolaitoksemme. Pääkonttori Espoossa ja Gallaraten toimistotilat Italiassa on suljettu pois näistä tiedoista, koska niiden resurssienkulutus on merkityksetöntä tuotantolaitoksiin verrattuna. Konsolidoituja sisäänvirtaustietoja kerätään kuukausittain Suomen tuotantolaitoksista laskutuksen ja kulutustietojen perusteella, ja osa tiedoista perustuu erikseen kerättyihin tilastoihin tai arvioihin. Windsor Locksin tuotantolaitoksen osalta ympäristöluvuissa otetaan huomioon ainoastaan Suomen tuotantolinjojen sisäänvirtaustiedot. Raaka- aineiden sisäänvirtaukset on aina laskettu vain yhden raaka-ainekategorian alle. Esimerkiksi sekundaariset uudelleenkäytetyt tai kierrätetyt raaka-aineet sisältyvät ainoastaan sekundaaristen uudelleenkäytettyjen tai kierrätettyjen raaka-aineiden lukuihin, huolimatta siitä ovatko kyseiset raaka-aineet kasvi- vai fossiilipohjaisia. Suomisella on lisäksi sisäisiä materiaalikiertoja, joita ei ole sisällytetty raaka-aineiden sisäänvirtauslukuihin.

Resurssien ulosvirtaukset

Tuotteet

Suominen valmistaa kuitukankaita rullatavarana pyyhintä- ja muihin sovelluksiin. Asiakkaat jatko- jalostavat Suomen valmistamat kuitukankaat lopputuotteiksi. Suomen kuitukankaita käytetään pääasiassa kuluttajille suunnatuissa päivittäistavaroissa, kuten kosteuspyyhkeissä sekä hygieni- ja terveyden- huollon tuotteissa. Suomisella on erityinen valikoima vastuullisia tuotteita, joiden valmistuksessa hyödynnetään monia eri teknologioita. Keskeiset kiertotalouden periaatteiden (ml. kierrätys ja uudelleen kierrätys luonnon kiertokulussa) mukaisesti suunnitellut tuotteemme ovat biohajoavia, kompostoituvia, vedessä hajoavia tai kierrätetyistä materiaaleista valmistettuja.

BIOLACE®- ja HYDRASPUN®- kuitukangastuote- perheet valmistetaan ainoastaan uusiutuvista raaka- aineista, kuten kasvipohjaisista kuiduista. Suominen on arvioinut, että BIOLACE®- ja HYDRASPUN®-tuotteet hajoavat biologisesti ja kompostoituvat kuten kuidut, joista ne on valmistettu, koska niiden valmistuksessa ei käytetä sideaineita tai kemikaaleja, jotka voisivat mahdollisesti häiritä prosessia. Jos näihin raaka- aineisiin lisätään lisäkemikaaleja, lopputuote on arvioitava uudelleen sertifiointikriteerien perusteella.

Suomen 100 % puupohjaisista kuiduista valmistetut tuotteet ovat 100 % kierrätettäviä uudelleen-

kierrättämällä ne biologisessa kierrossa. Suomen valmistamia kuitukankaita ei ole saatavilla kuluttajille lopputuotteina. Asiakkaamme jatkojalostavat Suomen tuotteita lopputuotteeksi, mikä vaikuttaa lopputuotteiden kierrätettävyyteen.

Jätteet

Suomen omassa toiminnassa syntyvät jätejakeet ovat peräisin kuitukankaiden valmistusprosessista (esim. leikkuujäte) ja kuitukangasrullien pakkaamisesta. Suomen jätejakeet ovat pääosin tavanomaista jätettä. Tuotannossamme syntyy pieniä määriä vaarallista jätettä, pääasiassa joidenkin väri- ja sidosaineiden käytöstä. Jätehuollossa Suominen pyrkii ensisijaisesti ehkäisemään jätteen syntymistä parantamalla materiaalitehokkuutta. Teemme aktiivisesti yhteistyötä eri kumppaneiden kanssa jätteidemme uudelleen- käyttö- ja kierrätysmahdollisuuksien lisäämiseksi.

Myötävaikutamme kiertotalouteen myymällä liike- kumppaneille uudelleenkäyttöä varten kuitukangas- tuotteita, jotka eivät täyty omien tuotteidemme laatu- vaatimuksia. Nämä ulosvirtaukset ilmoitetaan kohdassa *Muut hyödyntämistoimet*.

Konsolidoidut jätetiedot kattavat kaikki tuotanto- laitoksemme. Pääkonttori Espoossa ja Gallaraten toimistotilat Italiassa on suljettu pois näistä tiedoista, koska niiden jätemäärät ovat merkityksettömiä tuotantolaitoksilla muodostuvan jätteen määrään

verrattuna. Konsolidoituja jätetietoja kerätään kuukausittain Suomen tuotantolaitoksista laskutuksen ja arvioiden perusteella. Windsor Locksin tuotantolaitoksen osalta ympäristöluvuissa otetaan huomioon ainoastaan Suomen tuotantolinjojen jätetiedot. Olemme luokitelleet tuotantojätteemme koostumuksen kasvipohjaiseen kuitujätteeseen (jäte kasvipohjaisista kuiduista, kuten viskoosista ja sellusta, jne.), fossiilipohjaiseen kuitujätteeseen (jäte fossiilipohjaisista kuiduista, kuten polyesteristä, jne.) ja muuhun jätteeseen (muista lähteistä peräisin oleva jäte, joka ei sisälly kahteen edellä mainittuun kategoriaan), sillä suurin osa tuotantojätteestämme on kuitujätettä.

Tavanomainen tuotantojäte	2025	2024
Valmistelu uudelleenkäyttöä varten (tonnia)	9	9
Kierrätys (tonnia)	5 139	3 450
Muut hyödyntämistoimet (tonnia)	3 807	1 713
Hyödyntäminen energiana (tonnia)	1 640	1 391
Poltto (tonnia)	2,3	0,0
Muut hävittämistoimet (tonnia)	44,2	N/A
Kaatopaikalle sijoittaminen (tonnia)	9 794	5 337
Tavanomainen tuotantojäte yhteensä (tonnia)	20 436	11 900

Vaarallinen tuotantojäte	2025	2024
Valmistelu uudelleenkäyttöä varten (tonnia)	0	0,181
Kierrätys (tonnia)	1,0	3,176
Muut hyödyntämistoimet (tonnia)	0	N/A
Hyödyntäminen energiana (tonnia)	1,1	1,001
Poltto (tonnia)	0,2	0
Muut hävittämistoimet (tonnia)	0,00	N/A
Kaatopaikalle sijoittaminen (tonnia)	0,3	0,40
Vaarallinen tuotantojäte yhteensä (tonnia)	2,6	4,758

Tuotantojäte yhteensä	2025	2024
Kuitukangasjäte yhteensä (tonnia)	15 338*	N/A
Kaatopaikalle päätyvän kuitukangasjätteen määrä yhteensä (tonnia)	6 604*	N/A
Kaatopaikalle päätyvän kuitukangasjätteen osuus (%)	43 %	N/A
Tuotantojäte yhteensä (tonnia)	20 438	11 904
Kierrättämätön tuotantojäte yhteensä (tonnia)	15 254	8 452
Kierrättämätön tuotantojäte yhteensä (%)	75 %	71 %

* Luku sisältää sekajätteen, joka sisältää myös kuitukangasjätettä.

Tuotantojäte koostumuksen mukaan	2025	2024
Kasvipohjainen kuitujäte (tonnia)	12 807	7 606
Fossiilipohjainen kuitujäte (tonnia)	7 428	4 250
Muu jäte (tonnia)	203	48
Yhteensä	20 438	11 904

S1 Oma työvoima

Omaan työvoimaan liittyvät olennaiset vaikutuksemme, riskimme ja mahdollisuutemme

KESTÄVYYSSEIKKA	KIELTEISET VAIKUTUKSET	MYÖNTEISET VAIKUTUKSET	RISKIT	MAHDOLLISUUDET
Oma työvoima	- Mahdolliset työtapaturmat	- Investoinnit terveyteen ja turvallisuuteen - Kaikki työntekijät työterveyshuollon piirissä - Henkilöstön hyvinvoinnin edistäminen - Koulutukset ja taitojen kehittäminen	- Mahdolliset työtapaturmat - Heikko henkilöstön hyvinvointi vaikuttaa tuottavuuteen - Heikko työnantajamaine vähentää työvoiman saatavuutta	- Henkilöstön ja urakoitsijoiden turvallisuus lisää kannattavuutta - Henkilöstön hyvinvointi lisää tuottavuutta - Hyvä työnantajamaine lisää työvoiman saatavuutta - Koulutukset ja taitojen kehittäminen luovat uusia liiketoiminta- mahdollisuuksia

Vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Suomisella on yli 650 työntekijää, jotka edustavat yli kymmentä kansallisuutta ja työskentelevät joko seitsemällä tuotantolaitoksellamme kolmella mantereella tai pääkonttorillamme Suomessa. Työturvallisuus ja henkilöstön hyvinvointi ovat Suomisella etusijalla. Pyrimme parantamaan työntekijöiden sitoutuneisuutta ja jatkamme

erinomaiseen suoritukseen tähtäävän kulttuurin rakentamista sekä turvallisuuskulttuurimme vahvistamista. Emme ole tunnistanee merkittävää pakkotyötapausten tai lapsityövoiman käytön riskiä Suomisen toiminnassa.

Suominen on osallisena kaikissa olennaisissa vaikutuksissamme oman toimintamme kautta. Vaikutuksemme voivat kohdistua kaikkien työsuhteisten ja muiden kuin työsuhteisten työntekijöidemme

fyysiseen ja henkiseen hyvinvointiin, mukaan lukien tuotantotyöntekijät ja toimihenkilöt. Suomisen toimipaikoilla ei työskentele merkittävää määrää muita kuin työsuhteisia työntekijöitä. Muiden kuin työsuhteisten työntekijöidemme määrittelyyn ja raportointiin liittyen jatkamme ESRS-standardien vaiheittaisen käyttöönoton helpotusten soveltamista vuoden 2027 tilikautteen saakka. Tuotantotyöntekijämme ovat alttiimpia mahdollisille työtapaturmille. Mahdollisiin työtapaturmiin liittyvät olennaiset kielteiset vaikutuksemme liittyvät yksittäisiin tapauksiin, joita voi esiintyä tuotantolaitoksillamme. Olennaiset myönteiset vaikutuksemme ovat tulosta yrityskulttuuristamme ja kohdistuvat kaikkiin työsuhteisiin ja muihin kuin työsuhteisiin työntekijöihimme. Kaikki olennaiset vaikutuksemme voivat toteutua lyhyellä aikavälillä.

Kaikki omaan työvoimaan liittyvät olennaiset taloudelliset riskimme ja mahdollisuutemme liittyvät Suomisen omaan toimintaan, sillä ne koskevat omia prosessejamme ja henkilöstöhallintoamme. Kaikki olennaiset taloudelliset riskimme ja mahdollisuutemme liittyvät olennaisiin vaikutuksiimme ja korostavat riippuvuuttamme omien työntekijöidemme turvallisuudesta ja hyvinvoinnista.

Mikään omaan työvoimaamme kuuluviin ihmisiin liittyvistä vaikutuksista ja riippuvuuksista aiheutuvista

olennaisista riskeistä ja mahdollisuuksista ei liity tiettyihin ihmisryhmiin.

Yksi yritysvastuuohjelmamme vuosille 2025–2030 määritetyistä neljästä teemasta on Ihmiset ja turvallisuus, joka käsittelee vaikutuksiamme omaan työvoimaamme. Pyrimme jatkuvasti parantamaan työntekijöidemme sitoutuneisuutta ja jatkamme erinomaiseen suoritukseen tähtäävän kulttuurin rakentamista sekä turvallisuuskulttuurimme vahvistamista. Olemme asettaneet terveyteen ja turvallisuuteen sekä monimuotoisuuteen liittyviä tavoitteita.

Vuonna 2025 Suominen kehitti uuden henkilöstö-strategian vahvistaakseen henkilöstöjohtamisen käytäntöjä sekä edistääkseen sitoutumistaan turvalliseen, osallistavaan ja innovatiiviseen työympäristöön. Turvallisuus toimii strategiassa läpileikkaavana teemana, jonka alle määriteltiin kolme prioriteettia: osaajien houkutteleva ja pysyminen, henkilökohtaisen kasvun ja urakehityksen tukeminen sekä henkilöstön vahvempi yhteisöllisyys ja osallistaminen ”One Suominen” -ajattelutavan kautta. Strategia määrittelee selkeän polun kohti näitä tavoitteita asettaen aikataulun vuosille 2025–2026. Aikataulu sisältää koulutuksia, työpajoja ja kyselyjä, joilla koko henkilöstö pyritään ottamaan mukaan yrityskulttuurin muutosprosessiimme.

Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet

Suomisella on kielteisten vaikutusten lieventämiseksi ja myönteisten vaikutusten edistämiseksi useita omaan työvoimaan liittyviä toimintaperiaatteita, jotka liittyvät esimerkiksi työturvallisuuteen ja työntekijöiden sitoutuneisuuteen. Pyrimme parantamaan työntekijöiden sitoutuneisuutta ja turvallisuuskulttuuriamme, jotka ovat yritysvastuu-ohjelmamme keskeisiä ihmisiin liittyviä tavoitteita. Lisätietoja työntekijöiden sitoutuneisuudesta annetaan kohdassa *Vuorovaikutus työntekijöiden kanssa*.

Liiketapaperiaatteet

Oma työvoima sisältyy Suomen liiketapaperiaatteisiin. Liiketapaperiaatteiden tarkoitusta ja niihin liittyviä yleisiä tietoja kuvataan kohdassa *G1 Liiketoiminnan harjoittaminen*. Olemme tehneet liiketapaperiaatteissamme omaan työvoimaamme liittyviä erityisiä sitoumuksia, kuten ”Oikeudenmukainen ja kunnioittava työpaikka” ja ”Terveys, turvallisuus ja hyvinvointi”. Liiketapaperiaatteidemme tarkoituksena on lisäksi poistaa syrjintä, mukaan lukien häirintä, ja edistää yhtäläisiä mahdollisuuksia ja muita tapoja edistää monimuotoisuutta ja inklusiota. Liiketapaperiaatteissamme otetaan huomioon seuraavat syrjintäperusteet: ikä, sukupuoli, uskonto, etninen tai kansallinen alkuperä, seksuaalinen suuntautuminen,

poliittinen vakaumus, vamma tai muu sovellettavan lain suojaama ominaisuus. Liiketapaperiaatteita koskeva koulutus on pakollinen kaikille työntekijöille, ja koulutus on kerrattava joka toinen vuosi. Olemme tehneet myös ihmisoikeussitoumuksia sekä liiketapaperiaatteissamme että ihmisoikeuspolitiikassamme.

HSEQ-politiikka

Terveys ja turvallisuus sisältyvät Suominen-konsernin HSEQ-politiikkaan. HSEQ-politiikan tarkoitus ja yleistä tietoa HSEQ-politiikasta annetaan kohdassa *E1 Ilmastomuutos*.

HSEQ-politiikassa Suominen sitoutuu tarjoamaan kaikille työntekijöille, urakoitsijoille ja muille yhtiön lukuun työskenteleville turvallisen ja terveellisen työympäristön. Kaikkien Suominen-konsernin yritysten ja työntekijöiden odotetaan kunnioittavan ja noudattavan kaikkia sovellettavia paikallisia ja kansainvälisiä lakeja ja säädöksiä sekä edistävän turvallista työympäristöä joka päivä. Suominen on sitoutunut saavuttamaan nollan tapaturman tavoitteen kaikilla toimipaikoillaan. Suominen sitoutuu takaamaan turvalliset ja terveelliset työolosuhteet sekä edistämään työntekijöiden, urakoitsijoiden, toimittajien ja vierailijoiden sitouttamista turvallisiin ja terveellisiin käyttäytymismalleihin.

Kaikkien Suomen työntekijöiden edellytetään täysin noudattavan laadittuja Life Saving Rules -turvallisuus-

sääntöjä sekä eri toimipaikoilla käytössä olevia hyviä käytäntöjä. Turvallisuuskulttuuria edistetään jatkuvasti kaikkien työntekijöiden keskuudessa asianmukaisen turvallisuuskäyttäytymisen varmistamiseksi. Suominen edistää myös jatkuvan parantamisen mallia hallitakseen turvallisuutta onnistuneesti ja rohkaistakseen kaikkien työntekijöiden osallistumista ja kuulemista.

Ihmisoikeuspolitiikka

Ihmisoikeuspolitiikan tarkoitus on vahvistaa Suomen sitoutumista ihmisoikeuksien kunnioittamiseen. Poliittikka täydentää liiketapaperiaatteitamme ja niihin liittyviä toimintaperiaatteita. Ihmisoikeuspolitiikka koskee maailmanlaajuisesti kaikkia Suominen-konsernin yrityksiä. Poliittikka keskittyy liike-toimintamme ja toimintojemme kannalta olennaisimpiin ihmisoikeuksiin liittyviin aiheisiin: turvallinen ja terveellinen työpaikka, monimuotoisuus, tasa-arvo ja inklusio, yhdistymisvapaus ja oikeudenmukaiset työllistämiskäytännöt, pakkotyö ja lapsityövoiman käyttö sekä ihmisoikeudet toimitusketjussamme. Poliitiikan mukaan Suominen on sitoutunut ryhtymään asianmukaisiin toimiin korjatakseen tilanteet, joissa yhtiön toiminta on aiheuttanut kielteisen ihmisoikeusvaikutuksen tai myötävaikuttanut siihen. Suomen henkilöstö- ja viestintäjohtaja vastaa ihmisoikeuspolitiikan toteutumisesta.

Suominen kunnioittaa ja tukee kansainvälisesti julistettujen ihmisoikeuksien suojelua, kuten ihmisoikeuksien yleismaailmalliseen julistukseen kirjattuja periaatteita, kansalaisoikeuksia ja poliittisia oikeuksia koskevaa kansainvälistä yleissopimusta, taloudellisia, sosiaalisia ja sivistyksellisiä oikeuksia koskevaa kansainvälistä yleissopimusta ja Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistusta työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista. Suominen on sitoutunut noudattamaan OECD:n ohjeistusta monikansallisille yrityksille, YK:n Global Compact -aloitetta sekä YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita.

Rekrytointipoliittikka

Rekrytointipoliitiikan tarkoitus on esittää suositellut työhönottokäytännöt ja -periaatteet sisäisten ja ulkoisten työnhakijoiden houkuttelemiseksi ja valitsemiseksi, edistää rekrytointiprosessiemme johdonmukaisuutta kaikissa maissa sekä määritellä rekrytointeihin liittyvät hyväksymisoikeudet Suomisella. Yleisesti ottaen tarkoitus on varmistaa, että rekrytointimme hoidetaan tuloksellisesti, tehokkaasti, oikeudenmukaisesti ja määräysten mukaisesti, mikä edistää työnantajakuvaamme. Rekrytointipoliittikkaa noudattavat maailmanlaajuisesti kaikki Suomen yritykset ja kaikki rekrytoinneissa osallisina olevat

työntekijät. Suominen henkilöstö- ja viestintäjohtaja vastaa rekrytointipolitiikan toteutumisesta.

Vuorovaikutus työntekijöiden kanssa

Olemme vuorovaikutuksessa työntekijöidemme kanssa usean eri kanavan kautta, kuten päivittäinen kanssakäyminen, globaali intranet ja paikalliset intranetit, sisäinen uutiskirje, globaalit työntekijöiden sitoutuneisuustutkimukset ja paikalliset pulssikyselyt, tavoite- ja kehityskeskustelut ja koulutukset. Suominen henkilöstö- ja viestintäjohtajalla on operatiivinen vastuu varmistaa, että työntekijöiden sitouttaminen toteutetaan ja, että asianmukaiset toimenpiteet suunnitellaan vastaavasti.

Toteutimme globaalin henkilöstön sitoutuneisuutta mittaavan kyselyn kuudetta kertaa peräkkäin vuonna 2025. Vastausprosentti pysyi korkeana ja oli 91 % (79 %). Tiimikohtaiset tulokset jaetaan esihenkilöille ja he puolestaan käyvät tulokset keskustellen läpi tiimiensä kanssa.

Tulosten pohjalta konsernin tasoisen kehitys-suunnitelman lisäksi myös tuotantolaitosten ja funktioiden johtajat tekevät kohdennetut, toteutettavissa olevat kehityssuunnitelmat organisaatioilleen ja seuraavat edistystä. Globaalien tulosten mukaan työntekijöiden sitoutuneisuusindeksi on 62 %, mikä on viiden prosenttiyksikön matalampi kuin edellisessä kyselyssä. Indeksillä on yhdistelmä

kysymyksiä liittyen työntekijöiden todennäköisyyteen suositella ja pysyä yrityksessä töissä, ylpeyteen organisaatiosta, sekä sitoutuneisuuteen. Tulos tarkoittaa, että 62 % kyselyyn vastanneista on vastannut myönteisesti kysymyksiin.

Suomisella on erilaisia kanavia, joiden kautta työntekijät voivat tuoda esiin huolenaiheitaan. Niihin kuuluu riippumattoman kolmannen osapuolen ylläpitämä SpeakUp-kanava. SpeakUp-kanava ja SpeakUp-politiikka kuvataan tarkemmin kohdassa *G1 Liiketoiminnan harjoittaminen*.

Omaan työvoimaan liittyvät toimet

Suomisella on toimintaperiaatteet ja hallintajärjestelmät niiden terveyteen ja turvallisuuteen liittyvien tapausten ehkäisemiseksi, joilla voi olla kielteinen vaikutus omaan työvoimaamme. Näiden toimintaperiaatteiden ja hallintajärjestelmien toteuttamiseen kuuluu toimenpiteitä, kuten ohjelmien toteuttaminen, osaamisen lisääminen ja tapaturmien ennaltaehkäisy.

Omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet

Strategiamme ja toimintaperiaatteidemme mukaisesti yritysvaluuttasuunnitelmassamme vuosille 2025–2030 on asetettu omaan työvoimaamme liittyviä tavoitteita. Tavoitteet koskevat työtapaturmiin liittyviä olennaisia mahdollisia kielteisiä vaikutuksiamme sekä terveyteen, turvallisuuteen ja työntekijöiden hyvinvointiin tehtyihin

Omaan työvoimaan liittyvien tavoitteiden edistyminen

Tavoite 2030	KPI	Edistyminen	
		2025	2024
Monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja mukaan ottamisen mittarin tulos 80 % vuoteen 2030 mennessä.	a) DEI-indeksi % tuotantotyöntekijät	61 %	
	b) DEI-indeksi % toimihenkilöt	78 %	
	c) DEI-indeksi % koko yhtiö	69 %	
Tavoite 2030	KPI	Edistyminen	
		2025	2024
Nolla poissaoloon johtanutta työtapaturmaa (LTA) vuodessa vuoteen 2030 mennessä	Poissaoloon johtaneet työtapaturmat	2	4

investointeihin liittyviä myönteisiä vaikutuksiamme, ja ne liittyvät olennaisten riskiemme hallintaan ja olennaisten mahdollisuuksiemme hyödyntämiseen. Tavoitteet kattavat kaikki työntekijämme ja tuotanto-laitoksemme maailmanlaajuisesti. Tavoitteet ovat vapaaehtoisesti asettamiemme tavoitteita, eikä niitä vaadita lainsäädännössä. Yritysvastuuohjelmien pohjana toimi olennaisuusarviointit, joita varten kuulumme sidosryhmiämme, mukaan lukien omia työntekijöitämme. Tavoitteet on asetettu toimi-paikoitamme kerättyjen tietojen pohjalta, eivätkä ne perustu tieteellisiin julkaisuihin. Työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvä tavoitteemme on nolla poissaoloon johtavaa työtapaturmaa vuodessa. Työntekijöiden turvallisuuden

ja hyvinvoinnin varmistaminen on meille ensiarvoisen tärkeä asia ja päätavoitteemme. Olemme sitoutuneet ehkäisemään tapaturmia ja edistämään vahvaa turvallisuuskulttuuria. LTA-tavoitteen edistymistä seurataan absoluuttisena poissaoloon johtaneiden työtapaturmien määränä. Vuonna 2025 tapahtui kaksi poissaoloon johtanutta työtapaturmaa. Tavoitteenamme on myös, että monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja mukaan ottamisen mittarin (DEI-mittari) tulos olisi 80 % vuoteen 2030 mennessä. Suominen toimintatapana on edistää yhtäläisiä mahdollisuuksia kaikille työntekijöille. Pyrimme parantamaan DEI-mittariamme parantamalla avointa ja rehellistä kaksisuuntaista viestintää ja varmistamalla, että työntekijöitä palkitaan yhdenvertaisesti ja

oikeudenmukaisesti. Luomme monimuotoisuuden kulttuuria, jossa ajatuksia ja mielipiteitä voi ilmaista ilman pelkoa kielteisistä seurauksista. Tavoitteita asetettaessa omia työntekijöitämme pyydettiin vastaamaan kyselyyn, jossa selvitettiin monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja mukaan ottamisen tilaa.

DEI-mittarissa edistymistä seurataan suhteellisenä tavoitteena. DEI-mittari perustuu positiivisesti vastanneiden osuuteen valituissa DEI-aiheisissa kysymyksissä Suomisen vuosittaisessa henkilöstön sitoutuneisuutta mittaavassa kyselyssä, joka on avoinna koko henkilöstölle. Syksyllä 2024 toteutimme erillisen DEI kyselyn henkilöstölle. Kyselyn pohjalta asetimme DEI-mittarin tavoitetasoksi 80 %. Vuonna 2025 DEI-indeksi oli 69 %.

Työsuhteiset työntekijämme

Suomisella on yli 650 työntekijää, jotka edustavat yli kymmentä kansallisuutta ja työskentelevät joko seitsemällä tuotantolaitoksellamme kolmella mantereella tai pääkonttorillamme Suomessa. Työntekijöihimme liittyvät mittarit raportoidaan henkilömäärän perusteella ja edustavat vuoden 2025 lopun tilannetta.

Työsuhteisten työntekijöiden määrä sukupuolen mukaan (henkilömäärä)	2025	2024
Miehet	504	545
Naiset	183	191
Muut	0	0
Ei ilmoitettu	0	0
Työsuhteiset työntekijät yhteensä	687	736

Työsuhteisten työntekijöiden määrä maittain (henkilömäärä)	2025	2024
Suomi	146	155
Yhdysvallat	292	345
Italia	106	103
Espanja	80	71
Brasilia	63	62

Lähteneiden työntekijöiden määrä (henkilömäärä)	2025	2024
Suomiselta lähteneiden työntekijöiden määrä	198	191

Työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus	2025	2024
Työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus	27,9 %	26,0 %

Työsuhteisten työntekijöiden määrä sopimustyypeittäin eriteltynä sukupuolen mukaan 2025 (henkilömäärä)

	Miehet	Naiset	Muut	Ei ilmoitettu	Yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden määrä	504	183	0	0	687
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	488	173	0	0	661
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	16	10	0	0	26
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä	5	3	0	0	8
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	493	169	0	0	662
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	6	11	0	0	17

Työsuhteisten työntekijöiden määrä sopimustyypeittäin eriteltynä sukupuolen mukaan 2024 (henkilömäärä)

	Miehet	Naiset	Muut	Ei ilmoitettu	Yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden määrä	545	191	0	0	736
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	517	180	0	0	697
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	28	11	0	0	39
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä	6	5	0	0	11
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	532	178	0	0	710
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	7	8	0	0	15

Työsuhteisten työntekijöiden määrä sopimustyypeittäin eriteltynä alueittain 2025 (henkilömäärä)

	2025		2024	
	Eurooppa	Amerikka	Eurooppa	Amerikka
Työsuhteisten työntekijöiden määrä	332	355	329	407
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	309	352	300	397
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	23	3	29	10
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä	8	0	11	0
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	313	349	312	398
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	11	6	6	9

Työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus on laskettu jakamalla poislähteneiden (syystä huolimatta) työntekijöiden lukumäärä työntekijöiden kokonaismäärällä. Henkilöstön kokonaismäärää koskevat tiedot ilmoitetaan kokoaikavastaavana (FTE) konsernitilinpäätöksessämme, ja tarkemmat henkilöstöön liittyvät tiedot ovat peräisin erikseen kerätystä tilastoista. Tietoja annetaan konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 23 sivulla 147.

Muut kuin työsuhteiset työntekijämme

Suomisen toimipaikoilla ei työskentele merkittävää määrää muita kuin työsuhteisia työntekijöitä. Windsor Locksin tuotantolaitos Connecticutissa Yhdysvalloissa on sekä Suominen että Ahlstrom Oyj:n (entinen Ahlstrom-Munksjö Oyj) käytössä. Ahlstrom vastaa toimipaikan työterveyden ja turvallisuuden hallintajärjestelmistä, ja kaikki tuotantotyöntekijät ovat Ahlstromin palveluksessa. Näin ollen tuotanto-työntekijöitä ei pidetä Suominen työsuhteisina tai muina kuin työsuhteisina työntekijöinä, ja heidät on suljettu pois mittareista. Määrittelemme muut kuin työsuhteiset työntekijämme myöhemmin, jatkaen ESRS-standardien vaiheittaisen käyttöönoton helpotusten soveltamista vuoden 2027 tilikauteen saakka.

Johtoryhmän ikäjakauma

	2025				2024			
	Miehet	Miehet (%)	Naiset	Naiset (%)	Miehet	Miehet (%)	Naiset	Naiset (%)
Alle 30-vuotiaat	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %
30–50-vuotiaat	1	17 %	0	0 %	1	25 %	0	0 %
Yli 50-vuotiaat	4	67 %	1	17 %	3	75 %	0	0 %

Työntekijöiden ikäjakauma

	2025				2024			
	Miehet	Miehet (%)	Naiset	Naiset (%)	Miehet	Miehet (%)	Naiset	Naiset (%)
Alle 30-vuotiaat	59	9 %	16	2 %	61	8 %	23	3 %
30–50-vuotiaat	238	35 %	112	16 %	269	37 %	111	15 %
Yli 50-vuotiaat	207	30 %	55	8 %	215	29 %	57	8 %

Tulos- ja urakehitysarvioinnit

	2025		2024	
	Miehet	Naiset	Miehet	Naiset
Niiden työsuhteisten työntekijöiden prosenttiosuus, jotka osallistuivat säännöllisiin tulos- ja urakehitysarviointeihin (toimihenkilöt)	72 %	81 %	86 %	90 %
Niiden työsuhteisten työntekijöiden prosenttiosuus, jotka osallistuivat säännöllisiin tulos- ja urakehitysarviointeihin (tuotantotyöntekijät)	85 %	93 %	57 %	22 %

Monimuotoisuus

Tunnustamme monimuotoisen työvoiman tuomat liiketoiminnalliset hyödyt ja olemme sitoutuneet tarjoamaan oikeudenmukaisen työpaikan, jossa kaikille tarjotaan yhtäläiset mahdollisuudet. Emme suvaitse minkäänlaista syrjintää esimerkiksi iän, sukupuolen, uskonnon tai etnisen alkuperän perusteella. Tehdessämme työsuhteisia työntekijöitä koskevia päätöksiä, esimerkiksi henkilöstön rekrytointien, ylennysten, palkitsemisen tai kehittämisen suhteen, kiinnitämme erityistä huomiota tasa-arvoon ja inklusioon.

Koulutus ja taitojen kehittäminen

Urakehityksen ja strategisten tavoitteidemme saavuttamisen kannalta olennaisen osaamisen tunnistaminen ja kehittäminen on tunnistettu kehityskohteiksi aikaisemmissa globaaleissa henkilöstökyselyissä. Vuonna 2025 jatkoimme Suominen osaamisen viitekehyksen hyödyntämistä tukeaksemme systemaattisesti henkilöstömme ammatillista kehitystä. Viitekehys myös vahvistaa rekrytoinnin ja seuraajasuunnittelun prosesseja sekä mahdollistaa henkilöstön osaamisen kartoittamisen. Tarjosimme koulutuksia laadukkaaseen kehitys- ja urakeskusteluun kaikille toimihenkilöille. Lisäksi vahvistimme

osaamistamme ja johtamiskyvykkyttämme lisäämällä henkilöstöresursseja yksilöiden ja organisaation kehittämiseen ja tukemiseen.

Jatkoimme henkilöstömme ammatillisen kehittymisen tukemista erilaisilla kehitys- ja koulutus-ohjelmilla, jotka esihenkilö ja työntekijä ovat tunnistaneet yhdessä kehityskeskusteluissa. Vuoden aikana järjestettiin muun muassa johtamiskoulutusta sekä erilaisia tietyille rooleille kohdennettuja laatu-, turvallisuus- ja prosessikoulutuksia. Vuonna 2025 jatkoimme kaikille toimihenkilöiden esihenkilöille pakollista koulutuspolkua, johon sisältyviä aiheita ovat

muun muassa psykologinen turvallisuus, palautteen antaminen ja vastaanottaminen ja valmentavan otteen perusteet. DEI-koulutus otettiin osaksi uusien työntekijöiden perehdytyspolkua. Lisäksi vuonna 2025 julkaisimme tekoäly- ja kyberturvallisuuskoulutuksen kaikille toimihenkilöille.

Terveys ja turvallisuus

Suomisen työntekijöiden terveys ja turvallisuus on meille ensiarvoisen tärkeää. Keskitymme tapaturmien ehkäisemiseen ja vahvan turvallisuuskulttuurin rakentamiseen. Turvallisuus on yksi keskeisistä ihmisiin

liittyvistä tavoitteistamme, ja tavoitteenamme on nolla poissaoloon johtanutta tapaturmaa.

Työntekijöiden yleisimmät vammat ovat rasisitukset, haavat ja mustelmat, ja suurin osa vammoista liittyy käsiin. Työtapaturmat kirjataan sisäiseen turvallisuuden hallintajärjestelmään. Tapaukset käsitellään tuotantolaitoskohtaisissa turvallisuus- ja tuotantopalaverissa, joissa käydään läpi tapaturmien juurisyys ja keskustellaan korjaavista toimenpiteistä. Tiedot tapaturmista jaetaan tuotantolaitosten välillä ennakoivien toimenpiteiden edistämiseksi. Loukkaantumisriskejä tunnistetaan

osana turvallisuuskävelyjä ja turvallisuusarviointeja, joissa otetaan huomioon myös riskin vakavuus ja todennäköisyys. Terveiden ja turvallisuuden hallintajärjestelmämme auditoidaan jokaisella tuotantolaitoksella säännöllisesti. Cressa ja Nakkila olivat ainoat tehtaas, jotka auditointiin vuonna 2025 yhtiön säästötoimista johtuen.

Kaikki työsuhteiset työntekijämme kuuluvat terveyden ja turvallisuuden hallintajärjestelmämme piiriin. Kaikkien seitsemän tuotantolaitoksemme turvallisuuden hallintajärjestelmä on sertifioitu ISO 45001 -standardin mukaan (Ahlstrom on

Terveys ja turvallisuus	2025	2024
Työperäisistä vammoista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0	0
Työperäisistä vammoista johtuvien kuolemantapausten suhdeluku	0,0	0,0
Vakavien loukkaantumisten määrä	0	0
Vakavien loukkaantumisten suhdeluku	0,0	0,0
Kirjattavien työperäisten vammojen määrä	11	25
Kirjattavien työperäisten vammojen suhdeluku	8,4	19,2
Poissaoloon johtaneet tapaturmat (LTA)	2	4
Poissaoloon johtaneiden tapaturmien (LTA) suhdeluku	1,5	3,1
Työperäisten vammojen ja työtapaturmista johtuvien kuolemantapausten vuoksi menetettyjen päivien lukumäärä	182	32

Tapaukset ja valitukset	2025	2024
Syrjintätapausten lukumäärä	2	1
Omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi tarkoitettujen kanavien kautta tehtyjen valitusten lukumäärä	4	1
Monikansallisia yrityksiä koskevien OECD:n toimintaohjeiden nojalla perustetuille kansallisille yhteyspisteille tehtyjen valitusten lukumäärä	0	0
Yhteiskuntaan ja ihmisoikeuksiin liittyvien tekijöiden rikkomuksista johtuvien sakkujen, seuraamusten ja vahingonkorvausten kokonaismäärä	0	0
Omaan työvoimaan liittyvien vakavien ihmisoikeusongelmien ja -tapausten lukumäärä	0	0
Omaan työvoimaan liittyvien vakavien ihmisoikeusongelmien ja -tapausten lukumäärä, kun kyseessä ovat YK:n Global Compact -periaatteiden tai monikansallisille yrityksille annettujen OECD:n toimintaohjeiden loukkaukset	0	0
Omaan työvoimaan liittyvistä vakavista ihmisoikeusongelmista ja -tapauksista johtuvien sakkujen, seuraamusten ja vahingonkorvausten määrä	0	0
Sellaisten vakavien ihmisoikeustapausten lukumäärä, joissa yrityksellä on ollut rooli niiden henkilöiden oikeussuojakeinojen turvaamisessa, joita asia koskee	0	0

sertifioinut Windsor Locksin tuotantolaitoksen tuotantoalueen ISO 45001 -standardin mukaisesti).

Nämä tiedot edustavat vuoden 2025 lopun tilannetta. Tapauksia koskevia tietoja kerätään jatkuvasti käyttäen konserninlaajuista tapaturmien raportointijärjestelmää, joka kattaa kaikki Suomisen työsuhteiset työntekijät.

Ansiotulo

Suominen pyrkii tarjoamaan oikeudenmukaisen ja kilpailukykyisen ansiotulon kaikilla paikallisilla markkinoilla globaaleissa toiminnoissaan houkutellakseen, sitouttaakseen ja motivoidakseen tehokkaasti osaavaa työvoimaa. Vuotuista kokonais-ansiota koskeva suhdeluku, joka on yrityksestä korkeinta ansiota saavan henkilön, eli toimitusjohtajan ja mediaanityöntekijän (pl. korkeinta ansiota saava henkilö) vuotuisten kokonaisansioden välinen suhde, oli 13,4 % (13,9 %) vuonna 2025.

Mediaanityöntekijämme tunnistettiin käyttäen Suomisen 31.12.2025 globaalisti työllistämää henkilöstöä (kokoaikaiset, osa-aikaiset, määräaikaiset ja kausityöntekijät). Tunnistaaksemme mediaanityöntekijämme ansion käytimme Suomisen koko työntekijämäärää 31.12.2025 tilanteen mukaisesti

ja mittasimme ansiot peruspalkan, lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinpalkkioiden, verotettavien etujen, lisäpalkkioiden, ylityökorvausten ja mahdollisten kertaluonteisten bonusten perusteella. Ulkomaan valuutassa suoritettut maksut muunnettiin euroiksi 31.12.2025 vallinneiden vaihtokurssien perusteella.

Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset

Liiketapaperiaatteidemme mukaisesti emme suvaitse minkäänlaista syrjintää esimerkiksi iän, sukupuolen, uskonnon, etnisen tai kansallisen alkuperän, seksuaalisen suuntautumisen, poliittisen vakaumuksen, vamman tai muun, sovellettavan lain suojaaman ominaisuuden perusteella. Raportointikauden aikana ilmoitettiin kaksi syrjintätapausta. Raportointikauden aikana ei tapahtunut Suomisen työvoimaan liittyviä vakavia ihmisoikeustapauksia.

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät olennaiset vaikutuksemme, riskimme ja mahdollisuutemme

KESTÄVYYSSEIKKA	KIELTEISET VAIKUTUKSET	MYÖNTEISET VAIKUTUKSET	RISKIT	MAHDOLLISUUDET
Liiketoiminnan harjoittaminen		- Vastuullisuuden edistäminen yrityskulttuurissamme liiketapaperiaatteilla ja yritysvastuuohjelmalla - Säännölliset lahjonnan ja korruption torjuntaa koskevat koulutukset - Liiketapaperiaatteet tavarantoimittajille ja EcoVadis-arviointi käytössä - Maksukäytännöistä neuvottelu tavarantoimittajien kanssa - Sisäiset ja ulkoiset väärinkäytösten ilmoituskanavat käytössä		- Hyvä yrityskulttuuri parantaa mainetta - Vastuullisuusvisiomme vetää puoleensa sijoittajia

Vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Suominen toimii vastuullisesti ja johdonmukaisesti kaikkialla maailmassa. Edistämme vastuullista toimintaa toimitusketjussamme ja koko yhteiskunnassa kunnioittamalla ihmisoikeuksia, minimoimalla oman

toimintamme ympäristövaikutukset ja olemalla hyvä yrityskansalainen. Noudatamme kaikessa toiminnassamme tiukkoja eettisiä vaatimuksia. Teemme päivittäin yhteistyötä useiden eri sidosryhmien kanssa monikulttuurisessa ympäristössä. Kehitämme

liikesuhteitamme oikeudenmukaisesti ja vastuullisesti ja pyrimme läpinäkyvyyteen kaikessa viestinnässämme.

