



VUOSIKERTOMUS

2024

# Tämä on Suominen

Suominen valmistaa kuitukankaita rullatavarana pyyhintätuotteisiin sekä muihin sovelluksiin. Visiomme on olla edelläkävijä innovatiivisissa ja vastuullisissa kuitukankaissa. Suomisen kuitukankaista valmistetut lopputuotteet ovat läsnä ihmisten jokapäiväisessä elämässä ympäri maailmaa. Suomisen liikevaihto vuonna 2024 oli 462,3 milj. euroa, ja työllistämme yli 700 ammattilaista Euroopassa sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikassa. Suomisen osake noteerataan Nasdaq Helsingissä.

Liikevaihto, milj. euroa

**462,3**

Työntekijöitä

**736**

Vertailukelpoinen  
käyttökate, milj. euroa

**17,0**

Uusien tuotteiden  
osuus liikevaihdosta

**34 %**





# Sisällysluettelo

## **Tämä on Suominen...2**

- Suominen tänään...3
- Toimitusjohtajan katsaus...4
- Taloudelliset tavoitteet...7
- Avainluvut...8
- Näin Suominen luo lisäarvoa...9
- Toimintaympäristö...12
- Strategia...14
- Vastuullisuus Suomisella...17

## **Hallinnointi...21**

- Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä...22
- Palkitsemisraportti...32
- Verojen hallinnointi, verostrategia ja verojalanjälki...41
- Hallitus...43
- Johtoryhmä...44

## **Hallituksen toimintakertomus ja taloudelliset tiedot...45**

- Hallituksen toimintakertomus...48
- Konsernitilinpäätös (IFRS)...121
- Osakekohtaiset tunnusluvut...186
- Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)...190
- Hallituksen voitonjakoehdotus...203
- Tilintarkastuskertomus...204
- Kestävyysraportin varmennuskertomus...208
- Tilintarkastajan raportti ESEF-tilinpäätöksestä...211
- Tunnusluvut...213
- Tietoa osakkeenomistajille...219

# Tämä on Suominen

Suominen tänään...3
Toimitusjohtajan katsaus...4
Taloudelliset tavoitteet...7
Avainluvut...8
Näin Suominen luo lisäarvoa...9
Toimintaympäristö...12
Strategia...14
Vastuullisuus Suomisella...17

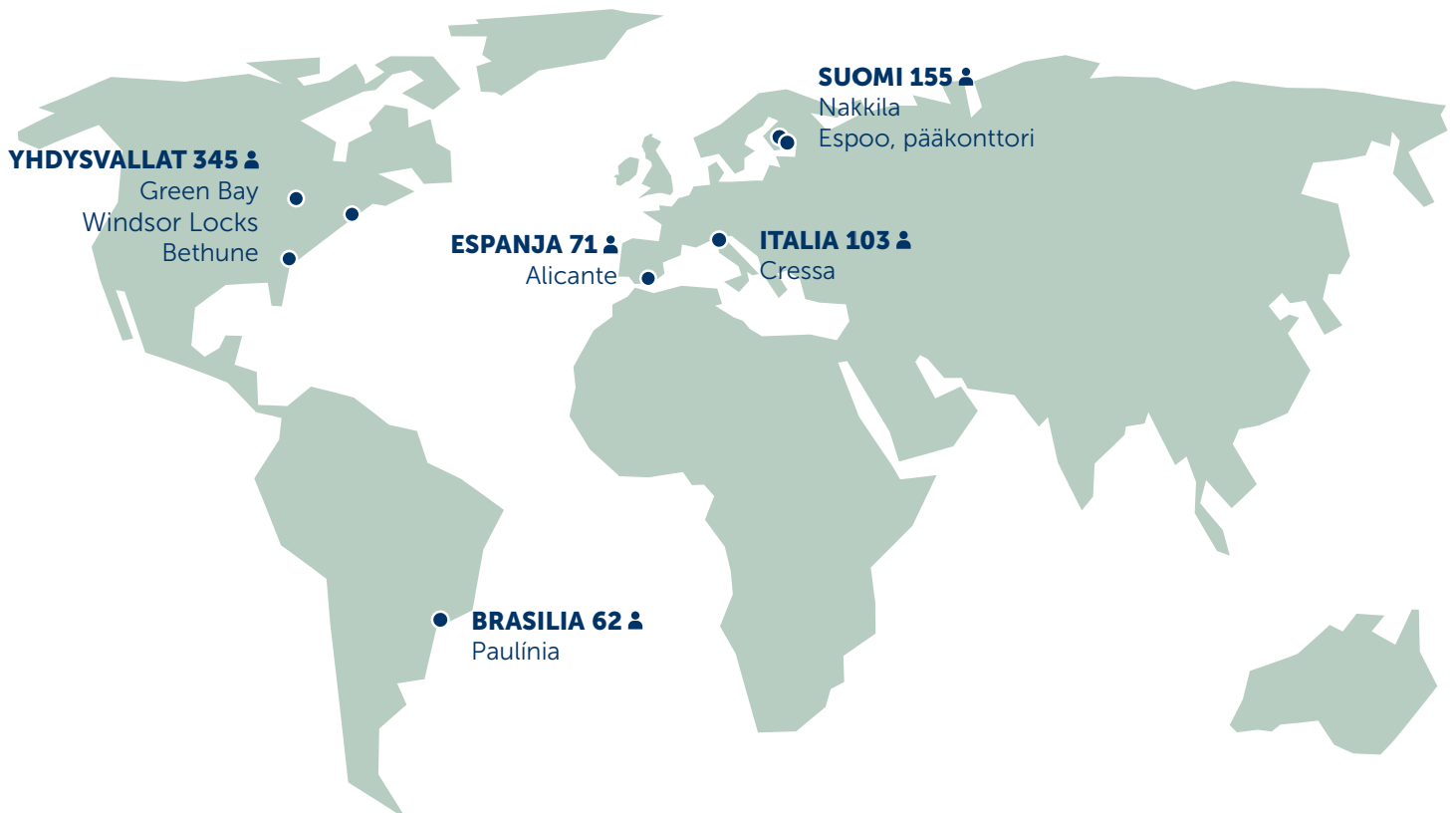
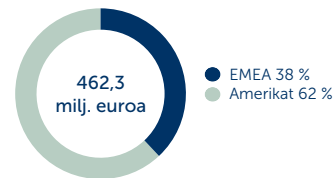
# Suominen tänään

Suominen valmistaa kuitukankaita rullatavarana pyyhintätuotteisiin sekä muihin sovelluksiin. Suomisen kuitukankaista valmistetut lopputuotteet ovat läsnä ihmisten jokapäiväisessä elämässä ympäri maailmaa. Suomisen liikevaihto vuonna 2024 oli 462,3 miljoonaa euroa, ja työllistämme yli 700 ammattilaista Euroopassa sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikassa. Suomisen osake noteerataan Nasdaq Helsingissä.

