

# TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Yhtiökokous 2024

Tommi Björnman, toimitusjohtaja

# SISÄLTÖ

**Suominen tänään**

**Taloudellinen katsaus 2023**

**Edistymistä strategiassa ja  
vastuullisuudessa 2023**

**Näkymät 2024**





# SUOMINEN TÄNÄÄN

PURE NORDIC QUALITY

# JOHTORYHMÄ



**Tommi Björnman**  
toimitusjohtaja



**Janne Silonsaari**  
talousjohtaja



**Jonni Friman**  
muutos- ja kehitysjohtaja



**Markku Koivisto**  
johtaja, EMEA & teknologia



**Klaus Korhonen**  
henkilöstö- ja  
lakiasiainjohtaja



**Thomas Olsen**  
johtaja, Amerikat

# SUOMINEN LYHYESTI

- Kuitukankaita rullatavarana pyyhintätuotteisiin sekä muihin sovelluksiin
- Edelläkävijä innovatiivisuudessa ja vastuullisuudessa
- Liiketoiminta-alueet EMEA 36 % ja Amerikat 64 % liikevaihdosta

**Liikevaihto 2023,  
milj. euroa**

**450,9**

**Vertailukelpoinen käyttökate  
(EBITDA) 2023, milj. euroa**

**15,8**

**Vastuullisten tuotteiden myynnin  
kasvu 2023\***

**79 %**

**Vuonna 2023 uusien tuotteiden  
osuus liikevaihdosta yli**

**35 %**

\*verrattuna vertailuvuoteen 2019

# Suominen maailmanlaajuisesti



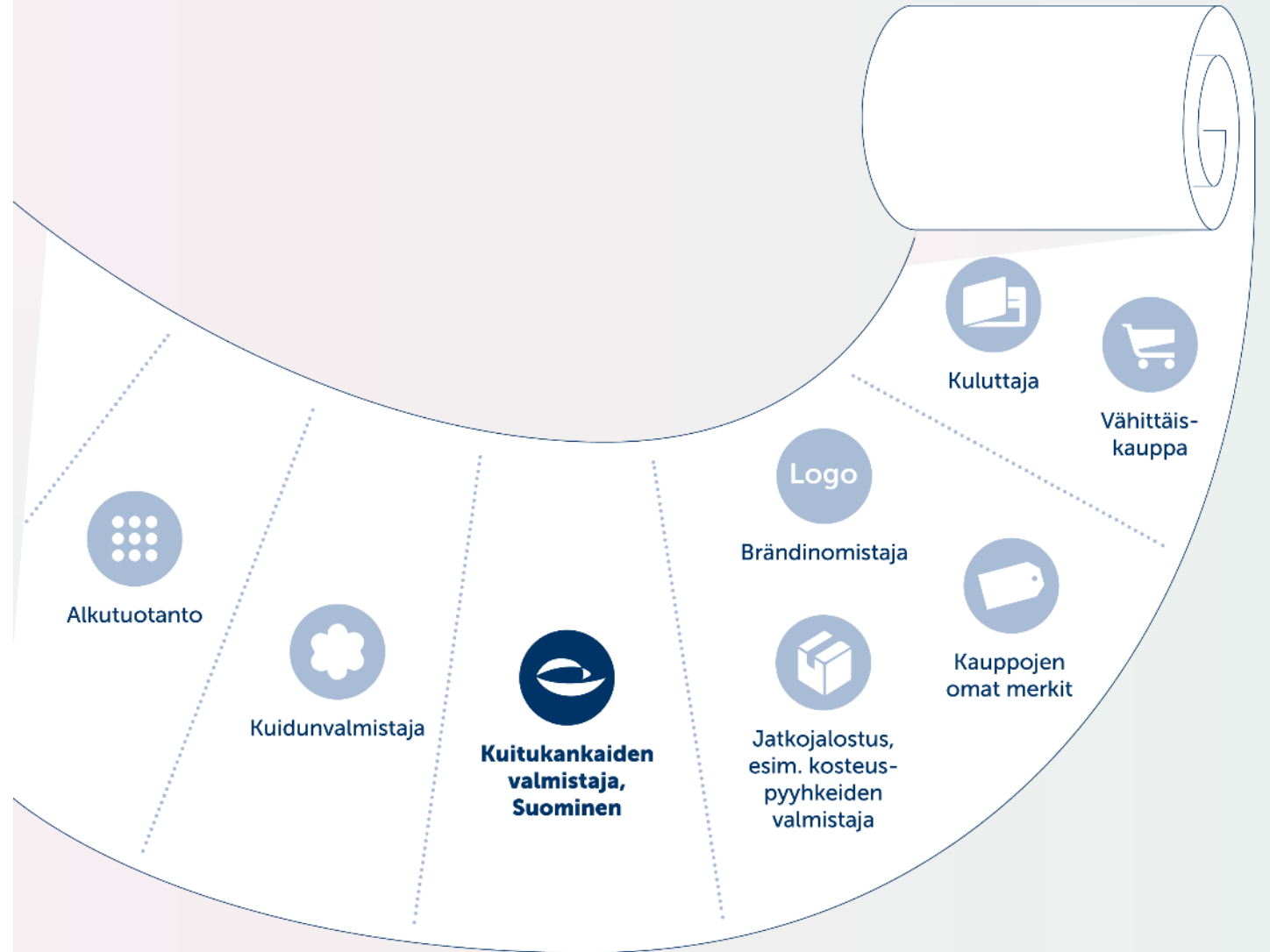
- Tuotantolaitos
- Pilottilaitos
- Pääkonttori