Olemme sitoutuneet noudattamaan täysin kaikkia sovellettavia kansallisia ja kansainvälisiä lakeja, määräyksiä ja yleisesti hyväksyttyjä käytäntöjä ja pidättäydymme epäoikeudenmukaisesta liike-toiminnasta, kuten petoksista, korruptiosta ja lahjonnasta. Suominen on sitoutunut YK:n Global Compact -yritysvastuualoitteeseen ja sen periaatteisiin ihmisoikeuksien, työvoiman, ympäristön ja korruption torjunnan aloilla. Olemme tukeneet aloitetta vuodesta 2020 alkaen.

Suominen on osallisena kaikissa liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvissä olennaisissa vaikutuksissaan oman toimintansa kautta. Nämä myönteiset vaikutukset ovat tulosta politiikkojemme ja toimintaperiaatteidemme, kuten liiketapaperiaatteidemme, lahjonnan vastaisen politiikkamme, SpeakUp-politiikkamme ja ostopolitiikkamme noudattamisesta, sekä niihin liittyvistä sisäisistä koulutuksista. Vastuulliset hankintakäytäntömme, oikeudenmukaiset maksukäytäntömme, EcoVadis-arviointimme ja liiketapaperiaatteet tavarantoimittajille edistävät vastuullista liiketoimintaa arvoketjussamme ja vaikuttavat myönteisesti yhteiskuntaan.

Emme tunnistaneet G1-standardiin (*Liiketoiminnan harjoittaminen*) liittyviä olennaisia negatiivisia

vaikutuksia. Kaikki olennaiset vaikutuksemme voivat toteutua lyhyellä aikavälillä.

Kaikki olennaiset liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät taloudelliset mahdollisuutemme liittyvät liikesuhteisiimme. Hyvä yrityskulttuuri ja vastuullisuusvisio voivat parantaa mainettamme ja lisätä houkuttelevuuttamme työntekijöille, asiakkaille ja sijoittajille. Emme tunnistaneet liiketoiminnan harjoittamiseen liittyviä olennaisia taloudellisia riskejä.

Yksi yritysvastuuohjelmamme vuosille 2025–2030 määritetyistä neljästä teemasta on yrityskansalaisuus. Edistämme vastuullisia liiketoimintakäytäntöjä omassa toiminnassamme ja toimitusketjussamme sekä viestimme avoimesti ja läpinäkyvästi toiminnastamme. Olemme asettaneet tavoitteita liittyen raaka-ainetoimittajien arviointiin ja vastuullisuuden edistämiseen omassa toiminnassamme.

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät toimintaperiaatteet

Päivittäistä toimintaa ohjaavat Suominen liiketapaperiaatteet (Code of Conduct) sekä muut alla kuvatut toimintaperiaatteet, jotka muodostavat yhdessä oikeudenmukaisen ja vastuullisen liiketoiminnan perustan. Edistämme yrityskulttuuriamme omassa toiminnassamme ja arvoketjussamme kunnioittamalla ihmisoikeuksia ja noudattamalla tiukkoja eettisiä vaatimuksia kaikessa toiminnassamme. Viestimme

avoimesti ja läpinäkyvästi toiminnastamme ja järjestämme henkilöstöllemme säännöllisesti liiketapaperiaatteita koskevia koulutuksia.

Arvioimme ja kehitämme yrityskansalaisuuttamme jatkuvasti tarkistamalla toimintaperiaatteitamme ja tuomalla niistä keskeisimmät hallituksen arvioitaviksi ja hyväksyttäväksi kahden vuoden välein. Seuraamme suoriutumistamme liiketoiminnan harjoittamisessa yritysvastuuohjelman ja neljännesvuosittaisten lainmukaisuuden arviointien kautta.

Liiketapaperiaatteet

Liiketapaperiaatteet määrittelevät Suominen odotukset siitä, miten liiketoimintaa harjoitetaan vastuullisesti, eettisesti ja johdonmukaisesti, sekä yhtiön arvojen ja käytäntöjen sekä sovellettavan lain mukaisesti. Keskeisimpiä Suominen liiketapaperiaatteissa käsiteltäviä aiheita ovat oikeudenmukaiset liike-toimintakäytännöt, pörssiyhtiöitä koskevat määräykset, ihmisoikeudet ja ympäristö. Periaatteita noudatetaan Suominen Oyj:ssä ja sen tytäryhtiöissä, ja ne koskevat kaikkia Suominen työntekijöitä kaikkialla maailmassa. Liiketapaperiaatteita koskeva koulutus on pakollinen kaikille työntekijöille, ja se on kerrattava joka toinen vuosi. Suominen toimitusjohtaja vastaa liiketapaperiaatteiden toteutumisesta.

Liiketapaperiaatteet tavarantoimittajille

Toimittajiin kohdistuvat vaatimukset kuvataan Suominen tavarantoimittajia koskevissa liiketapaperiaatteissa, joissa käsitellään esimerkiksi ihmisoikeuksia, palkkoja, työaikoja, lapsi- ja pakkotyövoimaa, korruptiota, lahjontaa sekä ympäristöä. Kuten Suominen toimittajia koskevissa liiketapaperiaatteissa todetaan, yhtiön toimittajien ja liikekumppaneiden odotetaan ymmärtävän kaikki sovellettavat lait ja määräykset ja noudattavan niitä, sekä soveltavan samoja sosiaalisia, oikeudellisia ja eettisiä standardeja kuin Suominen.

Suominen toimittajia koskevissa liiketapaperiaatteissa edellytetään, että toimittajat seuraavat jatkuvasti liiketapaperiaatteiden noudattamista. Suominen voi pyytää toimittajaa todentamaan toimittajia koskevien liiketapaperiaatteiden noudattamisen itsearviointilomakkeella, kolmannen osapuolen suorittamalla arvioinnilla ja/tai paikan päällä tapahtuvalla auditoinnilla. Toimittajan tulee tehdä yhteistyötä tällaisten pyyntöjen ja auditointien yhteydessä.

Liiketapaperiaatteissa määritellään myös, miten toimittajat ja heidän edustajansa voivat ilmoittaa tosiasiallisista tai mahdollisista väärinkäytöksistä. Ilmoitukset voi tehdä toimittajia koskevissa liiketapaperiaatteissa määriteltyjen ilmoituskanavien kautta. Suominen hankinta- ja toimitusketjujohtaja

vastaa toimittajia koskevien liiketapaperiaatteiden toteutumisesta.

Lahjonnan vastainen politiikka

Lahjonnan vastaisen politiikan tarkoituksena on tarkentaa liiketapaperiaatteidemme vaatimuksia ja antaa ohjeita kaikkien sovellettavien lahjonnan ja korruption torjuntaa koskevien lakien noudattamiseen sekä määritellä, mitkä lahjat ovat sallittuja. Politiikka asettaa vähimmäisvaatimukset, joita kaikkien Suominen työntekijöiden tulee noudattaa. Lainkäyttöalueilla, joilla paikalliset lahjonnan tai korruption torjuntaa koskevat lait asettavat tämän politiikan vaatimuksia tiukemmat vaatimukset, on noudatettava tiukempia vaatimuksia. Lahjonnan vastainen politiikkamme on linjassa korruption vastaisen YK:n yleissopimuksen kanssa. Suominen lakiasiaintojohtaja vastaa lahjonnan vastaisen politiikan toteutumisesta. Olemme tunnistanee toimihenkilöihimme kohdistuvan korruptio- ja lahjontariskin. Tämän vuoksi lahjonnan ja korruption vastainen verkkokoulutus on pakollinen kaikille toimihenkilöille.

SpeakUp-politiikka

SpeakUp-politiikassa selitetään, miten lain vastaiseen toimintaan tai liiketapaperiaatteiden tai yrityksessä käytössä olevien täydentävien toimintaperiaatteiden vakaviin rikkomuksiin liittyvät huolenaiheet voi tuoda

esiin luottamuksellisesti ja ilman pelkoa vastatoimista. Siinä määritellään kanavat epäiltyjä väärinkäytöksiä koskevien huolenaiheiden esiin tuomiseen sekä epäiltyjä väärinkäytöksiä koskevien ilmoitusten käsittelijöiden roolit ja vastuut konsernissa. SpeakUp-politiikka koskee kaikkia Suominen työntekijöitä ja on saatavilla kaikilla Suominen toimipaikkojen paikallisilla kielillä. Henkilöstö- ja viestintäjohtaja ja lakiasiaintojohtaja ovat vastuussa SpeakUp-politiikan toimeenpanosta.

Kaikille työntekijöille pakolliseen liiketapaperiaatteita koskevaan koulutukseen sisältyy tieto siitä, miten epäiltyihin väärinkäytöksiin liittyviä huolenaiheita voi tuoda esiin. Liiketapaperiaatteidemme ja SpeakUp-politiikkamme mukaan työntekijät voivat tuoda epäiltyihin väärinkäytöksiin liittyviä huolenaiheita esiin useiden eri kanavien kautta. Näitä kanavia ovat työntekijän esihenkilö, henkilöstöhallinto tai muu asiantuntijaosasto ja SpeakUp-kanava. SpeakUp-kanavaa ylläpitää riippumaton kolmas osapuoli, ja se on aina saatavilla huolenaiheiden esiin tuomiseen luottamuksellisesti ja työntekijän omalla kielellä. SpeakUp-kanavamme kautta väärinkäytöksistä ja huolenaiheista voidaan raportoida nimettömästi.

Ilmoitukset käsitellään ja tutkitaan riippumattomasti, oikeudenmukaisesti ja puolueettomasti kaikkien asianomaisten osapuolten suhteen asiaankuuluvien lakien ja periaatteiden mukaisesti. Mikäli ilmoittajan henkilöllisyys on tiedossa, tätä suojataan

mahdollisuuksien mukaan. Tämä tarkoittaa, että ilmoituksen tietoihin pääsevät käsiksi vain ne, jotka välttämättä tarvitsevat kyseisiä tietoja. Tietoja luovutetaan tämän pienen joukon ulkopuolelle vain, jos Suominen on siihen lain mukaan velvoitettu tai kyseessä on tärkeä yleinen etu.

Kaikki SpeakUp-kanavan kautta tulleet ilmoitukset käsittelee lakiasiainhoitaja ja henkilöstö- ja viestintäjohtaja (säännösten noudattamista valvovat henkilöt). Säännösten noudattamista valvovat henkilöt esittelevät yhteenvedon ilmoituksista tarkastusvaliokunnalle säännöllisissä kokouksissa neljännesvuosittain ja raportoivat kaikista vakavista tapauksista välittömästi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle. Säännösten noudattamista valvovat henkilöt osallistuvat kaikille toimihenkilöille pakolliseen korruption ja lahjonnan vastaiseen koulutukseen ja SpeakUp-kanavan ylläpitäjä tarjoaa lisäkoulutus-materiaalia.

Suominen ei hyväksy, että vilpittömässä mielessä ilmoituksen tehneeseen kohdistetaan minkäänlaisia vastatoimia. Oikeus olla suojassa vastatoimilta taataan liiketapaperiaateissa, ja se voidaan taata myös sovellettavassa kansallisessa laissa.

Ostopolitiikka

Ostopolitiikan tarkoituksena on kuvata Suomen periaatteet sekä roolit ja vastuut tavaroiden ja

palvelujen hankinnassa ja ostossa ulkopuolisilta tavarantoimittajilta. Yleisesti hyväksytyjen ja johdonmukaisten ostokäytäntöjen ja -periaatteiden noudattaminen varmistaa, että kaikki ostot tehdään eettisesti ja Suomen arvojen ja tavoitteiden mukaisesti. Politiikka koskee kaikkia Suomen työntekijöitä ja kaikkia hankintoja ja ostoja Suomisella riippumatta tavaroiden tai palvelujen tyypistä. Suomen hankinta- ja toimitusketjujohtaja vastaa ostopolitiikan toteutumisesta.

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät tavoitteet

Yhteisökohtaisena tietona Suominen julkaisee liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät tavoitteensa ja edistymisensä niissä. Strategiamme ja liiketoiminnan harjoittamista koskevien politiikkojemme mukaisesti yritysvastuuohjelmassamme vuosille 2025–2030 on asetettu yrityskansalaisuuteemme liittyviä tavoitteita ja keskeisiä tulosindikaattoreita. Tavoitteet liittyvät myönteisiin vaikutuksiimme vastuullisuuden edistämiseksi liiketapaperiaatteidemme ja toimittaja-suhteidemme hallinnan kautta. Yritysvastuuohjelmien pohjana toimivat olennaisuusarvioinnit, joita varten kuulumme sidosryhmiämme. Tavoitteet ovat vapaaehtoisesti asettamiamme tavoitteita, eikä niitä vaadita lainsäädännössä.

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien tavoitteiden edistyminen

Tavoite 2030	KPI	Edistyminen	
		2025	2024
100 % työntekijöistämme on suorittanut uudistetun liiketapaperiaatteita koskevan koulutuksen	Uudistetun liiketapaperiaatteita koskevan koulutuksen suorittaneiden työntekijöiden määrä (%)	89 %	92 % (ei vielä uudistettua liiketapaperiaatteita koskeva koulutus)

Tavoite 2030	KPI	Edistyminen
		2025
100 % työntekijöistämme on suorittanut Suomen vastuullisuuskoulutuksen vuoteen 2030 mennessä	Työntekijät, jotka ovat suorittaneet vastuullisuuskoulutuksen (%)	Ei saatavilla, luomme vastuullisuuskoulutuksen vuonna 2026.
100 % laatuvaatimukset täyttävistä raaka-ainetoimittajista on arvioitu Suomen vastuullisuuskriteerien mukaisesti (%)	EcoVadiksen tai Suomen vastuullisuuskyselyllä arvioitujen raaka-ainetoimittajien osuus kaikista raaka-ainetoimittajista (%)	68 % laatuvaatimukset täyttävistä raaka-ainetoimittajistamme on voimassa oleva EcoVadis ESG -arviointi tai ne on arvioitu Suomen vastuullisuuskyselyn mukaisesti

Tavoitteena on, että kaikki työntekijät ovat suorittaneet Suomen vastuullisuuskoulutusohjelman vuoteen 2030 mennessä. Lisäksi tavoitteenamme on, että kaikki laatuvaatimukset täyttävät raaka-ainetoimittajat on arvioitu Suomen vastuullisuuskriteerien mukaisesti vuoteen 2030 mennessä.

Vastuullisuus on kaiken toimintamme peruseriaate. Tavoitteenamme on varmistaa, että jokainen työntekijä roolistaan tai tehtävästään riippumatta ymmärtää vastuullisuustavoitteemme ja edistää niiden saavuttamista. Vastuullisuus ei ole pelkästään yritykselle

kuuluva velvollisuus, vaan yhteinen pyrkimys, joka edellyttää jokaisen aktiivista osallistumista. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi tulemme tarjoamaan kaikille työntekijöillemme kattavaa koulutusta vastuullisuustietoisuuden lisäämiseksi yrityksessämme. Tässä tavoitteessa työntekijöihin lasketaan kaikki nykyiset sekä uudet työntekijät, jotka ovat aloittaneet työsuhteensa Suomisella raportointivuoden ensimmäisellä, toisella ja kolmannella vuosi-neljänneksellä. Tavoitteen edistymistä seurataan suhteellisenä tavoitteena, jonka mittarina käytetään vastuullisuuskoulutusohjelman suorittaneiden

työntekijöiden osuutta kaikista työntekijöistä. Luomme vastuullisuuskoulutuksen vuonna 2026.

Arvioimalla raaka-ainetoimittajien ympäristö-, yhteiskunta- ja hallintokäytäntöjä (ESG-käytännöt) Suominen voi tunnistaa mahdolliset riskit, kuten haitalliset ympäristökäytännöt, epäeettiset työolosuhteet tai sääntelyn rikkomukset, ja lieventää niitä. Vastuullisuutta koskeva due diligence -prosessi on ennakoiva lähestymistapa, joka auttaa välttämään toimitusketjun häiriöitä ja suojelee konsernin mainetta. Lisäksi sijoittajat, asiakkaat, lainsäätäjät, työntekijät ja muut sidosryhmät vaativat yhä enemmän vastuunkantoa yhteiskuntaan ja ympäristöön liittyvistä vaikutuksista. Tavoitteen edistymistä seurataan suhteellisena tavoitteena, jonka mittarina käytetään vastuullisuuskriteerien mukaisesti arvioitujen, laatuvaatimukset täyttävien raaka-ainetoimittajien osuutta kaikista laatuvaatimukset täyttävistä raaka-ainetoimittajista. Vuonna 2025 vastuullisuuskriteerien mukaisesti arvioitujen, laatuvaatimukset täyttävien raaka-ainetoimittajien osuus oli 68 %.

Aloitimme vastuullisuuteen liittyvän due diligence -prosessimme uudistamisen vuonna 2025, jotta voimme arvioida vastuullisuusvaatimuksemme täyttävät raaka-ainetoimittajamme. Nykyisten raaka-ainetoimittajien hallintaprosessi on kuvattu kohdassa *Raaka-ainetoimittajat*.

Suhteet toimittajiin

Raaka-ainehankinnat ovat hankintatoiminnon vastuulla. Tavoitteena on valita liikekumppanit huolellisesti ja tehdä yhteistyötä ainoastaan eettisesti ja vastuullisesti toimivien ja Suomisen arvot jakavien kumppaneiden kanssa. Hankintaa ohjaa Suomisen konsernin ostopolitiikka, joka kattaa tavaroiden ja palvelujen hankinnat ja ostot.

Raaka-ainetoimittajien edellytetään allekirjoittavan Suomisen toimittajia koskevat liikepapereitaatteet ja noudattavan niitä. Toimittajia koskevien liikepapereitaatteiden tarkoituksena on selittää Suomisen odotukset siitä, miten liiketoimintaa harjoitetaan vastuullisesti ja eettisesti ja asettaa vaatimukset liiketoiminnan harjoittamiselle Suomisen kanssa.

Raaka-ainetoimittajat

Suomisen nykyinen vastuullisten raaka-aineiden hankintaa koskeva due diligence -prosessi koostuu kahdesta elementistä: maakohtaisesta riskiarvioinnista ja vastuullisuuskyselystä.

Arvioimme uudet potentiaaliset raaka-aine-toimittajamme maakohtaisen riskien arvioinnin avulla. Arvioinnin tarkoituksena on kuvata vakiintunut menetelmä uusien toimittajien riittämättömien vastuullisuuskäytäntöjen todennäköisyyden arvioimiseksi, jotta Suomiselle ja sen sidosryhmille aiheutuvat riskit voidaan minimoida ja jotta tarvittaviin

varotoimiin voidaan ryhtyä riskien vähentämiseksi. Tunnistamme ja arvioimme mahdollisia ympäristöön, työ- ja ihmisoikeuksiin ja eettisyyteen liittyviä uhkia ja vaikutuksia toimittajan maantieteellisen sijainnin ja geopolittisen ja hallinnollisten käytäntöjen perusteella.

Jotta voimme hyväksyä raaka-ainetoimittajan Suomisen kumppaniksi, jokaisen raaka-ainetoimittajan on suoritettava laatua ja suorituskykyä koskevat koeajoprosessit varmistaaksemme, että raaka-aineet täyttävät tai ylittävät laatustandardimme.

Laatuvaatimukset täyttävät raaka-ainetoimittajat kutsutaan ja kannustetaan osallistumaan vuosittaiseen vastuullisuuskyselyyn EcoVadis-alustalla. Pistekortti, josta ilmenee arvioinnin kokonaistulos, julkaistaan sisäisesti.

Suominen seuraa toimittajien pistekortteja puolivuositain ja ottaa yhteyttä toimittajiin, joiden tulos on toimialan keskimääräistä tulosta heikompi. Tällaisessa tapauksessa Suominen aloittaa korjaavan toimintasuunnitelman puuttuakseen riittämättömiin tuloksiin ja kehottaakseen toimittajaa tekemään parannuksia.

Tätä Suomisen vastuullisten raaka-aineiden hankintaa koskevaa due diligence -prosessia tullaan kehittämään edelleen osana yritysvastuuohjelmaa 2025–2030.

Maksuviivästysten ehkäiseminen

Suomisella on sisäiset maksujen käsittelyyn ja hyväksyntään liittyvät prosessit, joita käytetään ja päivitetään jatkuvasti.

Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen

Suominen on sitoutunut noudattamaan kaikkia sovellettavia lakeja ja vastuullisia liiketoimintakäytäntöjä. Suomisen toiminta on eettistä ja läpinäkyvää, ja myös toimittajien ja liikekumppaneiden odotetaan noudattavan sekä lakia että samoja eettisiä standardeja kuin Suominen.

Suomisen liikepapereitaatteet ja lahjonnan vastainen politiikka ohjaavat yhtiön periaatteita ja prosesseja korruption ja lahjonnan torjunnan osalta. Kaikkien työntekijöiden odotetaan tuntevan sovellettavat lait ja säädökset ja noudattavan niitä, ja heitä ohjeistetaan hakemaan lainopillista neuvoa epäselvissä tilanteissa. Jokaisella työntekijällä, joka tulee tietoiseksi toteutuneesta tai mahdollisesta liikepapereitaatteiden rikkomuksesta, on velvollisuus ilmoittaa asiasta käytettävissä olevien kanavien kautta, kuten SpeakUp-kanavamme. Jokainen ilmoitettu väärinkäytösepäily tutkitaan. Toimintaperiaattemme kuvataan tarkemmin kohdassa *Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät toimintaperiaatteet*.

Liiketapaperiaatteita koskeva koulutus on pakollinen kaikille työntekijöille, ja lahjonnan ja korruption vastainen koulutus on pakollinen kaikille toimihenkilöille. Nämä koulutusohjelmat kattavat 100 % riskitoiminnoista, ja koulutus ulottuu kaikkiin johtoryhmän jäseniin. Vuoden 2025 loppuun mennessä 89 % kaikista työntekijöistä oli suorittanut uudistetun liiketapaperiaatteita koskevan koulutuksen.

Valitsemme liikekumppanimme huolellisesti ja teemme yhteistyötä ainoastaan eettisesti ja vastuullisesti toimivien kumppaneiden kanssa. Toimittajien ja yhtiön lukuun toimivien liikekumppaneiden odotetaan ymmärtävän kaikki sovellettavat lait ja määräykset ja noudattavan niitä sekä soveltavan samoja eettisiä standardeja kuin Suominen. Liikekumppanimme voivat ilmoittaa väärinkäytöksistä toimittajia koskevissa liiketapaperiaatteissa määriteltyjen ilmoituskanavien kautta.

Korruptio- tai lahjontatapaukset

Korruption ja lahjonnan riskit arvioidaan Suomisella osana yritysriskinhallintaprosessia, joka kattaa kaikki Suomisen toimipaikat globaalisti. Sen mukaisesti 100 % toiminnastamme on arvioitu suhteessa korruptioon liittyviin riskeihin. Merkittäviä riskejä ei ole havaittu. Vuonna 2025 ei tunnistettu yhtään korruptio- tai lahjontatapausta. Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomuksista ei annettu tuomioita

tai sakkoja, eikä toimia toteutettu korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien menettelyjen ja normien rikkomiseen puuttumiseksi. Määriin sisältyvät tapaukset, joissa yrityksen arvoketjun toimijoita on osallisena silloin, kun Suominen tai sen työsuhteiset työntekijät ovat suoraan osallisina.

Korruptio- tai lahjontatapaukset	2025	2024
Korruptio- tai lahjontatapausten lukumäärä	0	0
Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisista annettujen tuomioiden lukumäärä	0	0
Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisista annettujen sakkojen suuruus (euroa)	0	0

Maksukäytännöt toimittajien kanssa

Suominen noudattaa markkinoilla vakiintuneita ja johdonmukaisia käytäntöjä sopiessaan maksuehdoista toimittajiensa kanssa. Maksuehdot määräytyvät yrityksen käyttöpääomavaatimusten, paikallisten markkinakäytäntöjen sekä lainsäädännön mukaisesti. Maksuehtojen määräytymiseen vaikuttaa myös sopimustyyppi, toimitusehdot ja toimitustapa. Suominen pyrkii noudattamaan toimittajien kanssa sovittuja maksuehtoja sisäisten maksuprosessiensa mukaisesti.

Keskimääräinen aika, jossa Suominen maksaa laskun, alkaen päivästä, josta sopimusperusteista tai lakisääteistä maksuaikaa aletaan laskea, oli 46 päivää (47 päivää) vuonna 2025.

Suominen ei ole osapuolena tällä hetkellä maksu-viivästysten vuoksi vireillä olevissa oikeudenkäynneissä.

Liitteet

Tiedonantovaatimusten sisältöindeksi		Osio
ESRS 2 Yleiset tiedot		
BP-1	Kestävyysselvitysten yleiset laatimisperusteet	Yleiset laatimisperusteet
BP-2	Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	Tietyt olosuhteet; Selvitys olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista
GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	Hallintotapa
GOV-2	Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	Hallintotapa
GOV-3	Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin
GOV-4	Due diligence	Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista
GOV-5	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta
SBM-1	Markkina-asema, strategia, liiketoimintamalli(t) ja arvoketju	Strategia
SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa
SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Selvitys olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista; Vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa: E1 Ilmastonmuutos, E2 Pilaantuminen, E3 Vesi, E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous; S1 Oma työvoima, G1 Liiketoiminnan harjoittaminen
IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista
IRO-2	Yrityksen kestävyys selvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tulokset; Liitteet

Tiedonantovaatimusten sisältöindeksi		Osio
E1 Ilmastonmuutos		
SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Ilmastonmuutokseen liittyvät olennaiset vaikutuksemme, riskimme ja mahdollisuutemme; Vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa
E1-1	Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	Siirtymäsuunnitelma ilmastonmuutoksen hillintään
E1-2	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	Ilmastonmuutokseen liittyvät toimintaperiaatteet
E1-3	Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	Ilmastonmuutokseen liittyvät toimet ja resurssit
E1-4	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	Ilmastonmuutokseen liittyvät tavoitteet
E1-5	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä
E1-6	Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	Kasvihuonekaasupäästöt
E2 Pilaantuminen		
E2-1	Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet
E2-2	Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit	Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit
E2-3	Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet	Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet
E2-4	Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen	Veden pilaantuminen; Mikromuovit
E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat		
E3-1	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimintaperiaatteet	Veteen liittyvät toimintaperiaatteet
E3-2	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimet ja resurssit	Veteen liittyvät toimet ja resurssit
E3-3	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät tavoitteet	Veteen liittyvät tavoitteet
E3-4	Vedenkulutus	Vedenkulutus

Tiedonantovaatimusten sisältöindeksi		Osio
E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous		
E5-1	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet
E5-2	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit
E5-3	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet
E5-4	Resurssien sisäänvirtaukset	Resurssien sisäänvirtaukset
E5-5	Resurssien ulosvirtaukset	Resurssien ulosvirtaukset
S1 Oma työvoima		
SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Omaan työvoimaan liittyvät olennaiset vaikutuksemme, riskimme ja mahdollisuutemme; Vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa
S1-1	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet
S1-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa	Vuorovaikutus työntekijöiden kanssa
S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat yrityksen omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi	Vuorovaikutus työntekijöiden kanssa; SpeakUp-politiikka
S1-4	Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	Omaan työvoimaan liittyvät toimet
S1-5	Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	Omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet
S1-6	Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	Työsuhteiset työntekijämme
S1-7	Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	Muut kuin työsuhteiset työntekijämme
S1-9	Monimuotoisuuden mittarit	Monimuotoisuus
S1-13	Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit	Koulutus ja taitojen kehittäminen

Tiedonantovaatimusten sisältöindeksi		Osio
S1-14	Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	Terveys ja turvallisuus
S1-16	Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	Ansiotulo
S1-17	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset
G1 Liiketoiminnan harjoittaminen		
G1-1	Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät toimintaperiaatteet
G1-2	Suhteet toimittajiin	Suhteet toimittajiin
G1-3	Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen
G1-4	Vahvistetut korruptio- tai lahjontatapaukset	Korruptio- tai lahjontatapaukset
G1-6	Maksukäytännöt	Maksukäytännöt toimittajien kanssa

Taulukko muusta EU:n lainsäädännöstä johtuvista tietopisteistä:

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Kestävyysselvityksen osio	Viittaus tiedonanto- velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
ESRS 2 GOV-1					
Hallituksen sukupuolijakauma <i>21 kohdan d alakohta</i>	Hallitus	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 13		Komission delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II	
Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus <i>21 kohdan e alakohta</i>	Hallitus			Komission delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II	
ESRS 2 GOV-4					
Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista <i>30 kohta</i>	Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 10			
ERS 2 SBM-1					
Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan <i>40 kohdan d alakohdan i alakohta</i>	Ei olennainen	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 taulukko 1: Ympäristöön liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot ja taulukko 2: Yhteiskuntaan liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot	Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II	
Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan <i>40 kohdan d alakohdan ii alakohta</i>	Ei olennainen	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 9		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II	
Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan <i>40 kohdan d alakohdan iii alakohta</i>	Ei olennainen	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 14		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II	
Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan <i>40 kohdan d alakohdan iv alakohta</i>	Ei olennainen			Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II	

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Kestävyysselvityksen osio	Viittaus tiedonanto- velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
ESRS E1-1					
Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä <i>14 kohta</i>	Ilmastomuutokseen liittyvät tavoitteet				Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta
Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset <i>16 kohdan g alakohta</i>	Ilmastomuutokseen liittyvät tavoitteet		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäynti-varaston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymä-riski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohdan d–g alakohta ja 12 artiklan 2 kohta	
ESRS E1-4					
Kasvihuonekaasujen vähennystavoitteet <i>34 kohta</i>	Ilmastomuutokseen liittyvät tavoitteet	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäynti-varaston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymä-riski: Mukauttamismittarit	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 6 artikla	
ESRS E1-5					
Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat) <i>38 kohta</i>	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 5 ja taulukon 2 indikaattori 5			
Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä <i>37 kohta</i>	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 5			
Energiaintensiiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla <i>40–43 kohta</i>	Liikevaihtoon perustuva energiaintensiiteetti	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 6			

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Kestävyysselvityksen osio	Viittaus tiedonanto- velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
ESRS E1-6					
Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt <i>44 kohta</i>	Kasvihuonekaasupäästöt	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattorit 1 ja 2	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupan- käyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 5 artiklan 1 kohta, 6 artikla ja 8 artiklan 1 kohta	
Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti <i>53–55 kohta</i>	Liikevaihtoon perustuva kasvihuonekaasu- intensiteetti	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 3	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 8 artiklan 1 kohta	
ESRS E1-7					
Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvitykset <i>56 kohta</i>	Ei olennainen				Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta
ESRS E1-9					
Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille <i>66 kohta</i>	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä			Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II	
Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan <i>66 kohdan a alakohta</i> Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski <i>66 kohdan c alakohta</i>	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 46 ja 47 kohta; Lomake 5: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä fyysinen riski: Vastuut, joihin kohdistuu fyysinen riski		
Kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain <i>67 kohdan c alakohta</i>	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 34 kohta; Lomake 2: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Kiinteistövakuudelliset lainat – Vakuuden energiatehokkuus		
Ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa <i>69 kohta</i>	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä			Delegoitu asetus (EU) 2020/1818, liite II	

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Kestävyysselvityksen osio	Viittaus tiedonanto- velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
ESRS E2-4					
Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa <i>28 kohta</i>	Veden pilaantuminen	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 8, taulukon 2 indikaattorit 1, 2 ja 3			
ESRS E3-1					
Vesivarat ja merten luonnonvarat <i>9 kohta</i>	Veteen liittyvät olennaiset vaikutuksemme, riskimme ja mahdollisuutemme ; Veteen liittyvät toimet ja resurssit	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 7			
Kohdennetut toimintaperiaatteet <i>13 kohta</i>	Veteen liittyvät toimintaperiaatteet	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 8			
Merien ja valtamerten kestävyys <i>14 kohta</i>	Ei olennainen	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 12			
ESRS E3-4					
Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä <i>28 kohdan c alakohta</i>	Vedenkulutus	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 6.2			
Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevaihtoa kohti laskettuna <i>29 kohta</i>	Vedenkulutus	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 6.1			

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Kestävyysselvityksen osio	Viittaus tiedonanto- velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
ESRS 2 IRO-1 E4					
16 kohdan a alakohdan i alakohta	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 7			
16 kohdan b alakohta	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 10			
16 kohdan c alakohta	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 14			
ESRS E4-2					
Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan b alakohta	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 11			
Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan c alakohta	Ei olennainen	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 12			
Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet 24 kohdan d alakohta	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 15			

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Kestävyysselvityksen osio	Viittaus tiedonanto- velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
ESRS E5-5					
Kierrättämätön jäte <i>37 kohdan d alakohta</i>	Jätteet	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 13			
Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte <i>39 kohta</i>	Jätteet	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 9			
ESRS 2 SBM-3 S1					
Pakkotyötapauksen riski <i>14 kohdan f alakohta</i>	S1 Oma työvoima, Vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 13			
Lapsityövoimatapausten riski <i>14 kohdan g alakohta</i>	S1 Oma työvoima, Vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 12			
ESRS S1-1					
Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset <i>20 kohta</i>	Ihmisoikeuspolitiikka	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11			
Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt <i>21 kohta</i>	Ihmisoikeuspolitiikka			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II	
Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet <i>22 kohta</i>	Ihmisoikeuspolitiikka	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 11			
Työtapaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä <i>23 kohta</i>	Terveys ja turvallisuus	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 1			

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Kestävyysselvityksen osio	Viittaus tiedonanto- velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
ESRS S1-3					
Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät <i>32 kohdan c alakohta</i>	SpeakUp-politiikka	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 5			
ESRS S1-14					
Kuolemantapausten lukumäärä ja työtatapaturmien lukumäärä ja osuus <i>88 kohdan b ja c alakohta</i>	Terveys ja turvallisuus	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 2		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II	
Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä <i>88 kohdan e alakohta</i>	Terveys ja turvallisuus	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 3			
ESRS S1-16					
Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero <i>97 kohdan a alakohta</i>	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 12		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II	
Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka <i>97 kohdan b alakohta</i>	Ansiotulo	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 8			
ESRS S1-17					
Syrjintätapaukset <i>103 kohdan a alakohta</i>	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 7			
Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen <i>104 kohdan a alakohta</i>	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10 ja taulukon 3 indikaattori 14		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta	
ESRS 2 SBM-3 S2					
Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa <i>11 kohdan b alakohta</i>	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä	Liitteen I taulukon 3 indikaattorit 12 ja 13			

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Kestävyys selvityksen osio	Viittaus tiedonanto- velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
ESRS S2-1					
Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset <i>17 kohta</i>	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11			
Arvoketjun työntekijöihin liittyvät 18 kohta	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä	Liitteen I taulukon 3 indikaattorit 11 ja 4			
Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen <i>19 kohta</i>	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta	
Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt <i>19 kohta</i>	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II	
ESRS S2-4					
Arvoketjun alkua- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset <i>36 kohta</i>	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 14			
ESRS S3-1					
Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset <i>16 kohta</i>	Ei olennainen	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11			
Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen <i>17 kohta</i>	Ei olennainen	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta	

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Kestävyysselvityksen osio	Viittaus tiedonanto- velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
ESRS S3-4					
Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset <i>36 kohta</i>	Ei olennainen	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 14			
ESRS S4-1					
Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet <i>16 kohta</i>	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11			
Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen <i>17 kohta</i>	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta	
ESRS S4-4					
Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset <i>35 kohta</i>	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 14			
ESRS G1-1					
Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus <i>10 kohdan b alakohta</i>	Lahjonnan vastainen politiikka	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 15			
Väärinkäytösten paljastajien suojelu <i>10 kohdan d alakohta</i>	SpeakUp-politiikka	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 6			
ESRS G1-4					
Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisista määrätyt sakot <i>24 kohdan a alakohta</i>	Korruptio- tai lahjontatapaukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 17		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II	
Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit <i>24 kohdan b alakohta</i>	Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 16			

Tietoja emoyhtiön erillistilinpäätöksestä

Emoyhtiön tunnuslukuja

1 000 euroa	2025	2024	2023
Liikevaihto	24 128	28 363	23 264
Liikevoitto/-tappio	-345	2 357	384
% liikevaihdesta	-1,4	8,3	1,7
Nettorahoituskulut	-3 992	10 967	6 712
Voitto / tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja tuloveroja			
	-4 337	13 325	7 096
Tilikauden voitto / -tappio	-3 673	8 226	6 017
Sijoitetun pääoman tuotto, %	2,9	4,3	3,5
Palkat ja palkkiot	-4 800	-4 382	-4 021
Henkilöstö keskimäärin	36	35	35

Suominen-konsernin emoyhtiön Suominen Oyj:n erillistilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolakia, kirjanpitoasetusta sekä muita tilinpäätöstä koskevia lakeja ja ohjeita noudattaen (FAS). Suominen-konsernin konsernitalinpäätös on laadittu kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS) noudattaen.

Suominen Oyj:n liikevaihto oli 24,1 milj. euroa (28,4) ja liikevoitto / -tappio -0,3 milj. euroa (2,4). Nettorahoituskulut olivat -4,0 milj. euroa (+11,0). Tilikauden voitto / -tappio oli -3,7 milj. euroa (8,2).

Yhtiö ei ole antanut lähipiirilainoja muille kuin konserniyhtiöille.

Emoyhtiön palveluksessa oli tilikaudella 2025 keskimäärin 36 (35) henkilöä ja vuoden lopussa 36 (33) henkilöä.

Emoyhtiö hoitaa rahoitusta konserniyhtiöiden puolesta. Saamiset saman konsernin yrityksiltä on esitetty emonyhtiön tilinpäätöksen liitetiedossa 13.

Näkymät

Suominen odottaa, että sen vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) vuonna 2026 paranee vuodesta 2025. Vuonna 2025 Suominen vertailukelpoinen käyttökate oli 12,6 milj. euroa.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Suominen-konsernin emoyhtiön Suominen Oyj:n tappio tilikaudelta 1.1. – 31.12.2025 oli -3 673 120,27 euroa, ja osingonjakokelpoiset varat, sisältäen tilikauden tappion, olivat 15 122 312,95 euroa. Jakokelpoiset varat olivat 90 814 648,85 euroa.

Hallitus ehdottaa, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa ja että tilikauden voitto siirretään kertyneisiin voittovaroihin.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset yhtiökokoukselle 2026

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta julkisti 26.1.2026 ehdotuksen hallituksen jäsenten lukumäärästä, hallituksen jäsenistä ja puheenjohtajasta Suominen varsinaiselle yhtiökokoukselle 2026.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiön hallituksen jäsenten lukumäärän lasketaan seitsemästä kuuteen.

Nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäseniksi valitaan uudelleen Andreas Ahlström, Nina Linander, Laura Remes, Gail Ciccione ja Maija Joutsenkoski, ja että hallituksen uudeksi jäseneksi valitaan Ville Vuori.

Hallituksen nykyinen jäsen Björn Borgman ei ole enää käytettävissä hallituksen jäseniä valittaessa. Lisäksi nykyinen hallituksen puheenjohtaja Charles Héaulmé

on päättänyt jättäytyä pois hallituksesta, koska toimii nykyisin yhtiön toimitusjohtajana.

Ville Vuori (s. 1973, insinööri, eMBA, Suomen kansalainen) toimii tällä hetkellä Incap Oyj:n ja Aspocomp Oyj:n hallitusten puheenjohtajana. Ennen tätä hän on toiminut Kemppi Oy:n ja Incap Oyj:n toimitusjohtajana.

Kaikki ehdokkaat ovat antaneet suostumuksensa tehtäviin. Kaikki ehdolla olevat henkilöt ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista lukuun ottamatta Andreas Ahlströmiä, joka toimii tällä hetkellä Ahlström Invest B.V:n toimitusjohtajana sekä Maija Joutsenkoskea, joka toimii tällä hetkellä A. Ahlström Oy:n sijoitusjohtajana. Suominen Oyj:n suurin osakkeenomistaja, Ahlstrom Capital B.V., kuuluu samaan konserniin kuin Ahlström Invest B.V. ja A. Ahlström Oy. Nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen puheenjohtajaksi valittaisiin Ville Vuori.

Hallituksen jäsenten valintamenettelyn osalta nimitystoimikunta suosittaa, että osakkeenomistajat ottavat yhtiökokouksessa kantaa ehdotukseen yhtenä kokonaisuutena. Nimitystoimikunta on ehdotuksia tehdessään arvioinut, että hallituksen yksittäisten jäsen ehdokkaiden pätevyyden lisäksi myös ehdotettavalla hallituksella kokonaisuutena on yhtiön kannalta paras mahdollinen osaaminen

ja että hallituksen kokoonpano täyttää myös muut hallinnointikoodin pörssiyhtiölle asettamat vaatimukset.

Ehdotus hallituksen palkkioista

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen palkkiot pysyisivät ennallaan ja olisivat seuraavat: hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio 74 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajan vuosipalkkio 45 000 euroa ja muiden jäsenten vuosipalkkio 35 000 euroa. Nimitystoimikunta ehdottaa myös, että tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksettava lisäkorvaus pysyisi ennallaan ja olisi 10 000 euroa.

Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenille kustakin hallituksen ja valiokuntien kokouksesta maksettavat kokouspalkkiot pysyisivät ennallaan ja olisivat seuraavat: 500 euroa kokouksesta, joka pidetään hallituksen jäsenen kotimaassa, 1 000 euroa kokouksesta, joka pidetään muualla kuin hallituksen jäsenen kotimaassa ja 500 euroa jäsenen osallistuessa kokoukseen puhelimella tai muulla sähköisellä välineellä. Päätöksistä, jotka tehdään kokousta pitämättä, ei makseta palkkiota.

Vuosipalkkioista 75 % maksetaan rahana ja 25 % Suominen Oyj:n osakkeina. Osakkeet luovutetaan

hallituksen päätöksellä yhtiön hallussa olevista omista osakkeista kahden viikon kuluessa Suominen Oyj:n tammi–maaliskuun 2026 osavuositarkastuksen julkaisupäivästä. Kulukorvaukset maksetaan yhtiön voimassa olevan matkustussäännön mukaisesti.

Nimitystoimikunnan kokoonpano

Nimitystoimikuntaan kuuluvat 2.9.2025 alkaen Jyrki Vainionpää (toimitusjohtaja, A. Ahlström Oy) Ahlstrom Capital B.V:n nimeämänä edustajana, Mikael Etola (toimitusjohtaja, Etola-Yhtiöt) Etola Group Oy:n nimeämänä edustajana ja Ville Vuori (hallitusammattilainen) Oy Etra Invest Ab:n nimeämänä edustajana. Suomisen hallituksen puheenjohtaja Charles Héaulmé toimii nimitystoimikunnan neljäntenä jäsenenä.

Jyrki Vainionpää toimii nimitystoimikunnan puheenjohtajana.

Nimitystoimikunta teki kaikki esityksensä yksimielisesti, lukuun ottamatta sitä, että Charles Héaulmé ja Ville Vuori pidättäytyivät osallistumasta päätöksentekoon nimitystoimikunnan hallituksen puheenjohtajaa koskevan ehdotuksen osalta.

Suominen Oyj:n hallitus sisällyttää nimitystoimikunnan ehdotukset myöhemmin julkaistavaan yhtiökokoukseen. Suominen Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 15.4.2026.

Uusi ansaintajakso Suominen Oyj:n johdolle ja avainhenkilöille suunnatussa osakepohjaisessa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä sekä muutos meneillään oleviin jaksoihin

Perustuen olemassa olevaan johdolle ja avainhenkilöille suunnattuun osakepohjaiseen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmään, josta tiedotettiin pörssitiedotteena 6.2.2024, Suominen tiedotti 29.1.2026, että hallitus on päättänyt uudesta ansaintajaksosta, joka kestää vuodet 2026–2028.

Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt toteuttamaan yhtiön strategiaa, tavoitteita ja pitkän aikavälin etua sekä palkita heitä erinomaisesta suorituksesta.

Ansaintajakson 2026–2028 ansaintakriteerit on sidottu osakkeen absoluuttiseen kokonaistuottoon vuosina 2026–2028 (painoarvo 40 %), liikevoittoon (EBIT) tilikaudella 2028 (painoarvo 40 %), sekä yhtiön raaka-ainetehokkuuden parantamiseen, mitattuna tilikaudelta 2028 (painoarvo 20 %). Mahdolliset palkkiot järjestelmästä maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen.

Järjestelmän perusteella maksettavien palkkioiden arvo vastaa yhteensä enintään 1 500 000 Suomisen osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Ansaintajakson 2026–2028 kohderyhmään kuuluu 28 avainhenkilöä, mukaan lukien toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet.

Mahdollinen palkkio maksetaan osittain Suomisen osakkeina ja osittain rahana. Palkkion rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvat verot ja lakisääteiset sosiaalivakuutusmaksut. Jos avainhenkilön työ- tai johtajasopimus päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Johtoryhmän jäsenen on omistettava puolet saamistaan osakkeista, kunnes hänen kokonaisosakeomistuksensa Suomisessa vastaa puolta hänen bruttovuosipalkkansa arvosta palkkion maksua edeltävältä kalenterivuodelta. Vastaavasti toimitusjohtajan on omistettava puolet saamistaan osakkeista, kunnes hänen kokonaisosakeomistuksensa Suomisessa vastaa hänen bruttovuosipalkkansa arvoa palkkion maksua edeltävältä kalenterivuodelta. Kyseinen määrä Suomisen osakkeita tulee omistaa yhtä kauan kuin johtoryhmän jäsenyys tai asema toimitusjohtajana jatkuu.

Muutokset meneillään oleviin ansaintajaksoihin

Suomisen hallitus on lisäksi päättänyt muutoksista meneillään olevien ansaintajaksojen 2024–2026 ja 2025–2027 ansaintakriteereihin. Hallitus on

päättänyt, että molemmilla ansaintajaksoilla raaka-ainetehokkuutta mitataan ansaintajakson viimeisen vuoden osalta (aiemmin ansaintajakson ensimmäisen vuoden osalta).

Kolmivuotinen kannattavuuden parannusohjelma ja uusi toimintamalli

Suominen julkisti 29.1.2026 käynnistävänsä kolmivuotisen ohjelman yhtiön kannattavuuden parantamiseksi. Full Potential -ohjelman tavoitteena on saavuttaa 10 %:n käyttökate (EBITDA) ja 2–3-kertainen velkaantumisaste (nettovelka/EBITDA) vuoteen 2028 mennessä. Ohjelmaan sisältyy arviolta noin 30 miljoonan euron investoinnit kolmen vuoden aikana, joista muutostalustusten osuus on noin 10 miljoonaa euroa ja tuotantokyvyn kehittämiseen liittyvien investointien (CaPex) osuus noin 20 miljoonaa euroa. Ohjelmaan ei sisälly kapasiteetin laajennusinvestointeja.

Lisäksi Suominen otti 1.2.2026 alkaen käyttöön uuden toimintamallin, joka vahvistaa strategisten prioriteettien toteutusta, selkeyttää vastuita ja tiivistää asiakastarpeiden, teknologian kehityksen ja operatiivisen suorituskyvyn välistä yhteyttä.

Uudessa mallissa kaupalliset toiminnot tuodaan yhteen, mikä vahvistaa keskittymistä kasvuun ja liiketoiminnan kehitykseen sekä varmistaa tuotekehityksen ja asiakassuhteiden strategisen

yhtenäisyyden. Myyntiorganisaatio rakentaa syvää globaalia osaamista, samalla kun yhtiö säilyttää kaikilla markkinoilla vahvan paikallisen läsnäolon lähellä asiakkaita. Kaupallisia toimintoja johtaa Kaupallinen johtaja (Chief Commercial and Technology Officer, CCTO).

Operatiivisen johtajan (COO) roolia laajennetaan kattamaan kaikki tehtaat, turvallisuus, tuotantotekniikka, hankinta ja toimitusketju. Muutoksen tavoitteena on vahvistaa Suominen operatiivista luotettavuutta ja tuotannon suorituskykyä. Samalla varmistetaan parhaiden käytäntöjen, jatkuvan parantamisen ja yhtenäisten prosessien järjestelmällinen käyttöönotto koko organisaatiossa.

Muutokset on suunniteltu vahvistamaan tulostavastuuta, parantamaan toimeenpanon kurinalaisuutta ja kehittämään päätöksentekoa sekä operatiivisissa että kaupallisissa toiminnoissa.

Muutoksia Suominen johtoryhmässä

Tukeakseen yhtiön muutosohjelmaa ja uuden toimintamallin käyttöönottoa Suominen on nimittänyt **Kimmo Raunion** (DI, tuotantotalous) talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi viimeistään 1.6.2026 alkaen.

Siihen asti nykyinen talousjohtaja **Janne Silonsaari** jatkaa tehtävässään. Janne Silonsaari on päättänyt jättää yhtiön ja tukee siirtymää kesäkuun puoliväliin asti.

Markku Koivisto, joka toimii tällä hetkellä EMEA-alueen johtajana ja teknologiajohtajana, on nimitetty kaupalliseksi johtajaksi, Chief Commercial & Technology Officer.

Mark Ushpol, Amerikka-alueen johtaja, jättää Suominen johtoryhmän ja toimii kuuden kuukauden ajan EVP, Strategic projects -tehtävässä.

Marika Väkiparta, OTM, joka toimii tällä hetkellä Suominen liiketoiminnan muutosjohtajana, on nimitetty strategia- ja transformaatiojohtajaksi sekä vt. lakiasiaintohtajaksi.

Suominen ilmoitti 26.2.2026, että **Minna Rouru**, henkilöstö- ja viestintäjohtaja ja johtoryhmän jäsen, jättää Suominen viimeistään 26.8.2026 siirtyäkseen uuteen tehtävään yrityksen ulkopuolelle.

Suominen johtoryhmä 1.2.2026 alkaen:

- Charles Héaulmé, toimitusjohtaja
- Janne Silonsaari, talousjohtaja (31.5.2026 asti)
- Kimmo Raunio, talousjohtaja (viimeistään 1.6.2026 alkaen)
- Markku Koivisto, kaupallinen johtaja
- Francois Guetat, operatiivinen johtaja
- Minna Rouru, henkilöstö- ja viestintäjohtaja
- Marika Väkiparta, strategia- ja transformaatiojohtaja, vt. lakiasiaintohtaja.

Konsernitilinpäätös (IFRS) 2025

Tase

1 000 euroa

	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	5	15 496	15 496
Aineettomat hyödykkeet	6	1 150	2 754
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	7	124 844	120 356
Käyttöoikeusomaisuuserät	21	8 617	11 003
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	9	421	421
Muut pitkäaikaiset saamiset	11	155	158
Laskennalliset verosaamiset	26	3 595	2 269
Pitkäaikaiset varat yhteensä		154 278	152 457
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	10	40 443	47 470
Myyntisaamiset	11	38 077	62 477
Muut lyhytaikaiset saamiset	11	6 869	6 119
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	26	660	514
Rahavarat		32 064	41 340
Lyhytaikaiset varat yhteensä		118 112	157 919
VARAT YHTEENSÄ		272 391	310 376

	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma	13	11 860	11 860
Ylikurssirahasto		24 681	24 681
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		75 692	75 692
Arvonmuutos- ja muut rahastot		553	436
Kurssierot		-6 751	3 312
Kertyneet voittovarot		-9 933	1 626
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		96 102	117 608
Velat			
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	26	4 278	7 990
Velat etuuspohjaisista järjestelyistä	23	173	189
Pitkäaikaiset varaukset	15	579	588
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	14	6 829	9 277
Muut korolliset pitkäaikaiset velat	14	49 825	–
Joukkovelkakirjalainat	14	49 765	49 606
Pitkäaikaiset velat yhteensä		111 448	67 650

	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset varaukset	15	–	178
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	14	2 837	2 877
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	14	0	40 000
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	26	5	214
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	16	61 998	81 849
Lyhytaikaiset velat yhteensä		64 840	125 118
Velat yhteensä		176 289	192 768
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ			
		272 391	310 376

Konsernin tuloslaskelma

1 000 euroa

	Liitetieto	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liikevaihto	18	412 433	462 318
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-386 153	-432 589
Bruttokate		26 280	29 729
Liiketoiminnan muut tuotot	20	2 619	4 952
Myynnin, markkinoinnin ja hallinnon kulut		-31 503	-32 068
Tutkimus- ja kehityskulut		-2 811	-4 023
Liiketoiminnan muut kulut	20	-489	152
Liikevoitto/-tappio		-5 904	-1 257
Rahoitustuotot	25	723	1 386
Rahoituskulut	25	-6 116	-6 432
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset	25	-2 074	960
Nettorahoituskulut yhteensä		-7 467	-4 086
Voitto/tappio ennen tuloveroja		-13 370	-5 343
Tuloverot	26	1 300	53
Raportointikauden voitto/tappio		-12 070	-5 290
Osakekohtainen tulos, euroa	28		
Laimentamaton		-0,21	-0,09
Laimennettu		-0,21	-0,09

Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 euroa

	Liitetieto	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Raportointikauden voitto / tappio		-12 070	-5 290
Muut laajan tuloksen erät:			
Erät, jotka siirretään myöhemmin tulosvaikutteisiksi:			
Kurssierot		-11 513	3 949
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät tuloverot		1 449	-749
Yhteensä		-10 064	3 201
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	23	5	-11
Yhteensä		5	-11
Muut laajan tuloksen erät yhteensä		-10 059	3 190
Raportointikauden laaja tulos yhteensä		-22 129	-2 100

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 euroa

	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Kurssierot	Arvonmuutos ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	11 860	24 681	75 692	3 312	436	1 626	117 608
Raportointikauden voitto / tappio	–	–	–	–	–	-12 070	-12 070
Muut laajan tuloksen erät	–	–	–	-10 064	–	5	-10 059
Laaja tulos yhteensä	–	–	–	-10 064	–	-12 065	-22 129
Osakeperusteiset maksut	–	–	–	–	–	562	562
Omien osakkeiden luovutus	–	–	–	–	–	61	61
Siirrot erien välillä	–	–	–	–	117	-117	–
Oma pääoma 31.12.2025	11 860	24 681	75 692	-6 751	553	-9 933	96 102

	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Kurssierot	Arvonmuutos ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	11 860	24 681	75 692	111	316	12 251	124 912
Raportointikauden voitto / tappio	–	–	–	–	–	-5 290	-5 290
Muut laajan tuloksen erät	–	–	–	3 201	–	-11	3 190
Laaja tulos yhteensä	–	–	–	3 201	–	-5 301	-2 100
Osingonjako	–	–	–	–	–	-5 769	-5 769
Osakeperusteiset maksut	–	–	–	–	–	511	511
Omien osakkeiden luovutus	–	–	–	–	–	54	54
Siirrot erien välillä	–	–	–	–	120	-120	–
Oma pääoma 31.12.2024	11 860	24 681	75 692	3 312	436	1 626	117 608

Omasta pääomasta on kerrottu liitetiedossa 13.

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 euroa

	Liitetieto	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Raportointikauden voitto / tappio		-12 070	-5 290
Oikaisut raportointikauden voittoon yhteensä	29	23 977	21 244
Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta		11 906	15 954
Nettokäyttöpääoman muutos		8 348	-5 931
Rahoituserät		-6 123	-4 975
Tuloverot		-1 913	-1 191
Liiketoiminnan rahavirta		12 218	3 857
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	6, 7	-25 588	-14 391
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden myynnit		120	114
Investointien rahavirta		-25 468	-14 277

	Liitetieto	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten korollisten velkojen nostot		50 000	–
Lyhytaikaisten korollisten velkojen nostot	14	88 000	160 000
Lyhytaikaisten korollisten velkojen takaisinmaksut	14	-128 000	-160 000
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	21	-2 848	-3 312
Osingonjako	13	–	-5 769
Rahoituksen rahavirta		7 152	-9 081
Rahavarojen muutos		-6 098	-19 501
Rahavarat raportointikauden alussa		41 340	58 755
Valuuttakurssimuutosten vaikutus		-3 177	2 086
Rahavarojen muutos		-6 098	-19 501
Rahavarat raportointikauden lopussa		32 064	41 340

Nettokäyttöpääoma on tilikaudella 2025 pienentynyt konsernin liiketoiminnan laajuuden supistumisen sekä tiettyihin käyttöomaisuusmaeriin kohdistettujen tehostamistoimenpiteiden seurauksena.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

LIITETIETO 1 Olennaiset konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Perustiedot

Konsernin emoyhtiö on Suominen Oyj, suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:n keskiuurissa yhtiöissä. Yhtiön kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Keilaranta 13 A, 02150 Espoo. Konserni valmistaa kuitukankaita pääasiassa kulutustavarateollisuuden yrityksille.

Suominen Oyj:n hallitus on 10.3.2026 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.

Laatimisperusta

Suominen-konsernin konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS Accounting Standards), jotka sisältävät myös

IAS-tilinpäätösstandardit sekä standardien tulkinnat (SIC ja IFRIC). Kansainväliset tilinpäätösstandardit ovat Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös sisältää Suominen Oyj:n sekä sen tytäryhtiöt. Emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta on euro, joka on myös konsernitilinpäätöksen esittämisvaluutta. Muiden konserniyritysten toimintavaluutat määräytyvät niiden pääasiallisen toimintaympäristön mukaan.

Konsernitilinpäätös laaditaan kalenterivuodelta, joka on myös emoyhtiön ja konserniyritysten tilikausi.

Konsernitilinpäätös on laadittu käyttäen alkuperäisiä hankintamenoja, ellei laatimisperiaatteissa ole muuta kerrottua.

Konsernitilinpäätöksessä esitettävät luvut on pääosin esitetty tuhansina euroina. Pyörityseroista johtuen taulukoiden luvut eivät yhteenlaskettuina välttämättä täsmää taulukoiden loppusummiin.

Uudet ja uudistetut IFRS- ja IAS-standardit

Uudet tilinpäätösstandardit sekä niiden muutokset ja tulkinnat, jotka tulivat voimaan vuonna 2025:

- Vaihdeavuuden puuttuminen, muutokset IAS 21 Valuuttakurssien muutosten vaikutukset -tilinpäätösstandardiin, sovellettava 1.1.2025 alkaen. Muutokset määrittävät, miten yrityksen tulee arvioida onko valuutta vaihdettavissa toiseen valuuttaan, ja kuinka sen on määritettävä avistakurssi niille valuutoille, jotka eivät ole vaihdettavissa. Koska Suominen harjoittaa liiketoimintaa vain vaihdettavissa olevissa valuutoissa, muutoksilla ei ole vaikutusta Suomiseen.

Muilla uusilla tai uudistetuilla tilinpäätösstandardeilla tai tulkinnoilla tai standardien vuosittaisilla parannuksilla, jotka tulivat voimaan 1.1.2025 ei ollut merkittävää vaikutusta Suomen konsernitilinpäätökseen.

Uudet tilinpäätösstandardit sekä niiden muutokset ja tulkinnat, jotka on julkaistu, mutta tulevat voimaan 1.1.2026 tai myöhemmin:

- Muutokset IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -tilinpäätösstandardeihin, sovellettava 1.1.2026 alkaen. Uusia vaatimuksia on sovellettava takautuvasti, ja muutosten vaikutukset kirjataan avaavan taseen voittovaroihin.

Muutokset selventävät rahoitusvelkojen taseesta pois kirjaamista, kuinka arvioidaan ESG-sidonnaisten tai vastaavia ehdollisia ominaisuuksia sisältävien rahoitusvarojen sopimuksellisten rahavirtojen ominaisuuksia, sekä miten käsitellään ilman palautusoikeutta olevia ("non-recourse") rahoitusvaroja ja niihin sopimuksellisesti sidottuja instrumentteja. Kun rahoitusvelan maksu suoritetaan käyttäen sähköistä maksujärjestelmää, standardimuutokset sisältävät myös tiettyjen ehtojen täytyessä laatimisperiaatevaihtoehdon rahoitusvelkojen taseesta pois kirjaamiseen ennen selvityspäivää.

Muutokset edellyttävät lisätietojen antamista niistä rahoitusvaroista ja -veloista, mukaan lukien

ESG-sidonnaiset rahoitusinstrumentit, joiden sopimusehdoissa on viitattu ehdolliseen tapahtumaan, sekä oman pääoman ehtoisista instrumenteista, jotka on luokiteltu käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviksi.

Muutoksella ei ole olennaista merkitystä Suomisen käypään arvoon muiden laajan tuloksen kautta arvostettavista oman pääoman ehtoisista instrumenteista annettaviin liitetietoihin.

Muilta osin muutoksilla ei ole merkittävää vaikutusta Suomiseen.

- IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot, sovellettava 1.1.2027 lähtien. Myös tämän standardin tuomia muutoksia muihin IFRS-tilinpäätösstandardeihin on sovellettava 1.1.2027 lähtien. Standardia on sovellettava takautuvasti.

Uusi standardi tuo tuloslaskelmaan uusia ryhmiä ja välisummia. Standardi vaatii myös johdon määrittelemien tuloksellisuutta kuvaavien lukujen (management-defined performance measures, MPM) esittämistä tilinpäätöksessä ja sisältää uusia vaatimuksia taloudellisten tietojen esittämispaikasta sekä tietojen yhdistelystä ja erittelystä. IFRS 18 korvaa IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -tilinpäätösstandardin.

Uuden standardin mukaa yrityksen on luokiteltava kaikki tuloslaskelman tuotot ja kulut johonkin viidestä ryhmästä, eli liiketoiminnan ryhmään, sijoitusten

ryhmään, rahoituksen ryhmään, tuloverojen ryhmään tai lopetettujen toimintojen ryhmään. IFRS 18 myös vaatii seuraavien väli- ja loppusummien esittämistä tuloslaskelmassa: liikevoitto tai -tappio, voitto tai tappio ennen rahoituseriä ja tuloveroja sekä voitto tai tappio.

IFRS 18 tuo tilinpäätökseen johdon määrittelemät tuloksellisuutta kuvaavat luvut (MPM), jotka on määritelty sellaisten tuottojen ja kulujen välisummaksi, joita yritys käyttää tilinpäätöksen ulkopuolisessa julkisessa tiedottamisessaan voidakseen kommunikoida johdon käsityksen yrityksen taloudellisesta tilasta. IFRS 18 vaatii, että yritys esittää yhdessä liitetiedossa tiedot kaikista yrityksen käyttämistä johdon määrittelemistä tuloksellisuutta kuvaavista luvuista. Jokaisesta johdon määrittelemästä tuloksellisuutta kuvaavasta luvusta tulee esittää riittävät tiedot, kuten kyseisen luvun laskenta sekä täsmäytys lähimmin vertailukelpoiseen IFRS-tilinpäätösstandardien määrittämään välisummaan.

IFRS 18 myös erottaa toisistaan informaation esittämisen tilinpäätöksen päälaskelmissa ja liitetiedoissa ja ottaa käyttöön periaatteen, jolla tietojen esittämispaikka määritetään perustuen päälaskelmien ja liitetietojen rooleihin tilinpäätöksessä. Standardi vaatii, että tietojen yhdistäminen ja erittely tehdään tietojen samankaltaisten ja erilaisten ominaisuuksien perusteella. Standardissa annetaan myös ohjeita

tilinpäätöksen yhdistelyerien järkeviin kuvauksiin tai nimityksiin.

IFRS 18 -tilinpäätösstandardin soveltaminen muuttaa myös IAS 7 Rahavirtalaskelmat -tilinpäätösstandardia. Epäsuorassa rahavirtalaskelmassa liiketoiminnan rahavirran aloituskohta muuttuu liikevoitoksi tai -tappioksi. Myös valinnaisuus osinkotuottojen ja korkojen sijainnista rahavirtalaskelmassa on suurelta osin poistettu.

Myös muihin IFRS-tilinpäätösstandardeihin tulee muutoksia, joista Suomiselle olennaisin on IAS 34 Osavuositarkastukset -tilinpäätösstandardin muutos, joka edellyttää johdon määrittelemien tuloksellisuutta kuvaavien lukujen esittämistä myös osavuositarkastuksissa.

Uusi standardi muuttaa liikevoiton tai -tappion määritelmää. Suomisen IFRS 18:n mukaan laskettu liikevoitto tai -tappio on heikompi kuin ennen standardin soveltamista laskettu liikevoitto tai -tappio, koska osa nykyisin rahoituserissä esitetyistä kulueristä esitetään jatkossa liiketoiminnan ryhmässä ennen liikevoittoa tai -tappiota. Lisäksi eräät nykyisin rahoituserissä esitetyt tuotot esitetään uuden standardin mukaisesti sijoitusten ryhmässä. Rahoituksen ryhmässä esitetään IFRS 18 -standardin voimaantulon jälkeen lähinnä korollisiin velkoihin liittyvät korko- ja muut kulut.

Myös voitto tai tappio ennen tuloveroja muuttuu hieman, kun veroihin liittyvät korkotuotot ja -kulut esitetään tuloverojen ryhmässä.

Muilla uusilla tai uudistetuilla tilinpäätösstandardeilla tai tulkinnoilla tai standardien vuosittaisilla parannuksilla, jotka tulevat voimaan 1.1.2026 tai sen jälkeen, ei ole merkittävää vaikutusta Suomisen konsernitilinpäätökseen.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön ja tytäryhtiöt. Emoyhtiöllä on tytäryhtiöissä omistuksensa perusteella suoraan tai tytäryhtiöidensä kautta yli puolet äänivallasta tai muutoin määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa määräysvaltaansa.

Myydyt yritykset ovat mukana konsernitilinpäätöksessä määräysvallan menettämiseen saakka ja raportointikauden aikana hankitut yritykset siitä lähtien, kun määräysvalta on siirtynyt Suomiselle. Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä, jonka mukaisesti hankintahinta allokoidaan hankitun yrityksen yksilöitävissä oleville varoille ja vastattavaksi otetuille veloille, jotka arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon, ja jäljelle jäänyt osuus kirjataan

liikearvona. Yrityshankintaan liittyvät menot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Kaikki konserniyritysten väliset liiketapahtumat on eliminoitu. Realisoitumattomat tappiot on eliminoitu vain, mikäli tappio ei ole johtunut omaisuuserän arvonalentumisesta.

Ulkomaiset tytäryhtiöt

Konsernitiilinpäätöksissä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat, laajat tuloslaskelmat ja rahavirrat on muunnettu euroiksi käyttäen raportointikauden keskikursseja ja taseet käyttäen raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseja.

Kun tytäryhtiö myydään kokonaan tai osittain, kyseiseen yritykseen liittyvät kertyneet kurssierot siirretään kokonaisuudessaan tai myytyä osuutta vastaavalta määrältä omasta pääomasta tulosvaikutteisiksi samalle kaudelle kuin myynnistä syntyneet luovutusvoitot tai -tappiot.

Valuuttamääräiset erät ja kurssierot

Konserniyritykset muuntavat omissa kirjanpidoissaan päivittäiset valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjanpitovaluutakseen tapahtumapäivän kurssaja käyttäen. Tilinpäätöksissä valuuttamääräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseja. Suominen kirjaa myyntisaamisiin liittyvät valuuttakurssierot myynnin

oikaisuiksi ja ostovelkoihin liittyvät valuuttakurssierot hankinnan ja valmistuksen kulujen oikaisuiksi. Rahoitukseen liittyvät valuuttakurssierot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Kurssierot, joka syntyvät tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman ja taseen muuntamisesta euroiksi eri valuuttakursseilla, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja ne sisältyvät omaan pääomaan kertyneisiin kurssieroihin. Myös kurssierot, jotka syntyvät nettosijoituksista euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin, Suominen kirjaa muihin laajan tuloksen eriin, ja ne sisältyvät omaan pääomaan kertyneisiin kurssieroihin.

Osa tytäryhtiöille annetuista lainoista on tosiasiallisesti osa kyseiseen yhtiöön tehtyä nettosijoitusta, koska näiden lainojen takaisinmaksu ei ole todennäköistä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Näiden lainojen kurssierot kirjataan laajaan tulokseen ja omaan pääomaan kurssieroihin.

Tutkimus ja kehitysmenot

Kehitysmenot kirjataan tulosvaikutteisesti. Uusien tuotteiden ja prosessien kehitystoimintaan liittyviä kuluja ei ole aktivoitu, koska kehitystoiminnassa ei synny erillisiä hyödykkeitä tai niistä saatavia tuottoja ei voida luotettavasti arvioida.

Pilvipalvelut

Suominen kirjaa pilvipalvelusopimuksista (SaaS) syntyneet kulut pääasiassa tulosvaikutteisesti palvelusopimuskuluina. Mikäli pilvipalvelusopimus kuitenkin sisältää vuokrasopimuksen, kirjataan joko sopimus kokonaisuudessaan tai sen vuokrasopimuskomponentti IFRS 16 -standardin mukaisesti. Mikäli sopimuksen perusteella syntyy omaisuuserä, johon Suomisella on määräysvalta, kirjataan sopimuksen perusteella aineeton hyödyke IAS 38 -standardin mukaisesti.

Julkiset avustukset

Kun julkisia avustuksia saadaan kattaamaan kuluja, ne kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin samanaikaisesti niiden kulujen kanssa, joita ne on tarkoitettu kattamaan. Mikäli julkiset avustukset liittyvät omaisuuseriin, avustukset kirjataan tuloennakoiksi ja kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin omaisuuserän taloudellisena vaikutusaijana.

Lähipiiri

Suominen-konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin emoyhtiö (Suominen Oyj) ja tytäryhtiöt. Suomisen lähipiiriin kuuluvat myös hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet sekä heidän perheenjäsenensä ja määräysvaltayhtiönsä. Myös osakkeenomistajat, jolla

on osakeomistuksen kautta huomattava vaikutusvalta Suomisessa, kuuluvat lähipiiriin. Suomisella ei ole osakkuusyrityksiä tai yhteisyrityksiä.

Liiketoimissaan lähipiiriin kuuluvien kanssa Suominen noudattaa samoja kaupallisia ehtoja kuin liiketoimissaan ulkopuolisten osapuolten kanssa.

Konsernin lähipiiriin kuuluville, pois luettuna tytäryhtiöt, ei ole myönnetty lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu takauksia tai muita vakuuksia.

Osingonjako ja muu varojen jako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingonjaosta tai muusta varojen jaosta ei tehdä kirjausta tilinpäätökseen. Osingonjako tai muu varojen jako kirjataan vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Tilintarkastus

Neljännesvuositiedot ja osavuositarkastukset ovat tilintarkastamattomia.

Muut laatimisperiaatteet

Varoja, velkoja sekä tuloslaskelmaeriä koskevat laatimisperiaatteet on esitetty kutakin erää koskevan liitetiedon yhteydessä.

LIITETIETO 2 Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti yrityksen johto joutuu tekemään kirjanpidollisia arvioita. Kirjanpidolliset arviot ovat tilinpäätökseen sisältyviä eriä, joihin liittyy epävarmuutta. Määrittäessään kirjanpidollisia arvioita yrityksen johdon on käytettävä harkintaa ja tehtävä oletuksia. Kirjanpidollisten arvioiden määrittämisessä käytetään arvostusmenetelmiä, kuten arviointi- tai arvostusmenetelmiä.

Kirjanpidollista arviota saatetaan joutua muuttamaan, mikäli olosuhteet, joiden perusteella kirjanpidollinen arvio tehtiin, muuttuvat, tai mikäli saadaan uutta tietoa tai lisääntyneen kokemuksen seurauksena.

Tehdyt arviot ja oletukset vaikuttavat taseen omaisuus- ja velkamääriin, vastuusitoumusten ja ehdollisten velkojen ja varojen määriin sekä raportointi-kauden tuottoihin ja kuluihin. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Johdon harkintaa edellyttäviä arvioita sisältyy omaisuuserien, etenkin liikearvon, arvonalentumis-testauksiin, aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden arvioituihin taloudellisiin vaikutusaikoihin, vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamisten arvostukseen, odotettavissa olevien

luottotappioiden määrittämiseen, laskennallisten verojen kirjaamiseen ja arvostamiseen sekä arvioon varausten määrästä ja todennäköisyydestä.

Taseeseen kirjattujen ja kirjattavien vuokrasopimus-velkojen sekä käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpitoarvoihin vaikuttavat mm. johdon arviot vuokrasopimusten pituudesta ja mahdollisesta jatkamisesta.

Tehtyjä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja arvioidaan jatkuvasti, ja ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja muihin tekijöihin, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskeviin odotuksiin, joiden katsotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen järkeviä.

Ukrainan sodan välittömät vaikutukset Suomisen liiketoimintaan ovat vähäiset, sillä konsernilla ei ole asiakkaita eikä tavarantoimittajia Venäjällä, Valko-Venäjällä tai Ukrainassa. Suomiseen yrityksenä vaikuttavat edelleen eniten hyökkäyksen välilliset taloudelliset vaikutukset.

Ilmastomuutokseen liittyvistä riskeistä on kerrottu liitetiedoissa 5 (Liikearvo), 7 (Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet) sekä 18 (Myyntituotot asiakassopimuksista).

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja niihin liittyvät epävarmuustekijät on esitetty kutakin erää koskevan liitetiedon yhteydessä.

LIITETIETO 3 Rahoitusriskien hallinta

Konserni altistuu liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille, joita ovat muun muassa valuutta-, korko-, vastapuoli-, likviditeetti-, uudelleenrahoitus- ja luottoriskit. Suominen Oyj:n hallituksen hyväksymä rahoituspolitiikka määrittelee konsernissa noudatettavat rahoituksen toimintavaltuudet, -vastuut ja -periaatteet. Rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty emoyhtiön rahoitusosastolle, joka toimii sisäisenä pankkina tarjoten rahoituspalveluja tytäryhtiöille. Rahoitusriskien hallintaa ohjaa rahoituspolitiikka, joka määrittää periaatteet ja riskilimiitit velkarakenteeseen, likviditeettiin, vastapuoliin, pankkisuhteisiin ja korko- ja valuuttariskiin liittyen.

Rahoituspolitiikan mukaisesti toimitusjohtaja hyväksyy kaikki merkittävät rahoitusoperaatiot ja rahoitusriskien suojausten päälinjat. Talousjohtaja valvoo, että rahoituspolitiikkaa noudatetaan koko konsernissa, ja vastaa rahoitustoiminnasta niin rahoituksen hankinnan, likviditeettihallinnan kuin rahoitusriskien hallinnan osalta.

Valuuttariski

Suominen-konserni toimii kansainvälisesti ja altistuu siten valuuttakurssivaihteluista aiheutuville transaktio- ja translaatoriskeille, joilla voi olla vaikutusta sekä

konsernin tulokseen että taloudelliseen asemaan. Transaktioriski syntyy pääasiassa tuotteiden myynnistä ja tuotannossa käytettävien materiaalien ostoista syntyvistä valuuttamääräisistä rahavirroista. Translaatoriskit syntyvät konsernin muiden kuin euromääräisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmien ja taseiden sekä muiden valuuttamääräisten tase-erien muuntamisesta konsernin toimintavaihteluksi eli euroiksi. Konsernin valuuttariskin hallinnan tavoitteena on suojata liiketoiminnan tulosta ja rajoittaa valuuttakurssimuutosten aiheuttamaa vaihtelua rahavirroissa, tuloksessa ja taseessa. Tilikauden 2025 aikana USD/EUR-valuuttakurssin kehitys vaikutti muuntoerojen muutokseen, joka on esitetty laskelmalla oman pääoman muutoksista.

Merkittävin valuuttakurssivaikutus aiheutuu Yhdysvaltain dollarista, minkä lisäksi konsernille muodostuu valuuttariskiä Brasilian realista.

Valuuttamääräiseen transaktiopositioon sisällytetään sovitut ja ennustetut valuuttamääräiset rahavirrat 12 kuukauden jaksolla. Transaktioriski muodostuu pääasiassa Yhdysvaltojen dollarin määräisistä transaktioista euroalueella ja Brasiliassa sekä euromääräisistä transaktioista Yhdysvalloissa ja Brasiliassa. Yhdysvaltain dollarista aiheutuva transaktioriski syntyy sekä operatiivisista liiketoimintaan liittyvistä eristä että rahoituseristä. Valuuttariskit

suojataan tapauskohtaisesti käyttäen sekä johdannaisia että myynti- ja ostosopimusten ehtoja.

Suojaustoiminnassa saatetaan käyttää jossain määrin valuuttatermiinejä, joiden hinnoittelu on todennettavissa markkinoilta. Suominen ei sovelta suojauslaskentaa operatiivista toimintaa suojaavien valuuttajohdannaisten kirjauksissa, joten näiden suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Sisäiset lainasaamiset sisältävät Suominen Oyj:n lainasaamiset euroalueen ulkopuolisilta tytäryhtiöiltä. Suominen Oyj:n USD-määräiset lainasaamiset tytäryhtiöiltä ovat rinnastettavissa omaan pääomaan, koska niiden takaisinmaksu ei ole ennakoitavissa lähitulevaisuudessa. Näiden saamisen määrät olivat 65,0 milj. USD eli raportointikauden päättyessä 55,3 milj. euroa. Oman pääoman luonteisten lainasaamisten kurssierot kirjataan muiden oman pääoman ehtoisten sijoitusten tapaan laajan tuloksen kurssieroihin. Muiden sisäisten ja ulkoisten korollisten velkojen kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konsernin transaktiopoositio oli raportointikauden päättyessä seuraava:

1 000 euroa	Transaktiopoositio 2025		Transaktiopoositio 2024	
	12 kuukauden rahavirta	Suojaukset valuuttatermiineillä	12 kuukauden rahavirta	Suojaukset valuuttatermiineillä
USD/EUR	-16 981	–	2 349	–
EUR/BRL	-84	–	-732	–
USD/BRL	-8 936	–	-11 909	–

Vastaavasti konsernin translaatioasema oli raportointikauden päättyessä seuraava:

Translaatiopoositio 2025 euroa vastaan

1 000 euroa	Sisäiset lainasaamiset	Rahavarat ja sisäiset korolliset velat	Tytäryhtiöiden oma pääoma	Suojaamaton valuuttapositio
BRL	–	2 092	11 208	13 305
USD	55 319	25 608	44 997	125 924

Translaatiopoositio 2024 euroa vastaan

1 000 euroa	Sisäiset lainasaamiset	Rahavarat ja sisäiset korolliset velat	Tytäryhtiöiden oma pääoma	Suojaamaton valuuttapositio
BRL	–	2 656	11 339	13 995
USD	62 566	28 310	53 913	144 789

Rahoitusinstrumenttien herkkyyshanalyysi

Seuraavassa herkkyyshanalyysissa rahoitusinstrumentit sisältävät valuuttamääräiset lainasaamiset tytäryhtiöiltä. Taulukossa herkkyyttä on arvioitu valuuttojen toteutuneen 12 kuukauden volatiliteetin perusteella siten, että valuuttakurssimuutoksen vaikutus lasketaan seuraavalla 12 kuukauden jaksolla verrattuna raportointikauden päättymispäivän kurssiin. Valuuttakurssimuutos tarkoittaa euron muutosta Yhdysvaltain dollaria vastaan.

2025

1 000 euroa	Valuutta vahvistuu %	A: Vaikutus voittoon tai tappioon verojen jälkeen	B. Vaikutus omaan pääomaan verojen jälkeen (ilman A:n vaikutusta)	Valuutta heikkenee %	A: Vaikutus voittoon tai tappioon verojen jälkeen	B. Vaikutus omaan pääomaan verojen jälkeen (ilman A:n vaikutusta)
USD/EUR	8,1	–	3 603	-8,1	–	-3 603

2024

1 000 euroa	Valuutta vahvistuu %	A: Vaikutus voittoon tai tappioon verojen jälkeen	B. Vaikutus omaan pääomaan verojen jälkeen (ilman A:n vaikutusta)	Valuutta heikkenee %	A: Vaikutus voittoon tai tappioon verojen jälkeen	B. Vaikutus omaan pääomaan verojen jälkeen (ilman A:n vaikutusta)
USD/EUR	6,2	–	3 077	-6,2	–	-3 077

2025

1 000 euroa	Valuutta vahvistuu / heikkenee %	Kurssimuutoksen vaikutus 12 kuukauden valuuttavirtaan	Kurssimuutoksen vaikutus suojausinstrumentteihin	Nettovaikutus verojen jälkeen
USD/EUR	+8/-8	-1 382/1 382	–	-1 106 / 1 106

2024

1 000 euroa	Valuutta vahvistuu / heikkenee %	Kurssimuutoksen vaikutus 12 kuukauden valuuttavirtaan	Kurssimuutoksen vaikutus suojausinstrumentteihin	Nettovaikutus verojen jälkeen
USD/EUR	+6/-6	144/-144	–	115 / -115

Nettovaluuttavirran herkkyyshanalyysi

Suominen on tarkastellut nettovaluuttavirran herkkyyttä tarkastelemalla konsernin ennustettua 12 kuukauden nettovaluuttavirtaa. Mikäli suojausinstrumentteja on käytössä, niiden kompensoiva vaikutus huomioidaan tarkastelussa. Tässä tarkastelussa USD-valuuttakurssin muutoksen nettovaikutus vuoden 2025 voittoon tai tappioon verojen jälkeen olisi -/+1 106 tuhatta euroa (+/-115 tuhatta euroa). Taulukossa herkkyyttä on arvioitu valuuttojen toteutuneen 12 kuukauden volatiliiteetin perusteella siten, että kurssimuutoksen vaikutus lasketaan seuraavalla 12 kuukauden jaksolla verrattuna raportointikauden päättymispäivän kurssiin.

