

Toimitusjohtajan katsaus

15.3.2018

Nina Kopola, toimitusjohtaja



Koko Suomenen johtoryhmä on mukana yhtiökokouksessa – myös osakkeenomistajina



Nina Kopola
toimitusjohtaja



Ernesto S. Levy
Convenience



Linda A. Kelly
Care



Tapio Engström
talousjohtaja



Markku Koivisto
Teknologia



Larry L. Kinn
Operational
Excellence



Mimoun Saïm
Tuotantolaitokset



Hannu Sivula
Henkilöstö

Suomisen liiketoiminta pähkinänkuoressa

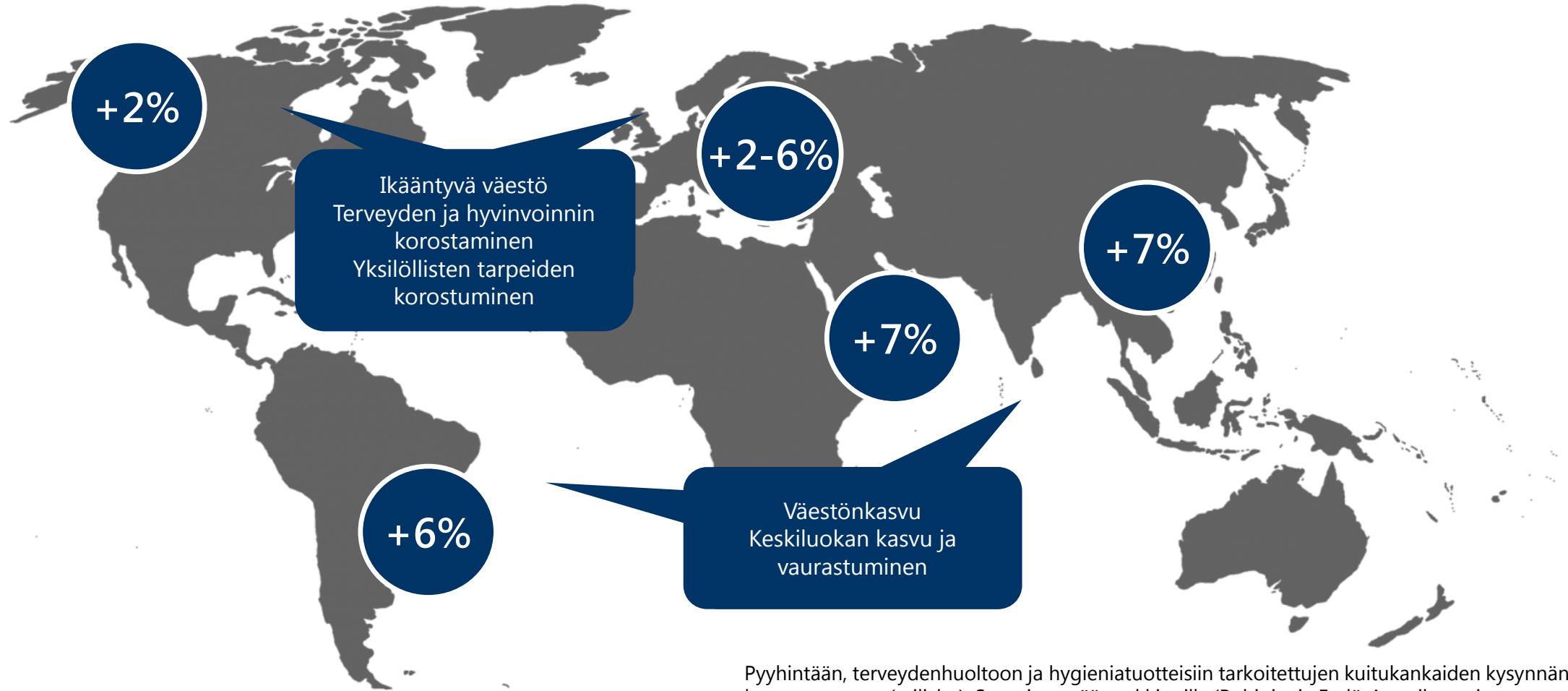
Suominen

Tyypillisiä asiakkaitamme

Tuotteiden käyttökohteita



Kuitukangasmarkkinat kasvavat kaikkialla maailmassa ja luovat hyvän pohjan strategian toteuttamiselle



Pyyhintään, terveydenhuoltoon ja hygienia tuotteisiin tarkoitettujen kuitukankaiden kysynnän kasvuennusteet (milj. kg). Suomalaisen päämarkkinoilla (Pohjois- ja Etelä-Amerikassa ja Euroopassa) keskimääräinen vuotuinen kasvu on 3%.