**7**  
tuotantolaitosta  
kolmella  
mantereella

**2**  
pilottilaitosta

# Suomisen asema arvoketjussa

Suominen on kuitukangasvalmistaja, joka toimii globaaleilla markkinoilla. Suominen luo arvoa hankkimalla kuituraaka-aineita ja valmistamalla niistä kuitukankaita, joita asiakkaamme jatkojalostavat tuotteiksi sekä kuluttajille että ammattikäyttöön.





## Missio

Autamme asiakkaitamme menestymään  
luomalla laadukkaita kuitukankaita

## Visio

Edelläkävijä innovatiivisissa ja  
vastuullisissa kuitukankaissa

### Strategia: Kasvua ja kannattavuutta keskittymällä vastuullisuuteen, asiakkaisiin ja tehokkuuteen

Kasvamme tarjoamalla innovatiivisia ja vastuullisia kuitukankaita asiakkaillemme. Parannamme kannattavuutta tehostamalla toimintojamme ja vaalimalla erinomaiseen suoritukseen tähtäävää kulttuuria. Keskitymme pyyhintätuotteisiin. Vahvistamme tuloksentekeytyämme Euroopassa ja Amerikoissa, arvioimme mahdollisuuksia Aasiassa.

### Strategiset painopisteet

Toiminnan  
tehokkuus

Tiennäyttävä  
vastuullisuudessa

Erottautuminen  
innovaatioilla  
ja kaupallisella  
osaamisella

Hyvä työpaikka

Kaksi  
toimintamallia

### Arvot

Vastuunotto

Yhteistyö

Suorituskyky

Oikeudenmukaisuus



# VASTUULLISUUS SUOMISELLA

## Edelläkävijä vastuullisissa tuotteissa



Vastuullisten tuotteiden portfolio jo vuodesta 2007 – BIOLACE®-tuoteperhe  
Kehitimme märkärainaus-vesineulaus-kategorian WC:stä huuhdeltaviin, helposti hajoaviin kuitukankaisiin – HYDRASPUN® -tuoteperhe

## Vahva tuotekehitys



15 T&K-ammattilaista  
Painopiste vastuullisuudessa ja räätälöinnissä  
Erinomainen osaaminen vastuullisissa kuituissa  
New Fiber Center ja Green Lab  
Pilottilinjat tukemassa tuotekehitystä ja nopeaa kaupallistamista