Korkoriski

Suominen altistuu korkoriskille rahoittaessaan liiketoimintaansa euro- tai valuuttamääräisellä velalla. Korkoriski syntyy vaihtuvakorkoisen velan uudelleenhinnoittelusta tai uuden vaihtuvakorkoisen velan nostamisesta. Kiinteäkorkoinen velka on altis käyvän arvon muutoksille. Korkoriskien hallinnan tavoitteena on tuoda ennustettavuutta korkokuluihin ja tulokseen pitämällä duraatio optimaalisena kiinteä- ja vaihtuvakorkoisen velan suhteella. Suominen lainasalkkuun voi sisältyä sekä vaihtuva- että kiinteäkorkoisia velkoja. Suominen syndikoidun lainajärjestelyn puitteissa nostetut lainat ovat vaihtuvakorkoisia. Suominen hallitus on määrittänyt lainasalkun korkorakenteen sekä sen poikkeamarajat. Keskimääräinen korkoduraatio voi vaihdella 12 ja 48 kuukauden välillä. Raportointikauden päättymispäivänä duraatio ilman vuokrasopimusvelkoja oli 23 kuukautta (17).

Raportointikauden päättyessä konsernin kiinteäkorkoisten velkojen tasearvo oli 49,8 milj. euroa (49,6) ja vaihtuvakorkoisten tasearvo oli 49,8 milj. euroa (40,0). Vuokrasopimusvelat olivat 9,7 milj. euroa (12,2).

Korkoriskiä tarkastellaan herkkyytenä korkokäyrän 0,5 prosenttiyksikön muutokselle siten, että lasketaan korkotason 0,5 prosenttiyksikön vaikutus vaihtuvakorkoisiin lainoihin yhden vuoden aikana.

1 000 euroa	2025		2024	
	Korkomuutos, prosenttiyksikköä	Vaikutus voittoon ja tappioon verojen jälkeen	Korkomuutos, prosenttiyksikköä	Vaikutus voittoon ja tappioon verojen jälkeen
Vaihtuvakorkoiset lainat	+0,5/-0,5	-200/+200	+0,5/-0,5	-160/+160

Raportointikauden päättyessä konsernin rahavarat olivat 32,1 milj. euroa (41,3). Rahavaroja ei ole huomioitu herkkyyssanalyysissä.

Luottoriski

Konsernin suurimmat yksittäiset luottoriskit ovat myyntisaamisissa pääosin korkean luottoluokituksen omaavilta kansainvälisiltä asiakasyrityksiltä. Hallituksen hyväksymä luottopolitiikka säätelee asiakkaille tapahtuvan luotonannon periaatteet ja organisaation vastuut. Asiakkaille myönnetään luottoa luotonvahvistamisprosessin seurauksena. Asiakkaiden luottotilanteesta annetaan vähintään kerran kuukaudessa raportit myynnistä vastaaville henkilöille. Raportointikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjatut myyntisaamisten odotettavissa olevat luottotappiot ja niiden peruutukset (netto) olivat +128 tuhatta euroa (+285). Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 11. Myyntisaamisten tasearvo vastaa luottoriskin enimmäismäärää. Myyntisaamisiin sisältyvän luottoriskin määrittämisestä on kerrottu liitetiedossa 11.

Ukrainan sodan välittömät vaikutukset Suominen liiketoimintaan ovat vähäiset, sillä konsernilla ei ole asiakkaita Venäjällä, Valko-Venäjällä tai Ukrainassa.

Konsernilla on myyntisaamisten myyntiohjelma ("Supply Chain Financing"), joka vastaa raportointikauden päättymispäivänä noin 15 % konsernin myynnistä. Tämän lisäksi konsernilla on muita myyntisaamisten myyntiohjelmia (non-recourse). Myyntisaamisten myyntiohjelmien ehtojen mukaisesti konserni on siirtänyt saamiisiin liittyvät sopimukselliset oikeudet ja riskit toiselle osapuolelle.

Suominen hallitus on vahvistanut sijoitustoiminnalle ja johdannaissopimuksien käytölle vastapuolilistan, joka perustuu arvioon hyvästä luottokelpoisuudesta ja jossa vastapuolen maksimiriskimäärä on määritetty. Ylimääräiset rahavarat voidaan sijoittaa pankkeihin tai yritystodistuksiin, joilla arvioidaan olevan hyvä luottokelpoisuus ja likviditeetti. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa raportointikauden päättymispäivänä.

Likviditeetti- ja jälleenrahoitusriski

Suominen tavoitteena on käyttää useita rahoituksen lähteitä. Konserni ylläpitää pitkiä ja luottamuksellisia suhteita pääpankkeihinsa hankkien näiltä erilaisia palveluita ja neuvonantoa. Jälleenrahoitusriskiä pyritään vähentämään jakamalla lainojen erääntyminen usealle vuodelle.

Suominen sopi kesäkuussa 2025 uudesta kolmivuotisesta syndikoidusta lainajärjestelystä, joka koostuu 50 milj. euron määräaikaisesta lainasta sekä 50 milj. euron luottolimiittijärjestelystä (revolving credit facility). Sopimuksen eräpäivää on mahdollista jatkaa vuodelle. Lainasopimus on solmittu Danske Bank A/S:n ja Nordea Bank Abp:n kanssa. Uuden lainajärjestelyn taloudelliset kovenantit ovat nettovelkojen suhde käyttökatteeseen (leverage ratio) sekä velkaantumisaste (gearing).

Uusi lainajärjestely korvasi Suominen aiemman, 100 milj. euron suuruisen syndikaattilainajärjestelyn, jonka luotonantajina olivat Danske Bank A/S ja Nordea Abp.

Suominen seuraa lainojen kovenanttiehtojen täyttymistä säännöllisesti. Varmistaakseen kovenanttiehtojen täyttymisen, Suominen on sopinut lainanantajien kanssa kovenanttiehtojen tasojen muuttamisesta. Johto on laatinut kassavirtaennusteet, ja ennusteiden perusteella, mukaan lukien

kannattavuuden parantamistoimet, yhtiö odottaa täyttävänsä kovenanttiehdot ja säilyttävänsä riittävän maksuvalmiuden raportointipäivää seuraavien 12 kuukauden ajan.

Suominen laski kesäkuussa 2021 liikkeeseen 50 milj. euron suuruisen vakuudettoman joukkovelkakirjalainan. Lainan maturiteetti on kuusi vuotta ja se erääntyy 11.6.2027. Lainalle maksetaan kiinteää 1,50 %:n korkoa. Joukkovelkakirjalaina on kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla.

Sitovien luottolimiittisopimusten maturiteetti oli raportointikauden päättyessä 2,5 vuotta (1,5 vuotta). Raportointikauden päättymispäivänä sitovia luottolimiittejä (revolving credit facility) oli käytettävissä 47 milj. euroa. Emoyhtiön rahoitusosasto hallinnoi likviditeettiä usealla konsernitilirakenteella, jotka on sovittu yhteistyöpankkien kanssa.

Seuraavassa taulukossa on esitetty rahoitusvelkojen erääntyminen diskonttaamattomina rahavirtoina. Luvut sisältävät sekä koronmaksut että velkojen takaisinmaksut.

Rahoitusvelkojen erääntyminen 2025

1 000 euroa			Erääntyminen				
Rahoitusvelat	Kirjanpitoarvo	Sopimukselli- set rahavirrat	Alle 6 kuukautta	6–12 kuukautta	1–2 vuotta	2–5 vuotta	Yli 5 vuotta
Joukkovelkakirjalainat	49 765	51 500	750	–	50 750	–	–
Vuokrasopimusvelat	9 666	10 821	1 693	1 602	2 881	3 807	837
Muut korolliset velat	49 825	57 606	1 521	1 521	3 042	51 521	–
Muut rahoitusvelat	312	312	312	–	–	–	–
Ostovelat	49 192	49 298	49 298	–	–	–	–
Yhteensä	158 761	169 537	53 575	3 123	56 674	55 329	837

Operatiivisiin vuokrasopimuksiin liittyvien vuokravastuiden erääntyminen on esitetty liitetiedossa 21.

Ehdolliset velat	Yhteensä	Erääntyminen			
		Alle 6 kuukautta	6–12 kuukautta	1–2 vuotta	2–5 vuotta
Takausvastuut	1 088	–	–	–	1 088
Alkamattomat vuokrasopimukset, joihin on sitouduttu	458	458	–	–	–
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat sopimukselliset sitoumukset	3 669	3 669	–	–	–
Yhteensä	5 215	4 127	–	–	1 088

Rahoitusvelkojen erääntyminen 2024

1 000 euroa			Erääntyminen				
Rahoitusvelat	Kirjanpitoarvo	Sopimukselli- set rahavirrat	Alle 6 kuukautta	6–12 kuukautta	1–2 vuotta	2–5 vuotta	Yli 5 vuotta
Joukkovelkakirjalainat	49 606	52 250	750	–	750	50 750	–
Vuokrasopimusvelat	12 154	13 844	1 766	1 727	3 252	5 297	1 802
Muut korolliset velat	40 000	40 556	40 556	–	–	–	–
Muut rahoitusvelat	120	120	120	–	–	–	–
Ostovelat	67 654	67 654	67 654	–	–	–	–
Yhteensä	169 534	174 424	110 847	1 727	4 002	56 047	1 802

Operatiivisiin vuokrasopimuksiin liittyvien vuokravastuiden erääntyminen on esitetty liitetiedossa 21.

Ehdolliset velat	Yhteensä	Erääntyminen			
		Alle 6 kuukautta	6–12 kuukautta	1–2 vuotta	2–5 vuotta
Takausvastuut	1 921	–	–	114	1 807
Alkamattomat vuokrasopimukset, joihin on sitouduttu	274	23	23	91	137
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat sopimukselliset sitoumukset	11 267	6 370	4 898	–	–
Yhteensä	13 462	6 393	4 920	205	1 944

LIITETIETO 4 Pääoman hallinta

Suomisen pääoman hallinnan pyrkimyksenä on tase- ja pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla sen toimintaedellytykset. Tämän lisäksi pyrkimyksenä on kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena kilpailukykyinen tuotto sijoitetulle pääomalle. Pääomarakenteen tulee turvata Suomisen velkarahoitusmahdollisuudet. Pääomarakennetta suunniteltaessa pyritään ottamaan huomioon liike-toiminnan nykyiset ja tulevat tarpeet sekä varmistamaan rahoituksen kilpailukykyiset kustannukset.

Pääomarakenteen osalta Suomisen hallitus seuraa omavaraisuusastetta (equity ratio), velkaantumistasetta (gearing) sekä nettovelkojen suhdetta käyttökatteeseen (leverage ratio). Omavaraisuusaste lasketaan konsernin

oman pääoman ja saaduilla ennakoiduilla oikaistun taseen loppusumman suhteena. Velkaantumistasetta lasketaan korollisten nettovelkojen suhteena konsernin omaan pääomaan.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan muun muassa osingon- tai varojenjaon ja osakeantien avulla. Suomisella on tarvittaessa mahdollisuus hankkia omia osakkeita ja laskea liikkeelle uusia osakkeita yhtiökokouksen valtuutusten mukaisesti tai päättää omaisuuserien tai liiketoimintojen myynnistä velkojen vähentämiseksi.

Raportointikauden lopussa konsernin omavaraisuusaste oli 35,3 % (37,9 %) ja velkaantumistasetta 80,7 % (51,7 %).

Konserni osallistuu eräiden asiakkaidensa ”Supply Chain Financing” -ohjelmiin, joissa myyntisaamisia

kyseisiltä asiakkailta myydään siten, että Suomisen oikeudet ja velvoitteet kyseisiin saamisiin lakkaavat (”non-recourse”). Lisäksi konsernilla on muita myyntisaamisten myyntiohjelmia, joissa Suomisen oikeudet ja velvoitteet myytyihin myyntisaamisiin lakkaavat (”non-recourse”). Ohjelmat vapauttavat sitoutunutta pääomaa.

Rahoituksen hankintaa (funding) hoidetaan siten, että rahoittajien luottamus yhtiöön on hyvä.

Suomisen tavoitteena on hoitaa lainavelvoitteensa liiketoiminnan rahavirralla.

Konsernin vieraan pääoman ehtoihin rahoitus-sopimuksiin liittyy kovenanttiehtoja, jotka on sidottu konsernitason tunnuslukuihin. Määräaikaisen lainan ja luottolimiitin taloudelliset kovenantit ovat nettovelkojen suhde käyttökatteeseen (leverage ratio) sekä velkaantumistasetta (gearing). Mikäli kovenanttiehdot eivät täyty, tulee lainanantajien kanssa aloittaa neuvottelut.

Suomisen korollisista veloista on kerrottu konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 14.

LIITETIETO 5 Liikearvo

1 000 euroa

Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvo testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vähintään kerran vuodessa. Jos liikearvon arvonalentumistestaus osoittaa, että sen rahavirtaa

tuottavan yksikön, johon liikearvo sisältyy, kerrytettävissä oleva rahamäärä on alempi kuin sen kirjanpitoarvo, kirjataan liikearvon ja mahdollisten muiden omaisuuserien arvonalentumistappio kuluksi tuloslaskelmaan. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei voida peruuttaa myöhemmillä raportointikausilla.

Arvonalentumistestauksissa on rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetty käyttöarvon avulla, joka on saatu diskonttaamalla sen arvioidut vastaiset rahavirrat. Rahavirtaa tuottavan yksikön ennakoitua rahavirrat perustuvat toteutuneeseen kehitykseen, vuosisuunnitelmiin sekä strategiatyön pohjalta laadittuihin viiden vuoden ennusteisiin. Ennusteiden keskeiset perusteet käydään läpi aina testausta suoritettaessa. Ennustekautta myöhemmät rahavirrat arvioidaan ekstrapoloimalla suunnitelmiin perustuvat luvut toimialakohtaisella kasvuprosentilla. Käyttöarvojen keskeiset oletukset liittyvät rahavirtayksikön myyntivolyymien kehitykseen, toiminnan kannattavuuteen, kustannustasoon sekä käytettyyn diskonttauskorkoon.

Hyödykkeiden korvausinvestoinnit on arvioitu taloudelliseen pitoaikaan perustuvien suunnitelmapoistojen perusteella siten, että niillä voidaan säilyttää nykyinen tuotantokapasiteetti. Korvausinvestoinneissa on huomioitu myös vuokrasopimusten uusimiset. Lisäksi arvonalentumislaskelmassa on huomioitu

Omavaraisuusaste ja velkaantumistasetta raportointikauden päättymispäivänä

milj. euroa	2025	2024
Korollisten velkojen nimellisarvo*	109,7	102,2
Rahavarat	-32,1	-41,3
Korolliset nettovelat	77,6	60,8
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	96,1	117,6
Taseen loppusumma – saadut ennakot	272,2	310,3
Velkaantumistasetta, %	80,7	51,7
Omavaraisuusaste, %	35,3	37,9

* Viite: Liitetieto 14 Korolliset velat

investointeina ne kasvuinvestoinnit, jotka ovat jo meneillään.

Strategiansa mukaisesti Suominen tähtää kasvuun tarjoamalla innovatiivisia ja vastuullisia kuitukankaita asiakkailleen. Kannattavuutta pyritään parantamaan tehostamalla toimintoja sekä vaalimalla erinomaiseen suoritukseen tähtäävää kulttuuria. Suominen keskittyy pyyhintätuotteisiin.

Suomisen vertailukelpoinen taloudellinen tulos vuonna 2025 on laskenut vuodesta 2024, lähinnä johtuen eräistä tapahtumista Yhdysvalloissa olevilla tuotantolaitoksilla. Myyntikatteiden parantuminen on kuitenkin jatkunut. Suominen on käynnistänyt ohjelman nopeuttamaan kannattavuuden parantamiseen tähtääviä toimenpiteitä. Ohjelman painopisteinä ovat kustannussäästöt sekä kiinteissä että muuttuvissa kuluissa, toiminnallinen ja kaupallinen erinomaisuus, tietyt projektit sekä rahavirran optimointi. Ohjelma käynnistyi vuoden 2025 toisella puoliskolla ja sen odotetaan parantavan Suomisen kannattavuutta merkittävästi seuraavan 18 kuukauden aikana. Varovaisuusperiaatteen mukaisesti käynnistetyn ohjelman arvioituja positiivisia vaikutuksia tulokseen ei ole sisällytetty täysimääräisesti arvonalentumislaskelmaan.

Inflation vaikutus on huomioitu kiinteissä kuluissa. Henkilöstön lukumäärän kasvu johtuu lähinnä Alicanten uudesta tuotantolinjasta.

Suomisen liikevaihdon vuosikasvuksi ennustejaksolla 2026–2030 on arvioitu 3,7 %. Arvioitu kasvuprosentti on hieman laskenut edellisvuodesta.

Pitkän aikavälin vuotuisen kasvuprosentin (2,0 %) on oletettu vastaavan inflaatiokehitystä.

Diskonttauskorkojen määrittämisessä on käytetty pääomarakennetta, jonka katsotaan heijastavan pitkän aikavälin pääomarakennetta testausajankohtana. Tässä määrittämisessä on käytetty apuna vertailuryhmää, jonka pääomarakenteessa velan suhde omaan pääomaan on keskimäärin 37,7 %. Taseen vuokrasopimusvelat on huomioitu diskonttauskorkoa määritettäessä. Pääomakustannus on laskettu oman pääoman ja vieraan pääoman keskimääräisenä kustannuksena ennen veroja ottaen huomioon riskittömän sijoituksen tuottovaade, oman pääoman riskilisä sekä vieraan pääoman rahoittajien marginaali. Pääomakustannuksen laskennan komponentit tarkistetaan vuosittain. Vieraan pääoman kustannuspohjana on käytetty toimintamaittain painotettua 30 vuoden valtion velkakirjojen riskitöntä keskikorkoa, tai mikäli näitä ei ole saatavilla, 10 vuoden valtion velkakirjojen keskikorkoa. Käytetty diskonttauskorko on noussut hieman edellisvuodesta.

Arvonalentumistestauksen laskelmat perustuvat testaushetken arvioihin tulevaisuudesta. Käyttöarvojen riskitarkastelussa on arvioitu rahavirtojen määrän ja ajoituksen vaihtelua. Laskelmiin

sisältyvää epävarmuutta ja riskiä on huomioitu diskonttauskorossa.

Suoritetun arvonalentumistestauksen perusteella Suomisen liikearvon arvo ei ole alentunut.

Liikearvon testauksessa on kirjanpitoarvossa huomioitu paitsi liikearvon kirjanpitoarvo myös aineellisten hyödykkeiden ja käyttöoikeus-omaisuuserien kirjanpitoarvo sekä käyttöpääoma.

Mikäli diskonttauskorko nousisi 1,268 prosenttiyksikköä, tai pitkän aikavälin vuotuinen liikevoittoprosentti laskisi 0,87 prosenttiyksikköä, tai pitkän aikavälin vuotuinen kasvuprosentti laskisi 2,0 prosenttiyksikköä, tai liikevaihdon kasvu laskisi 1,835 prosenttiyksikköä, muiden oletusten pysyessä muuttumattomina, kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo.

Arvonalentumistestauksessa käytetyt keskeiset oletukset	2025	2024
Diskonttauskorko ennen veroja	11,6 %	10,5 %
Liikevaihdon kasvu 2026–2030 (2025–2029)	3,7 %	3,8 %
Pitkän aikavälin vuotuinen kasvu	2,0 %	2,0 %
Pitkän aikavälin vuotuinen liikevoittoprosentti	5,2 %	5,1 %

Laatimisperiaatteet

Liiketoimintojen yhdistämisestä syntynyt liikearvo muodostuu hankinnassa luovutetun vastikkeen ja käypiin arvoihin arvostettujen hankittujen nettovarojen

erotuksena. Liikearvo kohdistetaan niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden on katsottu hyötyvän hankituista nettovaroista sekä niiden tuomista synergiaeduista.

Suomisen liikearvon kirjanpitoarvo oli raportointi-kauden päättymispäivänä 15 496 tuhatta euroa (15 496). Suomisella on yksi toimintasegmentti (Kuitukankaat), joka on myös rahavirtaa tuottava yksikkö, jolle koko liikearvo on kohdistettu.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Testauksessa käytetyt kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttö-arvolaskelmiin, jotka edellyttävät arvioiden tekemistä. Toteutuneet rahavirrat voivat poiketa arvioiduista diskontatuista tulevista rahavirroista. Arvioituihin tuleviin rahavirtoihin liittyviä epävarmuustekijöitä ovat muun muassa omaisuuserien pitkä taloudellinen käyttöaika, tuotteiden ennustettujen myyntihintojen, tuotantokustannusten sekä laskelmissa käytetyn diskonttauskoron muutokset.

Ilmastonmuutoksesta johtuvien mahdollisten ääri-ilmiöiden (kuten vesipula, hellejaksot, lisääntyneet sademäärät, tulvat, myrskyt) haittavaikutuksia Suomiseen on mietitty liikearvon testauksessa, mutta toistaiseksi näillä katsotaan olevan vain väliaikaisia

vaikutuksia Suomisen liiketoimintaan, eikä näillä ole tästä syystä ollut merkittäviä vaikutuksia testauksessa käytettyihin rahavirtaennusteisiin. Johto seuraa näitä riskejä sekä niiden kehitystä.

LIITETIETO 6 Aineettomat hyödykkeet

1 000 euroa

	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Aineettomat hyödykkeet yhteensä 2025	Liikearvo 2025
Hankintameno 1.1.	19 886	80	62	20 028	15 496
Kurssiero	-17	–	–	-17	–
Lisäykset	55	–	104	160	–
Vähennykset ja myynnit	-805	249	–	-557	–
Siirrot erien välillä	44	–	-44	–	–
Hankintameno 31.12.	19 163	329	122	19 614	15 496
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-17 274	–	–	-17 274	–
Kurssiero	13	–	–	13	–
Raportointikauden poistot	-1 731	-30	–	-1 761	–
Vähennykset ja myynnit	805	-249	–	557	–
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-18 186	-278	–	-18 465	–
Kirjanpitoarvo 31.12.	977	51	122	1 150	15 496

	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Aineettomat hyödykkeet yhteensä 2024	Liikearvo 2024
Hankintameno 1.1.	22 640	6 757	36	29 433	15 496
Kurssiero	-3	62	–	59	–
Lisäykset	78	–	32	109	–
Vähennykset ja myynnit	-2 835	-6 739	–	-9 574	–
Siirrot erien välillä	6	–	-6	0	–
Hankintameno 31.12.	19 886	80	62	20 028	15 496
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-17 103	-6 247	–	-23 349	–
Kurssiero	2	-61	–	-59	–
Raportointikauden poistot	-3 008	-431	–	-3 439	–
Vähennykset ja myynnit	2 835	6 739	–	9 574	–
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-17 274	–	–	-17 274	–
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 612	80	62	2 754	15 496

Laatimisperiaatteet

Aineettomat oikeudet ovat patentteja, tavaramerkkejä ja ohjelmistolisenssejä. Muut aineettomat hyödykkeet ovat ohjelmistojen tai vastaavan aineettoman omaisuuden kehittämiseen ja hankintaan liittyviä kustannuksia. Mikäli aineeton hyödyke on IAS 23:n mukainen ehdot täyttävä omaisuuserä, eli sen valmiiksi saattaminen vaatii huomattavan pitkän ajan, aktivoidaan vieraan pääoman menot kyseisen hyödykkeen hankintamenoon.

Aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutuvat menot aktivoidaan vain siinä tapauksessa, että niiden vaikutuksesta yritykselle koituva taloudellinen hyöty lisääntyy yli alun perin arvioidun suoritusason. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineettomat oikeudet ja muut aineettomat hyödykkeet kirjataan taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla ja ne poistetaan tasapoistoin niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hankittujen tytäryhtiöiden aineettomat hyödykkeet arvostetaan tytäryhtiön hankintahetkellä käypään arvoon.

Suomisella ei ole muita olennaisia aineettomia hyödykkeitä kuin liikearvo, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Liikearvolle sekä raportointikauden lopussa keskeneräisille aineettomille

hyödykkeille tehdään arvonalentumistesti. Liikearvosta on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.

Muut aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumistappion varalta mikäli on viitteitä siitä, että hyödykkeen arvo on alentunut. Arvonalentumistestauksesta on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 24.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat

Liikearvo	ei poistoja
Aineettomat oikeudet	3–13 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	5–10 vuotta
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	ei poistoja

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvoja verrataan hyödykkeiden kerrytettävissä olevaan rahamäärään, mikäli on syytä olettaa, että hyödykkeiden arvo on alentunut. Kerrytettävä rahamäärä on hyödykkeen käypä arvo tai tätä korkeampi käyttöarvo, joka lasketaan diskonttaamalla hyödykkeen kerryttämät vastaiset rahavirrat nykyarvoonsa. Mikäli kerrytettävissä oleva rahamäärä on alempi kuin hyödykkeen kirjanpitoarvo, kirjataan arvonalentumistappio. Sekä

rahavirtojen määrä että niiden ajoitus perustuvat johdon arvioon.

Aineettomien hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika perustuu johdon arvioon siitä ajanjaksosta, jolloin kyseisen hyödykkeen odotetaan olevan Suominen käytettävissä. Hyödykkeen todellinen taloudellinen vaikutusaika voi kuitenkin poiketa alun perin arvioidusta, jolloin joko korjataan hyödykkeestä tehtäviä vuosittaisia poistoja tai kirjataan arvonalentumistappio.

LIITETIETO 7 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

1 000 euroa

	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä 2025
Hankintameno 1.1.	2 930	67 028	255 091	2 430	17 506	344 986
Kurssiero	-150	-4 028	-20 369	-7	-829	-25 383
Lisäykset	–	323	2 363	4	22 881	25 571
Aktivoidut vieraan pääoman menot	–	–	–	–	559	559
Vähennykset ja myynnit	–	-36	-594	–	–	-630
Siirrot erien välillä	–	1 031	10 318	39	-11 388	–
Hankintameno 31.12.	2 780	64 319	246 808	2 467	28 729	345 103
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	–	-47 000	-176 684	-947	–	-224 630
Kurssiero	–	2 193	14 162	1	–	16 355
Vähennysten ja myyntien poistot	–	36	548	0	–	584
Raportointikauden poistot	–	-2 269	-9 630	-243	–	-12 142
Raportointikauden arvonalentumistappiot	–	–	-426	–	–	-426
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	–	-47 040	-172 031	-1 190	–	-220 259
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 780	17 279	74 778	1 277	28 729	124 844

Suurimmat yksittäiset investoinnit olivat meneillään olevat kasvuinvestoinnit Alicanten tehtaalla Espanjassa sekä Bethunen tehtaalla Yhdysvalloissa.

Arvonalentumistappiot liittyvät yhden tuotantolinjan sulkemiseen.

	2025	2024
Tuotannon koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo	73 913	77 645

	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä 2024
Hankintameno 1.1.	3 097	64 143	241 895	2 077	9 138	320 350
Kurssiero	-167	1 551	8 765	–	102	10 250
Lisäykset	–	101	1 145	1	14 360	15 607
Aktivoidut vieraan pääoman menot	–	–	–	–	287	287
Vähennykset ja myynnit	–	-99	-1 398	-13	–	-1 509
Siirrot erien välillä	–	1 331	4 685	365	-6 382	–
Hankintameno 31.12.	2 930	67 028	255 091	2 430	17 506	344 986
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	–	-44 136	-162 730	-759	–	-207 623
Kurssiero	–	-704	-5 727	0	–	-6 431
Vähennysten ja myyntien poistot	–	99	1 396	13	–	1 507
Raportointikauden poistot	–	-2 258	-9 623	-201	–	-12 083
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	–	-47 000	-176 684	-947	–	-224 630
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 930	20 029	78 408	1 483	17 506	120 356

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat sopimukseen perustuvat sitoumukset on esitetty liitetiedossa 31.

Käyttöoikeusomaisuuserät on esitetty liitetiedossa 21.

Poistoista ja arvonalentumisista on kerrottu liitetiedossa 5.

Laatimisperiaatteet

Maa-alueet, rakennukset sekä koneet ja laitteet muodostavat suurimman osan aineellisista käyttö-omaisuushyödykkeistä. Ne arvostetaan taseeseen välittömään hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Mikäli aineellinen hyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat poikkeavat toisistaan, käsitellään kukin osa erillisenä hyödykkeenä. Hankittujen tytäryhtiöiden aineelliset hyödykkeet arvostetaan tytäryhtiön hankintahetkellä käypään arvoon.

Kun aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen erillisenä hyödykkeenä käsitelty osa uusitaan, uuteen osaan liittyvät kulut aktivoidaan ja korvattavan osan mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain silloin, kun ne lisäävät hyödykkeestä yritykselle koituvaa taloudellista hyötyä. Normaali kunnossapito- ja korjauskustannukset kirjataan tulosvaikutteisesti niiden syntyhetkellä.

Vieraan pääoman menot aktivoidaan aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintameno, mikäli hyödykkeet ovat ehdot täyttäviä omaisuuseriä siten kuin IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardissa määritellään.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan tasapoistoin arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Poistojen tekeminen aloitetaan, kun hyödyke on valmis käytettäväksi. Maa-alueista ei tehdä poistoja, koska niillä katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

Aineelliset hyödykkeet testataan arvonalentumis-tappion varalta mikäli on viitteitä siitä, että hyödykkeen arvo on alentunut. Arvonalentumistestauksesta on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 24.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot määritetään myyntihinnan ja hyödykkeen kirjanpitoarvon erotuksena, ja ne kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat

Maa-alueet	ei poistoja
Rakennukset ja rakennelmat	10–40 vuotta
Koneet ja kalusto	4–20 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–5 vuotta
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	ei poistoja

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvoja verrataan hyödykkeiden kerrytettävissä olevaan rahamäärään, mikäli on syytä olettaa, että hyödykkeiden arvo on alentunut. Kerrytettävä rahamäärä on hyödykkeen käypä arvo tai tätä korkeampi käyttöarvo, joka lasketaan diskonttaamalla hyödykkeen kerryttämät vastaiset rahavirrat nykyarvoonsa. Mikäli kerrytettävissä oleva rahamäärä on alempi kuin hyödykkeen kirjanpitoarvo, kirjataan arvonalentumistappio. Sekä rahavirtojen määrä että niiden ajoitus perustuvat johdon arvioon.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika perustuu johdon arvioon siitä ajanjaksosta, jolloin kyseisen hyödykkeen odotetaan olevan Suomisen käytettävissä. Hyödykkeen todellinen taloudellinen vaikutusaika voi kuitenkin poiketa alun perin arvioidusta, jolloin joko korjataan hyödykkeestä tehtäviä vuosittaisia poistoja tai kirjataan arvonalentumistappio.

Kuitukankaiden asiakaskysyntä on siirtynyt yhä enemmän muovittomiin ja kasvipohjaisista kuiduista valmistettuihin vastuullisiin kuitukankaisiin. Myös lainsäädäntö ohjaa siirtymää kohti muovittomia ja vastuullisia kuitukankaita. Suominen on jo vuosia panostanut tuotekehityksessään vastuullisten kuitukankaiden kehittämiseen tutkimalla uusia,

potentiaalisia raaka-aineita sekä raaka-aineiden biohajoavuutta.

Suominen seuraa tuotantolinjojensa teknistä suorituskkyä ja pyrkii varmistamaan niiden kyvyn tuottaa näitä vastuullisia kuitukankaita investoimalla jatkuvasti tuotantolinjoihinsa parantaen näin niiden kykyä vastata asiakkaiden kysyntään ja lainsäädännön vaatimuksiin. Näillä investoinneilla pyritään estämään asiakaskysynnästä johtuva tuotantolinjojen teknologinen vanhentuminen sekä tuotantolinjojen taloudellisten vaikutusaikojen lyheneminen alun perin arvioiduista.

Ilmastomuutoksesta johtuvien mahdollisten ääri-ilmiöiden (kuten vesipula, hellejaksot, lisääntyneet sademäärät, tulvat, myrskyt) haittavaikutuksia Suomiseen on mietitty muun muassa aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tase-arvoja ja taloudellisia vaikutusaikojen arvioitaessa, mutta toistaiseksi näillä katsotaan olevan vain väliaikaisia vaikutuksia Suomisen liiketoimintaan, eikä näillä ole tästä syystä ollut merkittäviä vaikutuksia käyttöomaisuushyödykkeiden tasearvoihin tai poistoaikoihin. Johto seuraa näitä riskejä sekä niiden kehitystä.

LIITETIETO 8 Konserniyritykset

Yhtiö	Kotipaikka	Omistus- osuus,%	Emoyhtiön omistama
Suominen Oyj	Helsinki		
Suominen Kuitukankaat Oy	Nakkila	100 %	x
Mozzate Nonwovens S.r.l.	Gallarate, Italia	100 %	x
Cressa Nonwovens S.r.l.	Gallarate, Italia	100 %	
Alicante Nonwovens S.A.U.	Alicante, Espanja	100 %	x
Suominen US Holding, Inc.	Delaware, Yhdysvallat	100 %	x
Bethune Nonwovens, Inc.	Bethune, Etelä-Carolina, Yhdysvallat	100 %	
Green Bay Nonwovens, Inc.	Green Bay, Wisconsin, Yhdysvallat	100 %	
Windsor Locks Nonwovens, Inc.	Windsor Locks, Connecticut, Yhdysvallat	100 %	
Suominen Brasil Indústria e Comercio de Não-Tecidos Ltda.	Paulínia, Brasilia	100 %	x

LIITETIETO 9 Oman pääoman ehtoiset instrumentit

1 000 euroa

Määritelty käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviksi		Yhteensä 2025
Kirjanpitoarvo 1.1.	421	421
Kirjanpitoarvo 31.12.	421	421
Määritelty käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviksi		Yhteensä 2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	421	421
Kirjanpitoarvo 31.12.	421	421

Laatimisperiaatteet

IFRS 9 mahdollistaa oman pääoman ehtoisten instrumenttien eli osakkeiden ollessa kyseessä, että yhteisö voi valita instrumenteittain niiden peruuttamattoman luokittelu- ja kirjaamistavan.

Oman pääoman ehtoiset instrumentit koostuvat noteeraamattomista osakkeista, ja ne on luokiteltu käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviksi, jolloin sekä käyvän arvon muutokset että mahdolliset myyntivoitot ja -tappiot kirjataan laajaan tulokseen eikä niitä missään vaiheessa kierrätetä tulosvaikutteisiksi. Näiden osakkeiden merkitys Suomisen konsernitilipäätökselle ei ole olennainen.

Jos oman pääoman ehtoiseslle rahoitusvaralle ei ole toimivia markkinoita tai jos kyseessä ovat noteeraamattomat sijoitukset, käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Mikäli rahoitusvaran osalta ei ole tiedossa riippumattomien osapuolten välillä toteutuneita kauppvoja, käytetään käypänä arvona esimerkiksi varasta kertyvien diskontattujen rahavirtojen nykyarvoa tai olennaisilta osin samanlaisten instrumenttien käypiä arvoja.

LIITETIETO 10 Vaihto-omaisuus

1 000 euroa

	2025	2024
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	28 060	28 960
Keskeneräiset tuotteet	1 944	3 526
Valmiit tuotteet	10 218	14 832
Vaihto-omaisuuden ennakkomaksut	221	152
Vaihto-omaisuus yhteensä	40 443	47 470
Vaihto-omaisuuden arvonalentumiskirjaukset ja niiden peruutukset, netto	-49	1 430
Vaihto-omaisuuteen sisältyi 4 665 tuhatta euroa (4 780) alaskirjausta tilikauden lopussa. Tilikaudella tehtiin arvonalentumiskirjausten peruutuksia 4 616 tuhannella eurolla (6 209).		
Raportointikaudella kuluksi kirjattu vaihto-omaisuuden määrä	-310 692	-355 127

Laatimisperiaatteet

Vaihto-omaisuuden hankintameno määritetään FIFO-menetelmän tai painotetun keskihinnan mukaisesti. Vaihto-omaisuuden arvo sisältää kaikki hankinnasta aiheutuneet välittömät ja välilliset menot. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintameno on luetaan materiaalin ostomenon, välittömän työn ja muiden välittömien kustannusten lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista, mutta ei myynnin, hallinnon tai rahoituksen menoja. Vieraan pääoman menoja ei aktivoida varaston arvoon.

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintameno on sitä alempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Vaihto-omaisuuden arvoa alennetaan epäkurantin omaisuuden osalta. Suominen soveltaa varaston ikääntymiseen perustuvia standardoituja sääntöjä arvioidessaan epäkuranttia. Yli kuusi kuukautta ilman myyntiä olleet tuotteet kirjataan 50 %:n arvonalennuksella ja yli kaksitoista kuukautta ilman myyntiä olleet tuotteet 95 %:n arvonalennuksella. Tuotteet, joilla ei ole myyntimahdollisuutta, kirjataan kokonaan alas ja poistetaan varastosta. Mahdolliset

myöhemmin saadut tulot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Kuluksi kirjattu vaihto-omaisuuden määrä sisältyy tuloslaskelmassa hankinnan ja valmistuksen kuluihin.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Vaihto-omaisuuden arvostus edellyttää jossain määrin johdon arviota. Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintameno on sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvoa käytetään alimman tasearvon testaukseen vaihto-omaisuuden yliarvostamisen estämiseksi.

LIITETIETO 11 **Myynti- ja muut saamiset**

1 000 euroa

	2025	2024
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut pitkäaikaiset saamiset	155	158
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	155	158
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	38 077	62 477
Muut lyhytaikaiset saamiset	4 152	3 181
Siirtosaamiset	2 716	2 937
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	44 946	68 595

Myyntisaamisten ikäjakauma ja altistuminen luottoriskille

Myyntisaamiset 31.12.2025

	Erääntymättömät	Erääntyneet					Yhteensä
		Alle 5 päivää	5–30 päivää	31–120 päivää	Yli 120 päivää	Yhteensä erääntyneet	
Myyntisaamiset	33 445	1 999	2 523	88	1 035	5 644	39 090
Odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä	–	–	–	-32	-981	-1 013	-1 013
Myyntisaamisten kirjanpitoarvo	33 445	1 999	2 523	55	54	4 631	38 077

Myyntisaamiset 31.12.2024

	Erääntymättömät	Erääntyneet					Yhteensä
		Alle 5 päivää	5–30 päivää	31–120 päivää	Yli 120 päivää	Yhteensä erääntyneet	
Myyntisaamiset	58 305	1 558	2 335	306	1 525	5 724	64 029
Odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä	–	–	-1	-84	-1 468	-1 552	-1 552
Myyntisaamisten kirjanpitoarvo	58 305	1 558	2 335	223	57	4 172	62 477

Myyntisaamisten odotettavissa olevat luottotappiot ja muutokset odotettavissa olevia luottotappioita koskevassa vähennyserässä

	2025	2024
Odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä 1.1.	-1 552	-1 798
Kurssiero	70	-55
Toteutuneet	344	–
Peruutetut	180	880
Lisäykset raportointikauden aikana	-56	-579
Odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä 31.12.	-1 013	-1 552
Raportointikaudella kirjatut myyntisaamisten odotettavissa olevat luottotappiot, netto	128	285

Myyntisaamisten valuuttajakauma

	2025	2024
EUR	19 675	27 150
USD	13 621	30 421
BRL	4 781	4 906
Yhteensä	38 077	62 477

Siirtosaamiset koostuvat pääosin rahoituserien jaksotuksista sekä muista kulujaksotuksista. Sekä lyhytaikaisissa että pitkäaikaisissa muissa saamisissa on muun muassa saamisista välillisiin veroihin liittyen.

Muiden saamisten laadun arviointi perustuu historialliseen maksukäyttäytymiseen. Muut saamiset eivät ole erääntyneet eikä niiden arvo ole alentunut. Muiden saamisten kirjanpitoarvo vastaa luottoriskille alttiina olevaa enimmäismäärää.

Suomisella on ”selected supplier” -statuksella eräiden asiakkaidensa kanssa ”Supply Chain Financing” -ohjelma. Tämän lisäksi konsernilla on muita myyntisaamisten myyntiohjelmia. Myyntisaamisten myyntiohjelmien ehtojen mukaisesti konserni on siirtänyt saamisiin liittyvät sopimukselliset oikeudet ja riskit toiselle osapuolelle.

Laatimisperiaatteet

Myyntisaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Myyntisaamisten arvoon vaikuttaa myytyjen hyödykkeiden transaktiohintaa, joka määritellään IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardin mukaisesti. Transaktiohintaa määriteltäessä huomioidaan muun muassa sopimuksiin sisältyvät muuttuvat vastikkeet, kuten määrälennukset, jolloin transaktiohintaa voi olla alhaisempi kuin asiakkaalta laskutettu summa.

Myyntisaamisten luottotappiokirjausten osalta Suominen soveltaa käytännön helpotusta ja käyttää myyntisaamisten luottotappioiden arvioinnissa luottotappiovarausmatriisia, joka perustuu kokemukseen aikaisemmin toteutuneista

luottotappioista. Varausmatriisin mukaisesti myyntisaamisten luottotappiokirjaus perustuu kunakin raportointipäivänä koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin. Myyntisaamiset ryhmitellään perustuen maksujen viivästymispäiviin sekä asiakkaiden riskiominaisuuksiin, joissa huomioidaan asiakkaiden kyky suorittaa kaikki erääntyvät maksut sopimusehtojen mukaisesti. Riskiominaisuuksissa huomioidaan muun muassa asiakkaaseen liittyvä maantieteellinen riski, asiakkaan maksukäyttäytyminen ja asiakkaan taloudellinen tilanne.