Suomisella on kaksi liiketoiminta-aluetta: Convenience ja Care

Convenience – kuitukankaita monenlaisiin pyyhintätuotteisiin



41 %

lastenhoito



21 %

henkilökohtainen
hygienia



19 %

kodinhoito



9 %

ammattikäyttö

91 %
konsernin liikevaihdosta

9 %
konsernin liike-
vaihdosta

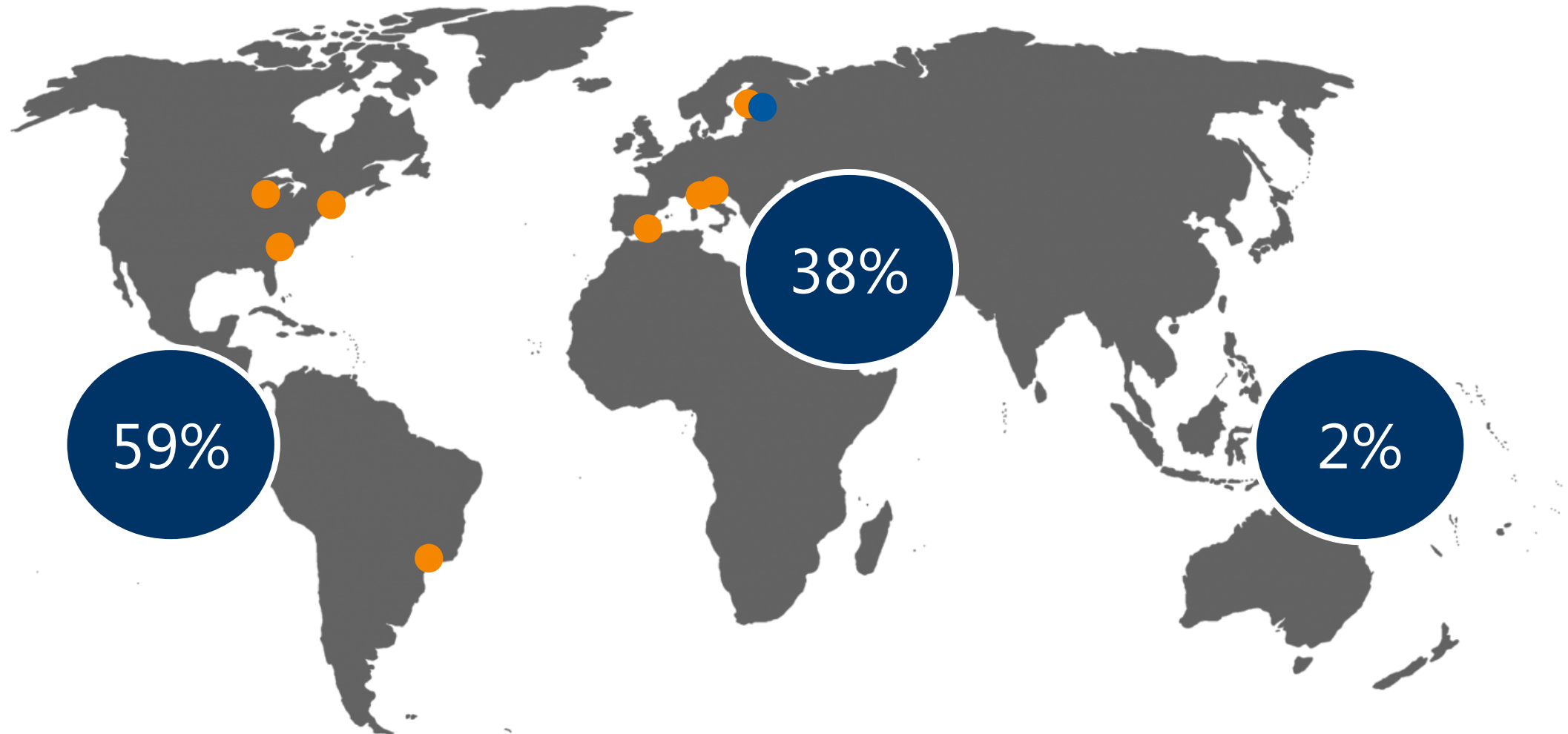
Care – kuitukankaita hygienia- ja terveydenhuollon tuotteisiin



9 %

hygienia- ja terveyden-
hoidon tuotteet

Toimimme kolmella mantereella lähellä asiakkaita



Suomisen lähihistoria: Määrätietoisesti kohti kasvua

1.11.2011

Ahlstromin
Home & Personal -
liiketoiminnan osto

7 uutta tehdasta
Noin 300M€ lisää
liikevaihtoa
480 uutta työntekijää
Kaupan arvo noin
170 M€