## Teknologia vastuullisten tuotteiden valmista- miseen



7 tehdasta – kaikilla kyvykkyys vastuullisten tuotteiden valmistukseen  
Teknologia sellukuitujen käyttöön  
Kyvykkyys vastata asiakkaidemme erilaisiin vastuullisten tuotteiden määritelmiin

# Kokonaisvaltainen lähestyminen vastuullisiin tuotteisiin



# Vastuulliset tuotteet Suomisella



## KOMPOSTOITUVA/ BIOHAJOAVA

Kuitukankaat ovat kompostoituvia kansainvälisten standardien mukaisesti ja ne on tehty ainoastaan uusiutuvista kuituista.



## UUSIUTUVA

Kuitukankaat on tehty erilaisista uusituvista materiaaleista; biopohjaisista muoveista luonnonkuituihin.



## WC:STÄ HUUHDELTAVAT, HELPOSTI HAJOAVAT

Kuitukankaat ovat huuhdeltaessa hajoavia ja biohajoavia. Tuotteet täyttävät tai ylittävät alan viimeisimmät hajoavuusstandardit.



## MUOVITON

Kuitukankaat on tehty biohajoavista luonnonkuituista, kuten lyocell, sellu ja puuvilla.



## KIERRÄTETTY

Kuitukankaat, joissa on vähintään 15 % kierrätettyjä kuituja, kuten rPET-muovia tai puuvillaa, joka on kierrätetty jälkieteellisistä lähteistä (ennen kuluttajaa).

Hiilijalanjälkilaskelmat kaikista tuotteistamme

# New Fiber Center

Tavoitteena kaupallistaa uusia, vastuullisia kuituja yhteistyössä kuidunvalmistajien ja asiakkaiden kanssa

- Pilotointi- ja testauslaitos Suomessa ja Yhdysvalloissa
  - Karstausta ja märkärainaus
  - Sidontatavat: vesineulaus, lämpösidonta, komposiitit
  - Tulevaisuudessa kyvykyys monikerrossellurainaan
- Prototyypit
- Yhteistyö

Esimerkkejä kuituista:

- Niinikuidut (hamppu, pellava, nokkonen)
- Vuosittain uusiutuvat kuidut
- Regeneroitu selluloosakuitu
- Selluloosapohjaiset muuntokuidut
- Kierrätetty sellu



# Yritysvastuuohjelma 2020–2025



Ei yhtään poissaoloon johtanutta työtapaturmaa

Työntekijöiden sitoutuneisuusindeksi 73 % vuoteen 2025 mennessä



Vähennystavoitteet on asetettu yhtä tuotetonna kohti



- 20 % pienempi energiankulutus
  - 20 % vähemmän prosessijätettä kaatopaikalle
  - 20 % pienempi veden kulutus
  - 20 % vähemmän kasvihuonekaasupäästöjä
- (vertailuvuosi 2019)



**Ihmiset ja turvallisuus**

Panostamme työntekijöidemme sitoutuneisuuteen.  
Jatkamme korkean suorituskyvyn kulttuurin rakentamista.  
Jatkamme turvallisuuskulttuurimme vahvistamista.



**Vastuulliset kuitukankaat**

Olla edelläkävijä vastuullisissa kuitukankaissa.

**Ympäristövaikutusten minimointi**

Pyrimme jatkuvasti pienentämään tuotantomme ympäristövaikutuksia.

Edistämme vastuullisia liiketoiminta käytäntöjä sekä omassa toiminnassam me että toimitusketjussamme. Viestimme avoimesti ja läpinäkyvästi toiminnastamme.