Myyntisaamisista odotettavissa olevat luottotappiot ovat todennäköisyyksillä painotettu arvio odotettavissa olevana voimassaoloaikana toteutuvista luottotappioista. Suominen toteutuneet luottotappiot ovat historiallisesti olleet pienet. Eräiden vuosina 2025 ja 2024 tehtyjen luottotappiovarausten osalta on kuitenkin riski, että asiakkaiden maksukyvyttömyyden vuoksi luottotappiot toteutuvat.

Suuri osa myyntisaamisista oli raportointikauden päättymispäivänä korkean luottoluokituksen omaavilta kansainvälisiltä asiakasyrityksiltä, jotka ovat kykeneviä suorittamaan erääntyneet maksunsa. Näiltä asiakkailta mahdollisesti yli 30 päivää myöhässä olevien saamisten osalta ei katsota, että luottoriski olisi merkittävästi kasvanut.

Mikäli muiden erääntyneiden myyntisaamisten osalta on arvioitu, että luottoriski on merkittävästi kasvanut, on näistä tehty luottotappiovarauksia. Lisäksi erääntyneet myyntisaamiset on laitettu perintään tai asiakkaiden kanssa on tehty maksusuunnitelma, jonka toteutumista seurataan jatkuvasti.

Suominen seuraa jatkuvasti asiakkaiden myyntisaamissaldoja ja ryhtyy toimenpiteisiin, mikäli saamiset ovat erääntyneet.

Ukrainan sodan välittömät vaikutukset Suominen liiketoimintaan ovat vähäiset, sillä konsernilla ei ole asiakkaita Venäjällä, Valko-Venäjällä tai Ukrainassa.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Myyntisaamisten arvostus edellyttää jossain määrin johdon arviota. Myyntisaamisista kirjataan arvioitu odotettavissa oleva luottotappio, mikäli johto arvioi, että saamisen kirjanpitoarvo ei enää vastaa sen käypää arvoa.

LIITETIETO 12 Rahoitusinstrumentit

1 000 euroa

Rahoitusvarojen luokittelu

	Jaksotettuun hankintameno- on arvostetut rahoitusvarat	Rahoitusvarat, jotka on määritelty käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviksi	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	–	421	421	421
Myyntisaamiset	38 077	–	38 077	38 077
Muut rahoitussaamiset	239	–	239	239
Rahavarat	32 064	–	32 064	32 064
Yhteensä 31.12.2025	70 380	421	70 801	70 801

	Jaksotettuun hankintameno- on arvostetut rahoitusvarat	Rahoitusvarat, jotka on määritelty käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviksi	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	–	421	421	421
Myyntisaamiset	62 477	–	62 477	62 477
Muut rahoitussaamiset	246	–	246	246
Rahavarat	41 340	–	41 340	41 340
Yhteensä 31.12.2024	104 063	421	104 484	104 484

Laatimisperiaatteet – rahoitusvarat

Suominen on määrittänyt liiketoimintamallinsa koskien rahoitusvarojen hallinnointia ja määritellyt tämän sekä rahoitusvarojen ominaisuuksien perusteella rahoitusvarojensa luokittelun.

Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupankäyntipäivän perusteella. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet varojen rahavirtoihin ovat lakanneet tai siirretty toiselle osapuolelle ja konserni on siirtänyt varojen omistukseen liittyvät riskit ja edut olennaisilta osin ulkopuoliselle.

Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat sisältävät oman pääoman ehtoisia instrumentteja, joista on kerrottu liitetiedossa 9.

Jaksotettuun hankintameno- on arvostetut rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintameno- on arvostetuista myyntisaamisista on kerrottu liitetiedossa 11.

Rahavarat arvostetaan jaksotettuun hankintameno- on. IFRS 9 edellyttää myös rahavarojen osalta, että niiden osalta tehdään arvonalentumistarkastelu ja kirjataan arvonalentumistappio joko 12 kuukauden kuluessa odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella, tai mikäli luottoriski on merkittävästi kasvanut,

koko voimassaoloaikana odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella. Raportointikauden päättymispäivän tilanteen perusteella ja huomioiden pankkitalletusten vastapuoliin liittyvä luottoriski, Suomisella ei ole rahavarojen osalta arvonalentumiskirjauksia.

Rahavarat sisältävät pankkisaamiset ja käteisvarat. Mikäli käytössä on pankkitilien luottolimiittejä, ne sisältyvät taseen lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Rahoitusvelkojen luokittelu

	Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut velat	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo
Joukkovelkakirjalainat	49 765	49 765	46 530	50 000
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	49 825	49 825	50 000	50 000
Vuokrasopimusvelat	9 666	9 666	9 666	9 666
Korkovelat	426	426	426	426
Muut lyhytaikaiset velat	312	312	312	312
Ostovelat	49 192	49 192	49 192	49 192
Yhteensä 31.12.2025	159 187	159 187	156 127	159 597

	Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut velat	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo
Joukkovelkakirjalainat	49 606	49 606	45 255	50 000
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	40 000	40 000	40 000	40 000
Vuokrasopimusvelat	12 154	12 154	12 154	12 154
Korkovelat	582	582	582	582
Muut lyhytaikaiset velat	269	269	269	269
Ostovelat	67 654	67 654	67 654	67 654
Yhteensä 31.12.2024	170 265	170 265	165 914	170 659

Laatimisperiaatteet – rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, mikäli ne erääntyvät alle 12 kuukauden kuluttua raportointikauden päättymispäivästä.

Rahoitusvelka tai rahoitusvelan osa kirjataan pois taseesta silloin, kun velka on lakannut olemasta, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Korollisista veloista, mukaan lukien vuokrasopimusvelat, on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 14.

Ostovelat

Ostovelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön. Ostovelkojen lyhyestä maturiteetista johtuen niiden alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa.

LIITETIETO 13 Oma pääoma ja tietoja Suominen osakkeesta

Osakepääoma ja osakemäärä

Suominen Oyj:n rekisteröity osakepääoma on 11 860 056 euroa. Suominen Oyj:n kaupparekisteriin rekisteröityjen osakkeiden määrä 31.12.2025 oli 58 259 219 osaketta.

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa, ja kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon tai muuhun varojen jakoon. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Osake noteerataan Nasdaq Helsingissä.

Omat osakkeet

Suominen Oyj:n omia osakkeita ostettaessa niistä maksettu määrä, mukaan lukien hankinnan välittömät kulut, on kirjattu jakokelpoisen oman pääoman vähennyksenä. Omiin osakkeisiin ei osakeyhtiölain mukaan kohdistu osakeenomistajan oikeuksia, kuten oikeutta osinkoon tai muuhun varojen jakoon tai oikeutta osallistua yhtiökokoukseen.

Raportointikauden lopussa Suominen Oyj:n hallussa oli 486 744 omaa osaketta. Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti yhtiö luovutti 16.5.2025 hallituksen jäsenien vuosipalkkion osakkeina maksettavan osuuden, yhteensä 36 013 osaketta. Toimitusjohtajan osakeperusteisen kannustinjärjestelmän yhden

ansaintajakson päätyttyä toimitusjohtajalle siirrettiin kesäkuussa 9 359 osaketta.

Muut oman pääoman rahastot

Ylikurssirahasto on jakokelvotonta omaa pääomaa eikä sitä voi enää kerryttää. Ylikurssirahastoa voidaan käyttää osakepääoman korottamiseen.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP-rahasto) on yhtiön vapaata omaa pääomaa, jota voidaan käyttää varojenjakoon osakeenomistajille. SVOP-rahasto syntyy tai kasvaa osakeannissa kirjaamalla sinne osakkeiden uusmerkinnässä se osa merkintähinnasta, jota ei kirjata osakepääomaan. Se voi myös kasvaa muun oman pääoman sijoituksen yhteydessä. Sijoitukset voivat olla yhtiön osakkaiden tai ulkopuolisten tekemiä.

Käyvän arvon rahasto sisältää johdannaisten käyvän arvon muutokset silloin, kun sovelletaan suojauslaskentaa. Myös käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien osakkeiden käyvän arvon muutokset kirjataan käyvän arvon rahastoon.

Muut rahastot sisältävät vararahaston, joka on jakokelvotonta omaa pääomaa. Vararahastoon on paikallisten lainsäädäntöjen mukaisesti siirrettävä osa tilikauden voitosta.

Kurssierot, joka syntyvät tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman ja taseen muuntamisesta euroiksi eri valuuttakursseilla, kirjataan muihin laajan

tuloksen eriin ja ne sisältyvät omaan pääomaan kertyneisiin kurssieroihin. Myös kurssierot, jotka syntyvät nettosijoituksista euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja ne sisältyvät omaan pääomaan kertyneihin kurssieroihin.

Osa tytäryhtiöille annetuista lainoista on tosiasiallisesti osa kyseiseen yhtiöön tehtyä nettosijoitusta, koska näiden lainojen takaisinmaksu ei ole todennäköistä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Näiden lainojen kurssierot kirjataan laajaan tulokseen ja omaan pääomaan kurssieroihin.

Osakeperusteiset järjestelmät

Suominen osakeperusteisista kannustinjärjestelmistä on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 27.

Suomisella ei ole optiojärjestelyjä.

Yhtiön lähipiirin omistamista osakkeista on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 30.

Hallituksen valtuutukset

Suominen hallituksella on vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen antamat valtuudet päättää enintään 1 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä

markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeita hankitaan käytettäväksi yhtiön osakeperusteisiin kannustinjärjestelmiin, hallituksen jäsenyyspalkkioiden maksamiseksi, vastikkeena liiketoimintaan liittyvissä hankinnoissa tai yhtiöllä pidettäväksi, muutoin luovutettaviksi tai mitätöitäviksi.

Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa 30.6.2026 saakka ja se kumoaa kaikki aiemmat omien osakkeiden hankintavaltuutukset.

Hallitus valtuutettiin päättämään uusien osakkeiden antamisesta, yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla hallitus voi yhdellä tai useammalla päätöksellä antaa osakkeita enintään 5 000 000 kappaletta. Optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien nojalla annettavat osakkeet sisältyvät edellä määriteltyn enimmäismäärään. Optio-oikeuksia tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia ei voi antaa osana yhtiön palkitsemisjärjestelmää.

Valtuutus kumosi kaikki aikaisemmat osakeantia sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset. Hallitus päättää kaikista muista valtuutukseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2026 saakka.

Osakeanti voi olla maksullinen tai maksuton ja se voidaan tehdä myös yhtiölle itselleen. Valtuutus oikeuttaa toteuttamaan annin myös suunnattuna. Valtuutusta voidaan käyttää yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, investointien rahoittamiseksi, yhtiön rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön palkitsemisjärjestelmää tai hallituksen jäsenten palkkioiden osakeosuuden suorittamiseksi taikka muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Osinko ja pääoman palautus	2025	2024
Ehdotettu osakekohtainen osinko ja/tai pääoman palautus tilikaudelta, euroa*	0,00	0,00
Tilikaudella maksettu osakekohtainen osinko ja/tai pääoman palautus edelliseltä tilikaudelta, euroa	0,00	0,10

* Hallituksen ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle.

Osakkeen kurssi ja vaihto

Suominen Oyj:n osakkeiden vaihto Nasdaq Helsingissä 1.1. – 31.12.2025 oli 1 096 086 (951 426) osaketta eli 1,9 % (1,7 %) osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä ilman omia osakkeita. Osakkeen ylin kurssi oli 2,73 euroa (2,93 euroa), alin 1,56 euroa (1,96 euroa) ja kaupankäyntivolyyymilla painotettu keskimääräinen kurssi 1,89 euroa (2,53 euroa). Raportointikauden päätöskurssi oli 1,79 euroa (2,28 euroa). Yhtiön osakekannan markkina-arvo ilman omia osakkeita 31.12.2025 oli 103,4 (131,6) milj. euroa.

Osakkeiden lukumäärä

Muutokset osakemäärässä

Osakemäärä 1.1.2024	58 259 219
Osakemäärä 31.12.2024	58 259 219
Osakemäärä 31.12.2025	58 259 219

Muutokset omissa osakkeissa

Osakemäärä 1.1.2024	566 760
Omien osakkeiden luovutus, hallituspalkkiot	-25 088
Omien osakkeiden luovutus, osakeperusteiset kannustinjärjestelmät	-9 556
Osakemäärä 31.12.2024	532 116
Omien osakkeiden luovutus, hallituspalkkiot	-36 013
Omien osakkeiden luovutus, osakeperusteiset kannustinjärjestelmät	-9 359
Osakemäärä 31.12.2025	486 744

Osakkeiden lukumäärä	31.12.2025	31.12.2024
Osakemäärä ilman omia osakkeita	57 772 475	57 727 103
Osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita	57 772 475	57 727 103
Keskimääräinen osakemäärä ilman omia osakkeita	57 760 108	57 713 587
Keskimääräinen osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita	57 760 108	57 713 587
Keskimääräinen laimennettu osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita	57 949 178	57 878 570

Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 ja 6 § mukaiset ilmoitukset vuonna 2025

Ilmoituksia ei ollut vuonna 2025.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2025

Osakkeenomistaja	Osakemäärä kpl	% osakkeista ja äänistä
1. Ahlström Capital B.V.	14 127 449	24,2 %
2. Etola Group Oy	7 434 000	12,8 %
3. Oy Etra Invest Ab	7 000 000	12,0 %
4. OP-Henkivakuutus Oy	4 771 850	8,2 %
5. Nordea Nordic Small Cap Fund	3 600 371	6,2 %
6. Mandatum henkivakuutusosakeyhtiö	2 884 864	5,0 %
7. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 912 000	3,3 %
8. Nordea Life Assurance Finland limited	1 747 927	3,0 %
9. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 689 751	2,9 %
10. Oy H. Kuningas & Co. AB	1 327 317	2,3 %
11. Majjala Investment Oy	1 176 232	2,0 %
12. Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ.)	1 031 314	1,8 %
13. Laakkosen Arvopaperi Oy	900 000	1,5 %
14. Juhani Majjala	794 026	1,4 %
15. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	689 430	1,2 %
15 suurinta yhteensä	51 086 531	87,7 %
Muut	5 382 793	9,2 %
Hallintarekisteröidyt osakkeet	1 303 151	2,2 %
Omat osakkeet	486 744	0,8 %
Yhteensä	58 259 219	100,0 %

Osakkeenomistus omistajaryhmittäin 31.12.2025

	Omistajien lukumäärä	%-osuus	Osakemäärä kpl	% osakkeista ja äänistä
Yritykset	127	2,9 %	11 348 566	19,5 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	11	0,3 %	21 051 997	36,1 %
Julkisyhteisöt	4	0,1 %	4 291 781	7,4 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	8	0,2 %	239 320	0,4 %
Kotitaloudet	4 180	96,0 %	5 328 355	9,1 %
Ulkomaiset osakkeenomistajat	26	0,6 %	14 209 305	24,4 %
Yhteensä	4 356	100,0 %	56 469 324	96,9 %
Hallintarekisteröidyt osakkeet	9		1 303 151	2,2 %
Omat osakkeet	1		486 744	0,8 %
Yhteensä	4 366		58 259 219	100,0 %

Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2025

Osakkeita kpl	Omistajien lukumäärä	%-osuus	Osakemäärä kpl	% osakkeista ja äänistä
1–100	1 715	39,3 %	73 811	0,1 %
101–500	1 440	33,0 %	375 307	0,6 %
501–1 000	515	11,8 %	399 944	0,7 %
1 001–5 000	531	12,2 %	1 165 639	2,0 %
5 001–10 000	71	1,6 %	515 132	0,9 %
10 001–50 000	56	1,3 %	1 084 898	1,9 %
50 001–100 000	12	0,3 %	795 715	1,4 %
100 001–500 000	10	0,2 %	2 203 063	3,8 %
yli 500 000	15	0,3 %	51 158 966	87,8 %
Yhteensä	4 365	100,0 %	57 772 475	99,2 %
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	1		486 744	0,8 %
Yhteensä	4 366		58 259 219	100,0 %

LIITETIETO 14 Korolliset velat

1 000 euroa

Suominen sopi kesäkuussa 2025 uudesta kolmivuotisesta syndikoidusta lainajärjestelystä, joka koostuu 50 milj. euron määräaikaista lainasta sekä 50 milj. euron luottolimiittijärjestelystä (revolving credit facility). Sopimuksen eräpäivää on mahdollista jatkaa vuodella. Lainasopimus on solmittu Danske Bank A/S:n ja Nordea Bank Abp:n kanssa. Uuden lainajärjestelyn taloudelliset kovenantit ovat nettovelkojen suhde käyttökatteeseen (leverage ratio) sekä velkaantumisaste (gearing).

Uusi lainajärjestely korvasi Suominen aiemman, 100 milj. euron suuruisen syndikaattilainajärjestelyn, jonka luotonantajina olivat Danske Bank A/S ja Nordea Abp.

Syndikoidun lainajärjestelyn kovenanttiehdot tulee täyttää vuosineljänneksittäin.

Suominen seuraa lainojen kovenanttiehtojen täyttymistä säännöllisesti. Varmistaakseen kovenanttiehtojen täyttymisen, Suominen on sopinut lainantantajien kanssa kovenanttiehtojen tasojen muuttamisesta. Johto on laatinut kassavirtaennusteet, ja ennusteiden perusteella, mukaan lukien kannattavuuden parantamistoimet, yhtiö odottaa täyttävänsä kovenanttiehdot ja säilyttävänsä riittävän maksuvalmiuden raportointipäivää seuraavien 12 kuukauden ajan.

	2025			2024		
	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo
Pitkäaikaiset korolliset velat						
Joukkovelkakirjalainat	49 765	46 530	50 000	49 606	45 255	50 000
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	49 825	50 000	50 000	–	–	–
Vuokrasopimusvelat	6 829	6 829	6 829	9 277	9 277	9 277
Yhteensä	106 419	103 359	106 829	58 883	54 532	59 277
Lyhytaikaiset korolliset velat						
Muut korolliset velat	–	–	–	40 000	40 000	40 000
Vuokrasopimusvelat	2 837	2 837	2 837	2 877	2 877	2 877
Yhteensä	2 837	2 837	2 837	42 877	42 877	42 877
Yhteensä	109 256	106 196	109 666	101 760	97 409	102 154

Suominen laski kesäkuussa 2021 liikkeeseen 50 milj. euron suuruisen vakuudettoman joukkovelkakirjalainan. Lainan maturiteetti on kuusi vuotta ja se erääntyy 11.6.2027. Lainalle maksetaan kiinteää 1,50 %:n korkoa. Joukkovelkakirjalaina on kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla.

Joukkovelkakirjalaina on Suominen suora ja vakuudeton sitoumus, jolla on takaajina toimivien tytäryhtiöiden antama omavelkainen takaus.

Suominen katsoo, että korollisten velkojen ilmoittaminen paitsi jaksotettuun hankintameno, myös nimellisarvostaan, antaa sijoittajille hyödyllistä lisätietoa Suominen velkaantumisesta.

Korollisten velkojen muutos

	2025	2024
Korolliset velat yhteensä kauden alussa	101 760	102 278
Lyhytaikaiset lainat kauden alussa	42 877	43 117
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksu, rahavirtavaikutteiset	-2 848	-3 312
Muiden lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksu, rahavirtavaikutteiset	-128 000	-160 000
Lyhytaikaisten lainojen nostot, rahavirtavaikutteiset	88 000	160 000
Lyhytaikaisten lainojen lisäykset, ei vaikutusta rahavirtaan	376	630
Lyhytaikaisten lainojen vähennykset, ei vaikutusta rahavirtaan	-108	-284
Siirrot pitkäaikaisista lainoista	2 735	2 643
Kurssiero, ei vaikutusta rahavirtaan	-194	81
Lyhytaikaiset lainat kauden lopussa	2 837	42 877
Pitkäaikaiset lainat kauden alussa	9 277	9 711
Pitkäaikaisten lainojen nostot, rahavirtavaikutteiset	50 000	–
Pitkäaikaisten lainojen lisäykset, ei vaikutusta rahavirtaan	819	1 949
Pitkäaikaisten lainojen vähennykset, ei vaikutusta rahavirtaan	-91	-11
Siirrot lyhytaikaisiin lainoihin	-2 735	-2 643
Pitkäaikaisten korollisten lainojen jaksotus jaksotettuun hankintamenoon, ei vaikutusta rahavirtaan	-175	–
Kurssiero, ei vaikutusta rahavirtaan	-442	272
Pitkäaikaiset lainat kauden lopussa	56 654	9 277
Pitkäaikaiset joukkovelkakirjalainat kauden alussa	49 606	49 449
Joukkovelkakirjalainojen jaksotus jaksotettuun hankintamenoon, ei vaikutusta rahavirtaan	159	157
Pitkäaikaiset joukkovelkakirjalainat kauden lopussa	49 765	49 606
Korolliset velat yhteensä kauden lopussa	109 256	101 760

Korollisten velkojen erääntyminen	2025	2024
2026 (2025)	2 837	42 877
2027 (2026)	52 348	2 814
2028 (2027)	1 322	52 240
2029 (2028)	50 899	1 215
2030– (2029–)	1 850	2 614
Yhteensä	109 256	101 760

Korollisten velkojen valuuttajakauma	2025	2024
EUR	105 644	96 096
USD	3 492	5 486
BRL	120	178
Yhteensä	109 256	101 760

Laatimisperiaatteet

Julkisesti noteerattavat joukkovelkakirjalainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Julkisesti noteeratun joukkovelkakirjalainan käypä arvo määräytyy raportointikauden päätöspäivän noteerauksen mukaan.

Pitkäaikaiset korolliset velat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Lainalmiiteistä maksettavat palkkiot kirjataan lainaan liittyvinä transaktiomenoina siltä osin kuin limiitin käyttäminen on todennäköistä. Tällöin palkkio kirjataan taseeseen, kunnes laina nostetaan, jonka jälkeen se kirjataan tulosvaikutteisesti kyseisen lainan voimassaoloaikana. Mikäli lainalmiitin käyttäminen ei ole todennäköistä, kirjataan palkkio välittömästi tulosvaikutteisesti.

Vuokrasopimusvelkojen laatimisperiaatteet on esitetty liitetiedossa 21.

LIITETIETO 15 Varaukset

1 000 euroa

Pitkäaikaiset varaukset

	Ennallistamisvaraukset	Verovaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2024	524	26	14	564
Kurssiero	25	–	–	25
Diskonttauksen vaikutus	39	–	–	39
Purettu raportointikauden aikana	–	-26	-14	-40
31.12.2024	588	–	–	588
Kurssiero	-50	–	–	-50
Diskonttauksen vaikutus	41	–	–	41
31.12.2025	579	–	–	579

Lyhytaikaiset varaukset

	Ennallistamisvaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2024	3 082	788	3 870
Käytetty raportointikauden aikana	-2 055	-835	-2 890
Purettu raportointikauden aikana	-1 061	–	-1 061
Diskonttauksen vaikutus	212	47	259
31.12.2024	178	–	178
Käytetty raportointikauden aikana	-93	–	-93
Purettu raportointikauden aikana	-85	–	-85
31.12.2025	–	–	–

Suomisen varaukset koostuvat velvoitteesta ennallistaa vuokratut kiinteistöt vuokrasopimusten päättyttyä (liitetieto 21).

Laatimisperiaatteet

Varaus kirjataan, kun konsernille on syntynyt aikaisemman tapahtuman seurauksen olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää maksua ja aiheuttaa taloudellisen menetyksen, ja kun velvoitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset kirjataan velaksi taseeseen. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättymispäivänä. Mikäli rahan aika-arvon vaikutus on olennainen, varaukset diskontataan.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan vain silloin, kun siitä on laadittu yksityiskohtainen, asianmukainen suunnitelma ja suunnitelman toimeenpano on aloitettu tai siitä on tiedotettu niille, joihin järjestely vaikuttaa.

LIITETIETO 16 Ostovelat ja muut velat

1 000 euroa

	2025	2024
Lyhytaikaiset velat		
Ostovelat	49 192	67 654
Saadut ennakot	212	31
Muut velat	809	1 061
Siirtovelat	11 784	13 102
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat yhteensä	61 998	81 849

	2025	2024
Siirtovelat		
Kulut	6 480	6 702
Henkilöstökulut	4 778	5 516
Muut erät	527	885
Siirtovelat yhteensä	11 784	13 102

Siirtovelat sisältävät muun muassa korkovelkoja, jaksetettuja henkilöstökuluja ja muita kulujaksotuksia.

Muut velat sisältävät muun muassa välillisistä veroista aiheutuneita velkoja.

Ostovelkojen valuuttajakauma

	2025	2024
EUR	20 873	27 606
USD	27 927	39 558
BRL	387	490
Muut valuutat	5	–
Yhteensä	49 192	67 654

LIITETIETO 17 Käypien arvojen hierarkia

1 000 euroa

Käypien arvojen hierarkia 2025

Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	–	–	421
Yhteensä 2025	–	–	421

Käypien arvojen hierarkia 2024

Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	–	–	421
Yhteensä 2024	–	–	421

Tasolle 3 luokiteltujen käypien arvojen muutokset

Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat	
Yhteensä 1.1.2024	421
Yhteensä 31.12.2024	421
Yhteensä 31.12.2025	421

Tulosvaikutteisesti kirjattavat erät kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Raportointikausien aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

Tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Rahoitusinstrumenteille, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla, määritetään käypä arvo arvostusmenetelmien avulla. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevaa markkinatietoa, ja turvaudutaan mahdollisimman vähän yrityskohtaisiin arvioihin. Jos kaikki instrumentin käyvän arvon määrittämiseen tarvittavat tiedot ovat havainnoitavissa, instrumentti on Tasolla 2.

Tason 3 rahoitusinstrumenttien käyvät arvot perustuvat niitä koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu havainnoitavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittävilta osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

Jos oman pääoman ehtoiselle rahoitusvaralle ei ole toimivia markkinoita tai jos kyseessä ovat noteeraamattomat sijoitukset, käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Mikäli rahoitusvaran osalta ei ole tiedossa riippumattomien osapuolten välillä toteutuneita kauppvoja, käytetään käypänä arvona esimerkiksi varasta kertyvien diskontattujen rahavirtojen nykyarvoa tai olennaisilta osin samanlaisten instrumenttien käypiä arvoja.

LIITETIETO 18 Myyntituotot asiakassopimuksista

1 000 euroa

Suominen-konsernin koko liikevaihto koostuu kuitukankaiden myynnistä. Suomisella oli vuonna 2025 kolme (kolme) asiakasta, joiden osuus konsernin myynnistä ylitti 10 % koko liikevaihdosta. Myynti näille asiakkaille oli 56,8 milj. euroa (80,1), 60,1 milj. euroa (72,3) ja 58,6 milj. euroa (63,4). Kaksi merkittävää tapausta Yhdysvaltain tehtailla heikensivät konsernin toimituskykyä, mikä vaikutti negatiivisesti sekä myyntiin että kannattavuuteen tilikaudella.

Kuitukankaiden asiakaskysyntä on siirtynyt yhä enemmän muovittomiin ja kasvipohjaisista kuiduista valmistettuihin vastuullisiin kuitukankaisiin. Myös lainsäädäntö ohjaa siirtymää kohti muovittomia ja vastuullisia kuitukankaita. Suominen on jo vuosia panostanut tuotekehityksessään vastuullisten kuitukankaiden kehittämiseen tutkimalla uusia, potentiaalisia raaka-aineita sekä raaka-aineiden biohajoavuutta.

Suominen pyrkii varmistamaan tuotantolinjojensa kyvyn tuottaa vastuullisia kuitukankaita investoimalla jatkuvasti tuotantolinjoihinsa parantaen näin kykyä vastata asiakkaiden kysyntään ja lainsäädännön vaatimuksiin.

	2025	2024
Myynti maantieteellisten alueiden mukaan		
Suomi	3 725	3 619
Muu Eurooppa	147 322	159 639
Amerikat	260 942	297 628
Muut maat	444	1 432
Yhteensä	412 433	462 318

Myynti liiketoiminta-alueittain		
EMEA	159 918	174 419
Amerikat	252 570	287 907
Kohdistamattomat myynnin kurssierot ja sisäinen myynti	-54	-8
Yhteensä	412 433	462 318

Laatimisperiaatteet

Suominen soveltaa myynnin tuloutuksessa IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardia. Liikevaihto sisältää myytyjen tuotteiden kokonaislaskutusarvon, josta on vähennetty oikaisuerinä myynnin välilliset verot sekä alennukset. Myyntisaamisten kurssierot kirjataan myynnin oikaisueriin.

Suomisen myymät tavarat ovat kuitukangasrullia. Kustakin kuitukangasrullasta asiakas kykenee hyötymään joko yksinään tai yhdessä muiden helposti

saatavissa olevien resurssien kanssa. Luovutetut tavarat on yksilöity Suomisen asiakassopimuksissa (esi. i määritelty tuotteen laatu ja mitat). Sopimuksissa on usein määritelty tavoite toimitettaville määrille, mutta asiakas ei ole sitoutunut näihin määriin. Toimituserät perustuvat asiakkaan toimittamaan ostotilauksiin ja kukin toimituserä laskutetaan erikseen.

Suoritevelvoite täytetään, kun tuotteet luovutetaan asiakkaalle, eli suoritevelvoite täytetään yhtenä ajankohtana. Pääasiassa tuotteet luovutetaan asiakkaalle tuotteiden lähtiessä tehtaalta. Mikäli toimitusehtojen mukaisesti tuotteisiin liittyvät riskit ja edut sekä määräysvalta siirtyvät asiakkaalle vasta kun tuotteet on toimitettu asiakkaalle, tuloutetaan myynti vasta kun tuotteet on toimitettu asiakkaalle.

Maksuehdot ja -ajat vaihtelevat asiakkaittain. Maksuehtoon ja maksuajan pituuteen vaikuttavat muun muassa asiakkaan luottoriski ja aiempi maksukäyttäytyminen. Lisäksi sekä laskuttavan tehtaan että asiakkaan maantieteellisellä sijainnilla on vaikutusta maksuehtoon. Suomisella on luottopolitiikan (credit policy) mukaiset suositellut maksuajat, mutta kaupallisista syistä näistä voidaan poiketa. Pääsääntöisesti myyntisaamiset erääntyvät maksettavaksi 30–90 päivän päästä laskutuspäivästä.

Myyntihintoihin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia, ja vastikkeet suoritetaan rahana.

Osassa asiakassopimuksista on määritelty alennuksia, jotka myönnetään asiakkaalle, mikäli toimitusmäärät ylittävät ennalta määritellyn tason, eli näissä tapauksissa myyntihinta sisältää muuttuvan vastikkeen. Muuttuvan vastikkeen vaikutus myyntihintaan huomioidaan myyntiä tuloutettaessa arvioimalla kuhunkin sopimukseen liittyvän alennuksen toteutumisen todennäköisyys. Arviointi perustuu todennäköisimpään rahamäärään. Arvioinnissa huomioidaan kyseistä asiakasta koskeva historiatieto (kuten ovatko asiakastoimitukset aiemmin saavuttaneet sen tason, jonka jälkeen alennus on myönnetty), tavarantoimitushetken tilanne sekä ennusteet tulevista toimituksista. Muuttuvan vastikkeen määrän arviointiin liittyvä epävarmuus on katsottu niin epäolennaiseksi, että muuttuvaa vastiketta koskevaa arvioita ei ole rajoitettu. Arvioidut myyntihinnat, joissa on huomioituna mahdolliset alennukset ja muut hintaan mahdollisesti vaikuttavat erät, päivitetään viimeistään kunkin raportointikauden päättyessä.

Saaminen asiakkaalta kirjataan IFRS 15 -tilinpäätösstandardissa määritettyyn määrään. Käytännössä tämä tarkoittaa sitä, että kirjanpidossa oikaistaan sekä laskun mukaista myyntisaamista asiakkaalta että myyntituottoja arvioidun alennuksen mukaisella varauksella.

Osassa asiakassopimuksia tuotteen myyntihinta on sidottu Suomisen raaka-ainekustannuksiin. Raaka-

ainehintojen vaikutus myyntihintaan vaikuttaa kuitenkin vain tuleviin myyntihintoihin, eikä niillä ole vaikutusta jo toimitettujen tavaroiden hintaan. Koska toimituserät ovat erillisiä suoritevelvoitteita, raaka-ainehintaehto ei sovelleta takautuvasti.

Myyntihinnat on asiakassopimuksissa määritelty kullekin tuotteelle erikseen. Tuotteen hinta kullekin asiakkaalle perustuu muun muassa asiakkaan tilausmääriin, transaktiovaluuttaan sekä asiakkaan maantieteelliseen sijaintiin. Myyntihintaa määritettäessä huomioidaan sopimukseen sisältyvät muuttuvat vastikkeet. Muuttuvat vastikkeet (alennukset) kohdistetaan kaikille sopimukseen sisältyville suoritevelvoitteille, paitsi jos sopimuksessa on sovittu toisin. Tällöin muuttuvat vastikkeet kohdistetaan vain niille suoritevelvoitteille, joita ne koskevat.

Suomisella ei ole sen kaltaisia olennaisia asiakassopimuksen saamisesta aiheutuvia lisämenoja, jotka täyttäisivät aktivointiehdot. Mahdolliset lisämenot kirjataan kuluksi niiden toteutuessa, sillä lisämenojen perusteella aktivoitava omaisuuserä kirjattaisiin kuluksi viimeistään yhden vuoden kuluessa niiden syntymisestä. Suomisella ei myöskään ole sopimuksen täyttämisestä aiheutuvia menoja, jotka täyttäisivät IFRS 15 -standarding kappaleiden 95–97 mukaiset aktivointikriteerit.

LIITETIETO 19

Segmenttiraportointi ja koko yhteisöä koskevat tiedot

1 000 euroa

Raportoittavat segmentit

Suomisen liiketoiminta muodostuu yhdestä toimintasegmentistä, eli Kuitukankaista. Raportoitu segmentti kattaa koko konsernin, ja sen luvut ovat yhtenevät konsernilukujen kanssa.

Suomisen liikevaihto muodostuu kokoisuudessaan Kuitukangas-toimintasegmentin myynnistä. Kaikki Suomisen valmistamat ja myymät tuotteet ovat kuitukankaita, ja kaikkien tuotteiden tuotantoprosessi ja -teknologia on pääosin samankaltainen. Myös muut käytettävät konserniresurssit ovat yhteisiä kaikille tuotteille.

Suomisen myyntiorganisaatio on organisoitu maantieteellisesti EMEA- ja Amerikat-liiketoiminta-alueisiin. Merkittävien asiakassuhteiden (”Global Accounts”) hoitaminen on kuitenkin riippumatonta liiketoiminta-alueista, sillä niitä hoidetaan keskitetysti.

Suomisen tuotantolaitoksia johdetaan keskitetysti, ja myös pidemmän aikavälin tuotannonsuunnittelu hoidetaan keskitetysti konsernitasolla. Keskitetty tuotannonsuunnittelu optimoi konsernin tuotantokapasiteetin käytön. Tuotteiden valmistus kohdennetaan tuotteiden tekniset ominaisuudet

ja tuotantolinjojen vapaa tuotantokapasiteetti huomioiden eri tuotantolaitoksille. Myös markkinointi- ja tuotekehitysresurssien kohdentamisesta eri tuotteille tai tuotantoteknologioille päätetään keskitetysti.

Suomisen ylin operatiivinen päätöksentekijä on konsernin toimitusjohtaja, jota konsernin johtoryhmä avustaa. Toimitusjohtaja tekee päätökset konsernin resurssien kohdentamiseksi, kuitenkin niin, että lakisääteiset ja kokoluokaltaan merkittävät asiat, kuten konsernin kannalta merkittävät investoinnit, toimitusjohtaja esittelee hallituksen hyväksyttäväksi.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, aineettomat hyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät maantieteellisten alueiden mukaisesti

	2025	2024
Suomi	14 432	17 106
Muu Eurooppa	53 185	37 382
Amerikat	82 490	95 121
Yhteensä	150 107	149 609

Myynti maantieteellisten alueiden mukaan sekä myynti liiketoiminta-alueittain on esitetty liitetiedossa 18.

LIITETIETO 20 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

1 000 euroa

Liiketoiminnan muut tuotot	2025	2024
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	81	113
Voitot vuokrasopimusten muutoksista	4	269
Vakuutus- ja muut korvaukset	323	600
Vuokratuotot	499	471
Hukkamateriaalin myynti	826	1 022
Julkiset ja muut avustukset	291	662
Liiketoiminnan muut tuotot	595	1 815
Yhteensä	2 619	4 952

Hukkamateriaali syntyy tuotannon hävikistä ja tuotemyyntiin kelpaamattomasta laadusta.

Liiketoiminnan muut kulut	2025	2024
Raportointikaudella kirjatut myyntisaamisten odotettavissa olevat luottotappiot ja niiden peruutukset, netto	128	285
Tappiot vuokrasopimusten muutoksista	-6	-6
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot	-7	-1
Korvaukset ja korvausvarausten peruutukset	-4	-4
Liiketoiminnan muut kulut	-599	-121
Yhteensä	-489	152

Laatimisperiaatteet

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot, saadut vakuutuskorvaukset, julkiset ja muut avustukset sekä muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten vuokratuotot (liitetieto 21) sekä hukkamateriaalin myyntituotot. Myös vuokrasopimusten muutoksista johtuvat voitot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Liiketoiminnan muihin kuluihin kirjataan aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden myyntitappiot, myyntisaamisten odotettavissa olevat luottotappiot sekä muut kuin varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kulut. Myös vuokrasopimusten muutoksista johtuvat tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin.

LIITETIETO 21 Vuokrasopimukset ja käyttöoikeusomaisuuserät

1 000 euroa

Suominen omistaa suurimman osan tuotanto-laitoksistaan (eli rakennukset ja maa-alueet) sekä kaikki tuotantolinjansa. Vuokratut tuotantolaitokset Italiassa sekä Windsor Locksissa, Yhdysvalloissa, muodostavat Suomen merkittävimmät vuokrasopimukset. Lisäksi osa tuotantolaitoksesta Espanjassa on vuokrattu. Muut vuokrasopimukset ovat pääasiassa toimistotilojen, pienempien koneiden ja laitteiden, kuten trukkien ja toimistokoneiden, sekä ajoneuvojen vuokrasopimuksia.

Suominen toimii myös vähäisessä määrin vuokranantajana ja vuokraa erällä tuotantolaitoksillaan osaa omistamistaan kiinteistöistä. Nämä vuokra-sopimukset on luokiteltu operatiivisiksi vuokra-sopimuksiksi, sillä ne eivät siirrä kohdeomaisuus-erien omistamiselle ominaisia riskejä ja etuja kaikilta olennaisilta osin vuokralaisille. Näistä vuokrasopimuksista saadut vuokratuotot tuloutetaan tasaerinä vuokrasopimuksen mukaisesti liiketoiminnan muina tuottoina (liitetieto 20).

Vuokrasopimuksista aiheutuneet tuotot ja kulut tuloslaskelmassa	2025	2024
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	-2 872	-2 906
Arvonalentumistappiot käyttöoikeusomaisuuseristä	–	-3
Vuokratulut lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	-509	-246
Vuokratulut arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokrasopimuksista	-114	-83
Kulut vuokrasopimuksiin sisältyvistä muista kuin vuokrasopimuskomponenteista ja kuluksi kirjatuista välillisistä veroista	-31	-35
Voitot ja tappiot vuokrasopimusten muutoksista, netto	-2	263
Vuokratuotot	499	471
Yhteensä liikevoitossa ja -tappiossa	-3 031	-2 539
Vuokrasopimusvelkojen korkokulu (liitetieto 25)	-615	-728
Vuokrasopimuksiin liittyvien varausten korkokulut (liitetieto 25)	-41	-117
Tuotot ja kulut yhteensä	-3 687	-3 384

Vuokrasopimuksista johtuva lähevä rahavirta	2025	2024
Vuokrasopimusvelkojen maksetut korkokulut	-616	-724
Vuokrasopimusvelkojen lyhennys	-2 848	-3 312
Vuokratulut	-655	-363
Vuokrasopimuksista johtuva lähevä rahavirta yhteensä	-4 119	-4 399

Ei-purettavissa olevien operatiivisten vuokrasopimusten mukaisten vastaisten vähimmäisvuokrien erääntyminen	2025	2024
Yhden vuoden kuluessa	185	86
1–5 vuoden kuluessa	260	252
Yli 5 vuoden kuluttua	8	56
Yhteensä	453	393

Alkamattomista vuokrasopimuksista, joihin on sitouduttu on kerrottu liitetiedossa 31.

Ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten vastaisten vähimmäisvuokratuottojen erääntyminen	2025	2024
Yhden vuoden kuluessa	473	447
1–2 vuoden kuluessa	80	268
2–3 vuoden kuluessa	–	–
3–4 vuoden kuluessa	–	–
4–5 vuoden kuluessa	–	–
Yli 5 vuoden kuluttua	–	–
Yhteensä	554	715

Käyttöoikeusomaisuuserät

	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Toimistotilat	Muut käyttöoikeusomaisuuserät	Yhteensä 2025
Hankintameno 1.1.	86	24 038	2 652	1 454	119	28 349
Kurssiero	–	-1 359	-124	-22	0	-1 505
Lisäykset	1	32	1 093	10	58	1 195
Vähennykset	–	-199	-866	-10	0	-1 075
Hankintameno 31.12.	86	22 512	2 756	1 432	177	26 963
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-41	-15 731	-1 331	-139	-105	-17 346
Kurssiero	–	922	74	3	1	999
Vähennysten poistot	–	154	712	8	–	874
Raportointikauden poistot	-8	-1 886	-720	-224	-34	-2 872
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-48	-16 542	-1 264	-352	-139	-18 346
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	38	5 970	1 491	1 080	38	8 617

	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Toimistotilat	Muut käyttöoikeusomaisuuserät	Yhteensä 2024
Hankintameno 1.1.	84	23 100	2 455	1 305	89	27 031
Kurssiero	–	702	-10	49	6	747
Lisäykset	2	236	842	1 475	25	2 580
Vähennykset	–	–	-634	-1 374	-1	-2 009
Hankintameno 31.12.	86	24 038	2 652	1 454	119	28 349
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-33	-13 430	-1 190	-1 201	-70	-15 922
Kurssiero	–	-425	-11	-50	-5	-491
Vähennysten poistot	–	–	603	1 374	–	1 976
Raportointikauden poistot	-7	-1 873	-733	-262	-31	-2 906
Arvonalentumistappiot	–	-3	–	–	–	-3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-41	-15 731	-1 331	-139	-105	-17 346
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	45	8 306	1 322	1 316	14	11 003

Poistoista ja arvonalentumisista on kerrottu liitetiedossa 24.

Laatimisperiaatteet

Mikäli sopimus siirtää yksilöidyn omaisuuserän käyttöoikeuden tietyllä ajanjaksolle vastiketta vastaan, sopimus on vuokrasopimus tai sisältää vuokrasopimuksen. Suominen arvioi kunkin sopimuksen syntymisajankohtana onko sopimus vuokrasopimus tai sisältääkö sen vuokrasopimuksen. Mikäli sopimus on vuokrasopimus, Suominen vuokralle ottajana kirjaa taseeseensa IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin mukaisesti käyttöoikeusomaisuuserän sekä vuokrasopimusvelan (liitetieto 14), jotka vastaavat vuokrasopimukseen sisältyviä oikeuksia ja velvoitteita.

Suominen käyttää IFRS 16 -standardin sallimia käytännön apukeinoja. Standardi sallii, että arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat vuokrasopimukset kirjataan vuokrakuluiksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokrasopimusajalle. Suominen on määritellyt sekä standardin ohjeistusta että olennaisuusperiaatetta käyttäen, että kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen, mikäli sen arvo uutena on enintään 5 000 euroa. Tällaisia kohdeomaisuuseriä ovat mm. tietokoneet ja muut pienet toimistokoneet.

Standardi sallii myös, että sopimukset, joissa alkuperäinen vuokra-aika on enintään 12 kuukautta ja jotka eivät sisällä osto-optiota, kirjataan vuokrakuluiksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokrasopimusajalle. Lyhytaikaisia vuokrasopimuksia koskeva valinta on tehtävä kohdeomaisuuseräluokittain. Suomisella

näitä ovat esimerkiksi tilapäisten varastojen vuokrat ja lyhytaikaiset kone-, laite- ja autovuokrat.

Lisäksi eräiden kohdeomaisuuseräluokkien, kuten autojen ja trukkien, osalta ei muita kuin vuokrasopimuskomponentteja eroteta vuokrasopimuskomponenteista.

Vuokrasopimusten muutoksista johtuvat voitot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kulut liiketoiminnan muihin kuluihin (liitetieto 20).

Vuokrasopimusvelat

Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana Suominen kirjaa vuokrasopimusvelan, joka määritetään vuokra-aikana maksettavien vuokrien nykyarvona. Vuokriin sisältyvät kiinteät vuokramaksut vähennettynä vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla, indeksistä tai hintatasosta riippuvat muuttuvat vuokrat sekä erät, joiden arvioidaan tulevan maksettaviksi jäännösarvotakuista. Mikäli vuokrasopimus sisältää osto-option ja on kohtuullisen varmaa, että optio käytetään, myös option toteutushinta sisällytetään vuokriin. Mikäli on kohtuullisen varmaa, että vuokrasopimus päätetään, päättämisestä aiheutuvat sanktiot sisällytetään vuokriin.

Vuokrasopimusvelkojen nykyarvon laskemisessa Suominen käyttää joko vuokrasopimuksen sisäistä korkoa tai, mikäli tämä ei ole helposti määritettävissä, vuokralle ottajan lisäluoton korkoa vuokrasopimuksen

alkamishetkellä. Suurin osa Suomisen vuokrasopimusveloista on laskettu käyttäen vuokralle ottajan lisäluoton korkoa, joka on määritelty erikseen kullekin konserniyhtiölle. Koron määrittämisessä on huomioitu kunkin yhtiön maantieteellinen sijainti sekä luottoluokitus.

Vuokrasopimuksen alkamishetken jälkeen vuokrasopimusvelan kirjanpitoarvoa pienennetään maksetuilla vuokrilla ja kasvatetaan vuokrasopimusvelan koron huomioon ottamiseksi. Lisäksi vuokrasopimusvelan kirjanpitoarvo arvioidaan uudelleen, mikäli vuokrasopimusta muutetaan, vuokra-aikaa muutetaan, tulevaisuudessa maksettavat vuokrat muuttuvat esimerkiksi indeksi- tai hintatason muutoksen johdosta tai mikäli arviota osto-option käyttämisestä muutetaan.

Osa Suomisen vuokrasopimuksista on sellaisia, jotka jatkuvat uudella vuokra-ajalla, mikäli sopimusta ei ole irtisanottu sopimuksen mukaisen irtisanomisajan aikana. Koska sekä vuokralle ottajalla että vuokralle antajalla on kummallakin oikeus päättää vuokrasopimus ilman toisen osapuolen suostumusta ilman että tästä koituisi sanktiota, on tällaisten sopimusten vuokra-ajaksi kirjattu vain sopimuksen mukainen vuokra-aika ilman jatko-option käyttämistä. Lisäksi joissain vuokrasopimuksissa on jatko-optioita, joiden käyttäminen on epätodennäköistä. Myös näiden

vuokrasopimusten vuokra-aika on määritetty ilman jatko-option käyttöä.

Kaikki Suomisen tuotantolaitosten vuokrasopimukset sisältävät joko jatko-option tai ne jatkuvat automaattisesti, mikäli niitä ei irtisanota irtisanomisajan aikana. Mikäli vuokrasopimusta ei ole kummankaan osapuolen toimesta irtisanottu sopimuksen mukaisena irtisanomisaikana, määrittää Suominen jäljellä olevan vuokra-ajan uudelleen.

Kun vuokrasopimukseen sisältyy indeksiin perustuvia muuttuvia vuokria, on vuokrasopimusvelan alkuperäisessä arvostamisessa käytetty vuokrasopimuksen alkamisajankohdan indeksiä. Näistä vuokrasopimuksista aiheutuvat vuokrasopimusvelat määritetään uudelleen silloin, kun vuokramaksut muuttuvat uuden indeksin astuessa voimaan.

Vuokrasopimusvelat on esitetty liitetiedossa 14.

Käyttöoikeusomaisuuserät

Suominen kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän vuokrasopimuksen alkamisajankohtana. Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan myöhemmin hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla, ja kirjanpitoarvoa oikaistaan vuokrasopimusvelan uudelleen määrittämisestä johtuvalla erällä. Käyttöoikeusomaisuuserän hankintameno koostuu vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukaisista määristä,

alkuvaiheen välittömistä menoista sekä sopimuksen alkamisajankohtaan mennessä maksetuista vuokrasta vähennettynä mahdollisilla saaduilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla.

Osaan tuotantolaitosten vuokrasopimuksia sisältyy velvoite palauttaa kohdeomaisuuserä sopimuksen ehdoissa vaadittavaan kuntoon. Nämä ennallistamisvelvoitteet (liitetieto 15) on kirjattu varauksiksi taseeseen ja ne on huomioitu käyttöoikeusomaisuuserän hankintamenossa alkuperäisen arvostuksen mukaisina määrinä.

Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasapoistoina joko omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana tai vuokrasopimusaikana, mikäli tämä on lyhyempi. Mikäli vuokratun omaisuuserän omistusoikeus siirtyy Suomiselle vuokrasopimuksen päättyessä tai mikäli hankintamenoa määritettäessä on huomioitu osto-option käyttäminen, poistoaikana käytetään arvioitua taloudellista vaikutusaikaa. Mikäli käyttöoikeusomaisuuserän arvo on alentunut, kirjataan arvonalentumistappio.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Taseeseen kirjattujen käyttöoikeusomaisuuserien ja vuokrasopimusvelkojen kirjanpitoarvoon vaikuttavat muun muassa vuokrasopimusten pituus sekä niihin mahdollisesti liittyvät optiot ja mahdollisuudet pidentää tai lyhentää vuokra-aikaa. Erityisesti taseen kirjanpitoarvoihin vaikuttavat arviot vuokrattujen tuotantolaitosten vuokrasopimusten pituudesta ja mahdollisesta jatkamisesta.

Koska vuokra-ajan muuttuessa on vuokrasopimusvelka määritettävä uudelleen diskonttaamalla vuokramaksut muutoshetken diskonttauskorolla, sisältyy vuokrasopimuksen pituuden arviointiin myös korkoriski.

LIITETIETO 22 Tilintarkastajien palkkiot

1 000 euroa

Tilintarkastajille ja kestävyysraportoinnin varmentajille maksetut palkkiot sisältyvät hallinnon kuluihin.

Konsernin ja emoyhtiön päävastuulliseksi tilin-tarkastajaksi valittiin KPMG Oy Ab (KPMG) vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa. KPMG valittiin myös kestävyysraportoinnin varmentajaksi.

Konsernin ja emoyhtiön päävastuullisena tilin-tarkastajana sekä kestävyysraportoinnin varmentajana toimi Ernst & Young Oy (EY) vuoden 2015 varsinaisesta yhtiökokouksesta lähtien vuoden 2025 yhtiökokoukseen asti.

Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin emoyhtiön, Suominen Oyj:n, maksamat palkkiot.

Tilintarkastajille maksetut palkkiot, Suominen Oyj	2025	2024
Tilintarkastuspalkkiot, KPMG	-90	–
Tilintarkastuspalkkiot, EY	-64	-195
Kestävyysraportointivarmennus, KPMG	-58	–
Kestävyysraportointivarmennus, EY	-44	-72
Veroneuvonta, KPMG	-4	–
Muut palvelut, EY	0	-20
Yhteensä	-261	-287

Tilintarkastajille maksetut palkkiot, konserni	2025	2024
Tilintarkastuspalkkiot, KPMG	-355	–
Tilintarkastuspalkkiot, EY	-88	-547
Kestävyysraportointivarmennus, KPMG	-58	–
Kestävyysraportointivarmennus, EY	-44	-72
Veroneuvonta, KPMG	-4	–
Muut palvelut, EY	-2	-24
Yhteensä	-552	-642

LIITETIETO 23

Työsuhde-etuudet

1 000 euroa

	2025	2024
Palkat ja palkkiot	-44 867	-46 081
Osakeperusteiset maksut	-589	-540
Eläkkeet, maksuperusteiset järjestelyt	-3 254	-3 313
Muut henkilöstösivukulut	-21 030	-20 560
Yhteensä	-69 740	-70 493

Työsuhde-etuudet toiminnoittain

Hankinnan ja valmistuksen kulut	-49 502	-50 212
Myynnin, markkinoinnin ja hallinnon kulut	-18 330	-18 270
Tutkimus ja kehitys	-1 909	-2 011
Yhteensä	-69 740	-70 493

Henkilöstö keskimäärin (FTE - kokoaikaisiksi muutettuina)	695	689
Henkilöstö raportointikauden lopussa (FTE - kokoaikaisiksi muutettuina)	672	722
josta Suomessa	136	146

Henkilöstön vähennys edellisvuodesta kohdistuu pääasiassa tuotantofunktion.

Johdon palkoista ja palkkioista on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 30.

Osakeperusteisista maksuista on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 27.

Laatimisperiaatteet – eläkejärjestelyt ja etuuspohjaiset järjestelyt

Konsernin eläkejärjestelyt työntekijöiden eläketurvan kattamiseksi eri maissa perustuvat kunkin maan paikalliseen lainsäädäntöön ja vakiintuneeseen käytäntöön. Eläkejärjestelyt rahoitetaan maksuilla vakuutusyhtiöille tai vastaaville yksiköille. Eläkejärjestelyihin voi liittyä lisäeläkkeitä tai mahdollisuus ennenaikaiseen eläkkeelle siirtymiseen tai korvaukseen työkyvyttömyyden varalta.

Eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuusperusteisiksi eläkejärjestelyiksi. Maksuperusteiset järjestelyt ovat työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevia järjestelyjä, joiden mukaisesti yhteisö suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle, eikä yhteisöllä ole velvoitetta suorittaa lisämaksuja, mikäli tällä erillisellä yksiköllä ei ole riittävästi varoja työsuhde-etuuksien suorittamiseen. Maksuperusteisista järjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sille raportointikaudelle, johon ne kohdistuvat.

Suomisella on etuusperusteinen työsuhteiden päättymiseen liittyvä järjestely Italiassa (TFR, Trattamento di Fine Rapporto). Järjestely on rahastoimaton ja suljettu uusilta henkilöiltä. Järjestelystä maksettavan etuuden suuruus määräytyy

muun muassa järjestelyssä olevien henkilöiden työvuosien ja loppupalkan perusteella. Järjestelyn velvoitteet määritetään yhtiöstä riippumattomien vakuutusmatemaatikoiden tekemien laskelmien perusteella.

Muissa maissa eläkejärjestelyt ovat maksuperusteisia.

Etuusperusteiset velvoitteet lasketaan arvioitujen rahavirtojen nykyarvoina käyttäen diskonttauskorkoina sellaisten pitkien valtion velkasitoumusten korkoja, joiden maturiteetit vastaavat velvoitteiden maturiteetteja, tai vastaavia pitkäaikaisia korkoja. Järjestelyihin mahdollisesti kuuluvat varat arvostetaan käypään arvoon raportointikauden päättymispäivänä.

Etuusperusteisissa järjestelyissä kulut lasketaan käyttäen ennakoituun etuusoikeyyksikköön perustuvaa menetelmää. Menetelmän mukaisesti menot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi jakamalla kustannus työntekijöiden palvelusajalle. Suominen Italiassa olevasta etuusperusteisesta järjestelystä ei kuitenkaan normaalisti synny tuloslaskelmaan muuta kuluja kuin nettokorkokulu.

Tuloslaskelmaan kirjataan aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot, mikäli järjestelmää muutetaan, sekä etuusperusteisen nettovelan nettokorko. Työsuorituksiin perustuvat menot, mikäli sellaisia on, kirjataan tuloslaskelmaan työsuhde-etuuksina ja nettokorko rahoituseriin. Etuusperusteisen nettovelan uudelleen määrittämisestä aiheutuvat erot, kuten

vakuutusmatemaattiset voitot ja -tappiot, kirjataan laajaan tulokseen sinä raportointikautena kuin ne syntyvät, eikä näitä eriä saada myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi.

Etuuspohjaiset järjestelyt

	2025	2024
Velat etuusperusteisista järjestelyistä taseessa		
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	173	189
Alijäämä	173	189
Etuuspohjaisen veloitteen muutos		
Etuusperusteisen veloitteen nykyarvo 1.1.	189	179
Kirjattu tulosvaikutteisesti:		
Korkokulut	6	6
Yhteensä kirjattu tulosvaikutteisesti (voitto - / tappio +)	6	6
Uudelleen määrittämisestä aiheutuvat erät:		
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-5	11
Yhteensä uudelleen määrittämisestä aiheutuvat erät	-5	11
Maksetut etuudet	-18	-7
Etuusperusteisen veloitteen nykyarvo 31.12.	173	189

	2025	2024
Muutokset järjestelyyn kuuluvissa varoissa		
Järjestelyyn kuuluvat varat 1.1.	-	-
Maksusuoritukset työnantajalta	18	7
Maksetut etuudet	-18	-7
Järjestelyyn kuuluvat varat 31.12.	-	-
Tärkeimmät käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset		
Diskonttauskorko (%)	3,70	3,45
Tuleva inflaatio-oletus (%)	2,00	2,00
Vakuutusmatemaattisiin oletuksiin liittyvät herkkyyssanalyyisit		
Diskonttauskorko laskee 0,50 prosenttiyksikköä (2024: 0,50 prosenttiyksikköä)		
Vaikutus etuuspohjaiseen veloitteeseen	30	14
Diskonttauskorko kasvaa 0,50 prosenttiyksikköä (2025: 0,50 prosenttiyksikköä)		
Vaikutus etuuspohjaiseen veloitteeseen	3	-13
Arvioidut maksusuoritukset tulevina vuosina etuuspohjaiseen järjestelyyn kuuluville		
2026 (2025)	5	5
2027 (2026)	5	5
2028 (2027)	11	5
2029 (2028)	21	12
2030 (2029)	5	43
2031–2035 (2030–2034)	105	102
Yhteensä	152	172

LIITETIETO 24 Poistot ja omaisuuserien arvonalentumiset

1 000 euroa

	2025	2024
Poistot toiminnoittain		
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-14 791	-15 052
Myynnin, markkinoinnin ja hallinnon kulut	-1 844	-2 791
Tutkimus ja kehitys	-140	-584
Yhteensä	-16 775	-18 428

Poistot hyödykeluokittain

Aineettomat oikeudet	-1 731	-3 008
Muut aineettomat hyödykkeet	-30	-431
Rakennukset ja rakennelmat	-2 269	-2 258
Koneet ja kalusto	-9 630	-9 623
Muut aineelliset hyödykkeet	-243	-201
Käyttöoikeusomaisuuserät	-2 872	-2 906
Yhteensä	-16 775	-18 428

	2025	2024
Arvonalentumiset toiminnoittain		
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-426	-3
Yhteensä	-426	-3

Arvonalentumiset hyödykeluokittain

Koneet ja kalusto	-426	–
Käyttöoikeusomaisuuserät	–	-3
Yhteensä	-426	-3

Vuoden 2025 arvonalentumistappiot liittyvät yhden tuotantolinjan sulkemiseen.

Laatimisperiaatteet

Aineettomien hyödykkeiden poistoista on kerrottu liitetiedossa 6 ja aineellisten käyttö- omaisuushyödykkeiden poistoista liitetiedossa 7. Käyttöoikeusomaisuuserien poistoista on kerrottu liitetiedossa 21.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden osalta seurataan, onko olemassa tekijöitä, jotka antaisivat aiheutta olettaa, että näiden hyödykkeiden kirjanpitoarvot ylittäisivät niiden kerrytettävissä olevat rahamäärät, jolloin olisi kirjattava arvonalentumistappio. Viitteinä hyödykkeiden mahdollisesta arvon alentumisesta voivat olla muun muassa omaisuuserän markkina-arvon huomattava lasku, liiketoimintaympäristön haitallinen muuttuminen, omaisuuserän käytön tai käyttötavan haitallinen muuttuminen tai sen taloudellisen suorituskyvyn huonontuminen suhteessa odotettuun suorituskykyyn.

Mikäli yllä kuvattuja tekijöitä havaitaan, määritellään niiden hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä, joiden osalta on viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai tätä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä omaisuuserästä saatavat arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan käyttäen diskonttauskorkoja, jotka kuvastavat kyseisen omaisuuserän, tai mikäli omaisuuserä on osa

suurempaa kokonaisuutta, sen rahavirtaa tuottavan yksikön, johon omaisuuserä kuuluu, keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja. Käyttöarvojen riskitarkastelu arvioidaan rahavirtojen määrän ja ajoituksen vaihteluun perustuen.

Omaisuuserän arvonalentumistappio voidaan peruuttaa, mikäli arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut positiivinen muutos kerrytettävästä rahamäärästä tehdyissä arvioissa. Tällöin peruutetaan aiempina vuosina tehty arvonalentumiskirjaus korkeintaan siihen arvoon asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty (poistoilla vähennettynä), mikäli siitä ei olisi aiempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota.

Liikearvon arvonalentumistestauksesta on kerrottu liitetiedossa 5.

LIITETIETO 25 Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 euroa

	2025	2024
Rahoitustuotot		
Korkotuotot jaksetettuun hankintamenoön arvostetuista saamisista	706	1 370
Muut korkotuotot	18	16
Yhteensä	723	1 386
Rahoituskulut		
Korkokulut jaksetettuun hankintamenoön arvostetuista veloista	-3 184	-3 106
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-615	-728
Korkokulut etuuspohjaisista järjestelyistä	-6	-6
Korkokulut diskontatuista varauksista	-41	-298
Muut korkokulut	-2	-6
Rahoituskulut myyntisaamisten myynnistä	-1 003	-1 123
Muut rahoituskulut	-1 265	-1 165
Yhteensä	-6 116	-6 432
Valuuttakurssierot, netto	-2 074	960
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-7 467	-4 086
Liikevoittoon / -tappioon sisältyvät valuuttakurssierot		
Liikevaihto	-59	-3
Hankinnan ja valmistuksen kulut	725	-514
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	9	-39

Laatimisperiaatteet

Valuuttamääristen erien kirjaamisperiaatteista on kerrottu liitetiedossa 1.

Korkokulut kirjataan pääsääntöisesti tulosvaikutteisesti suoriteperusteisesti kullekin tilikaudelle. Mikäli omaisuuserä on ehdot täyttävä omaisuuserä siten kuin IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardissa määritellään, omaisuuserän välittömästi hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan kuitenkin kyseisen omaisuuserän hankintamenoön. Aktivointi koskee lähinnä aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä ja aineettomia hyödykkeitä.

Raportointikaudella aktivoidut vieraan pääoman menot olivat 559 tuhatta euroa (287). Käytetyn rahoitusmenokertoimen keskiarvo oli 3,80 %.

LIITETIETO 26 Tuloverot

1 000 euroa

	2025	2024
Tuloslaskelman tuloverot		
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot kuluvalta vuodelta	-1 557	-2 827
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot edellisiltä vuosilta	28	31
Laskennallisten verosaamisten muutos	764	2 320
Laskennallisten verovelkojen muutos	2 086	577
Muut tuloverot	-20	-49
Tuloslaskelman verot yhteensä	1 300	53
Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut tuloverot		
Kurssierot	1,449	-749
Työsuhde-etuudet	-15	-13
Yhteensä muihin laajan tuloksen eriin kirjatut verot	1 434	-762

Konserniyrityksillä on verotuksellisia tappioita yhteensä 50,0 milj. euroa (39,1), joita voidaan kohdistaa tulevia verotettavia tuloja vasten. Verotuksellisista tappioista 7,3 milj euroa (0,0) vanhenee kymmenen vuoden sisällä ja lopuilla ei ole vanhenemisaikaa. Verotuksellisista tappioista on kirjattu laskennallinen verosaaminen vain siltä osin kuin Suomisen johto on arvioinut vuoden 2025 tilinpäätöstä laatiessaan, että Suominen kykenee hyödyntämään käyttämättömät

verotukselliset tappionsa. Verotappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, on yhteensä 21,7 milj. euroa (18,3).
Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu vuosina 2025 ja 2024 suomalaisten tai ulkomaalaisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista, koska nämä voidaan jakaa omistajayritykselle ilman veroseuraamuksia.

Voimassa olevien verokantojen mukaan laskettujen verojen vertailu tuloslaskelman veroihin

	2025	2024
Voitto / tappio ennen tuloveroja	-13 370	-5 343
Tulovero voimassa olevalla emoyhtiön verokannalla	2 674	1 069
Ulkomaisten tytäryhtiöiden eriävien verokantojen vaikutus	-264	154
Verovapaat tuotot ja vähennyskelvottomat menot	-302	643
Raportointikaudella kirjatut laskennalliset verot aikaisempiin raportointikausiin liittyvistä väliaikaisista eroista sekä vahvistetuista tappioista	378	-10
Raportointikaudella peruutetut laskennalliset verot	-266	-223
Raportointikauden tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-953	-1 576
Tuloverot aikaisemmilta raportointikausilta ja lähde- ja muut tuloverot	7	-18
Tuloveroista suoraan vähennettävät kulut	27	13
Verot tuloslaskelmassa	1 300	53
Efektiiivinen verokanta, %	9,7	1,0
Verosaamiset ja -velat taseessa		
Laskennalliset verosaamiset	3 595	2 269
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	660	514
Laskennalliset verovelat	4 278	7 990
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	5	214

Laatimisperiaatteet

Konsernituloslaskelman tuloverot sisältävät kunkin konserniyrityksen verotettavaan tulokseen perustuvat verot ja edellisten raportointikausien verojen oikaisut, jotka on laskettu paikallisten verosäännösten mukaan, sekä laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutokset.

Muina laajan tuloksen erinä kirjattavien erien verovaikutus kirjataan myös muihin laajan tuloksen eriin.

IAS 12 Tuloverot -standardi edellyttää, että yhtiöt kirjaavat sekä laskennallisen verosaamisen että laskennallisen verovelan silloin, kun väliaikaiset erot, jotka syntyvät samassa tapahtumassa syntyvien omaisuuserän ja velan kirjaamisesta, ovat yhtä suuret. Tällaisia tapahtumia ovat esimerkiksi vuokrasopimusten ja niihin liittyvien ennallistamisvarausten kirjaamiset.

Suomisella on paikallisista verotarkastuksista johtuen joitakin epävarmoja veropositioita verotarkastajien haastettua Suominen veroilmoituksilla tehdyt vaatimukset verotuksessa vähennyskelpoisista eristä. Suominen on arvioinut kunkin verotarkastuksen osalta, ovatko veroviranomaisten tulkinnat perusteltuja ja oikaissut tarvittaessa kirjattuja määriä vastaamaan odotettavia maksettaviksi tulevia määriä. Vaikka johdon käsitys on, että verotarkastusten lopputulokset eivät tule aiheuttamaan merkittäviä lisäkirjauksia jo

kirjattujen määrien lisäksi, lopulliset summat voivat poiketa arvioiduista.

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu väliaikaisista eroista taseen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennalliset verosaamiset väliaikaisista eroista ja verotuksellisista tappiosta sisältyvät tilinpäätökseen vain siihen määrään asti kuin veroyksikölle todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa niin, että verosaamiset pystytään hyödyntämään. Laskennallista verovelkaa ja -saamista laskettaessa on käytetty raportointikauden päättymishetkellä voimassa olevaa tai tulevien vuosien vahvistettua verokantaa. Eri maiden verokantojen muutokset on otettu huomioon laskennallisissa veroissa. Suomen yhteisöverokanta on 20% (20).

Väliaikaiset erot muodostuvat muun muassa aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden poistoista ja vahvistetuista verotappioista.

IFRIC 23 -tulkinta ohjeistaa, kuinka tuloveroihin liittyvä epävarmuus huomioidaan tuloverojen kirjaamisessa. IFRIC 23:n mukaisesti olennaista on se, onko todennäköistä, että veroviranomainen hyväksyy yhtiön valitseman verotuksellisen kannanoton. Mikäli on todennäköistä, että veroviranomainen hyväksyy yhtiön verotuksellisen kannan, ei yhtiöllä ole verotuksellista epävarmuutta, joka vaatisi kirjausta kirjanpitoon. Mikäli on todennäköistä, että

veroviranomainen ei hyväksy yhtiön näkemystä, huomioidaan epävarmuuden vaikutus tuloverojen tai laskennallisten verojen kirjaamisessa. Tällöin verotuksellisen epävarmuuden vaikutus huomioidaan joko todennäköisimmän lopputuloksen tai odotetun lopputuloksen perusteella, sen mukaan, kumpi menetelmistä heijastaa lopputulosta paremmin.

Verotuksellisesta epävarmuudesta johtuvia arvioita on muutettava, mikäli ne tosiasiat ja olosuhteet, jotka huomioitiin tuloverotukseen liittyvää epävarmuutta arvioitaessa, muuttuvat.

Tulkinnan mukaan yhtiön tulee valita, käsittelee se verotuksellisia epävarmuuksia toisistaan erillisinä, vai voidaanko näitä yhdistää yhden tai useamman eri epävarmuuden kanssa. Yhtiön tulee valita se lähestymistapa, joka parhaiten ennakoii verotuksellisten epävarmuustilanteiden ratkaisua.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Laskennallisten verojen kirjaaminen ja arvostaminen edellyttää johdolta arvioiden käyttämistä etenkin silloin, kun kyse on konserniyritysten tappioiden perusteella kirjatusta laskennallisesta verosaamisesta tai muusta väliaikaisesta erosta johtuvasta laskennallisesta verosaamisesta. Laskennalliset verosaamiset väliaikaisista eroista ja verotuksellisista tappiosta sisältyvät tilinpäätökseen vain siihen määrään asti kuin

veroyksikölle todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa niin, että verosaamiset pystytään hyödyntämään. Kaikki verovelat ja -saamiset arvioidaan raportointikauden päättymispäivänä ja mahdollinen erotus kirjataan laajaan tulokseen.

Konserniyhtiöihin suoritetuissa verotarkastuksissa saattaa syntyä tilanteita, joissa veroviranomaiset haastavat Suominen ottaman näkemyksen verotettavan tulon määrästä eivätkä tule täysin hyväksymään sitä. Tällöin kirjattuja määriä oikaistaan tarvittaessa vastaamaan odotettavia maksettaviksi tulevia määriä. Mahdolliset oikaisut sekä kirjattavan verovelan määrä perustuvat arvioon verotarkastuksen lopputuloksesta.

Laskennallisten verosaamisten täsmäytys

	1.1.2025	Kurssiero	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu muun laajan tuloksen eriin tai omaan pääomaan	Netotus laskennallisten vero- velkojen kanssa	31.12.2025
Työsuhde-etuudet	165	–	30	-15	–	180
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	2 178	1	-147	–	–	2 032
Vuokrasopimukset	1 897	-132	-375	–	–	1 390
Verotappiot	4 325	-525	2 071	–	–	5 872
Muut väliaikaiset erot	5 305	-572	-815	1 449	–	5 367
Yhteensä	13 871	-1 229	764	1 435	–	14 841
Netotus laskennallisten verovelkojen kanssa	11 602	898	–	–	-542	-11 246
Yhteensä	2 269	-331	764	1 435	-542	3 595

	1.1.2024	Kurssiero	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu muun laajan tuloksen eriin tai omaan pääomaan	Netotus laskennallisten vero- velkojen kanssa	31.12.2024
Työsuhde-etuudet	217	–	-38	-13	–	165
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	1 948	-30	261	–	–	2 178
Vuokrasopimukset	1 878	66	-46	–	–	1 897
Verotappiot	3 568	245	513	–	–	4 325
Muut väliaikaiset erot	4 232	191	1 630	-749	–	5 305
Yhteensä	11 842	471	2 320	-762	–	13 871
Netotus laskennallisten verovelkojen kanssa	-9 794	-415	–	–	-1 393	-11 602
Yhteensä	2 048	56	2 320	-762	-1 393	2 269

Laskennallisten verovelkojen täsmäytys

	1.1.2025	Kurssiero	Kirjattu tulos- vaikutteisesti (– kulu)	Kirjattu muun laajan tuloksen eriin tai omaan pääomaan	Netotus laskennallisten vero- saamisten kanssa	31.12.2025
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	14 415	-1 512	1 568	–	–	11 336
Vuokrasopimukset	1 596	-108	371	–	–	1 117
Muut väliaikaiset erot	3 581	-364	146	–	–	3 071
Yhteensä	19 592	-1 983	2 086	–	–	15 524
Netotus laskennallisten verosaamisten kanssa	-11 602	898	–	–	-542	-11 246
Yhteensä	7 990	-1 085	2 086	–	-542	4 278

	1.1.2024	Kurssiero	Kirjattu tulos- vaikutteisesti (– kulu)	Kirjattu muun laajan tuloksen eriin tai omaan pääomaan	Netotus laskennallisten vero- saamisten kanssa	31.12.2024
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	14 374	780	739	–	–	14 415
Vuokrasopimukset	1 616	54	74	–	–	1 596
Muut väliaikaiset erot	3 166	180	-235	–	–	3 581
Yhteensä	19 156	1 013	577	–	–	19 592
Netotus laskennallisten verosaamisten kanssa	-9 794	-415	–	–	-1 393	-11 602
Yhteensä	9 362	598	577	–	-1 393	7 990

LIITETIETO 27 Osakeperusteiset maksut

Suomisella on osakepalkkiojärjestelmiä, jotka on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Järjestelmien ehtojen mukaisesti emoyhtiö antaa oikeuden syntymisehtojen toteutuessa avainhenkilöille osakkeita, ja osa palkkiosta maksetaan käteisvaroina. Käteisvaroina maksettavalla osuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Osassa kannustinjärjestelmiä yhtiöllä on myös oikeus maksaa palkkio tietyissä tilanteissa kokonaisuudessaan käteisvaroina. Suominen Oyj:n hallituksella on oikeus leikata järjestelmien mukaisia palkkioita, mikäli hallituksen osakkeen pörssikurssille asettamat rajat eivät täyty.

Mikäli osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Järjestelmien tarkoituksena on yhdistää omistajien ja järjestelmiin osallistuvien henkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa osallistujat yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat palkkiojärjestelmät.

Konsernin johtoryhmän jäsenen on omistettava puolet järjestelmistä saamastaan netto-osakemäärästä, kunnes hänen osakeomistuksensa yhteensä vastaa

puolta hänen bruttovuosipalkkansa arvosta. Yhtiön toimitusjohtajan on omistettava puolet järjestelmistä saamastaan netto-osakemäärästä, kunnes hänen osakeomistuksensa yhteensä vastaa hänen bruttovuosipalkkansa arvoa. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin osallistujan työ- tai toimisuhte konserniyhtiöön jatkuu.

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä avainhenkilöille
Suomisen hallitus päätti joulukuussa 2025 perustaa uuden osakeperusteisen kannustinjärjestelmän konsernin valikoiduille avainhenkilöille.

Järjestelmä on tarkoitettu käytettäväksi hallituksen tarpeelliseksi katsomissa tilanteissa, esimerkiksi avainhenkilöiden sitouttamisessa, uusien avainhenkilöiden houkuttelemisessa tai muissa hallituksen päättämissä erityistilanteissa.

Hallitus voi allokoida palkkioita sitouttavasta osakepalkkiojärjestelmästä 2026–2028 tilikausien 2026–2028 aikana. Järjestelmän perusteella maksettavien palkkioiden arvo vastaa yhteensä enintään 200 000 Suominen osaketta sisältäen myös käteisvaroina maksettavan osuuden. Järjestelmän kohderyhmään kuuluvat hallituksen valitsemat avainhenkilöt, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet ja toimitusjohtaja.

Palkkiot maksetaan toukokuun 2029 loppuun mennessä, mutta kuitenkin vähintään kaksitoista

kuukautta palkkiomahdollisuuden määrittämisen jälkeen. Palkkio perustuu voimassa olevaan työ- tai johtajasopimukseen ja työ- tai toimisuhteen jatkumiseen.

Palkkio maksetaan osittain Suominen osakkeina ja osittain käteisvaroina. Palkkion käteisvaroina maksettavalla osuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvat verot ja lakisääteiset sosiaalimaksut. Jos avainhenkilön työ- tai johtajasopimus päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Hallitus voi asettaa omistusvelvoitteen palkkiona maksettaville osakkeille.

Toimitusjohtajan osakeperusteiset kannustinjärjestelmät, Charles Héaulmé

Toimitusjohtaja on oikeutettu osallistumaan Suominen meneillään oleviin osakeperusteisiin kannustinjärjestelmiin, pro rata -menetelmällä.

Toimitusjohtaja on vastuussa osakkeiden luovutuksesta kannustinjärjestelmien perusteella syntyvästä varainsiirtoverosta sekä ansiotuloveroista.

Toimitusjohtaja on oikeutettu allekirjoitusbonukseen, joka maksetaan Suominen osakkeina. Mikäli hänen toimisuhteensa Suomiseen jatkuu, hänelle siirretään vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä 200 000 Suominen osaketta.

Toimitusjohtajalla on erillinen osakeperusteinen kannustinjärjestelmä, jonka ansaintakriteerit Suominen hallitus määrittelee vuosittain. Järjestelmän perusteella ansaitut osakkeet luovutetaan toimitusjohtajalle seuraavan vuoden ensimmäisellä vuosineljänneksellä.

Tämän osakeperusteisen kannustinjärjestelmän perusteella toimitusjohtajan on hankittava 100 000 Suominen osaketta vuoden 2026 ansaintajaksoa varten. Järjestelmän perusteella hänelle luovutetaan vuoden 2027 ensimmäisellä vuosineljänneksellä enintään 500 000 Suominen osaketta, mikäli vuoden 2026 vertailukelpoinen käyttökate saavuttaa hallituksen määrittelemän tason.

Vuoden 2027 ansaintajakson osalta toimitusjohtajalle luovutetaan vuoden 2028 ensimmäisellä vuosineljänneksellä vähintään 250 000 Suominen osaketta. Luovutettavien osakkeiden enimmäismäärä on tämän ansaintajakson osalta 500 000 osaketta, loppujen 250 000 osakkeiden osalta Suominen hallitus määrittelee ansaintakriteerit erikseen.

Toimitusjohtajan osakeperusteinen kannustinjärjestelmä, Tommi Björnman

Suominen hallitus perusti 19.5.2023 uuden osakeperusteisen kannustinjärjestelmän yhtiön toimitusjohtaja Tommi Björnmanille. Kannustinjärjestelmän tavoitteena oli yhdistää osakkeenomistajien ja toimitusjohtajan tavoitteet Suominen arvon

kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa toimitusjohtaja yhtiöön sekä tarjota toimitusjohtajalle kilpailukykyinen, yhtiön osakkeiden hankkimiseen, ansaitsemiseen ja kerryttämiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Kannustinjärjestelmässä toimitusjohtajan odotettiin omistavan tai hankkivan enintään 30 000 Suomisen osaketta Nasdaq Helsingin julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan. Suominen vastasi toimitusjohtajan osakesijoitukseen luovuttamalla hänelle vastikkeetta enintään 60 000 osaketta (bruttona, sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

Kannustinjärjestelmässä oli kolme ansaintajaksoa, 1.6.2023–1.6.2024, 1.6.2023–1.6.2025 ja 1.6.2023–1.6.2026. Mahdollinen palkkio maksettiin osittain osakkeina ja osittain käteisvaroina kolmessa yhtä suuressa erässä kunkin ansaintajakson jälkeen edellyttäen, että toimitusjohtaja oli yhtiön palveluksessa palkkion maksuhetkellä. Rahaosuus oli tarkoitettu kattamaan toimitusjohtajalle palkkioista aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Toimitusjohtajan kannustinjärjestelmän toinen ansaintajakso päättyi kesäkuussa, ja toimitusjohtajalle siirrettiin 9 359 osaketta. Järjestelmä päättyi kesäkuussa, koska Tommi Björnmanin palvelussuhde päättyi.

Laatimisperiaatteet

Osakeperusteisten kannustinjärjestelmien perusteella mahdollisesti annettavien osakkeiden käyvät arvot arvioidaan myöntämispäivinä osakkeen markkinahinnan perusteella. Mikäli järjestelmä sisältää markkinaperusteisia ehtoja, huomioidaan ne käyvässä arvossa. Käypä arvo kirjataan kuluksi ansaintajaksolla.

Kun osakeperusteisen kannustinjärjestelmän oikeuden syntymisehdot sisältävät markkinaperusteisia ehtoja, kuten TSR ("Total Shareholder Return"), ei myöntämispäivän käypää arvoa myöhemmin muuteta eikä kirjattua kuluarviota peruuteta, mikäli markkinaperusteinen ehto ei täyty. Mikäli muut järjestelmän ansaintakriteerit (kuten työssäolovelvoite ja tulokseen perustuvat ansaintakriteerit) eivät täyty, peruutetaan näiden perusteella tehdyt kuluarvot.