2012 – 2014
Kotipesä kuntoon

Kustannussäästöohjelma
Konsernirakenteen uudistus
Uudelleenorganisointi
Uudelleenrahoitus

2012:
Liikevaihto 356.9 M€
Liikevoitto* 14.9 M€
Velkaantumisaste 101,0 %

2015 – 2017
Kohti kasvua

Yli 60 M€:n kasvu-
investointiohjelma
Tuotekehityksen
vahvistaminen

TSR 2012–2017: 118 %
Liikevaihto 426,0 M€
Liikevoitto 15,0 M€
Velkaantumisaste 59,8%

2017 – 2021
Muutoksentelejä-
strategia

Vuoden 2021 lopussa:

Liikevaihto yli 600 M€
Liikevoitto yli 10%
liikevaihdosta

Tilikausi 2017

Suomisen vuosi 2017

Markkinat

- Kilpailu jatkui kireänä erityisesti lastenhoidon kuitukankaissa ja wc:stä huuhdeltavissa tuotteissa.
- + Etelä Amerikassa kysyntä oli vahvaa talouden tilasta huolimatta.

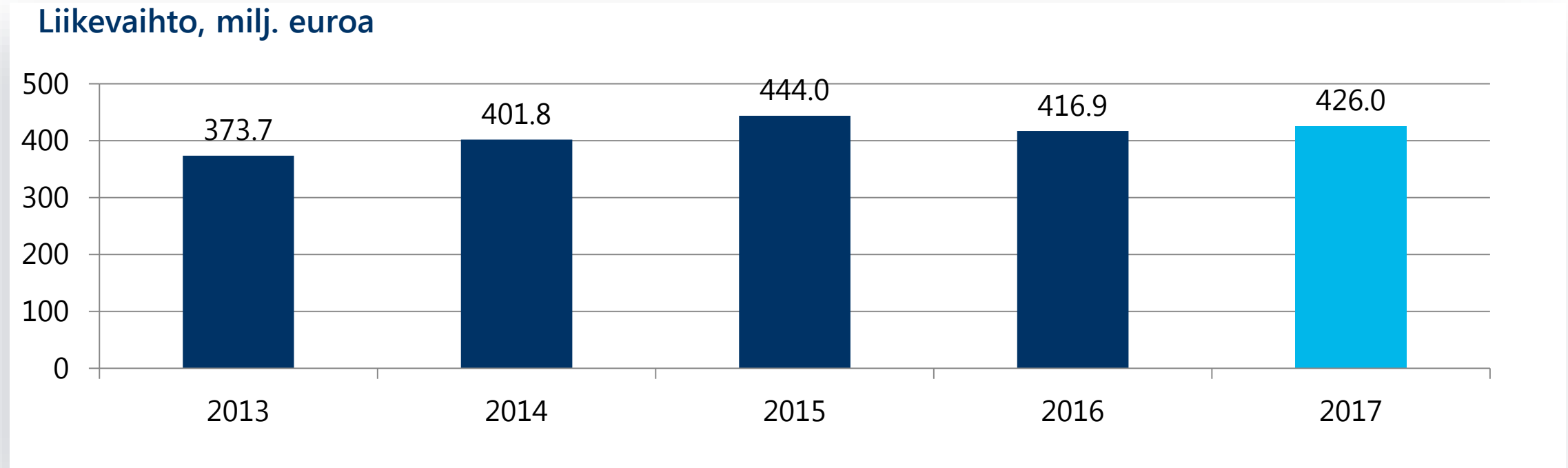
Strategia

- + Kodinhoidon kuitukankaiden liikevaihto +8 %
- + Uuden tuotantolinjan ylösajo Bethunen tehtaalla USA:ssa jatkui.
- + Suominen toi markkinoille viisi uutta brändituotetta.