Suomisella on kaksi liiketoiminta-aluetta: Amerikat ja EMEA. Vuonna 2024 Amerikkojen liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 287,9 miljoonaa euroa ja EMEA-liiketoiminta-alueen liikevaihto 174,4 miljoonaa euroa.

## Suomisella on kaksi liiketoiminta-aluetta: Amerikat ja EMEA.

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain





# Toimitus- johtajan katsaus

Vuonna 2024 kohtasimme sekä onnistumisia että haastavia hetkiä. Vuoden alkupuolella toiminnan tehokkuus ja kaupallinen osaaminen vauhdittivat asteittaista parannusta, mutta vuoden toinen puolisko oli meille haastava.

**Jatkamme määrätietoisia toimia taloudellisen ja toiminnallisen tehokkuutemme parantamiseksi.**

Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa

**17,0**

Uusien tuotteiden osuus liikevaihdosta oli

**34 %**

Liikevaihto, milj. euroa

**462,3**

Vastuullisten tuotteiden myynti kasvoi\*

**87 %**

\* Verrattuna vertailuvuoteen 2019

Kohtasimme operatiivisia ongelmia ja aloitimme välittömät toimenpiteet niiden ratkaisemiseksi. Palautuminen oli nopeaa, eikä ongelmilla ollut vaikutusta asiakassuhteisiimme. Kärsimme kuitenkin suunnittelemattomista tuotantokatkoksista ja lisäkustannuksista.

Haasteista huolimatta vertailukelpoinen käyttökateemme kasvoi edellisvuodesta ja oli 17,0 milj. euroa

(+8 %) ohjeistuksemme mukaisesti. Parantuminen johtui pääasiassa korkeammista myyntikatteista, jotka saavutimme kaupallisen osaamisen toimenpiteiden ansiosta. Liikevaihtomme vuonna 2024 oli 462,3 milj. euroa (+2,5 %).

Jatkamme määrätietoisia toimia taloudellisen ja toiminnallisen tehokkuutemme parantamiseksi.

## Vastuullisuus ja innovaatiot kaiken tekemisemme keskiössä

Strategiamme kulmakiviä ovat vastuullisuus ja innovaatiot, ja kehitämme jatkuvasti kyvykkyyttämme, tarjontaamme ja toimintojamme sen mukaisesti – vastuullisuus edellä.

Vastuullisuus on tärkeää sekä asiakkaillemme että muille sidosryhmille. Kuitukankaasta valmistettujen pyyhintä-tuotemateriaalien markkina kehitty ja kasvaa nopeasti, suuntautuen vahvasti kohti vastuullisia vaihtoehtoja.

Olemme strategiamme mukaisesti asettaneet tavoitteeksi vastuullisten tuotteiden myynnin jatkuvan kasvattamisen sekä uusien ympäristöystävällisempien kuitukangasmateriaalien jatkuvan kehittämisen. Haluamme tukea asiakkaitamme heidän vastuullisuustyössään pääasiassa uusien tuotteidemme tarjonnan avulla ja auttaa heitä edistämään kestävämpää tulevaisuutta. Vuonna 2024 kasvatimme vastuullisten tuotteiden myyntiämme 87 % ylittäen tavoitteemme 50 %:n kasvusta vertailuvuoteen 2019 verrattuna. Tavoitteemme on myös lanseerata yli 10 vastuullista tuotetta vuodessa, ja vuonna 2024 teimme 11 tällaista tuotelanseerausta.

Strategiamme ja visiomme on olla edelläkävijä vastuullisuudessa ja innovaatioissa kuitukankaiden saralla, ja teimme vuoden aikana investointeja parantaaksemme kyvykkyyttämme vastuullisissa tuotteissa. Ilmoitimme elokuussa investoivamme uuteen tuotantolinjaan Alicanten tehtaallamme Espanjassa. Tämä 20 miljoonan euron investointi vastaa vastuullisten kuitukankaiden kasvavaan kysyntään Euroopassa, ja se valmistuu suunnitelman mukaisesti vuoden 2025 lopulla. Toukokuussa ilmoitimme suunnitelmasta päivittää yhtä tuotantolinjoistamme Bethunen tehtaalla Etelä-Carolinassa, Yhdysvalloissa. Investointi vahvistaa entisestään johtoasemaamme sekä kyvykkyyttämme vastuullisissa kuitukankaissa Amerikkojen markkinoilla. Projekti etenee suunnitellusti, ja sen on määrä valmistua vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla.

Vahva kykyämme innovoida ja vastata markkinoiden tarpeisiin ja trendeihin heijastuu uusien tuotteiden osuudessa liikevaihdostamme, joka oli 34 %. Uusilla tuotteilla tarkoitamme kolmen edellisen vuoden aikana lanseerattuja tuotteita.

Työturvallisuus on meille ensiarvoisen tärkeää, ja tavoitteemme on nolla työtaturmaa. Vuonna 2024 käynnistimme turvallisuuskampanjan korostaaksemme turvallisuuteen liittyvien toimenpiteiden merkitystä.

## Vuonna 2024 osallistuimme kolmannen kerran EcoVadiksen vastuullisuusarvioinnin ja paransimme tulostamme hopeasta kultatasoon.

Toinen tärkeä henkilöstöön liittyvä tavoitteemme on henkilöstön sitoutumisen vahvistaminen. Toteutimme viidennen peräkkäisen globaalien henkilöstökyselyn vuonna 2024. Kyselyn vastausprosentti oli hyvä, ja siitä saadut tulokset auttavat meitä tunnistamaan sekä henkilöstön sitoutuneisuuteen myönteisesti vaikuttavia tekijöitä että osa-alueita, joissa meillä on mahdollisuus parantaa.

Vuonna 2024 osallistuimme kolmannen kerran EcoVadiksen vastuullisuusarvioinnin ja paransimme tulostamme hopeasta kultatasoon. Tulos sijoittaa Suomenin parhaan 1 % joukkoon muita tekstiilejä valmistavan teollisuudenalan kategoriassa sekä parhaan 5 %:n joukkoon kaikista EcoVadiksen arvioimista yrityksistä kaikilla toimialoilla.