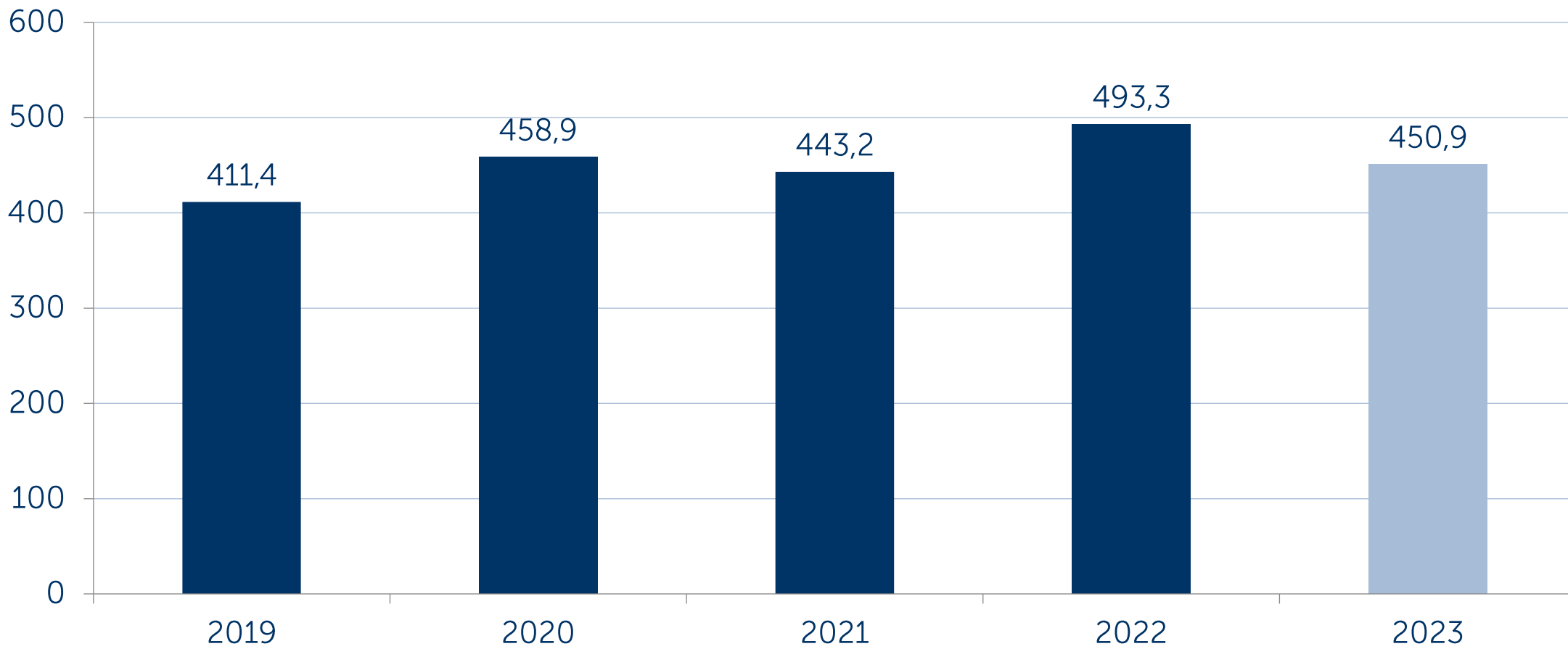
**Yrityskansalaisuus**

- Yli 10 vastuullisten tuotteiden tuotelanseerausta vuodessa
  - Vastuullisten kuitukankaiden myynnin 50 % kasvu vuoteen 2025 mennessä
- (vertailuvuosi 2019)