Talous

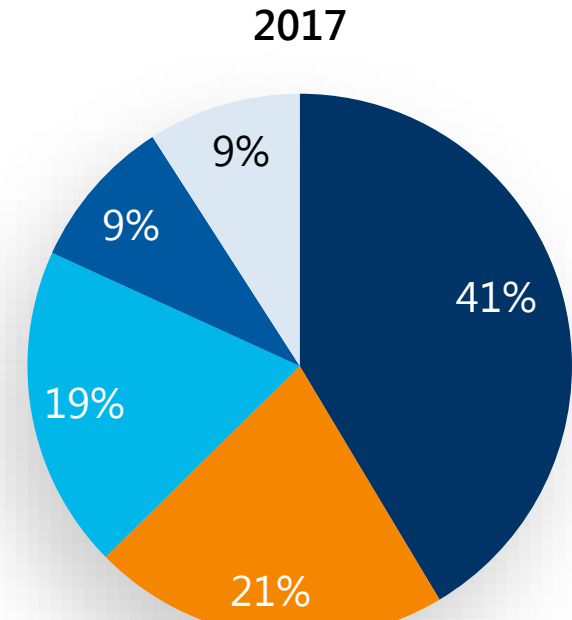
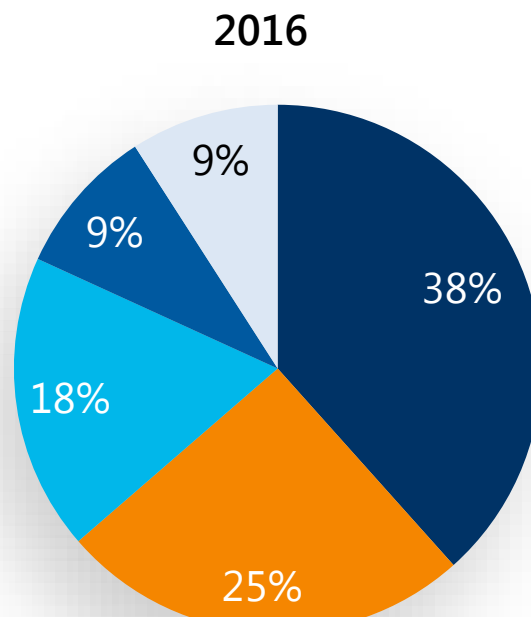
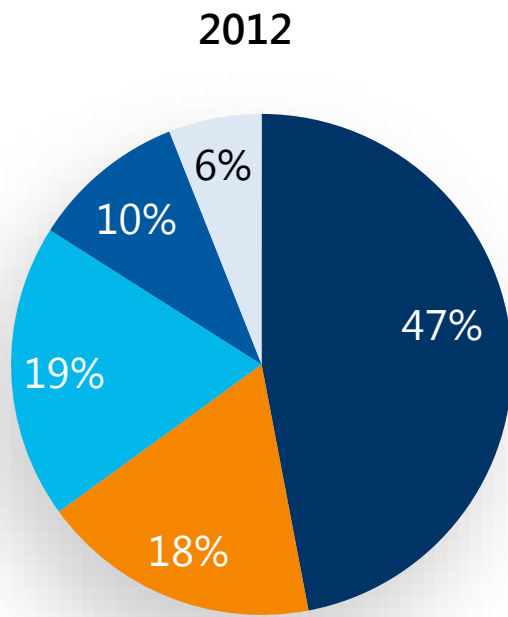
- + Myyntimäärät (tonneissa) +4 %
- + Rahavirta pysyi hyvällä tasolla
- + USA:n verouudistuksella oli erittäin positiivinen vaikutus tilikauden tulokseen.
- EUR/USD-kurssimuutokset heikensivät liikevaihtoa.
- Kasvuinvestointien kulut heikensivät liikevoittoa.

Liikevaihto kasvoi edellisvuodesta



Yhdysvaltain dollarin heikentyminen suhteessa raportointivaluutta euroon heikensi koko vuoden 2017 liikevaihtoa noin 4,8 milj. eurolla.

Kodin hoidon kuitukankaiden osuus liikevaihdosta kasvoi, vaikka kokonaisuutena korkean lisäarvon tuotteiden* osuus pieneni