### Kohti tulevaa

Katsoessa vuotta eteenpäin näemme että markkinakysyntä pysyy vahvana. Kilpailu on kuitenkin kiristynyt geopolittisten jännitteiden sekä alhaisten kustannusten maista lisääntyneen tuonnin johdosta. Meillä on laaja valikoima uusia tuotteita, jotka osittain lieventävät tuonnin vaikutuksia, ja teemme parhaillaan investointeja tuotantolinjoihimme, jotta voimme lisätä uusien, yhä vastuullisempien tuotteiden osuutta myyntimixissämme entisestään. Pyrimme jatkuvasti organisaatiomme ja toimintatapamme tehokkuuden lisäämiseen.

Haluan kiittää osakkeenomistajiamme, asiakkaitamme ja kumppaneitamme erinomaisesta yhteistyöstä. Haluan erityisesti kiittää työntekijöitämme heidän sitoutumisestaan ja panoksestaan. Olen varma, että saavutamme tavoitteemme ja uusia huippuja, kun jatkamme yhdessä päämäärätietoisesti eteenpäin kohti yhteistä visiotamme.

**Tommi Björnman**  
toimitusjohtaja



# Taloudelliset tavoitteet

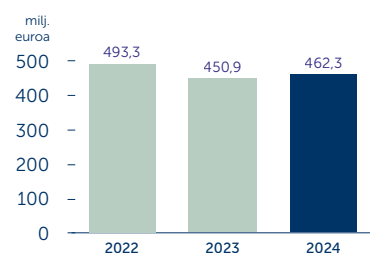
## Tavoitteet 2020–2025



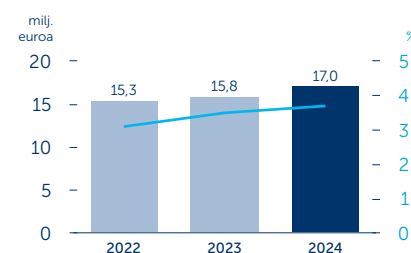
## Miten tavoitteet saavutetaan?

KASVU	KANNATTAVUUS	VELKAANTUMISASTE
<p>Keskittyminen nopeasti kasvavaan vastuullisten tuotteiden markkinaan</p> <p>Uusien tuotteiden kehittäminen ja lanseeraaminen markkinaosuuden valtaamiseksi</p> <p>Kohdennetut investoinnit kyvykkyyksien parantamiseksi sekä kapasiteetin kasvattamiseksi</p>	<p>Tuotantolinjojen tehokas käyttö</p> <p>Katteen parantaminen uusien tuotteiden sekä tuotanto- ja raaka-ainetehokkuuden avulla</p> <p>Kiinteiden kustannusten jatkuva hallinta</p>	<p>Tasapainoinen investointisuunnitelma</p> <p>Liiketoiminnan rahavirta terveellä tasolla</p>

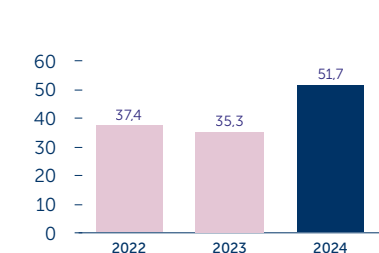
Liikevaihto, milj. euroa



Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) ja käyttökateprosentti (EBITDA-%)



Velkaantumisaste, %



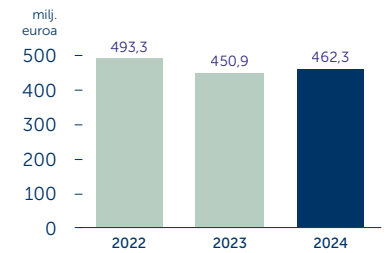
# Avainluvut

TALOUDELLISET	2024	2023
Liikevaihto, milj. euroa	462,3	450,9
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), milj. euroa	17,0	15,8
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	17,2	11,2
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	-1,4	-2,8
Raportointikauden tulos, milj. euroa	-5,3	-12,8
Tulos/osake, euroa	-0,09	-0,22
Osinko, euroa	0,00*	0,10
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	3,9	30,7
Liiketoiminnan rahavirta/osake, euroa	0,07	0,53
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	16,0	11,2
Omavaraisuusaste, %	37,9	39,5
Oma pääoma/osake, euroa	2,04	2,17
Velkaantumisaste, %	51,7	35,3
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-0,7	-4,1
HENKILÖSTÖ	2024	2023
Työntekijöiden määrä	736	673
Poissaoloon johtaneiden työtaturmien määrä	4	6
YMPÄRISTÖ	2024	2023
Energiankulutus, MWh	524 735	490 558
Kasvihuonekaasupäästöt, CO <sub>2</sub> -ekv. tonnia	94 800	95 916**
Vedenotto, ML	7 490	6 825
Kaatopaikalle päätyvä prosessijäte, tonnia	5 337	5 081

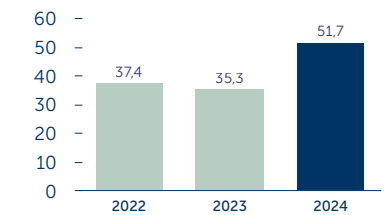
\* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

\*\* Oikaistu

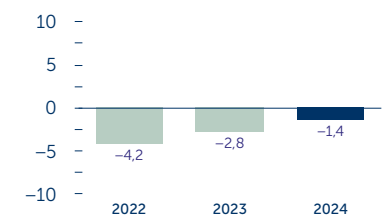
Liikevaihto, milj. euroa



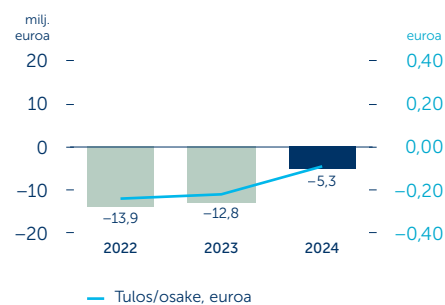
Velkaantumisaste, %



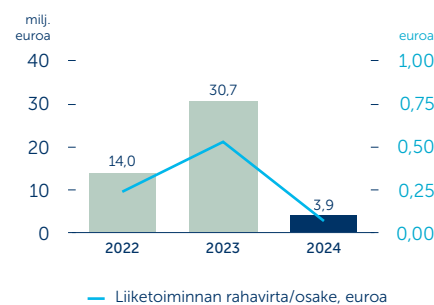
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa



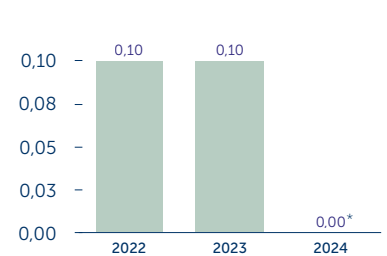
Raportointikauden tulos, milj. euroa ja tulos/osake, euroa



Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa ja liiketoiminnan rahavirta/osake, euroa



Osinko/osake, euroa



\* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

# Näin Suominen luo lisäarvoa

Suominen on kuitukangasvalmistaja, joka toimii globaaleilla markkinoilla. Suominen luo arvoa hankkimalla kuituraaka-aineita ja valmistamalla niistä kuitukankaita, joita asiakkaamme jatkojalostavat tuotteiksi sekä kuluttajille että ammattikäyttöön.