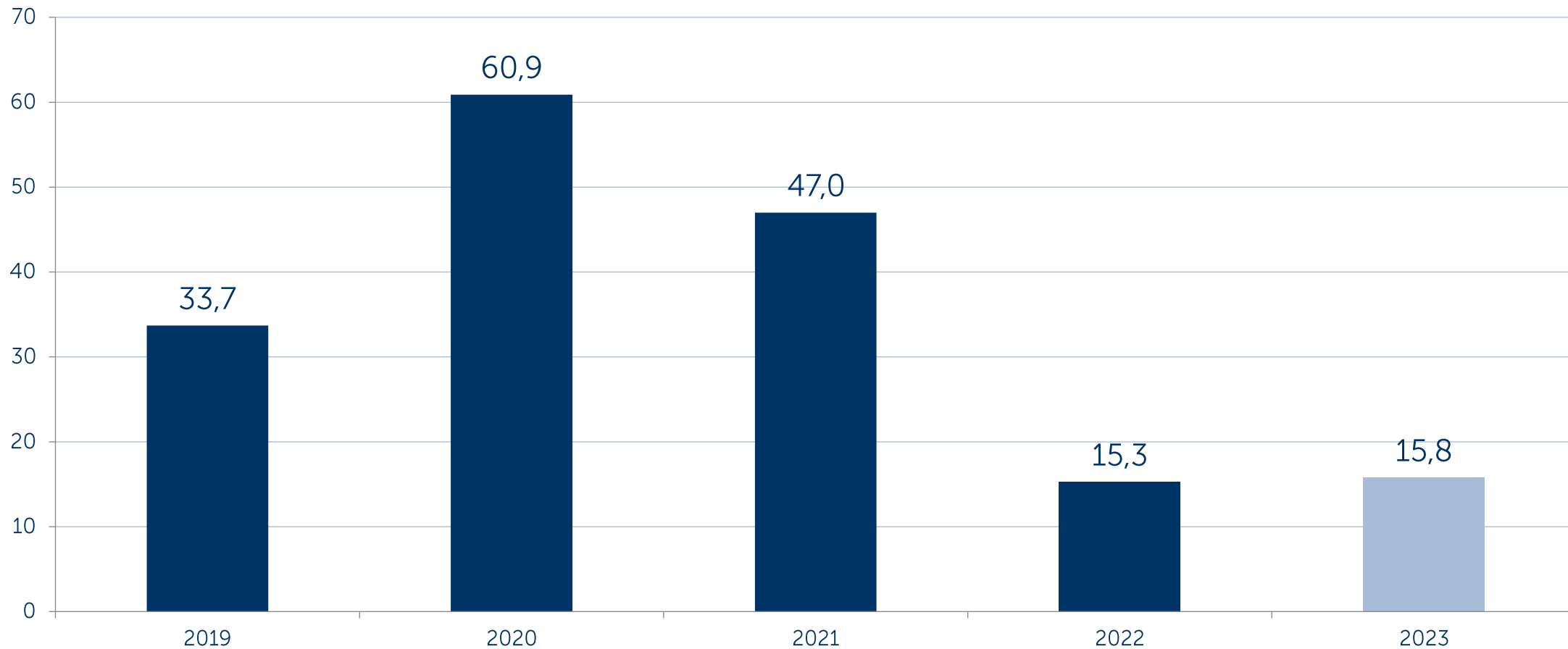
# TALOUDELLINEN KATSAUS 2023

# Liikevaihto, milj. euroa

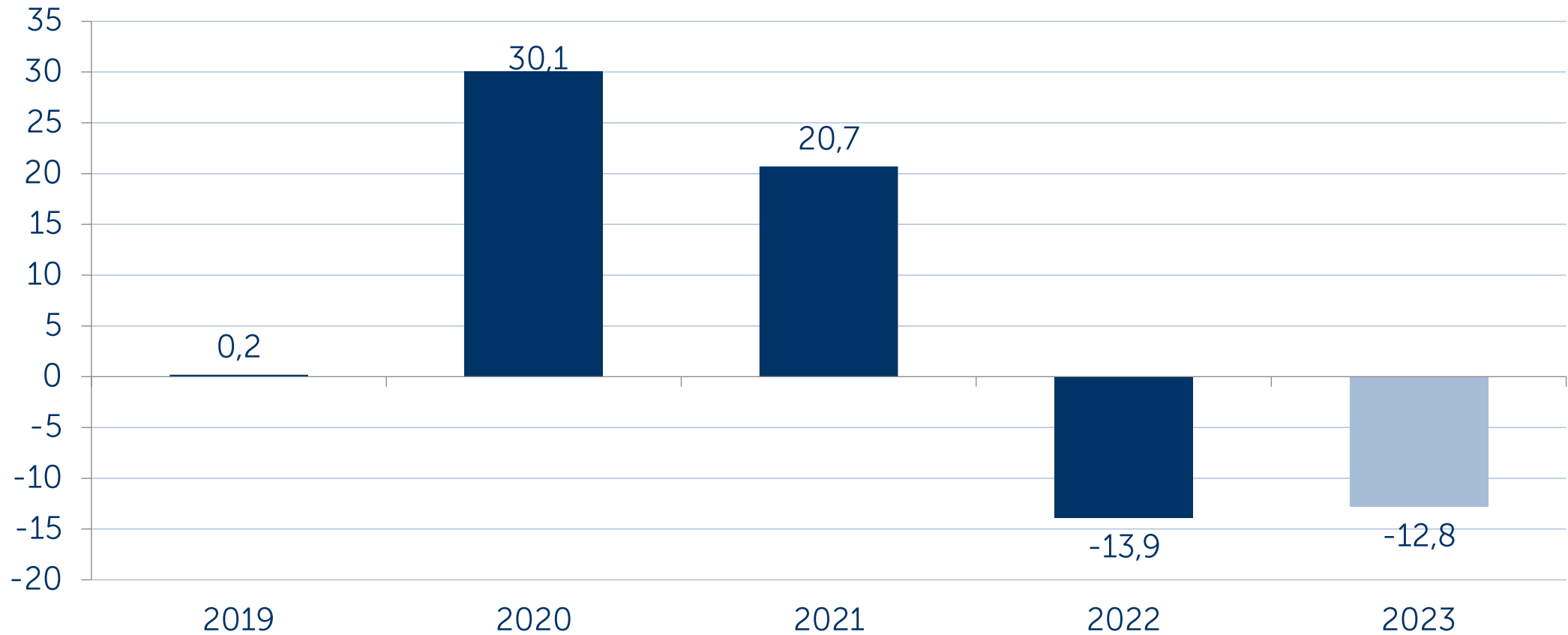