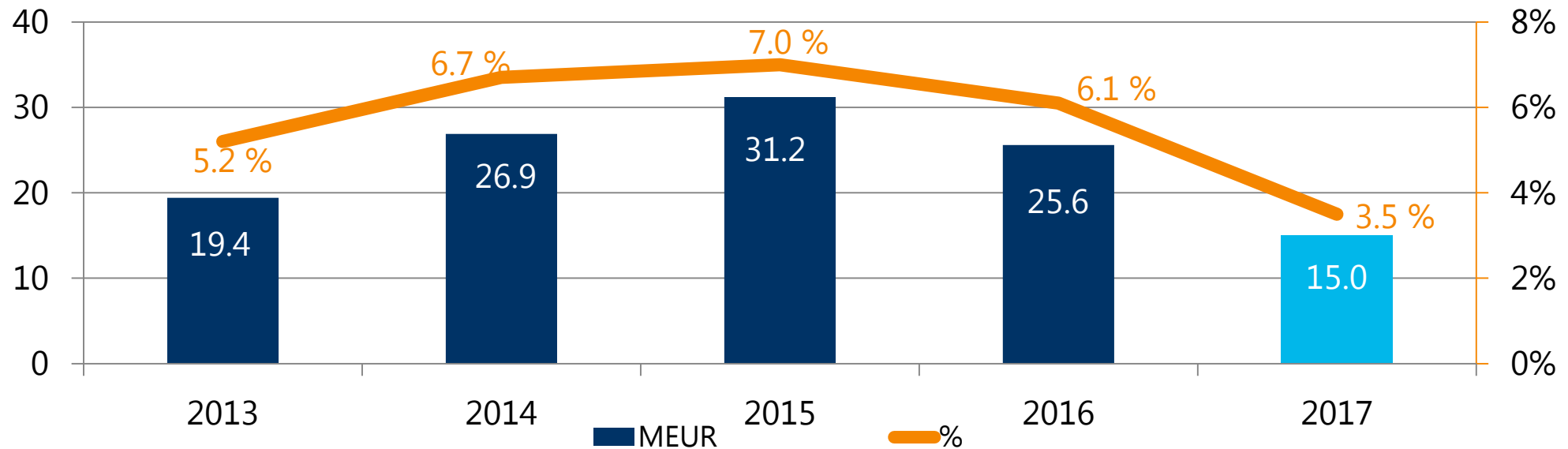
■ Lastenhoidon pyyhintä ■ Henk. koht. hygienia ■ Kodinhoito ■ Ammattikäyttö ■ Hygieniatuotteet ja terveydenhuolto

*Henkilökohtaiseen hygieniaan, kodinhoitoon, ammattikäyttöön sekä hygieniatuotteisiin ja terveydenhuoltoon tarkoitetut kuitukankaat ovat tyypillisesti korkean lisäarvon tuotteita.

Vuoden 2016 luvut on oikaistu yhden asiakkaan uudelleenryhmittelyn vuoksi.

Kasvuinvestointien kulut sekä tuoteportfolion ja bruttokatteen epäsuotuisa kehitys heikensivät kannattavuutta

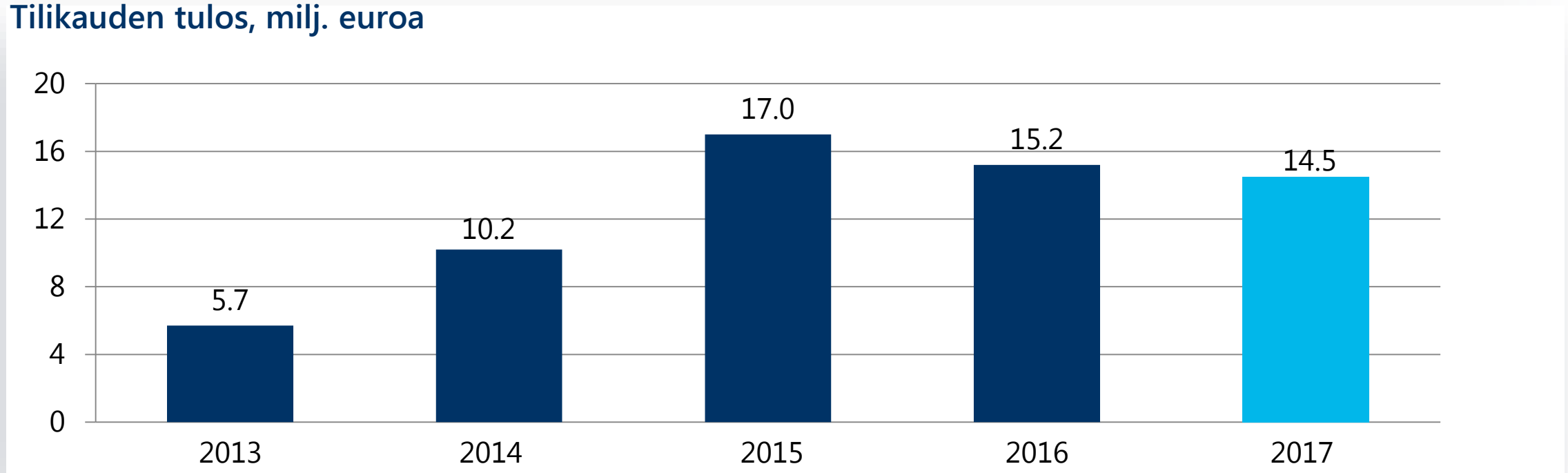
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa ja % liikevaihdosta



Kasvuinvestointeihin – pääasiassa Bethunen tuotantolinjainvestointiin – liittyneiden kulujen kokonaisvaikutus oli lähes 5 milj. euroa vuonna 2017.