# Arvonluontimalli

## Panokset

### TALOUDELLISET RESURSSIT

- Oma pääoma 117,6 milj. euroa
- Velat 182,8 milj. euroa

### LUONNONVARAT

- Vesi 7 489 778 m<sup>3</sup>
- Raaka-aineet
  - Kasvipohjaiset 62 %
  - Fossiilipohjaiset 37 %
  - Sekundaariset uudelleenkäytetyt/kierrätetyt 1 %
- Energiankulutus yhteensä 524 735 MWh
- Uusiutuvista lähteistä 22 %
- Fossiilisista lähteistä 70 %
- Ydinvoimaan perustuvista lähteistä 8 %

### AINEETTOMAT RESURSSIT

- Suomen brändi ja tapa toimia
- Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot 4,0 milj. euroa
- 14 T&K-ammattilaista
- 58 myönnettyä patenttia ja 12 patenttihakemusta
- 58 tavaramerkkiä ja mallisuoja
- Pilottilinjat
- Tekninen tietotaito
- IT-järjestelmät

### SOSIAALISET SUHTEET

- Asiakas- ja toimittajasuhteet
- Tutkimus- ja kehitysyhteistyö sidosryhmien kanssa
- Valmistuskumppanit
- Ammatilliset verkostot
- Startup-verkosto
- Järjestöjäsenyydet
- Paikallisyhteisöt

### TUOTANTORESURSSIT

- Maantieteellisesti ja teknisesti kattava tuotantolaitosten verkosto

## Suominen



**736** työntekijää



**7** tuotantolaitosta kolmella mantereella



**Liikevaihto**  
**462,3** milj. euroa

### STRATEGIA:

**Kasvua ja kannattavuutta keskittymällä vastuullisuuteen, asiakkaisiin ja tehokkuuteen**

Kasvamme tarjoamalla innovatiivisia ja vastuullisia kuitukankaita asiakkaillemme. Parannamme kannattavuutta tehostamalla toimintojamme ja vaalimalla erinomaiseen suoritukseen tähtäävää kulttuuria. Keskitymme pyyhintätuotteisiin.

Vahvistamme tuloksentelekykyämme Euroopassa ja Amerikoissa, arvioimme mahdollisuuksia Aasiassa.



## Tuotokset

### TUOTTEET JA RATKAISUT

- Pyyhintätuotteisiin ja muihin sovelluksiin käytettävät kuitukankaat

### JÄTTEET

- Kaatopaikkajäte 5 337 tonnia

### PÄÄSTÖT

- Suorat kasvihuonekaasupäästöt  
48 926 CO<sub>2</sub>-ekv. tonnia
- Epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt  
45 874 CO<sub>2</sub>-ekv. tonnia

### VESI

- Käsitelty vesi tuotannosta

## Vaikutukset

### ASIAKKAAT

- Innovaatiot ja uudet tuotteet
- Suorituskykyisemmät tuotteet
- Suomen brändiarvo
- Asiakastytyväisyys

### TYÖNTEKIJÄT

- Palkat 46,6 milj. euroa
- Ammatillinen kehitys
- Oikeudenmukaiset käytännöt ja yhdenvertaiset mahdollisuudet
- Turvallinen työpaikka

### KUMPPANIT

- Materiaalit ja palvelut 345,3 milj. euroa
- Liiketoiminnan kasvu
- Eettiset liiketoimintaperiaatteet
- Korot velkojille

### OSAKKEENOMISTAJAT

- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2024 ei jaeta osinkoa

### YMPÄRISTÖ

- Jäte- ja päästökuormitus tuotannosta ja lopputuotteista
- Vastuullinen tuoteportfolio sisältää mm. kompostoituvia ja wc:stä huuhdeltaessa hajoavia lopputuotteita
- Tuotannosta ei päästetä ulos käsittelemätöntä vettä

### YHTEISKUNTA

- Yhteisöverot +0,1 milj. euroa
- Työllistäminen

### Miten malli toimii?

Suomen arvонуontimalli kuvaa koko arvонуonti-prosessimme: millaisia resursseja käytämme strategiamme toteuttamisessa ja mitkä ovat liiketoimintamme tuotokset ja vaikutukset.

Arvонуontimalli kuvaa liiketoimintaamme ylätasolla, eli siihen on listattu ainoastaan kaikkein merkityksellisimmät asiat. Kaikki listatut asiat eivät kuitenkaan ole

keskenään yhtä merkittäviä eikä niiden keskinäistä tärkeysjärjestystä ole esitetty mallissa.

Arvонуontimallissa panokset ovat liiketoiminnassa käyttämämme resursseja. Kohdassa Suomen kuvataan Suomen liiketoimintaa ja strategiaa. Tuotokset ovat liiketoimintamme tuloksia, ja vaikutukset puolestaan kuvaavat, miten liiketoimintamme vaikuttavat meitä ympäröivään maailmaan.

# Toimintaympäristö

Suominen on pyyhintätuotteisiin käytettävien kuitukankaiden maailmanlaajuinen markkinajohtaja ja yksi maailman suurimmista vesineulausteknologialla valmistettavien kuitukankaiden valmistajista. Suomisen päämarkkina-alueita ovat Eurooppa ja Pohjois-Amerikka. Lisäksi Suomisella on vahva asema Etelä-Amerikan markkinoilla.

## Markkinoiden ominaispiirteet

### Eurooppa

Euroopassa kaikki kuluttajakäyttöön tarkoitetut pyyhintätuoteryhmät ovat hyvin hajanaisia ja kilpailtuja. Kauppojen omat merkit kasvattavat osuuttaan markkinoilla.

EU:n SUP-direktiivi sekä ympäristöväittämiä koskeva direktiivi ohjaavat kuitukangasteollisuutta voimakkaasti kohti vastuullisempia tuotteita.