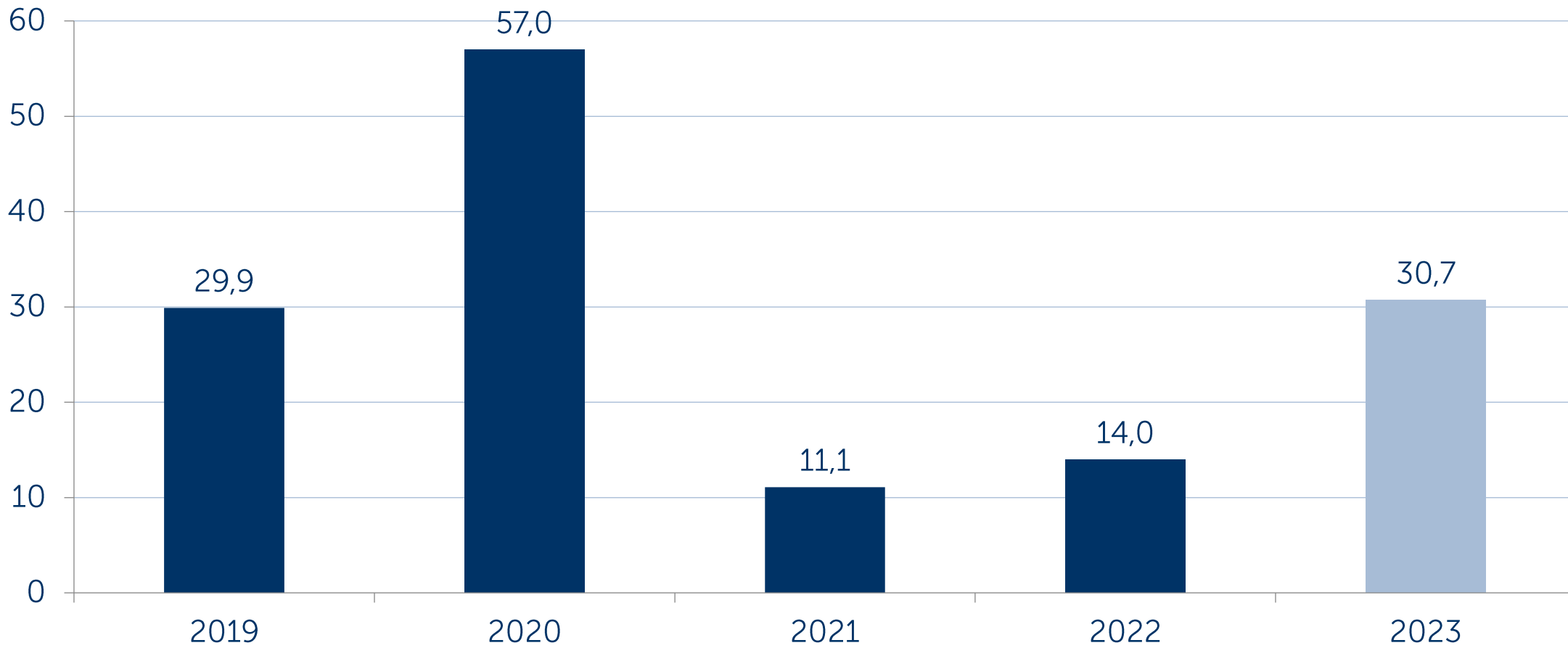
# Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa



# Raportointikauden tulos, milj. euroa

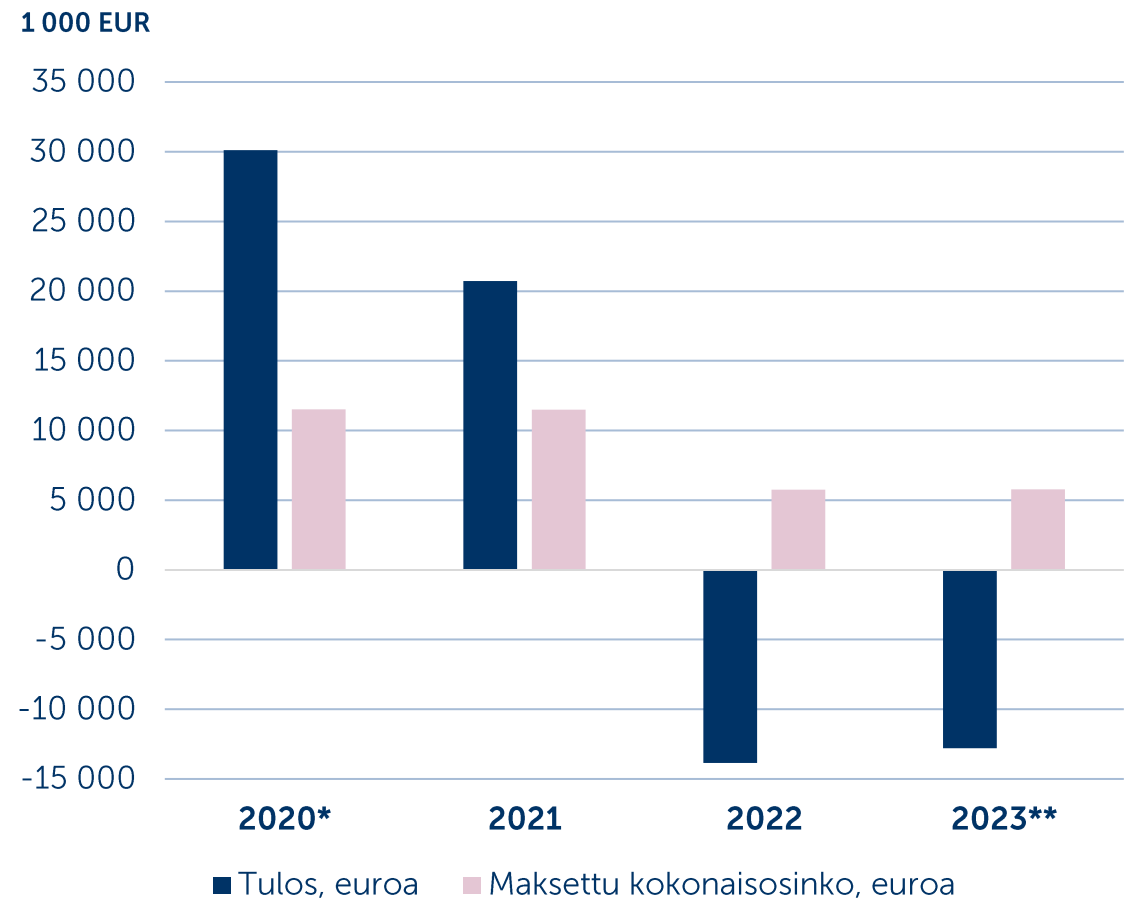


# Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa



# Suominen osingonmaksajana

Osinkopolitiikkamme mukaan Suomisen tavoitteena on jakaa vuosittain osinkona vähintään 30 % konsernin tilikauden tuloksesta.



\* osinko ja pääoman palautus

\*\* hallituksen ehdotus

# VUODEN 2023 KOHOKOHTIA

# Vuoden 2023 kohokohdat

Investointiprojekti  
Nakkilan tehtaalla  
vahvistamaan  
asemaamme  
vastuullisissa  
tuotteissa

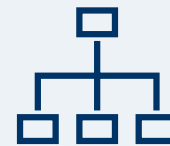


Mozzaten tehtaan  
sulkeminen Italiassa  
parantamaan  
kilpailukykyämme  
Euroopassa

Uusien  
tuotteiden osuus  
liikevaihdosta  
yli **35 %**



Uusi  
organisaatiomalli  
tukemaan matkaa  
kohti kannattavaa  
kasvua



Vastuullisten  
tuotteiden myynti  
kasvoi **79 %\***

Lanseerasimme **12**  
vastuullista tuotetta



Hopeatason luokitus  
toisessa EcoVadis-  
vastuullisuusarvioinnissa

\* Vertailuvuoteen 2019 verrattuna

# MATKALLA KASVUUN

# MATKALLA KASVUUN

## **Johtaa markkinakonsolidaatiota perustuen edelläkävijyyteen vastuullisuudessa**

Seurata aktiivisesti yrityskauppamahdollisuuksia (yksittäiset tehtaot, liiketoiminnat tai yhtiöt)