Yhdysvaltojen verouudistus vaikutti merkittävästi tilikauden tulokseen

Tilikauden tulos, milj. euroa



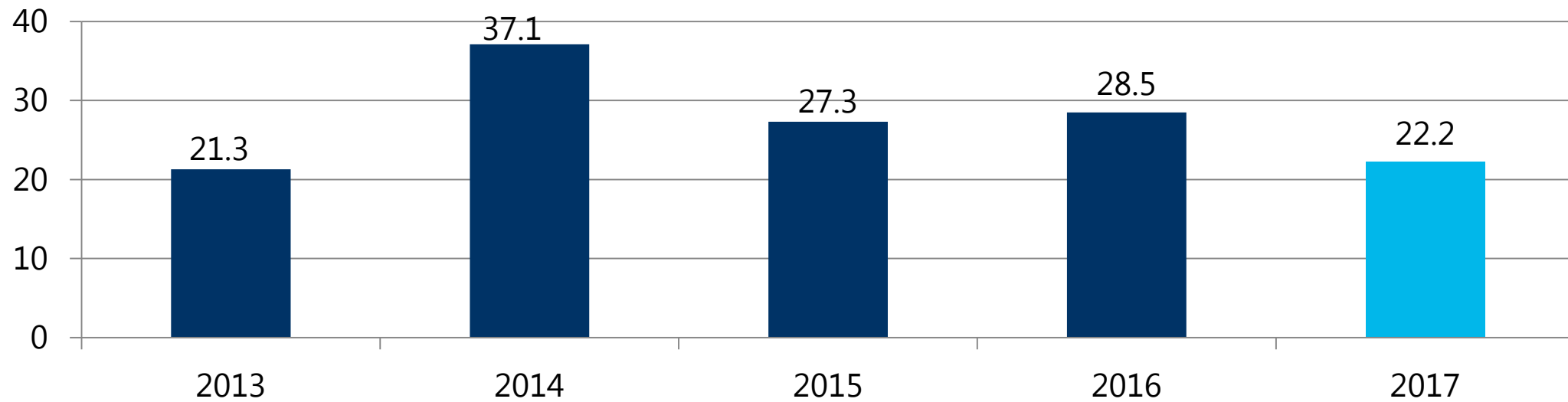
Yhdysvaltojen verouudistuksen vaikutus Suomisen tulokseen oli yhteensä 8,3 milj. euroa.

Yhdysvaltojen verouudistuksella on positiivinen vaikutus Suomiseen myös tulevaisuudessa

- Yhdysvaltojen liittovaltion yhteisöverokanta laski 35%:sta 21%:iin.
 - Suomen laskennalliset nettoverovelat Yhdysvalloissa arvostettiin uudelleen alemmalla verokannalla vuoden 2017 tilinpäätökseen.
- Lisäksi Suominen pystyi tilikaudella 2017 hyödyntämään Yhdysvalloissa uusiin investointeihin liittyviä nopeutettuja veropoistoja.
 - Tämä lykkää tuloverojen maksua tuleville vuosille.
- Yhdysvaltojen yhteisöverokannan lasku vaikuttaa myönteisesti Suomen tulokseen myös jatkossa.

Liiketoiminnan rahavirta oli hyvällä tasolla heikommasta liikevoitosta huolimatta

Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa



Uudelleenrahoitus takaa taloudellisen liikkumavaran strategian toteuttamiseen; hybridilaina konvertoitu kokonaan

Uusi 85 milj. euron joukkokirjalaina.

Uusi syndikoitu 100 milj. euron luottolimiitti (revolving credit facility).

- korvaa aiemman, 55 milj. euron syndikaattilainajärjestelyn vuodelta 2014.

Helmikuussa 2014 liikkeelle laskettu 17,5 milj. euron hybridilaina on vaihdettu kokonaan uusiksi Suominen Oyj:n osakkeiksi.

- Suomisella hyvä liikkumavara toteuttaa strategiaansa.
- Emme keskity enää pelkästään orgaaniseen kasvuun.
- Suomisen osakkeiden lukumäärä ei enää nouse hybridilainan osuuksien osakkeiksi vaihtamisen seurauksena.

Strategia vuosille 2017-2021



Muutoksentekijä-strategia pähkinänkuoressa

Visio

Muutamme ihmisten
käsitteksen kuitukankaista

Kolme kulmakiveä




Paras
bisneksessä

Luomme
kuitukankaita,
joita muut eivät
pysty luomaan

Muutoksen-
tekijöiden
yhteisö

Tarkoitus

Teemme elämästä
parempaa  **Suominen**

Visio: Muutamme ihmisten käsityksen kuitukankaista

Emme toimita vain valkoista rullatavaraa...