Johtavia trendejä Euroopassa ovat vastuullisuus (esim. päästötavoitteet, kiertotalous, muovittomat materiaalit) ja eettinen elämäntapa (esim. eläinkokeettomuus ja veganismi).

### Pohjois-Amerikka

Pohjois-Amerikka on pyyhintätuotteiden suurin kuluttajamarkkina. Kaikki tuoteryhmät kasvavat, mutta kasvu on voimakkainta kauppojen omissa merkeissä. Kodinhoitoliinon osuus markkinoista on melko suuri.

Useat osavaltiot Yhdysvalloissa ovat hyväksyneet tai valmistelevat lakiesityksiä, joissa pyyhintätuotteiden pakkauksiin vaaditaan merkintöjä tuotteen asianmukaista hävitystavoista. Johtavia trendejä ovat arvoketjun läpinäkyvyys ja luonnolliset raaka-aineet.

### Etelä-Amerikka

Etelä-Amerikan markkinoita hallitsevat lastenhoitopyyhkeiden tuoteryhmä ja kuluttajabrändit, mutta muut segmentit ovat kasvussa.

Johtavia trendejä ovat kuluttajien tietoisuuden kasvaminen, vastuullisuuden painottaminen ja pyrkimys vähentää kertakäyttöisten muovituotteiden käyttöä.

EMEA-liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 174,4 miljoonaa euroa eli 38 % Suomisen liikevaihdosta vuonna 2024. Suomisella on tuotantolaitos Italiassa, Espanjassa ja Suomessa. Suomisen pääkonttori sijaitsee Suomessa. Vuonna 2024 Suomisella oli Euroopassa 329 työntekijää.

Amerikkojen liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 287,9 miljoonaa euroa eli 62 % Suomisen liikevaihdosta vuonna 2024. Suomisella on kolme tuotantolaitosta Yhdysvalloissa ja yksi Brasiliassa. Vuonna 2024 Suomisella oli Amerikoissa 407 työntekijää.

Kuitukankaiden maailmanlaajuinen kysyntä kasvaa jatkuvasti. Kasvu riippuu pääasiassa kulutuskysynnästä, jota säätelevät yleinen taloudellinen tilanne ja kuluttajien luottamus omaan talouteensa. Päivittäistavaroiden, eli Suomen tuotteiden pääasiallisten loppukäyttökohteiden, kysyntä ei kuitenkaan ole kovin suhdanneherkkää. Kuitukankaiden kysynnän kasvu ylittää maan bruttokansantuotteen kasvun yleensä parilla prosenttiyksiköllä.

### Vastuullisuuden merkitys jatkaa kasvuaan

Megatrendit, kuten ilmastonmuutos ja ympäristön tilan heikkeneminen, ohjaavat meitä vähentämään toimintamme ympäristövaikutuksia, parantamaan raaka-ainetehokkuuttamme sekä tuomaan markkinoille yhä kattavamman valikoiman vastuullisia tuotteita.

Vastuullisten kuitukankaiden markkinat ovat kasvussa maailmanlaajuisesti ja erityisesti Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Lainsäädäntö ja määräykset sekä kuluttajien käyttäytyminen ohjaavat markkinoita kohti vastuullisempia tuotteita.

Euroopassa toimintaympäristöön vaikuttavat voimakaimmin Euroopan unionin muovistrategia ja kertakäyttömuovidirektiivi (Single-Use Plastics Directive, SUPD). Direktiivin tarkoituksena on suojella ympäristöä ja vähentää merten roskaantumista. SUP-direktiivi vaikuttaa moniin kuitukankaista valmistettaviin lopputuotteisiin, koska niitä on perinteisesti valmistettu ainakin osittain muovista sisältävistä raaka-aineista. Direktiivin vaatimus muovista sisältävien tuotteiden merkitsemisestä tuli voimaan vuonna 2021.

SUP-direktiiviä vastaavia aloitteita on tehty myös muilla alueilla, joilla on havahduttu muun muassa epäasianmukaisesti hävitetyistä kuitukangastuotteista johtuvaan viemäreiden tukkeutumiseen ja merten roskaantumiseen.

Markkinoilla on selvä tarve ekologisemmille ja vastuullisemmille kuitukangastuotteille. Suomisella on hyvät edellytykset vastata tähän kysyntään ja auttaa asiakkaitaan kehittämään tuotevalikoimiaan yhä vastuullisemmiksi.

### Väestönkehityksen megatrendit tukevat kasvuaamme

Demografiset megatrendit, kuten väestönkasvu, keski-ikäluokan kasvu ja väestön ikääntyminen sekä lisääntynyt tietoisuus terveyteen ja hyvinvointiin liittyvistä asioista tukevat kuitukankaiden kasvuennustetta, sillä ne vaikuttavat kuluttajien käyttäytymiseen. Elintason nousun ja hygieniatuotteiden kysynnän kasvun välillä on suora yhteys. Välttämättömien perushyödykkeiden lisäksi kuluttajat ovat yhä kiinnostuneempi ratkaisusta, jotka helpottavat ja nopeuttavat arjen rutiineja. Ilmiö näkyy esimerkiksi koston wc-paperin kulutuksen kasvuna. Samoin yleispuhdistusliinojen kysyntä on kasvanut, johtuen lisääntyneestä matkustamisesta sekä pandemian jättämistä pitkäaikaisista vaikutuksista.

Uusia tarpeita ilmaantuu väestön ikääntyessä ja terveydenhuoltomallien muuttuessa. Esimerkiksi lääketieteellisissä sovelluksissa ja inkontinenssituotteissa käytettävien kuitukankaiden kysyntä kasvaa. Terveydenhuollon sektorilla kuitukankaiden kysyntää lisää myös tarve löytää kustannustehokkaita ratkaisuja bakteerien ja virusten torjuntaan.

### Maailmanlaajuinen epävakaus aiheuttaa epävarmuutta

Kuitukangasmarkkina jatkaa tervettä, BKT:n ylittävää kasvuaan, mutta globaali geopoliittinen tilanne sekä muuttuvat tuontivolyymit aiheuttavat epävarmuutta markkinoilla. Suominen on kuitenkin hyvässä asemassa valikoiduilla kohdemarkkinoilla globaalin tuotantolaitosverkostonsa ansiosta ja kattava uusien tuotteiden valikoima erottaa yhtiön kilpailijoista.