→ Valmistaa organisaatiota, jotta nykyiseen johtamismalliin, liiketoimintamalliin ja toimintatapaan on mahdollista yhdistää uusi liiketoiminta, tehdas tai yhtiö.

## **Kannattavat kasvuinvestoinnit**

Fokuksessa muovittomat ratkaisut ja kasvu yhdessä valikoitujen avainasiakkaiden kanssa.  
Johtavan aseman vahvistaminen kaikilla markkinoilla.

## **Kohdistetut parannusinvestoinnit – tavoitteena maailmanluokan taso**

Kehityskohteet: raaka-ainetehokkuus, tuotannon tehokkuus (OEE), nettokäyttöpääoma, läpimenoaika, laatu, jäte jne.

→ Toimintojen parantaminen poistamalla pullonkauloja, jätteenkierrätyksellä, automaatiolla jne.  
– investoinnit nopean takaisinmaksuajan projekteihin ja kilpailukyvyn varmistaminen

## **Nykyisten toimintatapojen parantaminen**

Prosessit, mittarit, poikkeamien minimointi ja jatkuva parantaminen  
Kehityskohteet: nettokäyttöpääoma, myynnin ja tuotannon suunnittelu, kaupallinen ja toiminnallinen tehokkuus jne.

→ Kaikkea mitä teemme – teemme vain paremmin

04/2023

11/2023

Q1/2024





# NÄKYMÄT 2024

PURE NORDIC QUALITY

# NÄKYMÄT 2024

Suominen odottaa, että sen vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) vuonna 2024 paranee vuodesta 2023.

Vuonna 2023 Suomisen vertailukelpoinen käyttökate oli 15,8 milj. euroa.



PURE NORDIC QUALITY