...vaan tarjoamme teknisesti edistyneitä ratkaisuja



Paras bisneksessä

Olemme alan parhaita muuttamaan loppukäyttäjien tarpeet kaupalliseksi menestykseksi.
Tästä hyötyy sekä asiakas että Suominen.



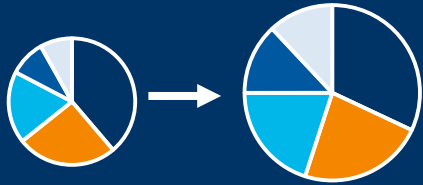
Asiakkaamme ovat toimintaamme erittäin tyytyväisiä ja olemme heille parhaiten arvoa luova kumppani.



Kasvamme kilpailijoitamme nopeammin ja kannattavuutemme on erinomainen.

Kannattavan kasvun lähteet

Tuoteportfolion
tasa-
painottaminen



- ▶ Tehtyjen investointien tuella kasvatamme osuuttamme kodinhoidon, ammattikäytön sekä henkilökohtaisen hygienian pyyhinnässä ja hygieniatuotteissa.
- ▶ Säilytämme vahvan aseman lastenhoidossa ja vahvistamme asemiamme terveydenhuollon niche-tuotteissa.

Kasvua uusilta
maantieteellisiltä
alueilta



- ▶ Tutkimme mahdollisuuksia laajentaa liiketoimintaamme uusille alueille, erityisesti Aasiaan.
- ▶ Hyödynnämme voimakkaammin läsnäoloamme Etelä-Amerikassa.

Kasvua uusista
teknologioista



- ▶ Tutkimme Suomiselle uusia teknologioita, jotka tukevat nykyisiä liiketoimintojamme.

Luomme kuitukankaita, joita muut eivät pysty luomaan

Kehitämme ja valmistamme ainutlaatuisia kuitukankaita, joita muut yritykset eivät pysty luomaan.



Tuomme ensimmäisinä markkinoille tuotteita jotka ovat ainutlaatuisia tai toimivuudeltaan muita parempia.



Asiakkaat pitävät meitä alan johtavana tuotekehittäjänä.

Muutoksentekijöiden yhteisö

Olemme maailmanlaajuinen osaavien ihmisten yhteisö.
Haluamme muuttaa asioita.



Innostuneet työntekijät



Jokainen tuntee olevansa voittavan joukkueen arvostettu jäsen



Vahva sitoutuminen johtaa hyviin suorituksiin

Toimenpiteitä strategian toteuttamiseksi



- Uusi tuotantolinja Bethunessa, Yhdysvalloissa käynnistyi vuoden 2017 toisella vuosineljänneksellä.
 - Linjan ylösajossa on ollut teknisiä haasteita eikä linjan tuotevalikoima ole vielä suunnitellussa laajuudessa.
 - Markkinoiden kiinnostus uutta tuotantolinjaa kohtaan on ollut vahvaa.
 - Uusi tuotantolinja on kapasiteetiltaan merkittävä ja keskittyy yksinomaan korkean lisäarvon tuotteisiin. Sen odotetaan parantavan sekä Suomisen liikevaihtoa että kannattavuutta.
- Noin 6 milj. euron investointihanke Green Bayn tehtaalla Yhdysvalloissa käynnistettiin vuoden 2018 ensimmäisellä neljänneksellä.
- Konserninlaajuinen tietojärjestelmä uudistus etenee hyvin, nyt kaksi tuotantolaitosta uusissa järjestelmissä ilman merkittäviä ongelmia.



Luomme kuitukankaita, joita muut eivät pysty luomaan

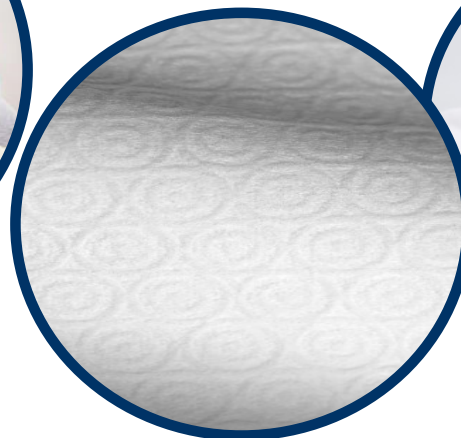
- Viisi uutta korkean lisäarvon tuotetta tai tuotekonseptia lanseerattiin markkinoille vuonna 2017.