Suominen seuraa tarkasti markkinatrendejä ja signaaleja asiakkailta, mutta globaalin talouden epävarmuus ja kova kilpailu asettavat haasteita pitkän aikavälin ennustamiselle. Pyyhintätuotteiden kysyntä on historiallisesti säilynyt vakaana talouden vaihteluista huolimatta, mutta kuluttajien muuttuvat mieltymykset ja ostokäyttäytymisen muutokset vaativat jatkuvaa tarkkaavaisuutta ja huomiota.

# Strategia

Visiomme on olla edelläkävijä innovatiivisissa ja vastuullisissa kuitukankaissa. Strategiamme tavoitteet ovat kasvu ja kannattavuuden parantaminen vastuullisuuden, asiakaslähtöisyyden ja kasvuun tähtäävän tehokkuuden avulla.

Haemme kasvua tarjoamalla innovatiivisia ja vastuullisia kuitukankaita asiakkaillemme. Parannamme kannattavuutta tehostamalla toimintojamme ja vaalimalla erinomaiseen suoritukseen tähtäävää kulttuuria. Keskitymme pyyhintätuotemateriaaleihin. Vahvistamme kapasiteettia ja osaamista Euroopassa ja Amerikoissa ja arvioimme mahdollisuuksiamme viereisillä markkinoilla sekä Aasiassa.

Toteutamme strategiaamme ja tavoittelemme visiottamme viiden strategisen painopisteen avulla. Jatkamme yritys- vastuuohjelmamme toteuttamista keskeisenä osana strategiaamme.

## **Tavoitteenamme on käyttää resursseja tehokkaasti ja minimoida toimintamme ympäristövaikutukset.**

### **Toiminnan tehokkuus**

Parannamme jatkuvasti toimintamme tehokkuutta ja laatua, edistämme työterveyttä ja -turvallisuutta ja vahvistamme vastuunottoa ja kustannustietoisuutta koko organisaatiossa.

Turvallisuus on meille ensiarvoisen tärkeää, ja olemme sitoutuneita suojelemaan ja parantamaan työntekijöidemme terveyttä ja turvallisuutta. Uskomme ennaltaehkäisevään toimintaan ja siihen, että vahva turvallisuuskulttuuri syntyy

avoimesta, jatkuvasta vuoropuhelusta. Vuonna 2024 käynnistimme turvallisuus-kampanjan muistuttamaan turvallisuuskäytänteiden tärkeydestä.

Jatkamme toimintamme tehokkuuden ja tuloksellisuuden systemaattista parantamista kehittämällä henkilöstöämme, prosessejamme ja toimintojamme entisestään. Olemme käynnistäneet useita tehokkuuden ja kapasiteetin parantamiseen tähtääviä hankkeita ja jaamme aktiivisesti parhaita käytäntöjä eri tuotantolaitostemme välillä.

### **Edelläkävijä vastuullisuudessa**

Hyödynnämme parhaalla mahdollisella tavalla innovointi- ja pilotointikyvykkyyttämme, urauurtavaa osaamistamme kuitukankaissa sekä monipuolista laitekantaamme saavuttaaksemme vastuullisten kuitukankaiden markkinajohtajan aseman. Tavoitteemme on käyttää kaikkia resursseja mahdollisimman tehokkaasti ja minimoida toimintamme ympäristövaikutukset.

Vastuullisten tuotteiden kysyntä kasvaa nopeasti, ja siihen vaikuttavat lainsäädäntö sekä kuluttajien kasvava kiinnostus ympäristöstävällisempiä vaihtoehtoja kohtaan. Suominen johtaa muuttuvaa markkinaa kehittämällä ja tuomalla aktiivisesti markkinoille uusia tuotteita, jotka vastaavat kasvavaan kysyntään. Vuonna 2024 lanseerasimme yhteensä 11 vastuullista tuotetta ja vastuullisten tuotteiden myynti kasvoi 87 % vertailuvuoteen 2019 verrattuna.





### Strategia: Kasvua ja kannattavuutta keskittymällä vastuullisuuteen, asiakkaisiin ja tehokkuuteen

Kasvamme tarjoamalla innovatiivisia ja vastuullisia kuitukankaita asiakkaillemme. Parannamme kannattavuutta tehostamalla toimintojamme ja vaalimalla erinomaiseen suoritukseen tähtäävää kulttuuria. Keskitymme pyyhintä-tuotteisiin. Vahvistamme tuloksentekeytyämme Euroopassa ja Amerikoissa, arvioimme mahdollisuuksia Aasiassa.

### Strategiset painopisteet

Toiminnan tehokkuus

Tiennäyttävä vastuullisuudessa

Erottautuminen innovaatioilla ja kaupallisella osaamisella

Hyvä työpaikka

Kaksi toimintamallia

Arvot

Vastuunotto

Yhteistyö

Suorituskyky

Oikeudenmukaisuus

### Erottautuminen innovaatioilla ja kaupallisella osaamisella

Tarjoamme asiakkaillemme luokkansa parhaita tuotteita ja luomme tiiviitä, yhteistyöhön perustuvia suhteita avainasiakkaihimme. Monipuolisen ja kokeneen tuotekehitystiimimme sekä pilottilinjojemme tarjoamien mahdollisuuksien ansiosta innovaatio- ja tuotekehityksemme on alan huipputasoa. Tiivis yhteistyö asiakkaiden kanssa on tärkeä osa innovaatiotyötämme. Uusien tuotteiden osuus Suomen liikevaihdosta kuvastaa erinomaista kykyämme

innovoida ja vastata markkinoiden tarpeisiin – vuonna 2024 uusien tuotteiden osuus liikevaihdostamme oli 34 %.

### Hyvä työpaikka

Pyrimme valjastamaan organisaation positiivisen energian, intohimon ja sitoutuneisuuden hyvien tulosten saavuttamiseen.

Kehitämme työntekijöiden sitoutuneisuutta järjestelmällisesti ja toteutamme kohdennettuja toimia globaalien henkilöstön sitoutuneisuutta mittaavan kyselyn tulosten

## Vuoden strategiset kohokohdat

Investointiprojektit Bethunessa, Etelä-Carolinassa, Yhdysvalloissa sekä Alicantessa, Espanjassa vahvistamaan kyvykkyyttämme ja kapasiteettiamme vastuullisissa tuotteissa

11 vastuullista tuotelanseerausta

Vastuullisten tuotteiden myynti kasvoi 87 % vertailuvuoteen 2019 verrattuna

Kultatason luokitus kolmannesta EcoVadis-vastuullisuusarvioinnista

Uusien tuotteiden osuus liikevaihdosta oli 34 %

Kasvihuonekaasupäästöt vähenivät 24 % tuotettua tonnia kohden vertailuvuoteen 2019 verrattuna

perusteella. Vuonna 2024 kysely toteutettiin jo viidettä kertaa ja kyselyn tulokset toivat esiin sekä myönteisiä asioita että kehitysmahdollisuuksia.