Suomisen osakeperusteiset maksut ovat sellaisia, joissa osa palkkiosta maksetaan henkilöstölle palkkiosta syntyvien tuloverojen johdosta käteisvaroina eikä osakkeina. Tällöin toteuttamis- tai oikeuden syntymishetkellä Suominen sen sijaan, että maksaisi koko palkkion osakkeina, pidättää maksettavien osakkeiden kokonaismäärästä osakkeita sellaisen määrän, joka vastaa rahallisesti henkilön tuloverovelkaa, ja tilittää kyseisen rahamäärän veroviranomaisille henkilön puolesta. Tällöin sekä osakkeina että käteisvaroina maksettava osuus kirjataan omaan pääomaan IFRS 2 -standardin mukaisesti ja

myös käteisvaroina myönnettävä osuus arvostetaan myöntämispäivän arvoon.

Raportointikaudella myönnettyjen instrumenttien arvostus

Osakkeen kurssi antohetkellä, euroa	2,08
Oletettu volatiliiteetti, %	35 %
Oletetut osingot yhteensä juoksuaajalla, euroa	0
Markkinaehtoisen kriteerin vaikutus käyvässä arvossa, %	-44 %
Arvostusmenetelmä	Monte Carlo
Käypä arvo per osake, euroa	1,39

Osakeperusteisten kannustinjärjestelmien vaikutus raportointikauden voittoon ja taloudelliseen asemaan 2025 1 000 euroa

Raportointikauden kulu (-)	-579
Kirjattu omaan pääomaan vuonna 2025, netto	562
Velka 31.12.2025	1
Arvio määrästä, jolla työntekijöiden verovelvoite täytetään 31.12.2025	98

	Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2022–2024	Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2023–2025	Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2024–2026	Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2025–2027	Toimitusjohtajan (Tommi Björnman) osakeomistukseen perustuva lisäosakejärjestelmä	Toimitusjohtajan (Charles Héaulmé) aloitusbonus	Toimitusjohtajan (Charles Héaulmé) suoriteperusteinen lisäosake- järjestelmä 2026	Toimitusjohtajan (Charles Héaulmé) kiinteä lisäosake- järjestelmä 2027	Yhteensä / painotettu keskiarvo
Osakeperusteisten kannustinjärjestelmien tiedot									
Myönnettävien osakkeiden enimmäismäärä, mukaan lukien käteisvaroina suoritettava osuus	401 000	793 500	1 090 349	1 375 431	60 000	200 000	500 000	250 000	4 670 280
Myöntämispäivä	2.2.2022	2.2.2023	6.2.2024	27.1.2025	11.5.2023	11.8.2025	11.8.2025	11.8.2025	
Oikeuden syntymispäivä	21.3.2025	21.3.2026	21.3.2027	21.3.2028	1.6.2024; 1.6.2025; 1.6.2027	16.9.2026	21.3.2027	21.3.2028	
Oikeuden syntymisehdot	Osakkeen suhteellinen kokonaistuohto (TSR)	Osakkeen suhteellinen kokonaistuohto (TSR)	Osakkeen suhteellinen kokonaistuohto (Total Shareholder Return, TSR) ja raaka-ainetehokkuus	Osakkeen suhteellinen kokonaistuohto (Total Shareholder Return, TSR) ja raaka-ainetehokkuus	Omistusvelvoite	–	Omistusvelvoite, vertailukelpoinen käyttökate	Omistusvelvoite	
	Työsuhteen jatkuminen	Työsuhteen jatkuminen	Työsuhteen jatkuminen	Työsuhteen jatkuminen	Työsuhteen jatkuminen	Työssäolevelvoite	Työssäolevelvoite	Työssäolevelvoite	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	3,1	3,1	3,1	3,1	3,0	1,1	1,6	2,6	
Jäljellä oleva voimassaoloaika, vuosia	0,0	0,0	1,2	2,2	–	0,7	1,2	2,2	1,7
Järjestelyssä mukana olevien henkilöiden lukumäärä raportointikauden lopussa	–	–	16	20	–	1	1	1	26
Maksun suorittamistapa	Osakkeina ja käteisvaroina	Osakkeina ja käteisvaroina	Osakkeina ja käteisvaroina	Osakkeina ja käteisvaroina	Osakkeina ja käteisvaroina	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina	

	Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2022–2024	Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2023–2025	Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2024–2026	Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2025–2027	Toimitusjohtajan (Tommi Björnman) osakeomistukseen perustuva lisäosakejärjestelmä	Toimitusjohtajan (Charles Héaulmé) aloitusbonus	Toimitusjohtajan (Charles Héaulmé) suoriteperusteinen lisäosake- järjestelmä 2026	Toimitusjohtajan (Charles Héaulmé) kiinteä lisäosake- järjestelmä 2027	Yhteensä
Muutokset vuonna 2025									
Kauden alussa ulkona olleet	130 500	500 500	845 191	–	40 000	–	–	–	1 516 191
Myönnetyt	–	51 872	185 205	1 694 261	–	200 000	500 000	250 000	2 881 338
Menetetyt	-128 112	-552 372	-409 059	-596 457	-20 000	–	–	–	-1 706 000
Kaudella toteutetut	-2 388	–	–	–	-20 000	–	–	–	-22 388
Kauden lopussa ulkona olleet	–	–	621 337	1 097 804	–	200 000	500 000	250 000	2 669 141

LIITETIETO 28 Osakekohtainen tulos

Raportointikauden voitto / tappio

1 000 euroa	2025	2024
Raportointikauden voitto / tappio	-12 070	-5 290

Osakkeiden lukumäärä

Keskimääräinen osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita	57 760 108	57 713 587
Keskimääräinen laimennettu osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita	57 949 178	57 878 570

Osakekohtainen tulos

euroa	2025	2024
Laimentamaton	-0,21	-0,09
Laimennettu	-0,21	-0,09

Osakekohtaisen tuloksen laskenta

Osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva osuus raportointikauden tuloksesta raportointikauden aikana ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistulla keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä, jota laskettaessa on vähennetty konsernin hallussa kulloinkin olevat omat osakkeet.

Laskettaessa laimennettua osakekohtaista tulosta oikaistaan osakemäärää osakeperusteisten kannustinjärjestelmien vaikutuksella.

LIITETIETO 29 Rahavirtalaskelman oikaisu

1 000 euroa

Liiketoiminnan rahavirran oikaisu

	2025	2024
Oikaisut raportointikauden voittoon / tappioon		
Tuloverot	-1 300	-53
Rahoitustuotot ja -kulut	7 467	4 086
Poistot ja arvonalentumiset	17 201	18 431
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot	-74	-112
Muut ei-rahavirtaperusteiset erät raportointikauden voitossa / tappiossa	682	-1 108
Yhteensä	23 977	21 244

LIITETIETO 30 Yrityksen johtohenkilöt

Johdon palkitseminen

Hallituksen palkkiot maksuperusteisesti

euroa	2025		2024	
	vuosipalkkio	kokouspalkkio	vuosipalkkio	kokouspalkkio
Charles Héaulmé, hallituksen puheenjohtaja 4.4.2024 lähtien	74 000	10 500	74 000	7 000
Andreas Ahlström, hallituksen varapuheenjohtaja	45 000	13 500	45 000	11 000
Björn Borgman	35 000	12 000	35 000	9 000
Gail Ciccione 25.4.2025 lähtien	35 000	10 000	–	–
Maija Joutsenkoski 25.4.2025 lähtien	35 000	8 500	–	–
Nina Linander	45 000	14 000	45 000	11 500
Laura Remes	35 000	11 500	35 000	9 500
Aaron Barsness 25.4.2025 saakka	–	3 500	35 000	14 500
Jaakko Eskola, hallituksen puheenjohtaja 4.4.2024 saakka	–	–	–	500
Yhteensä	304 000	83 500	269 000	63 000

Suominen Oyj:n 25.4.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten vuosipalkkiosta 25 % suoritetaan Suominen Oyj:n osakkeina. Hallituksen jäsenille vuodelta 2025 osakkeina suoritetun palkkio-osuuden määrä oli yhteensä 36 013 osaketta. Osakkeet luovutettiin

16.5.2025 ja niiden luovutusarvo oli yhteensä 75 987 euroa.

Hallituksen jäsenillä ei ole eläkesopimuksia yhtiön kanssa. Ruotsin työeläkelainsäädännön mukaisesti ruotsalaisille hallituksen jäsenille maksetuista palkkioista on maksettava työeläkemaksut. Nämä eläkemaksut olivat 11 837 euroa (16 215).

Suomisella on erilliset konsulttisopimukset kahden hallituksen jäsenen, Laura Remeksen ja Gail Ciccionen, kanssa. Konsulttisopimusten perusteella heiltä ostetut palvelut olivat vuonna 2025 seuraavat: Laura Remes 19, tuhatta euroa ja Gail Ciccione 24,1 tuhatta euroa.

Hallituksen jäsenillä ei ole erillisiä sopimuksia siltä varalta, että heidän toimikautensa päättyisi julkisen ostotarjouksen vuoksi.

Johdon palkitseminen

suoriteperusteisesti

	2025		2024	
	Toimitus-johtajat	Muut johtoryhmän jäsenet	Toimitus-johtajat	Muut johtoryhmän jäsenet
1 000 euroa				
Palkat ja luontaisetuudet	786	1 352	492	704
Työsuhteen päättymiseen liittyvät korvaukset	462	44	0	70
Lyhyen aikavälin kannustimet	68	71	58	66
Pitkän aikavälin kannustimet	123	231	210	91
Eläke-etuudet (lakisääteiset)	96	162	93	131
Eläke-etuudet (vapaaehtoiset)	97	0	53	0
Sosiaalikulut	15	22	15	22
Yhteensä	1 647	1 881	922	1 083

Toimitusjohtajan työsuhde-etuudet

Charles Héaulmé 11.8.2025 lähtien
maksuperusteisesti

euroa	2025
Palkat	254 429
Maksetut tulospalkkiot	–
Osakepalkkiot	–
Rahapalkat yhteensä	254 429
Luontoisedut	3 753
Yhteensä	258 182
Vapaaehtoiset eläkkeet	42 116

Toimitusjohtaja Charles Héaulmén kanssa on tehty kirjallinen toimitusjohtajasopimus. Sopimuksen mukaan toimitusjohtajan irtisanomisaika on 6 kuukautta. Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajalle maksetaan lisäksi 12 kuukauden palkkaa vastaava irtisanomiskorvaus sekä suhteutettu osuus bonus- ja osakeperusteisten järjestelmien mukaan maksettavista palkkioista. Toimitusjohtajalla ei ole erillistä sopimusta siltä varalta, että hänen sopimuksensa päättyisi julkisen ostotarjouksen johdosta. Irtisanomiskorvausta ei makseta, mikäli toimitusjohtaja siirtyy toimimaan yksinomaan hallituksen puheenjohtajana.

Toimitusjohtajan eläkeikä on 68 vuotta ja hän on Alankomaiden eläkelainsäädännön piirissä.

Toimitusjohtajalla on maksuperusteinen lisäeläke, johon varattava summa on 20 % toimitusjohtajan perusvuosipalkasta ja johon hän on oikeutettu, mikäli toimitusjohtajuus päättyy ennen eläkeikää.

Tommi Björnman 30.6.2025 saakka
maksuperusteisesti

euroa	2025	2024
Palkat	485 898	480 489
Maksetut tulospalkkiot	67 870	58 242
Osakepalkkiot	40 604	54 422
Rahapalkat yhteensä	594 372	593 153
Luontoisedut	15 960	11 017
Yhteensä	610 332	604 170
Lakisääteiset eläkkeet	91 783	93 457
Vapaaehtoiset eläkkeet	54 965	53 130

Suomisen hallitus ja Tommi Björnman olivat yhteisymmärryksessä sopineet, että Björnman jättää tehtävänsä yhtiön toimitusjohtajana. Toimitusjohtaja Tommi Björnmanin kanssa oli tehty kirjallinen toimitusjohtajasopimus. Sopimuksen mukaan toimitusjohtajan irtisanomisaika oli 6 kuukautta ja lisäksi hänelle maksettiin tammikuussa 2026 12 kuukauden palkkaa vastaava irtisanomiskorvaus, 462 000 euroa. Toimitusjohtajalla oli maksuperusteinen

lisäeläke, johon varattava summa oli 11,5 % hänen perusvuosipalkastaan.

Toimitusjohtaja Tommi Björnmanin kannustinjärjestelmän toinen ansaintajakso päättyi kesäkuussa 2025, ja toimitusjohtajalle siirrettiin 9 359 osaketta. Luovutettujen osakkeiden ja rahana maksetun osuuden arvo oli 40 604 euroa.

Janne Silonsaari 30.6.-10.8.2025

maksuperusteisesti

euroa	2025
Palkat	24 504
Rahapalkat yhteensä	24 504
Luontoisedut	1 528
Yhteensä	26 032
Lakisääteiset eläkkeet	4 584

Janne Silonsaari, talousjohtaja, toimi väliaikaisena toimitusjohtajana ajalla 30.6.2025–10.8.2025. Väliaikainen toimitusjohtajuus päättyi, kun uusi toimitusjohtaja Charles Héaulmé aloitti 11.8.2025. Väliaikaisen toimitusjohtajuuden aikana Janne Silonsaari sai korotettua peruspalkkaa, eikä muita erityisiä etuuksia oltu annettu väliaikaisen toimitusjohtajuuden perusteella.

Muun johtoryhmän työsuhde-etuudet

maksuperusteisesti

euroa	2025	2024
Palkat	1 309 078	849 958
Maksetut tulospalkkiot	70 790	65 814
Irtisanomiskorvaukset	43 500	153 495
Osakepalkkiot	1 253	–
Rahapalkat yhteensä	1 424 621	1 069 267
Luontoisedut	42 869	41 358
Yhteensä	1 467 490	1 110 625
Lakisääteiset eläkkeet	154 587	140 223

Johtoryhmän jäsenillä ei ole pääsääntöisesti muita kuin lakisääteisiä eläkejärjestelyitä. Yhdysvaltojen vapaaehtoiset eläkejärjestelyt on esitetty osana lakisääteisiä eläkejärjestelyjä. Muiden konsernin johtoryhmän jäsenien eläkeikä on normaalin paikallisen lainsäädännön mukainen.

Yhden Suomisen johtoryhmän jäsenen määräysvaltayhtiön kanssa oli tehty vuokrasopimus koskien toimistotilaa. Maksetut vuokrat vuonna 2025 olivat 2,8 tuhatta euroa (4,8).

Johdon osakkeenomistus

kpl osakkeita

	31.12.2025	31.12.2024
Hallitus		
Charles Héaulmé*	–	19 902
Andreas Ahlström, hallituksen varapuheenjohtaja	36 320	30 989
Björn Borgman	32 312	28 166
Gail Ciccione 25.4.2025 lähtien	4 146	–
Maija Joutsenkoski 25.4.2025 lähtien	4 146	–
Nina Linander	37 159	31 828
Laura Remes	10 366	6 220
Aaron Barsness 25.4.2025 saakka	–	8 723
Yhteensä	124 449	125 828
Yhteensä osakkeista ja äänistä	0,21 %	0,22 %

* Charles Héaulmén osakeomistus on ilmoitettu vuodelta 2024 hallituksen osakeomistuksissa ja vuodelta 2025 johtoryhmän osakeomistuksissa.

Johdon osakkeenomistus

kpl osakkeita

	31.12.2025	31.12.2024
Johtoryhmä		
Charles Héaulmé*	44 750	–
François Guetat	–	–
Markku Koivisto	53 172	53 172
Minna Rouru	1 300	–
Janne Silonsaari	–	–
Mark Ushpol	–	–
Tommi Björnman	–	39 556
Jonni Friman	–	–
Yhteensä	99 222	92 728
Yhteensä osakkeista ja äänistä	0,17 %	0,16 %

* Charles Héaulmén osakeomistus on ilmoitettu vuodelta 2024 hallituksen osakeomistuksissa ja vuodelta 2025 johtoryhmän osakeomistuksissa.

Osakeperusteisista kannustinjärjestelmistä on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 27. Jäljellä olevien osakeperusteisten kannustinjärjestelmien IFRS-standardien mukaiset kulukirjaukset ilman sosiaalikuluja olivat raportointikaudelta lähipiirin osalta 598 tuhatta euroa.

LIITETIETO 31 Vastuut ja ehdolliset velat

1 000 euroa

	2025	2024
Takaus- ja muut vastuut		
Takaukset omista sitoumuksista	1 088	1 921
Muut omat vastuut	17 174	18 307
Yhteensä	18 262	20 228
Muut vastuut		
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat sopimukselliset sitoumukset	3 669	11 267
Alkamattomat vuokrasopimukset, joihin on sitouduttu	458	274
Yhteensä	4 127	11 541

Takaukset omista sitoumuksista ovat tavarantoimittajille annettuja vakuuksia.

Osa konsernin tytäryhtiöistä on antanut takauksen Suominen Oyj:n puolesta sen ulkoisten velkojen vakuudeksi. Takausten enimmäismäärä on maksamattoman velan ja korkokulujen yhteismäärä raportointikauden päättyessä.

Ei-purettavissa olevien operatiivisten vuokra-sopimusten mukaisten vastaisten vähimmäisvuokrien erääntyminen on esitetty liitetiedossa 21.

Laatimisperiaatteet – vastuut ja ehdolliset velat

Ehdollinen velka on mahdollinen velvoite, jota ei ole kirjattu velaksi taseeseen, koska esimerkiksi sen olemassaolo ei vielä ole varmistunut eikä sen toteutuminen ole yhtiön määräysvallassa. Johto käyttää arvioita arvioidessaan ehdollisten velkojen määriä.

LIITETIETO 32 Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta julkisti 26.1.2026 ehdotuksen hallituksen jäsenten lukumäärästä, hallituksen jäsenistä ja puheenjohtajasta Suominen varsinaiselle yhtiökokoukselle 2026

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiön hallituksen jäsenten lukumäärän lasketaan seitsemästä kuuteen.

Nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäseniksi valitaan uudelleen Andreas Ahlström, Nina Linander, Laura Remes, Gail Ciccione ja Maija Joutsenkoski, ja että hallituksen uudeksi jäseneksi valitaan Ville Vuori.

Hallituksen nykyinen jäsen Björn Borgman ei ole enää käytettävissä hallituksen jäseniä valittaessa. Lisäksi nykyinen hallituksen puheenjohtaja Charles Héaulmé on päättänyt jättäytyä pois hallituksesta, koska toimii nykyisin yhtiön toimitusjohtajana.

Ville Vuori (s. 1973, insinööri, eMBA, Suomen kansalainen) toimii tällä hetkellä Incap Oyj:n ja Aspocomp Oyj:n hallitusten puheenjohtajana. Ennen tätä hän on toiminut Kemppi Oyj:n ja Incap Oyj:n toimitusjohtajana.

Kaikki ehdokkaat ovat antaneet suostumuksensa tehtäviin. Kaikki ehdolla olevat henkilöt ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista lukuun ottamatta Andreas Ahlströmiä, joka toimii tällä hetkellä Ahlström Invest B.V:n toimitusjohtajana sekä Maija Joutsenkoskea, joka toimii tällä hetkellä A. Ahlström Oy:n sijoitusjohtajana. Suominen Oyj:n suurin osakkeenomistaja, Ahlstrom Capital B.V., kuuluu samaan konserniin kuin Ahlström Invest B.V. ja A. Ahlström Oy. Nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen puheenjohtajaksi valittaisiin Ville Vuori.

Hallituksen jäsenten valintamenettelyn osalta nimitystoimikunta suosittaa, että osakkeenomistajat ottavat yhtiökokouksessa kantaa ehdotukseen yhtenä kokonaisuutena. Nimitystoimikunta on ehdotuksia tehdessään arvioinut, että hallituksen yksittäisten jäsenehdokkaiden pätevyyden lisäksi myös ehdotettavalla hallituksella kokonaisuutena on yhtiön kannalta paras mahdollinen osaaminen ja että hallituksen kokoonpano täyttää myös muut hallinnointikoodin pörssiyritylle asettamat vaatimukset.

Ehdotus hallituksen palkkioista

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen palkkiot pysyisivät ennallaan ja olisivat seuraavat: hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio 74 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajan vuosipalkkio

45 000 euroa ja muiden jäsenten vuosipalkkio 35 000 euroa. Nimitystoimikunta ehdottaa myös, että tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksettava lisäkorvaus pysyisi ennallaan ja olisi 10 000 euroa.

Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenille kustakin hallituksen ja valiokuntien kokouksesta maksettavat kokouspalkkiot pysyisivät ennallaan ja olisivat seuraavat: 500 euroa kokouksesta, joka pidetään hallituksen jäsenen kotimaassa, 1 000 euroa kokouksesta, joka pidetään muualla kuin hallituksen jäsenen kotimaassa ja 500 euroa jäsenen osallistuessa kokoukseen puhelimella tai muulla sähköisellä välineellä. Päätöksistä, jotka tehdään kokousta pitämättä, ei makseta palkkiota.

Vuosipalkkioista 75 % maksetaan rahana ja 25 % Suominen Oyj:n osakkeina. Osakkeet luovutetaan hallituksen päätöksellä yhtiön hallussa olevista omista osakkeista kahden viikon kuluessa Suominen Oyj:n tammi–maaliskuun 2026 osavuosikatsauksen julkaisupäivästä.

Kulukorvaukset maksetaan yhtiön voimassa olevan matkustussäännön mukaisesti.

Nimitystoimikunnan kokoonpano

Nimitystoimikuntaan kuuluvat 2.9.2025 alkaen Jyrki Vainionpää (toimitusjohtaja, A. Ahlström Oy) Ahlstrom Capital B.V:n nimeämänä edustajana, Mikael Etola (toimitusjohtaja, Etola-Yhtiöt) Etola Group Oy:n nimeämänä edustajana ja Ville Vuori (hallitusammattilainen) Oy Etra Invest Ab:n nimeämänä edustajana. Suominen hallituksen puheenjohtaja Charles Héaulmé toimii nimitystoimikunnan neljäntenä jäsenenä.

Jyrki Vainionpää toimii nimitystoimikunnan puheenjohtajana.

Nimitystoimikunta teki kaikki esityksensä yksimielisesti, lukuun ottamatta sitä, että Charles Héaulmé ja Ville Vuori pidättäytyivät osallistumasta päätöksentekoon nimitystoimikunnan hallituksen puheenjohtajaa koskevan ehdotuksen osalta.

Suominen Oyj:n hallitus sisällyttää nimitystoimikunnan ehdotukset myöhemmin julkaistavaan yhtiökokouskutsuun. Suominen Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 15.4.2026.

Uusi ansaintajakso Suominen Oyj:n johdolle ja avainhenkilöille suunnatussa osakepohjaisessa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä sekä muutos meneillään oleviin jaksoihin

Perustuen olemassa olevaan johdolle ja avainhenkilöille suunnattuun osakepohjaiseen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmään, josta tiedotettiin pörssitiedotteena 6.2.2024, Suominen tiedotti 29.1.2026, että hallitus on päättänyt uudesta ansaintajaksosta, joka kestää vuodet 2026–2028.

Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt toteuttamaan yhtiön strategiaa, tavoitteita ja pitkän aikavälin etua sekä palkita heitä erinomaisesta suorituksesta.

Ansaintajakson 2026–2028 ansaintakriteerit on sidottu osakkeen absoluuttiseen kokonaistuottoon vuosina 2026–2028 (painoarvo 40 %), liikevoittoon (EBIT) tilikaudella 2028 (painoarvo 40 %), sekä yhtiön raaka-ainetehokkuuden parantamiseen, mitattuna tilikaudelta 2028 (painoarvo 20 %). Mahdolliset palkkiot järjestelmästä maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen.

Järjestelmän perusteella maksettavien palkkioiden arvo vastaa yhteensä enintään 1 500 000 Suominen osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Ansaintajakson 2026–2028 kohderyhmään kuuluu 28 avainhenkilöä, mukaan lukien toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet.

Mahdollinen palkkio maksetaan osittain Suominen osakkeina ja osittain rahana. Palkkion rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvat verot ja lakisääteiset sosiaalivakuutusmaksut. Jos avainhenkilön työ- tai johtajasopimus päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Johtoryhmän jäsenen on omistettava puolet saamistaan osakkeista, kunnes hänen kokonaisosakeomistuksensa Suomisessa vastaa puolta hänen bruttovuosipalkkansa arvosta palkkion maksua edeltävältä kalenterivuodelta. Vastaavasti toimitusjohtajan on omistettava puolet saamistaan osakkeista, kunnes hänen kokonaisosakeomistuksensa Suomisessa vastaa hänen bruttovuosipalkkansa arvoa palkkion maksua edeltävältä kalenterivuodelta. Kyseinen määrä Suominen osakkeita tulee omistaa yhtä kauan kuin johtoryhmän jäsenyys tai asema toimitusjohtajana jatkuu.

Muutokset meneillään oleviin ansaintajaksoihin

Suominen hallitus on lisäksi päättänyt muutoksista meneillään olevien ansaintajaksojen 2024–2026 ja 2025–2027 ansaintakriteereihin. Hallitus on

päättänyt, että molemmilla ansaintajaksoilla raaka-ainetehokkuutta mitataan ansaintajakson viimeisen vuoden osalta (aiemmin ansaintajakson ensimmäisen vuoden osalta).

Kolmivuotinen kannattavuuden parannusohjelma ja uusi toimintamalli

Suominen julkisti 29.1.2026 käynnistävänsä kolmivuotisen ohjelman yhtiön kannattavuuden parantamiseksi. Full Potential -ohjelman tavoitteena on saavuttaa 10 %:n käyttökate (EBITDA) ja 2–3-kertainen velkaantumisaste (nettovelka/EBITDA) vuoteen 2028 mennessä. Ohjelmaan sisältyy arviolta noin 30 miljoonan euron investoinnit kolmen vuoden aikana, joista muutostalustusten osuus on noin 10 miljoonaa euroa ja tuotantokyvyn kehittämiseen liittyvien investointien (CaPex) osuus noin 20 miljoonaa euroa. Ohjelmaan ei sisälly kapasiteetin laajennusinvestointeja.

Lisäksi Suominen otti 1.2.2026 alkaen käyttöön uuden toimintamallin, joka vahvistaa strategisten prioriteettien toteutusta, selkeyttää vastuita ja tiivistää asiakastarpeiden, teknologian kehityksen ja operatiivisen suorituskyvyn välistä yhteyttä.

Uudessa mallissa kaupalliset toiminnot tuodaan yhteen, mikä vahvistaa keskittymistä kasvuun ja liiketoiminnan kehitykseen sekä varmistaa tuotekehityksen ja asiakassuhteiden strategisen

yhtenäisyyden. Myyntiorganisaatio rakentaa syvää globaalia osaamista, samalla kun yhtiö säilyttää kaikilla markkinoilla vahvan paikallisen läsnäolon lähellä asiakkaita. Kaupallisia toimintoja johtaa Kaupallinen johtaja (Chief Commercial and Technology Officer, CCTO).

Operatiivisen johtajan (COO) roolia laajennetaan kattamaan kaikki tehtaot, turvallisuus, tuotantotekniikka, hankinta ja toimitusketju. Muutoksen tavoitteena on vahvistaa Suominen operatiivista luotettavuutta ja tuotannon suorituskykyä. Samalla varmistetaan parhaiden käytäntöjen, jatkuvan parantamisen ja yhtenäisten prosessien järjestelmällinen käyttöönotto koko organisaatiossa.

Muutokset on suunniteltu vahvistamaan tulostavastuuta, parantamaan toimeenpanon kurinalaisuutta ja kehittämään päätöksentekoa sekä operatiivisissa että kaupallisissa toiminnoissa.

Muutoksia Suominen johtoryhmässä

Tukeakseen yhtiön muutosohjelmaa ja uuden toimintamallin käyttöönottoa Suominen on nimittänyt **Kimmo Raunion** (DI, tuotantotalous) talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi viimeistään 1.6.2026 alkaen.

Siihen asti nykyinen talousjohtaja **Janne Silonsaari** jatkaa tehtävässään. Janne Silonsaari on päättänyt jättää yhtiön ja tukee siirtymää kesäkuun puoliväliin asti.

Markku Koivisto, joka toimii tällä hetkellä EMEA-alueen johtajana ja teknologiajohtajana, on nimitetty kaupalliseksi johtajaksi, Chief Commercial and Technology Officer.

Mark Ushpol, Amerikka-alueen johtaja, jättää Suominen johtoryhmän ja toimii kuuden kuukauden ajan EVP, Strategic projects -tehtävässä.

Marika Väkiparta, OTM, joka toimii tällä hetkellä Suominen liiketoiminnan muutosjohtajana, on nimitetty strategia- ja transformaatiojohtajaksi sekä vt. lakiasiaintohtajaksi.

Suominen ilmoitti 26.2.2026, että **Minna Rouru**, henkilöstö- ja viestintäjohtaja ja johtoryhmän jäsen, jättää Suominen viimeistään 26.8.2026 siirtyäkseen uuteen tehtävään yrityksen ulkopuolelle.

Suominen johtoryhmä 1.2.2026 alkaen:

- Charles Héaulmé, toimitusjohtaja
- Janne Silonsaari, talousjohtaja (31.5.2026 asti)
- Kimmo Raunio, talousjohtaja (viimeistään 1.6.2026 alkaen)
- Markku Koivisto, kaupallinen johtaja
- Francois Guetat, operatiivinen johtaja
- Minna Rouru, henkilöstö- ja viestintäjohtaja
- Marika Väkiparta, strategia- ja transformaatiojohtaja, vt. lakiasiaintohtaja.

Osakekohtaiset tunnusluvut

Osakekohtaiset tunnusluvut ovat osakeantioikaistuja.

	2025	2024	2023
Osakekohtainen tulos, euroa	-0,21	-0,09	-0,22
Osakekohtainen tulos, euroa, laimennettu	-0,21	-0,09	-0,22
Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa	0,21	0,07	0,53
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	1,66	2,04	2,17
Hinta / osakekohtainen tulos (P/E)	-8,57	-24,87	-12,85
Osakekohtainen osinko, euroa*	0,00	0,00	0,10
Osinkosuhte, %	N/A	N/A	-45,1
Efektiivinen osinkotuotto, %	N/A	N/A	3,51
Osakkeiden lukumäärä katsauskauden lopussa ilman omia osakkeita	57 772 475	57 727 103	57 692 459
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ilman omia osakkeita	57 760 108	57 713 587	57 656 044
Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä ilman omia osakkeita	57 760 108	57 713 587	57 656 044
Osakekurssi raportointikauden lopussa, euroa	1,79	2,28	2,85
Alin osakekurssi raportointikaudella, euroa	1,56	1,96	2,48
Ylin osakekurssi raportointikaudella, euroa	2,73	2,93	3,48
Kaupankäyntivolyymilla painotettu keskimääräinen osakekurssi, euroa	1,89	2,53	2,85
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	103,4	131,6	164,4
Vaihdettujen osakkeiden lukumäärä	1 096 086	951 426	2 743 668
Vaihdettujen osakkeiden lukumäärä, % keskimääräisestä osakemäärästä	1,9	1,7	4,8

* 2025 hallituksen ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle

Osakekohtaisten tunnuslukujen laskenta

Osakekohtaiset tunnusluvut ovat joko IFRS-tunnuslukuja (osakekohtainen tulos), Valtiovarainministeriön asetuksen edellyttämiä tunnuslukuja tai vaihtoehtoisia tunnuslukuja (osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta).

Osakekohtainen tulos		
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EPS)	=	$\frac{\text{Raportointikauden voitto / tappio}}{\text{Keskimääräinen osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita}}$
Laimennettu osakekohtainen tulos (EPS)	=	$\frac{\text{Raportointikauden voitto / tappio}}{\text{Keskimääräinen laimennettu osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita}}$

Osakekohtaisen tuloksen laskemisesta on kerrottu liitetiedossa 28.

Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta		
Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä raportointikauden lopussa ilman omia osakkeita}}$

Viite		2025	2024
Konsernin rahavirtalaskelma	Liiketoiminnan rahavirta, tuhatta euroa	12 218	3 857
	Osakeantioikaistu osakemäärä raportointikauden lopussa ilman omia osakkeita	57 772 475	57 727 103
Liitetieto 13	Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa	0,21	0,07

Osakekohtainen oma pääoma		
Osakekohtainen oma pääoma	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä raportointikauden lopussa ilman omia osakkeita}}$

Viite		2025	2024
Konsernin tase	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä, tuhatta euroa	96 102	117 608
	Osakeantioikaistu osakemäärä raportointikauden lopussa ilman omia osakkeita	57 772 475	57 727 103
Liitetieto 13	Osakekohtainen oma pääoma, euroa	1,66	2,04

Osinkosuhde, %

Osinkosuhde, % = $\frac{\text{Osakekohtainen osinko x 100}}{\text{Laimentamaton osakekohtainen tulos}}$

Viite		2025	2024
Hallituksen ehdotus	Osakekohtainen osinko x 100	0,00	0,00
Liitetieto 28	Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	-0,21	-0,09
	Osinkosuhde, %	N/A	N/A

Efektiivinen osinkotuotto, %

Efektiivinen osinkotuotto, % = $\frac{\text{Osakekohtainen osinko x 100}}{\text{Raportointikauden viimeinen pörssikurssi}}$

Viite		2025	2024
	Osakekohtainen osinko x 100	0,00	0,00
Liitetieto 13	Raportointikauden viimeinen pörssikurssi, euroa	1,79	2,28
	Efektiivinen osinkotuotto, %	N/A	N/A

Hinta / osakekohtainen tulos (P/E)

Hinta / osakekohtainen tulos (P/E) = $\frac{\text{Raportointikauden viimeinen pörssikurssi}}{\text{Laimentamaton osakekohtainen tulos}}$

Viite		2025	2024
Liitetieto 13	Raportointikauden viimeinen pörssikurssi, euroa	1,79	2,28
Liitetieto 28	Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	-0,21	-0,09
	Hinta / osakekohtainen tulos (P/E)	-8,57	-24,87

Osakekannan markkina-arvo

Osakekannan markkina-arvo = Osakkeiden lukumäärä raportointikauden lopussa ilman omia osakkeita x raportointikauden viimeinen pörssikurssi

Viite		2025	2024
Liitetieto 13	Osakkeiden lukumäärä raportointikauden lopussa ilman omia osakkeita	57 772 475	57 727 103
Liitetieto 13	Raportointikauden viimeinen pörssikurssi, euroa	1,79	2,28
	Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	103,4	131,6

Osakkeiden vaihto

Osakkeiden vaihto = $\frac{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärän suhteellinen osuus keskimääräisestä osakemäärästä ilman omia osakkeita}}$

Viite		2025	2024
Liitetieto 13	Vaihdettujen osakkeiden lukumäärä raportointikaudella	1 096 086	951 426
Liitetieto 13	Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ilman omia osakkeita	57 760 108	57 713 587
	Osakkeiden vaihto, %	1,9	1,7

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

euroa

	Liitetieto	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liikevaihto	2	24 128 193,98	28 362 537,37
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-3 282 479,37	-3 786 863,40
Bruttokate		20 845 714,61	24 575 673,97
Liiketoiminnan muut tuotot	3	25 388,75	382 008,70
Myynnin ja markkinoinnin kulut		-1 492 561,76	-1 651 006,71
Tutkimus- ja kehityskulut		-1 054 256,99	-1 073 766,16
Hallinnon kulut		-11 318 415,61	-10 798 106,62
Liiketoiminnan muut kulut	3	-7 350 870,27	-9 077 480,29
Liikevoitto/-tappio		-345 001,27	2 357 322,89
Rahoitustuotot			
Tuotot saman konsernin yrityksiltä	7	9 673 859,54	9 953 216,14
Muut tuotot	7	576 232,28	5 932 594,22
Rahoituskulut			
Kulut saman konsernin yrityksille	7	-160 067,91	-454 190,56
Muut kulut	7	-14 082 281,22	-4 464 366,36
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-3 992 257,31	10 967 253,44

	Liitetieto	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Voitto / tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		-4 337 258,58	13 324 576,33
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron muutos	8	636 471,78	174 088,55
Konserniavustukset	8	–	-3 635 000,00
Tilinpäätössiirrot yhteensä		636 471,78	-3 460 911,45
Tuloverot	9	27 666,53	-1 637 495,41
Tilikauden voitto / tappio		-3 673 120,27	8 226 169,47

Tase

euroa

	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	6, 10	1 006 608,83	2 576 497,98
Aineelliset hyödykkeet	6, 11	1 184 627,58	1 212 515,69
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	12	118 363 783,56	113 363 783,56
Muut sijoitukset	12	192,06	192,06
Lainasaamiset konserniyrityksiltä	13	64 319 148,94	89 220 975,84
Pysyvät vastaavat yhteensä		184 874 360,97	206 373 965,13
Vaihtuvat vastaavat			
Lainasaamiset konserniyrityksiltä	13	40 858 214,77	14 403 916,05
Myyntisaamiset konserniyrityksiltä	13	69 890,47	69 346,49
Muut lyhytaikaiset saamiset	13	161 612,03	120 799,60
Siirtosaamiset	13	1 812 593,22	1 581 909,14
Rahavarat		29 432 379,47	37 799 925,53
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		72 334 689,96	53 975 896,81
VASTAAVAA YHTEENSÄ		257 209 050,93	260 349 861,94

euroa

	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma	15	11 860 056,00	11 860 056,00
Ylikurssirahasto		24 680 587,83	24 680 587,83
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		75 692 335,90	75 692 335,90
Kertyneet voittovarot		18 795 433,22	10 569 263,75
Tilikauden voitto / tappio		-3 673 120,27	8 226 169,47
Oma pääoma yhteensä	14	127 355 292,68	131 028 412,95
Tilinpäätössiirtojen kertymä			
Poistoero		383 940,25	1 020 412,03
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Korolliset velat			
Joukkovelkakirjalainat	16	50 000 000,00	50 000 000,00
Lainat rahoituslaitoksilta	16	50 000 000,00	–
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		100 000 000,00	50 000 000,00

euroa

	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Korolliset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	16	–	40 000 000,00
Lainat konserniyrityksiltä	16	24 835 936,69	30 676 964,77
Korottomat velat			
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	17	1 922 635,18	1 978 616,37
Muut lyhytaikaiset velat konserniyrityksille	17	–	3 635 000,00
Siirtovelat	17	2 711 246,13	2 010 455,82
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		29 469 818,00	78 301 036,96
Vieras pääoma yhteensä		129 469 818,00	128 301 036,96
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		257 209 050,93	260 349 861,94

Rahoituslaskelma

euroa

	Liitetieto	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto / tappio		-3 673 120	8 226 169
Oikaisut tilikauden voittoon:	18	6 193 999	-3 243 153
Liiketoiminnan rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta		2 520 878	4 983 016
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) tai vähennys (+)		-93 500	-109 371
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)		-216 687	686 615
Liiketoiminnan rahavirta ennen maksettuja rahoituseriä ja veroja		2 210 691	5 560 260
Maksetut ja saadut korot ja muut rahoituserät		2 598 050	3 977 366
Maksettu konserniavustus		-3 635 000	-1 125 000
Maksetut välittömät verot		-239 215	-329 274
Liiketoiminnan rahavirta		934 526	8 083 353
Investointien rahavirta			
Investoinnit	10, 11	-163 322	-640 860
Myyntituotot käyttöomaisuudesta	10, 11	464	1 956
Osinkotuotot tytäryrityksiltä	7	2 459 129	2 374 321
Investointien rahavirta		2 296 272	1 735 418

euroa

	Liitetieto	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten korollisten velkojen nostot	16	50 000 000	–
Lyhytaikaisten korollisten velkojen nostot	16	88 000 000	160 000 000
Lyhytaikaisten korollisten velkojen takaisinmaksut	16	-128 000 000	-160 000 000
Cash pool -velkojen / saamisten muutos	16	-18 429 966	-22 302 658
Osingonjako	14	–	-5 769 246
Rahoituksen rahavirta		-8 429 966	-28 071 904
Rahavarojen muutos			
		-5 199 169	-18 253 133
Rahavarat 1.1.			
		37 799 926	53 688 030
Rahavarojen kurssiero		-3 168 378	2 365 029
Rahavarojen muutos		-5 199 169	-18 253 133
Rahavarat 31.12.		29 432 379	37 799 926

LIITETIETO 1 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Suominen Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:n keskusuurissa yhtiöissä ja jonka kotipaikka on Helsinki (osoite: Keilaranta 13 A, 02150 Espoo). Suominen Oyj on Suominen-konsernin emoyhtiö.

Suominen Oyj:n erillistilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolakia, kirjanpitoasetusta sekä muita tilinpäätöstä koskevia lakeja ja ohjeita noudattaen. Mikäli Suomen kirjanpitolain ja -asetuksen mukaiset laatimisperiaatteet ovat yhteneväiset kansainväisten IFRS-tilinpäätösstandardien kanssa, laatimisperiaatetta ei ole toistettu emoyhtiön erillistilinpäätöksessä. IFRS-tilinpäätösstandardien mukaiset laatimisperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksessä. Kun Suomen kirjanpitolain ja -asetuksen mukaiset laatimisperiaatteet eroavat kansainvälisistä IFRS-tilinpäätösstandardeista, on ne esitetty osana emoyhtiön erillistilinpäätöstä.