FIBRELLA Wrap ®



Terveydenhoito

Design Series



Kodinhoito

FIBRELLA® Ultrasoft



Lastenhoito

Airlace®
for Workplace



Genesis Pro®



Ammattikäyttö

Muutoksetekijöiden yhteisö



- INDEX17-palkinto tasa-arvoisia työmahdollisuuksia edistävästä sokkorekrytointiprosessista.
- Organisaatiomuutoksilla kohti tehokkaampaa ja tuloksekkaampaa työyhteisöä:
 - Teknologia-toiminnon perustaminen ja uudelleenorganisointi
 - Operational Excellence -toiminnon perustaminen
 - Alueellisten Tuotantolaitokset-organisaatioiden yhdistäminen yhdeksi globaaliksi tiimiksi

indexTM17
Awards



Suomisen yritys vastuuagenda vuosille 2018–2021 tukee liiketoimintastrategian toteutusta

Yhtiö,
joka välittää



Muutoksen-
tekijöiden
yhteisö

Ympäristövaikutukset
minimiin



Paras
bisneksessä

Vastuullisimmat
kuitukankaat



Luomme
kuitukankaita,
joita muut eivät
pysty luomaan

Uudet taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka

Tavoittelemme vahvaa kannattavaa kasvua sekä vakaata taloudellista asemaa

- Strategiakaudella 2017-2021 tavoittelemme

Keskimäärin

15 %

tuottoa
sijoitetulle
pääomalle

Keskimäärin

6 %

liikevaihdon
kasvua
vuosittain

Velkaantumis-
astetta välillä

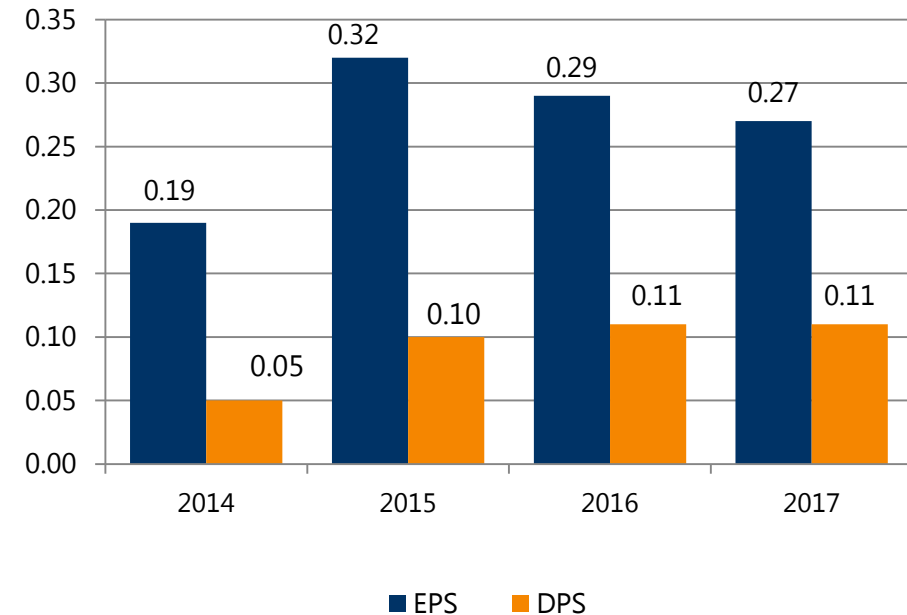
40-80 %

- Lisäksi tavoitteena on kasvattaa suhteellinen liikevoitto yli 10 %:iin liikevaihdosta.

Osinkopolitiikka päivitettiin keväällä 2017

- Suomisen huhtikuussa 2017 päivitetyn osinkopolitiikan mukaan yhtiö jakaa vähintään 30 % tilikauden tuloksesta vuotuisena osinkona.
- Suomisen hallitus esittää yhtiökokoukselle 0,11 euron osakekohtaista pääoman palautusta tilikaudelta 2017.

Tulos/osake ja osinko/osake*, €



2017: Ehdotus yhtiökokoukselle.

2014: Tulos/osake koskee jatkuvia toimintoja..

*Vuonna 2014; varojen jako, vuonna 2017: pääoman palautus

Yhteenveto



Yhteenveto

Taloudellisesti
haasteellinen
vuosi

Bethuussa
vaikein vaihe
takana,
tietojärjestelmä-
uudistus etenee
suunnitelman
mukaan

Haasteista
huolimatta
vakaa osinko

Tehtyjen
investointien
ansiosta
pystymme nyt
keskittymään
kasvun
luomiseen

Kiitos!



@SuominenCorp



@SuominenOyj



Suominen Corporation



Suominen