Pyrimme luomaan korkean suoritusosan kulttuurin, jossa kannustamme työntekijöitämme erinomaiseen suoritukseen ja autamme heitä hyödyntämään koko potentiaalinsa. Vuonna 2024 jatkoimme työntekijöidemme ja tiimimme osaamisen tukemista erilaisten kehitys- ja koulutusohjelmien avulla.

### Kaksi toimintamallia

Optimoimme toimintamme toimimalla lähellä asiakkaitamme kahdella liiketoiminta-alueellamme, Amerikoissa ja EMEA-alueella.

Vahvistimme edelleen valmiuttamme vastuullisten tuotteiden valmistuksessa ja ilmoitimme vuoden aikana investoinneista sekä Alicanten tehtaallemme Espanjaan että Bethunen tehtaallemme Yhdysvaltoihin. Jatkoimme myös toimitusketjun hallinnan ja toiminnan suunnittelun kehittämistä tukeaksemme paremmin tavoitettamme optimoida prosessejamme sekä saavuttaa maailmanluokan suorituskyky.

# Vastuullisuus Suomisella

Vastuullisuus on keskeinen osa strategiaamme ja liiketoimintaamme. Visiomme on olla edelläkävijä innovatiivisissa ja vastuullisissa kuitukankaissa. Yritysvastuu on olennainen osa kaikkea toimintaamme.

Suominen osallistuu sekä sisäisiin että ulkoisiin vastuullisuusarvioiteihin lisätäkseen läpinäkyvyyttä ESG-asioissa. Vuonna 2024 Suominen osallistui EcoVadiksen vastuullisuusarviointiin kolmatta kertaa ja saavutti kultatason luokituksen. Tulos sijoittaa Suomisen parhaan 1 % joukkoon muita tekstiilejä valmistavan teollisuudenalan kategoriassa sekä parhaan 5 %:n joukkoon kaikista EcoVadiksen arvioimista yrityksistä kaikilla toimialoilla. Parannukset edellisvuoteen nähden keskittyivät erityisesti ympäristöasioihin, työntekijöiden oikeuksiin, ihmisoikeuksiin sekä vastuulliseen hankintaan.

Lisäksi Suominen ylläpitää vuonna 2022 lanseerattua ESG-indeksiä, joka tarjoaa kattavan yleiskuvan yhtiön vastuullisuustyöstä. Indeksillä tuodaan esiin sekä vahvuudet että kehityskohteet. Indeksillä kehitetään jatkuvasti, jotta se heijastaisi vastuullisuuden dynaamista ja muuttuvaa luonnetta.













## Yritysvastuuohjelma

Suomenen yritys vastuuo hjelma määrittää vastuulli-  
suuteen liittyvät teemat ja tavoitteet. Yritysvastuuohjel-  
massa on neljä teemaa: ihmiset ja turvallisuus, vastuul-  
liset kuitukankaat, ympäristövaikutusten minimointi ja  
yrityskansalaisuus.

Vuonna 2024 Suomenen työskenteli uudistaakseen  
yritysvastuuohjelmansa ja määritteli uudet tunnusluvut  
kaudelle 2025–2030. Esittelemme tässä kertomuksessa  
edistymisen 2020–2025 tavoitteisiin nähden sekä tavoit-  
teemme vuosille 2025–2030.

## Tunnuslukumme ohjelman 2020–2025 tavoitteisiin nähden vuonna 2024

	TUNNUSLUKU	TAVOITE VUODELLE 2025	TULOS	
 Ihmiset ja turvallisuus	Poissaoloon johtaneiden työtapaturmien määrä	0	4 vuonna 2024	
	Työntekijöiden sitoutuneisuusindeksi	73 %	67 % vuonna 2024	
 Vastuulliset kuitukankaat	Vastuullisten tuotteiden lanseerausten määrä <sup>1</sup>	Yli 10 vuodessa	11 vuonna 2024	  
	Vastuullisten kuitukankaiden myynti	Myynnin 50 % kasvu vertailuvuoteen 2019 verrattuna	87 % kasvu vertailuvuoteen 2019 verrattuna	
 Yritys- kansalaisuus	Uudistettujen liiketapaperiaatteiden kattavuus	100 % nykyisistä ja uusista työntekijöistä	92 % työntekijöistä koulutettu vuoden 2024 loppuun mennessä	
	Tavarantoimittajien arvioinnit	Raaka-ainetoimittajat arvioitu tavarantoimittajien liiketapaperiaatteiden osalta (riskiarvioinnin perusteella)	Ensisijaiset raaka- ainetoimittajamme kattavat 93 % raaka- aineostoistamme (tonneina). 91 % raaka-aineostoistamme näiltä ensisijaisilta toimittajilta, tulevat toimittajilta, joilla on voimassa oleva Ecovadis ESG-arviointi.	
 Ympäristö- vaikutusten minimointi	Energiankulutus (GJ/tuotetonni)	20 %:n vähennys vertailuvuoteen 2019 verrattuna	Kasvoi vertailuvuoteen 2019 verrattuna	  
	Kaatopaikalle päätyvä prosessijäte (kg/tuotetonni)	20 %:n vähennys vertailuvuoteen 2019 verrattuna	Kasvoi vertailuvuoteen 2019 verrattuna	
	Vedenotto (m <sup>3</sup> /tuotetonni)	20 %:n vähennys vertailuvuoteen 2019 verrattuna	Kasvoi vertailuvuoteen 2019 verrattuna	
	Kasvihuonekaasupäästöt (tonnia/ tuotetonni)	20 %:n vähennys vertailuvuoteen 2019 verrattuna <sup>2</sup>	24 %:n vähennys vertailuvuoteen 2019 verrattuna	

<sup>1</sup> Vastuullisten tuotteiden lanseeraukset sisältävät uusien vastuullisten tuotteiden lanseeraukset, uudelleenlanseeraukset ja vastuullisiin tuotteisiin liittyvät konseptit.

<sup>2</sup> Tavoite on asetettu omasta toiminnastamme sekä ostetun energian tuotannosta aiheutuville päästöille (scope 1 ja 2).