Liikevaihto

Liikevaihto muodostuu konsernipalveluiden myynnistä ja rojaltituotoista.

Rahoitusvarat ja -velat ja johdannaisinstrumentit

Rahoitusvarat ja -velat on kirjattu alkuperäiseen hankintamenoonsa tai alkuperäiseen hankintamenoön vähennettynä arvonalentumisilla.

Vuokrasopimukset

Vuokramaksut on käsitelty vuokrakuluina. Maksamattomat vuokravastuut on esitetty tilinpäätöksessä vastuissa.

Joukkovelkakirjalainat

Joukkovelkakirjalainat esitetään taseessa nimellisarvoon, ja jaksotetut transaktiokulut on kirjattu siirtosaamisiin.

Poistoero

Emoyhtiön erillistilinpäätöksessä poistoeron muutos esitetään erillisenä eränä tuloslaskelmassa ja kertynyt poistoero omana eränään taseessa.

Konserniavustukset

Annetut konserniavustukset on esitetty tilinpäätössiirtoina.

LIITETIETO 2 Liikevaihto

euroa

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liikevaihto		
Konsernipalveluiden myynnit	18 429 164	21 874 465
Rojaltituotot	5 724 612	6 474 895
Myynnin kurssierot	-25 582	13 177
Yhteensä	24 128 194	28 362 537

LIITETIETO 3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

euroa

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liiketoiminnan muut tuotot		
Saadut avustukset ja tuet	–	276 193
Muut tuotot konserniyrityksiltä	13 280	97 965
Muut tuotot	12 109	7 850
Yhteensä	25 389	382 009

Liiketoiminnan muut kulut

Palveluostot konserniyrityksiltä	-7 350 870	-9 050 757
Muut kulut	–	-26 723
Yhteensä	-7 350 870	-9 077 480

LIITETIETO 4 Henkilöstökulut

euroa

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Palkat ja palkkiot	-4 800 479	-4 381 687
Eläkekulut	-737 964	-734 612
Muut henkilöstösivukulut	-140 496	-170 144
Yhteensä	-5 678 939	-5 286 443
Henkilöstö keskimäärin	36	35
Henkilöstö kauden lopussa	36	33

Johdon palkat ja palkkiot

Johdon palkitsemisesta on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 30.

LIITETIETO 5 Tilintarkastajien palkkiot

euroa

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Tilintarkastus, KPMG	-89 901	–
Tilintarkastus, EY	-64 434	-195 214
Veroneuvonta, KPMG	-4 331	–
Kestävyysraportointi- varmennus, KPMG	-58 000	–
Kestävyysraportointi- varmennus, EY	-44 304	-72 000
Muut palvelut	–	-20 036
Yhteensä	-260 970	-287 250

Konsernin ja emoyhtiön päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut KPMG Oy Ab (KPMG) vuoden 2025 varsinaisesta yhtiökokouksesta lähtien. Sitä aikaisemmin päävastuullisena tilintarkastajana toimi Ernst & Young Oy (EY) vuoden 2025 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

LIITETIETO 6 Poistot ja arvonalentumiset

euroa

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Toimintokohtaiset poistot ja arvonalentumiset		
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-672 681	-959 154
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-310 582	-441 737
Tutkimus ja kehitys	-103 806	-104 977
Hallinnon kulut	-666 860	-1 119 802
Yhteensä	-1 753 930	-2 625 670
Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin		
Koneet ja kalusto	-68 396	-54 651
Aineettomat oikeudet	-1 685 534	-2 571 019
Yhteensä	-1 753 930	-2 625 670

LIITETIETO 7 Rahoitustuotot ja -kulut

euroa

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Korkotuotot konserniyrittäjiltä	7 143 990	7 494 430
Korkotuotot muilta	576 232	1 254 699
Osinkotuotot konserniyrittäjiltä	2 459 129	2 374 321
Muut rahoitustuotot konserniyrittäjiltä	70 741	84 465
Valuuttakurssierot (netto)	-9 204 843	4 677 895
Korkokulut konserniyrittäjille	-160 068	-454 191
Korkokulut muille	-3 544 158	-3 225 427
Muut rahoituskulut muille	-1 333 279	-1 238 939
Yhteensä	-3 992 257	10 967 253

LIITETIETO 8 Tilinpäätössiirrot

euroa

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	636 472	174 089
Annetut konserniavustukset	–	-3 635 000
Yhteensä	636 472	-3 460 911

LIITETIETO 9 Tuloverot

euroa

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Tilikauden verot	–	-1 665 492
Lähdeverot ja muut välittömät verot	–	-3 000
Edellisten tilikausien tuloverot	27 667	30 996
Yhteensä	27 667	-1 637 495

LIITETIETO 10 Aineettomat hyödykkeet

euroa

	Aineettomat oikeudet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä 2025	Yhteensä 2024
Hankintameno 1.1.	19 507 342	62 257	19 569 599	21 294 526
Lisäykset	55 447	60 198	115 645	109 218
Vähennykset ja myynnit	-802 609	–	-802 609	-1 834 148
Hankintameno 31.12.	18 760 180	122 455	18 882 635	19 569 596
Kertyneet poistot 1.1.	-16 993 101	–	-16 993 101	-16 256 226
Tilikauden poistot	-1 685 534	–	-1 685 534	-2 571 019
Vähennysten poistot	802 609	–	802 609	1 834 148
Kertyneet poistot 31.12.	-17 876 026	–	-17 876 026	-16 993 098
Kirjanpitoarvo 31.12.	884 154	122 455	1 006 609	2 576 498

LIITETIETO 11 Aineelliset hyödykkeet

euroa

	Maa- ja vesialueet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä 2025	Yhteensä 2024
Hankintameno 1.1.	0	398 046	70 374	964 328	1 432 748	1 006 684
Lisäykset	–	25 331	–	15 590	40 921	518 334
Vähennykset ja myynnit	–	-23 842	–	–	-23 842	-92 270
Siirrot erien välillä	–	15 495	–	-15 495	–	–
Hankintameno 31.12.	0	415 030	70 374	964 423	1 449 827	1 432 748
Kertyneet poistot 1.1.	–	-215 850	-4 382	–	-220 233	-255 872
Tilikauden poistot	–	-60 883	-7 513	–	-68 396	-54 651
Vähennysten poistot	–	23 428	–	–	23 428	90 290
Kertyneet poistot 31.12.	–	-253 305	-11 895	–	-265 200	-220 233
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	161 725	58 479	964 423	1 184 628	1 212 516

LIITETIETO 12 Sijoitukset

euroa

Sijoitukset konserniyrityksiin

	Osakkeet konserniyrityksissä	Muut sijoitukset	Yhteensä 2025	Yhteensä 2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	113 363 784	192	113 363 976	113 363 976
Sijoitukset	5 000 000	–	5 000 000	–
Kirjanpitoarvo 31.12.	118 363 784	192	118 363 976	113 363 976

Konserniyrityksistä on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 8.

Muut sijoitukset

	Osuus yhtiön osakkeista ja äänimäärästä, %	Osakkeiden määrä, kpl	Osakkeiden nimellisarvo, euroa	Osakkeiden kirjanpitoarvo, euroa	Yhtiön oman pääoman määrä, euroa	Viimeksi laaditun tilinpäätöksen osoittama voitto/tappio, euroa
Kiinteistö Oy Killinpolku, Virrat	25,0	1	8 409	1	N/A	N/A

LIITETIETO 13 Saamiset

euroa

	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Korolliset saamiset	64 319 149	89 220 976
Yhteensä	64 319 149	89 220 976
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	64 319 149	89 220 976
Lyhytaikaiset saamiset		
Muut saamiset	161 612	120 800
Siirtosaamiset		
Verosaamiset	408 058	232 689
Lainojen järjestelypalkkiot	627 484	624 312
Kulujaksotukset	777 051	724 907
Siirtosaamiset yhteensä	1 812 593	1 581 909
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	69 890	69 346
Korolliset lainasaamiset	40 858 215	14 403 916
Yhteensä	40 928 105	14 473 263
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	42 902 310	16 175 971

LIITETIETO 14 Oma pääoma

euroa

	31.12.2025	31.12.2024
Osakepääoma 1.1. ja 31.12.	11 860 056	11 860 056
Ylikurssirahasto 1.1. ja 31.12.	24 680 588	24 680 588
Sidottu oma pääoma	36 540 644	36 540 644
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1. ja 31.12.	75 692 336	75 692 336
Kertyneet voittovarat 1.1.	18 795 433	16 338 510
Osingonjako	–	-5 769 246
Kertyneet voittovarat 31.12	18 795 433	10 569 264
Tilikauden voitto / tappio	-3 673 120	8 226 169
Vapaa oma pääoma	90 814 649	94 487 769
Oma pääoma 31.12.	127 355 293	131 028 413
Jakokelpoiset varat		
euroa	31.12.2025	
Kertyneet voittovarat 31.12.	18 795 433,22	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	75 692 335,90	
Tilikauden voitto / tappio	-3 673 120,27	
Jakokelpoiset varat	90 814 648,85	
Osingonjakokelpoiset varat		
euroa		
Kertyneet voittovarat 31.12.	18 795 433,22	
Tilikauden voitto / tappio	-3 673 120,27	
Osingonjakokelpoiset varat	15 122 312,95	

LIITETIETO 15 Osakepääoma

Osakepääomasta ja osakkeista on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 13.

LIITETIETO 16 Korolliset velat

euroa		
	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset korolliset velat		
Joukkovelkakirjalainat	50 000 000	50 000 000
Lainat rahoituslaitoksilta	50 000 000	–
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä	100 000 000	50 000 000
Lyhytaikaiset korolliset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	–	40 000 000
Lainat konserniyrityksiltä	24 835 937	30 676 965
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	24 835 937	70 676 965
Korolliset velat yhteensä	124 835 937	120 676 965

Konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 14 esitetyt kovenattitiedot koskevat emoyhtiön ottamia lainoja.

Pitkäaikaisten ulkoisten korollisten velkojen lyhennykset	2026	2027	2028	2029	2030
Joukkovelkakirjalainat	–	50 000 000	–	–	–
Lainat rahoituslaitoksilta	–	–	50 000 000	–	–
Yhteensä	–	50 000 000	50 000 000	–	–

LIITETIETO 17 Korottomat velat

euroa		
	31.12.2025	31.12.2024
Lyhytaikaiset korottomat velat		
Ostovelat	1 782 018	1 743 580
Tuloverovelat	–	91 513
Muut lyhytaikaiset velat	140 617	143 523
Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä	1 922 635	1 978 616
Siirtovelat		
Korkojaksotukset	425 482	577 717
Jaksotetut palkka- ja sosiaalikulut	1 248 373	894 497
Muut jaksotetut kulut	1 037 392	538 243
Siirtovelat yhteensä	2 711 246	2 010 456
Velat saman konsernin yrityksille		
Muut velat saman konsernin yrityksille	–	3 635 000
Yhteensä	–	3 635 000
Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä	4 633 881	7 624 072

LIITETIETO 18 Vastuut

euroa

	31.12.2025	31.12.2024
Takaukset		
Konserniyritysten puolesta	9 526 877	11 558 468
Omasta puolesta	83 812	83 812
Yhteensä	9 610 689	11 642 280

Takaukset konserniyritysten puolesta ovat tavarantoimittajille ja vuokranantajille annettuja vakuuksia.

Vuokra- ja leasingvastuut

Seuraavana vuonna erääntyvät vuokrat	329 753	333 381
Myöhempinä vuosina erääntyvät vuokrat	938 141	1 211 590
Yhteensä	1 267 894	1 544 971

LIITETIETO 19 Rahoituslaskelman oikaisut

euroa

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Oikaisut tilikauden voittoon / tappioon		
Poistoeron muutos	-636 472	-174 089
Konserniavustukset	–	3 635 000
Rahoitustuotot ja -kulut	3 992 257	-10 967 253
Verot	-27 667	1 637 495
Poistot	1 753 930	2 625 670
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	-50	24
Muut ei-rahavirtaperusteiset erät tilikauden voitossa	1 112 000	–
Oikaisut tilikauden voittoon / tappioon yhteensä	6 193 999	-3 243 153

Tietoa yhtiöstä

Raportoivan yhtiön kotisivu	www.suominen.fi
Raportoivan yhtiön LEI-tunnus	743700Z1BNFYR9PRDF52
Raportoivan yhtiön nimi tai muu tunnistamiskeino	Suominen Oyj
Yhtiön kotipaikka	Suomi
Yritysmuoto	Oyj
Yhtiön kotimaa	Suomi
Yhtiön rekisteröity osoite	Keilaranta 13 A, 02150 Espoo
Yhtiön päätoimipaikka	Espoo
Liiketoiminnan kuvaus	Kuitukankaan valmistus rullatavarana pyyhintätuotteisiin ja muihin sovelluksiin
Emoyhtiön nimi	Suominen Oyj

Hallituksen voitonjakoehdotus

Suominen-konsernin emoyhtiön Suominen Oyj:n tappio tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 oli -3 673 120,27 euroa, ja osingonjakokelpoiset varat, sisältäen tilikauden tappion, olivat 15 122 312,95 euroa.

Jakokelpoiset varat olivat 90 814 648,85 euroa.

Hallitus ehdottaa, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa ja että tilikauden tappio siirretään kertyneisiin voittovaroihin.

Tilikauden päättymisen jälkeen yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

Suominen Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolakia, kirjanpitoasetusta sekä muita tilinpäätöstä koskevia lakeja ja ohjeita noudattaen. Suominen-konsernin tilinpäätös on laadittu noudattaen kansainvälisiä IFRS-tilinpäätösstandardeja. Suominen Oyj:n tilinpäätös sekä konsernitilinpäätös

antavat oikean ja riittävän kuvan sekä Suominen Oyj:n että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta.

Suominen Oyj:n toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus sekä Suominen Oyj:n että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittymisestä

ja tuloksesta samoin kuin kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muusta yrityksen tilasta.

Suominen Oyj:n toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen kirjanpitolain 7:ssä luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja sekä EU:n taksonomia-asetuksen 8:a artiklaa.

Espoo, 10.3.2026

Charles Héaulmé
Hallituksen puheenjohtaja ja
toimitusjohtaja

Andreas Ahlström

Björn Borgman

Gail Ciccione

Maija Joutsenkoski

Nina Linander

Laura Remes

Tilintarkastuskertomus

Suominen Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Suominen Oyj:n (y-tunnus 1680141-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1. – 31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5 artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja

kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 22.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyysien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyysien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyysdet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 kohdan c alakohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyysien riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyysien riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT	KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA
Myyntituottojen tuloutus (Konsernitilinpäätöksen liitetieto 18)	
- Suominen-konsernin myyntituotot 412,4 miljoonaa euroa muodostuvat kuitukankaiden myynneistä asiakkaille. - Myyntituotot asiakassopimuksista kirjataan, kun toimitettuihin tuotteisiin liittyvät riskit, edut ja määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle. - Liikevaihto on keskeinen konsernissa käytetty suorituskyvyn mittari ja sillä on olennainen vaikutus myös konsernin keskeisiin suorituskykymittareihin, kuten EBITDAan. - Myyntitapahtumien virheellisen tuloutushetken riskistä johtuen myyntituottojen kirjaaminen on ollut tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.	- Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet: - Olemme muodostaneet käsityksen myyntituottojen kirjausperiaatteista ja käytännöistä sekä arvioineet tuloutusperiaatteita suhteessa sovellettaviin IFRS-standardeihin. - Olemme muodostaneet käsityksen myyntituottojen kirjaamisprosessista sisältäen sisäisten kontrollien testaamisen soveltuvin osin. - Olemme tarkastaneet myyntitapahtumia otoksin vertaamalla niitä laskuihin, sopimuksiin, toimitusasiakirjoihin, ja saatuihin maksusuorituksiin. Lisäksi myyntitapahtumia on tarkastettu analyttisten aineistotarkastustoimenpiteiden avulla. - Myynnin jaksottumista oikealle tilikaudelle olemme tarkastaneet vertaamalla myyntitapahtumia, -laskuja ja niiden toimitusehtoja tuloutushetkeen sekä tarkastamalla vuoden 2026 alun hyvityslaskuja. - Lisäksi olemme arvioineet liikevaihdon esittämiseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT	KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostus ja poistot (konsernitilinpäätöksen liitetieto 7 ja 24)	
- 31.12.2025 konsernin aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tasearvot ovat yhteensä 124,8 miljoonaa euroa muodostaen 46 prosenttia konsernin taseen loppusummasta. Keskeneräisten investointien osuus tästä on 28,7 miljoonaa euroa sisältäen konsernin kaksi merkittävää investointihanketta. Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset olivat 12,6 miljoonaa euroa. - Käyttöomaisuushyödykkeiden tasearvo on merkittävä, minkä lisäksi aineellisille hyödykkeille määritelty taloudellinen vaikutusaika edellyttävät johdon harkintaa. - Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet testataan arvonalentumistappion varalta, mikäli on viitteitä siitä, että hyödykkeen arvo on alentunut. Testaus edellyttää johdon arviota tulevien rahavirtojen määrästä ja ajoittumisesta. - Edellä kuvatuista seikoista johtuen aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostus ja poistot ovat tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.	- Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet: - Olemme muodostaneet käsityksen investointeihin liittyvistä prosesseista ja arvioineet hyödykkeiden taloudellisia vaikutusaikoja, arvostusta sekä aktivointiedellytysten täyttymistä. - Olemme arvioineet sisäisen valvonnan järjestelyjä ja testanneet kontrolleja, jotka liittyvät erityisesti investointien ja ostolaskujen hyväksymiseen. - Olemme suorittaneet aineistotarkastustoimenpiteitä erityisesti käyttöomaisuushyödykkeiden lisäyksiin. - Olemme arvioineet johdon prosessia poistoaikojen asianmukaisuuden arvioimiseksi. - Olemme arvioineet aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumistestauslaskelmissa käytettyjen johdon arvioiden kohtuullisuutta. - Lisäksi olemme arvioineet aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden esittämiseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT		KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA
Rahoitusjärjestelyt ja kovenantit (konsernitilinpäätöksen liitetieto 3 ja 14)		
- Kesäkuussa 2025 Suominen sopi uudesta kolmivuotisesta syndikoidusta lainajärjestelystä, joka koostuu 50 miljoonan euron määräaikaaisesta lainasta sekä 50 miljoonan euron luottolimiittijärjestelystä. Sopimuksen eräpäivää on mahdollista jatkaa vuodella. Uuden lainajärjestelyn taloudelliset kovenantit ovat nettovelkojen suhde käyttökatteeseen sekä velkaantumisaste. Syndikoidun lainajärjestelyn kovenanttiehdot tulee täyttää vuosineljänneksittäin. - Yhtiö on sopinut lainanantajien kanssa kovenanttiehtojen tasojen muuttamisesta. Johto on laatinut kassavirtaennusteet, ja ennusteiden perusteella, mukaan lukien kannattavuuden parantamistoimet, yhtiö odottaa täyttävänsä kovenanttiehdot ja säilyttävänsä riittävän maksuvalmiuden raportointipäivää seuraavien 12 kuukauden ajan. - Rahoitusjärjestelyiden ja kovenanttien arviointi ovat tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen negatiivisesta tuloskehityksestä sekä rahoitusjärjestelyiden merkittävästä vaikutuksesta konsernin rahoitusasemaan ja tästä konsernitilinpäätöksessä annettavaan kuvaan.		- Olemme analysoineet johdon laatimia ennusteita ja arvioineet ennusteisiin liittyviä keskeisiä oletuksia, kuten myyntimääriä ja käyttökatemarginaaleja, mukaan lukien suunniteltuihin kannattavuuden parantamistoimiin liittyviä oletuksia. - Olemme perehtyneet toteutettuja rahoitusjärjestelyitä koskeviin sopimuksiin. Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n IFRS asiantuntijoita arvioidessamme rahoitusjärjestelyiden ehtoja, luokittelua ja kirjauskäytäntöjä suhteessa konsernin laadintaperiaatteisiin ja tilinpäätösnormistoon. - Olemme myös täsmäyttäneet rahoituserien tilinpäätöshetken tasearvoja ulkopuolisiin vahvistuksiin. - Lisäksi olemme arvioineet rahoitusjärjestelyistä ja kovenanteista tilinpäätöksessä annettua tietoa.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta emme ole tunnistaneeet tilintarkastuksen kannalta muita keskeisiä seikkoja.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä,

että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä

esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitiilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta

laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 25.4.2025 alkaen yhtäjaksoisesti yhden vuoden.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä

lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsinki 12. maaliskuuta 2026

KPMG OY AB
Tilintarkastusyhteisö

Anders Lundin
KHT

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Suominen Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Suominen Oyj:n (y-tunnus 1680141-9) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyyssraportti tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyyssraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

- 1) kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS), sekä
- 2) kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Suominen Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi).

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 §:n 1 momentin 2 kohdan mukaista konsernikestävyyssraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla, koska kestävyysraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä vaatimusta ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön kestävyystietojen merkitsemistä koskevien vaatimusten puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyyssraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) *”Muut varmennustoimeksiannot*

kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Konsernikestävyys-tarkastajan velvollisuudet*.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Muu seikka

Vertailutietoihin liittyen konsernikestävyyssraportin tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 on varmentanut rajoitetun varmuuden tasolla toinen kestävyysraportointitarkastaja, jonka 4.3.2025 päivätty varmennuskertomus sisälsi vakiomuotoisen lausunnon konsernikestävyyssraportista. Lausuntoamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Suominen Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyysraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten,
- siitä, että konsernikestävyysraportissa on noudatettu kestävä sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia, sekä
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyysraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Luontaiset rajoitukset kestävyysraportin laatimisessa

Konsernikestävyysraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Kestävyysraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämäntyyppisten

tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja olettamuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta.

Kasvihuonekaasujen määrittämiseen liittyy luontaista epävarmuutta, koska päästökertoimien ja eri kaasujen päästöjen yhdistämiseen tarvittavien lukuarvojen määrittämisessä käytettävä tieteellinen tieto on epätäydellistä.

Raportoidessaan tulevaisuutta koskevia tietoja ESRS-standardien mukaisesti yhtiön johdon on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen, sekä laadittava tulevaisuutta koskevat tiedot näiden oletusten perusteella. Todellinen lopputulos on todennäköisesti erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät usein toteudu odotetulla tavalla.

Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyysraportin olennaisen virheellisyden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisyden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Haastattelimme yhtiön johtoa sekä konsernikestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia henkilöitä konsernitasolla ja tytäryhtiöissä.
- Kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin osalta arvioimme yhtiön suorittaman prosessin toteuttamista sekä kaksoisolennaisuusarvioinnista annettuja tietoja suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin.
- Hankimme haastatteluilla käsityksen kestävyystietojen keräämiseen ja yhdistelemiseen liittyvistä konsernin keskeisistä prosesseista.

- Perehdyimme konsernikestävyysraportissa esitettyjen tietojen kannalta olennaisiin konsernin sisäisiin ohjeistuksiin ja toimintaperiaatteisiin.
- Perehdyimme yhtiön laatimaan taustadokumentaatioon ja asiakirjoihin soveltuvien osien, ja arvioimme, tukevatko ne konsernikestävyysraporttiin sisältyvää informaatiota.
- Suoritimme toimipaikkavierailuja valituilla toimipaikoilla.
- Arvioimme konsernikestävyysraportin olennaisia kestävyysseikkoja koskevien tietojen esittämistä suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin.
- EU-taksonomiatietojen osalta hankimme käsityksen prosessista, jolla yhtiö on määritellyt taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Helsinki 12. maaliskuuta 2026

KPMG OY AB
Kestävyystarkastusyhteisö

Anders Lundin
KRT

Riippumattoman tilintarkastajan raportti Suominen Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä

Suominen Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Suominen Oyj:n (y-tunnus 1680141-9) komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös 743700Z1BNFYR9PRDF52-2025-12-31-1-fi.zip tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät komission teknisen sääntelystandardin vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa komission teknisen sääntelystandardin artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvän konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein

komission teknisen sääntelystandardin artiklan 4 mukaisesti sekä

- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunvalvonta-standardia ISQM1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön

on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on arvopaperimarkkinalain 7:8 § mukaisesti varmentaa komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös. Annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti.

Velvollisuutenamme on ilmoittaa lausunnossamme, missä laajuudessa varmennus on suoritettu. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan

toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksi-antostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuvat tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa komission teknisen sääntelystandardin vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

Helsingissä 19. maaliskuuta 2026

KPMG OY AB
Tilintarkastusyhteisö

Anders Lundin
KHT

Lausunto

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että Suominen Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen 743700Z1BNFYR9PRDF52-2025-12-31-1-fi.zip sisältyvät konsernitilinpäätöksen pääälaskelmat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 on olennaisilta osin merkitty komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme Suominen Oyj:n konserni-tilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 on annettu tilintarkastuskertomuksellamme päivätty 12.3.2026. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Tunnusluvut

	2025	2024	2023
Liikevaihto, milj. euroa	412,4	462,3	450,9
Vertailukelpoinen liikevoitto / -tappio, milj. euroa	-4,2	-1,4	-2,8
% liikevaihdosta	-1,0	-0,3	-0,6
Liikevoitto / -tappio, milj. euroa	-5,9	-1,3	-7,5
% liikevaihdosta	-1,4	-0,3	-1,7
Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa	12,6	17,0	15,8
% liikevaihdosta	3,1	3,7	3,5
Käyttökate, milj. euroa	11,3	17,2	11,2
% liikevaihdosta	2,7	3,7	2,5
Voitto / tappio ennen tuloveroja, milj. euroa	-13,4	-5,3	-13,5
% liikevaihdosta	-3,2	-1,2	-3,0
Raportointikauden voitto / tappio, milj. euroa	-12,1	-5,3	-12,8
% liikevaihdosta	-2,9	-1,1	-2,8
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	12,2	3,9	30,7
Taseen loppusumma, milj. euroa	272,4	310,4	316,4
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-11,4	-4,4	-9,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-3,3	-0,7	-4,1
Omavaraisuusaste, %	35,3	37,9	39,5
Korolliset nettovelat, milj. euroa	77,6	60,8	44,1
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	173,3	178,0	168,4
Velkaantumisaste, %	80,7	51,7	35,3
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	26,3	16,0	11,2
% liikevaihdosta	6,4	3,5	2,5
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	-17,2	-18,4	-18,7
Tutkimus- ja kehitysmenot, milj. euroa	2,8	4,0	3,9
% liikevaihdosta	0,7	0,9	0,9
Henkilöstö keskimäärin (FTE - kokoaikaisiksi muutettuina)	695	689	682

Tunnuslukujen laskenta

Osa Suomisen esittämistä tunnusluvuista on vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Vaihtoehtoinen tunnusluku on taloudellinen tunnusluku, joka on muu kuin IFRS-normistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku. Suomisen käsityksen mukaan vaihtoehtoisten tunnuslukujen käyttö antaa esimerkiksi sijoittajille hyödyllistä tietoa konsernin taloudellisesta toiminnasta ja tilasta ja helpottaa raportointikausien välistä vertailua.

Liikevoitto ja vertailukelpoinen liikevoitto

Liikevoitto / -tappio (EBIT) on tärkeä yhtiön kannattavuutta kuvaava tunnusluku, sillä koska tuloverojen ja rahoituserien vaikutusta ei huomioida tunnusluvussa, se kuvaa yksinomaan yhtiön kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnastaan. Liikevoitto / -tappio esitetään omana eränään konsernin tuloslaskelmassa.

Liikevoitto / -tappio (EBIT) = Voitto / tappio ennen tuloveroja + nettorahoituskulut

Vertailukelpoinen liikevoitto /
-tappio (vertailukelpoinen EBIT) = Voitto / tappio ennen tuloveroja + nettorahoituskulut,
oikaistuna tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä

Eri raportointikausien tuloksen vertailukelpoisuuden parantamiseksi Suominen esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna vertailukelpoisen liikevoiton. Liikevoittoa / -tappiota oikaistaan merkittäväillä liiketapahtumilla, joiden katsotaan vaikeuttavan eri raportointikausien välistä vertailua. Tällaisia eriä ovat muun muassa arvonalentumistappiot tai niiden peruutukset, merkittävät omaisuuserien luovutusvoitot ja -tappiot sekä uudelleenjärjestelykulut. Vuonna 2025 tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttivat yhden tuotantolinjan sulkemiseen liittyvät arvonalentumistappiot sekä uudelleenjärjestelykulut. Vuonna 2024 tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttivat lähinnä uudelleenjärjestelykulut, Italian tuotantolinjojen sulkemisiin liittyvät kulut ja vaihto-omaisuuden arvonalentumistappiot

Viite	1 000 euroa	2025	2024
Konsernin tuloslaskelma	Liikevoitto/-tappio	-5 904	-1 257
	+ Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat irtisanomiskulut	781	1 605
	+ Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat ennallistamiskulut / kuluvarausten peruutukset	-85	-1 435
	+ Muut tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kulut	650	4
	+ Muut tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat liiketoiminnan muut tuotot	-49	-305
	+ Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumistappiot	426	–
	+ Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat käyttöoikeusomaisuuserien arvonalentumistappiot	–	3
	+ Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat vaihto-omaisuuden arvonalentumistappiot ja niiden peruutukset	–	-41
	Vertailukelpoinen liikevoitto / -tappio	-4 182	-1 426

Käyttökate (EBITDA) ja vertailukelpoinen käyttökate

Käyttökate kuvaa yrityksen liiketoiminnan tulosta ennen poistoja, rahoituseriä ja tuloveroja. Käyttökate on tärkeä tunnusluku kuvatessaan kuinka paljon yhtiön liikevaihdosta jää katetta, kun siitä vähennetään toiminnan kulut.

Eri raportointikausien tuloksen vertailukelpoisuuden parantamiseksi Suominen esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna vertailukelpoisen käyttökätteen. Käyttökätettä oikaistaan merkittäville liiketapahtumilla, joiden katsotaan vaikeuttavan eri raportointikausien välistä vertailua. Tällaisia eriä ovat muun muassa merkittävät omaisuuserien luovutusvoitot ja -tappiot sekä uudelleenjärjestelykulut. Vuosina 2025 ja 2024 tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät pääosin uudelleenjärjestelyohjelmiin. Lisäksi vuonna 2024 tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttivat Italian tuotantolinjojen sulkemisiin liittyvät kulut ja vaihto-omaisuuden arvonalentumistappiot.

Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto / -tappio + poistot ja arvonalentumiset
Vertailukelpoinen käyttökate (vertailukelpoinen EBITDA)	=	Liikevoitto / -tappio + poistot ja arvonalentumiset, oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä

Viite	1 000 euroa	2025	2024
Konsernin tuloslaskelma	Liikevoitto/-tappio	-5 904	-1 257
Liitetieto 24	+ Poistot ja arvonalentumiset	17 201	18 431
	Käyttökate	11 298	17 174
	Käyttökate	11 298	17 174
	+ Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat irtisanomiskulut	781	1 605
	+ Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat ennallistamiskulut / kuluvarausten peruutukset	-85	-1 435
	+ Muut tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kulut	650	4
	+ Muut tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat liiketoiminnan muut tuotot	-49	-305
	+ Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat vaihto-omaisuuden arvonalentumistappiot ja niiden peruutukset	–	-41
	Vertailukelpoinen käyttökate	12 594	17 001

Bruttoinvestoinnit

Bruttoinvestointien kokonaissumma on tunnusluku, jota voidaan hyödyntää muun muassa sen arvioimisessa, miten Suominen ylläpitää ja uudistaa tuotantokoneitaan ja -laitoksiaan. Bruttoinvestoinnit eivät sisällä lisäyksiä käyttöoikeusomaisuuseriin.

Bruttoinvestoinnit sisältävät myös aktivoidut vieraan pääoman menot.

Viite	1 000 euroa	2025	2024
Liitetieto 6	Lisäykset aineettomiin hyödykkeisiin	160	109
Liitetieto 7	Lisäykset aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	26 130	15 895
	Bruttoinvestoinnit	26 289	16 004

Rahavarat

Rahavarat = Muut rahavarat ja käteisvarat

Korolliset nettovelat

Korolliset nettovelat on tärkeä tunnusluku, jonka perusteella sijoittajat saavat käsityksen Suominen velkaantumisesta. Suominen katsoo, että korollisten velkojen ilmoittaminen paitsi jaksotettuun hankintamenoön, myös nimellisarvostaan, antaa sijoittajille hyödyllistä lisätietoa Suominen velkaantumisesta.

Korolliset nettovelat = Korolliset velat nimellisarvoon - korolliset saamiset - rahavarat

Viite	1 000 euroa	2025	2024
Liitetieto 14	Korolliset velat	109 256	101 760
	Joukkovelkakirjalainojen lunastus- ja liikkeellelaskukulut	410	394
Konsernin tase	Rahavarat	-32 064	-41 340
	Korolliset nettovelat	77 602	60 815
Liitetieto 14	Korolliset velat	109 256	101 760
	Joukkovelkakirjalainojen lunastus- ja liikkeellelaskukulut	410	394
Liitetieto 14	Korollisten velkojen nimellisarvo	109 666	102 154

Oman pääoman tuotto (ROE), %

Oman pääoman tuotto prosentti on yksi tärkeimmistä omistajien ja sijoittajien käyttämistä yrityksen kannattavuutta kuvaavista mittareista. Tunnusluku kertoo yrityksen kyvystä huolehtia omistajien yritykseen sijoittamista pääomista, ja se kertoo, kuinka paljon omalle pääomalle on kertynyt tuottoa raportointikauden aikana.

Oman pääoman tuotto (ROE), %

=

Raportointikauden voitto / tappio (rullaava 12 kuukautta) x 100

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä (vuosineljännten keskiarvo)

Viite	1 000 euroa	2025	2024
Konsernin tuloslaskelma	Raportointikauden voitto / tappio (rullaava 12 kuukautta)	-12 070	-5 290
	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä 31.12.2024 / 2023	117 608	124 912
	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä 31.3.2025 / 2024	112 466	126 045
	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä 30.6.2025 / 2024	101 577	118 081
	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä 30.9.2025 / 2024	100 153	110 781
Konsernin tase	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä 31.12.2025 / 2024	96 102	117 608
	Keskiarvo	105 581	119 485
Oman pääoman tuotto (ROE), %		-11,4	-4,4

Sijoitettu pääoma

Sijoitettu pääoma = Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä
+ korolliset velat - rahavarat

Viite	1 000 euroa	2025	2024
Konsernin tase	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	96 102	117 608
Liitetieto 14	Korolliset velat	109 256	101 760
Konsernin tase	Rahavarat	-32 064	-41 340
	Sijoitettu pääoma	173 294	178 028

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %

Sijoitetun pääoman tuotto on yksi tärkeimmistä tunnusluvuista. Se mittaa yrityksen suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yritykseen sijoitetulle pääomalle.

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % = $\frac{\text{Liikevoitto} / \text{-tappio (rullaava 12 kuukautta)} \times 100}{\text{Sijoitettu pääoma, vuosineljännesten keskiarvo}}$

Viite	1 000 euroa	2025	2024
Konsernin tuloslaskelma	Liikevoitto / -tappio (rullaava 12 kuukautta)	-5 904	-1 257
	Sijoitettu pääoma 31.12.2024 / 2023	178 028	168 435
	Sijoitettu pääoma 31.3.2025 / 2024	179 559	174 706
	Sijoitettu pääoma 30.6.2025 / 2024	188 099	174 218
	Sijoitettu pääoma 30.9.2025 / 2024	175 792	173 650
	Sijoitettu pääoma 31.12.2025 / 2024	173 294	178 028
	Keskiarvo	178 954	173 807
	Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-3,3	-0,7

Tietoa osakkeenomistajille

Taloudellinen kalenteri

Suominen julkaisee tilinpäätöstiedotteen, puolivuotiskatsauksen sekä kaksi osavuositarkastusta vuonna 2026 seuraavasti:

29. tammikuuta 2026	Tilinpäätöstiedote 2025
7. toukokuuta 2026	Osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2026
7. elokuuta 2026	Puolivuositarkastus tammi–kesäkuu 2026
5. marraskuuta 2026	Osavuositarkastus tammi–syyskuu 2026

Yhtiökokous

Suominen Oyj:n osakkeenomistajat kutsutaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään keskiviikkona 15.4.2026 klo 13.00. Yhtiökokous pidetään ilman kokouspaikkaa reaaliaikaisen etäyhteyden välityksellä yhtiön yhtiöjärjestyksen 10 §:n ja osakeyhtiölain 5 luvun 16 §:n 3 momentin mukaisena etäkokouksena. Kokouskutsu julkaistiin pörssitiedotteella 4.3.2026. Kaikki yhtiökokoukseen liittyvät materiaalit ovat saatavilla Suominen verkkosivuilla www.suominen.fi/fi/yhtiokokous.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 1.4.2026 rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on merkitty hänen henkilökohtaiselle suomalaiselle arvo-osuustililleen, on rekisteröity yhtiön osakasluetteloon.

Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen alkoi 5.3.2026 klo 10.00. Yhtiön osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua viimeistään 7.4.2026 klo 16.00, mihin mennessä ilmoittautumisen on oltava perillä.

Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua:

- Yhtiön internetsivujen kautta osoitteessa www.suominen.fi/fi/yhtiokokous
Sähköisessä ilmoittautumisessa vaaditaan osakkeenomistajan tai hänen lakimääräisen edustajansa tai asiamiehensä vahva tunnistautuminen suomalaisilla, ruotsalaisilla tai tanskalaisilla pankkitunnuksilla tai mobiilivarmenteella.
- Sähköpostitse tai postitse
Sähköpostitse tai postitse ilmoittautuvan osakkeen omistajan tulee toimittaa yhtiön internetsivuilta www.suominen.fi/fi/yhtiokokous saatavilla oleva ilmoittautumis- ja ennakkoäänestyslomake tai vastaavat tiedot Innovatics Oy:lle sähköpostitse osoitteeseen agm@innovatics.fi tai postitse osoitteeseen Innovatics Oy, Yhtiökokous / Suominen Oyj, Ratamestarinkatu 13 A, 00520 Helsinki.

Ilmoittautumisen yhteydessä tulee ilmoittaa tarvittavat tiedot, kuten osakkeenomistajan nimi, syntymäaika tai y-tunnus, puhelinnumero ja/ tai sähköpostiosoite, mahdollisen avustajan tai asiamiehen nimi ja asiamiehen syntymäaika sekä asiamiehen puhelinnumero ja/ tai sähköpostiosoite. Osakkeenomistajien Suominen Oyj:lle luovuttamia henkilötietoja käytetään vain yhtiökokouksen ja liittyvien tarpeellisten rekisteröintien käsittelyn yhteydessä.

Lisätietoja ilmoittautumiseen ja ennakkoäänestämiseen liittyen on saatavilla kaikille osakkeenomistajille yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.suominen.fi/fi/yhtiokokous.

Ehdotus osingonjaosta

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2025 vahvistettavan taseen perusteella ei makseta osinkoa ja jakokelpoiset varat jätetään yhtiön vapaaseen omaan pääomaan.

Sijoittajayhteydet

Janne Silonsaari, talousjohtaja
puh. 050 409 9264

janne.silonsaari@suominencorp.com

Johdon tapaamispyynnöt:

Kati Junnila, johdon assistentti
puh. 010 214 3268

kati.junnila@suominencorp.com

Hiljainen jakso

Suominen noudattaa 30 päivän hiljaista jaksoa ennen taloudellisen tuloksensa julkaisemista. Tänä aikana Suominen ei kommentoi yhtiön taloudellista tulosta, markkinoita, tulevaisuudennäkymiä tai liiketoimintanäkymiä. Tänä aikana Suomisen johto ja muut työntekijät eivät myöskään tapaa pääomamarkkinoiden tai talousmedian edustajia. Poikkeuksena tähän periaatteeseen ovat yhtiökokoukset, jotka voidaan pitää hiljaisen jakson aikana, sekä säännösten vaatimien pörssitiedotteiden julkistaminen ja niihin liittyvä muu viestintä. Jos jokin tapahtuma vaatii välitöntä julkistamista hiljaisen jakson aikana, Suominen julkistaa tiedon viipymättä tiedonantovelvollisuutta koskevien säännösten mukaisesti ja päättää haastattelujen antamisesta tapauskohtaisesti, rajoittaen viestintänsä kuitenkin vain asiaankuuluvaan tapahtumaan. Suomisen verkkosivuilta löytyvä sijoittajakalenteri sisältää hiljaisten jaksojen ajankohdat.

SUOMINEN OYJ

Pääkonttori
Keilaranta 13 A
02150 Espoo
Puh. +358 10 214 300
communications@suominencorp.com

Suomisen kaikkien toimipisteiden
yhteystiedot on esitelty osoitteessa
www.suominen.fi

www.suominen.fi

LinkedIn: Suominen Corporation