## Yritysvastuuohjelma 2025–2030

Suomisen yritys vastuuhjelma 2025–2030 julkaistiin maaliskuussa 2025. Yritysvastuuohjelma rakentuu neljän keskeisen teeman ympärille, jotka heijastelevat yhtiölle ja sen sidosryhmille tärkeimpiä aiheita. Nämä teemat perustuvat Suomisen vuonna 2024 valmistuneeseen kaksois-olennaisuusarviointiin, joka vahvisti, että yritys vastuuhjelman edelliselle kaudelle (2020–2025) määritellyt teemat ovat säilyneet keskeisinä. Jatkamme asemamme vahvistamista näissä teemoissa.

Suomen on asettanut tunnusluvut kullekin painopistealueelle ja laatii toimenpidesuunnitelmat tavoitteiden saavuttamiseksi. Tavoitteiden toteutumista seurataan säännöllisesti ja niistä raportoidaan vuosittain. Lisäämme työntekijöidemme tietoisuutta vastuullisuusaiheista ja sisällytämme vastuullisuusajattelun osaksi kaikkia prosessejamme.



## Yritysvastuuohjelman 2025–2030 tavoitteet ja tunnusluvut (KPI)

### Ihmiset ja turvallisuus

- Nolla poissaoloon johtavaa työtaturmaa (LTA)
- Monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja mukaan ottamisen mittari (DEI-mittari) 80 %

### Ympäristövaikutusten minimointi

- Scope 1-, 2- ja 3 -kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen Pariisin ilmastopimuksen tavoitteen mukaisesti siten, että ilmaston lämpeneminen rajoittuu 1,5 celsiusasteeseen
- Kaatopaikalle päätyvän tuotantojätteen määrä nolnaan

### Vastuulliset kuitukankaat

- Yli kaksi kolmasosaa käytetyistä raaka-aineista on peräisin kasvipohjaisista lähteistä
- Yli puolet uusista T&K-hankkeista tukee vastuullisten tuotteiden kehitystä

### Yrityskansalaisuus

- Kaikki laatuvaatimukset täyttävät raaka-ainetoimittajat on arvioitu Suomen vastuullisuuskriteerien mukaisesti
- Kaikki työntekijät ovat suorittaneet Suomen vastuullisuuskoulutusohjelman

Suomen johtoryhmä ja hallitus ovat hyväksyneet ohjelman.

## Suomiselle merkityksellisimmät YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Yhdistyneiden kansakuntien vuonna 2015 hyväksymissä kestävän kehityksen tavoitteissa määritellään kestävää kehitystä ohjaavat painopisteet ja tavoitteet. Olemme määritelleet viisi tavoitetta, jotka kattavat alueet, joihin voimme eniten vaikuttaa ja yritysvastuuohjelmamme ohjaa työtämme näiden tavoitteiden saavuttamiseksi.



### Tavoite 7: Edullista ja puhdasta energiaa

Keskitymme parantamaan energiatehokkuutta ja etsimään vaihtoehtoisia vähähiilisiä energialähteitä. Energiahankkeemme tukevat myös toiminnastamme aiheutuvien kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen liittyvää tavoitettamme. Suurin osa tuotantolaitoksistamme on siirtynyt täysin fossiilittomaan sähköön, ja selvitämme aktiivisesti vastaavia mahdollisuuksia muilla tehtaillamme.



### Tavoite 8: Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua

Edistämme vastuullisia liiketoimintakäytäntöjä kaikkialla toimitusketjussa emmekä hyväksy minkäänlaista orjuutta, pakkotyötä, lapsityövoiman käyttöä tai ihmiskauppaa omassa tai toimittajiemme toiminnassa. Edistämme yhtäläisiä mahdollisuuksia kaikille. Periaatteenamme on "sama palkka samasta työpanoksesta". Turvallinen työpaikka on yksi tärkeimpiä painopistealueitamme, ja pyrimme jatkuvasti parantamaan turvallisuuskulttuuriamme saavuttaaksemme tapaturmattoman työpaikan.



### Tavoite 10: Eriarvoisuuden vähentäminen

Olemme sitoutuneet tarjoamaan oikeudenmukaisen työpaikan, jossa kaikille tarjotaan yhtäläiset mahdollisuudet. Emme suvaitse minkäänlaista syrjintää esimerkiksi iän, sukupuolen, uskonnon tai etnisen alkuperän perusteella. Tehdessämme työsuhteisia työntekijöitä koskevia päätöksiä, esimerkiksi henkilöstön rekrytointien, ylennysten, palkitsemisen tai kehittämisen suhteen, kiinnitämme erityistä huomiota tasa-arvoon ja inklusioon.



### Tavoite 12: Vastuullista kuluttamista

Olemme sitoutuneet kehittämään innovatiivisia tuotteita, joiden kielteiset ympäristövaikutukset on minimoitu. Tavoitteenamme on käyttää luonnonvaroja mahdollisimman tehokkaasti ja minimoida tuotannostamme aiheutuvat jätteet sekä löytää vaihtoehtoisia tapoja hyödyntää uusiutumaton jätettä. Selvitämme jatkuvasti erilaisia kestäviä primaari- ja sekundaarilähteistä peräisin olevia raaka-ainevaihtoehtoja.



### Tavoite 13: Ilmastotekoja

Olemme sitoutuneet jatkuvasti parantamaan tuotantotehokkuuttamme ja luonnonvarojen tehokasta käyttöä. Pyrimme vähentämään toiminnastamme aiheutuvia ilmastovaikutuksia. Arvioimme tuotteidemme hiilijalanjäljen koko arvoketjun osalta ja kehitämme ratkaisuja, joiden ilmastovaikutus on entistä pienempi.

## Uudistettu vastuullisuusraportointi

Suomen on raportoinut vastuullisuudesta yli kymmenen vuotta. Suomen vastuullisuusraportointia on uudistettu EU:n kestävyysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) raportointivaatimusten pohjalta. Tämä kestävyysraportti on laadittu Suomen kirjanpitolain, EU:n kestävyysraportointistandardien (ESRS) ja EU:n taksonomia-asetuksen mukaisesti. Suomen kestävyysraportti on osana hallituksen toimintakertomusta.

# Hallinnointi

Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä...22
Palkitsemisraportti...32
Verojen hallinnointi, verostrategia ja verojalanjälki...41
Hallitus...43
Johtoryhmä...44

# Selvitys Suomen Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

Suomen Oyj ("Suomen" tai "yhtiö") noudattaa Arvo-paperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa suomalaisten pörssi-yhtiöiden hallinnointikoodia 2025 ("hallinnointikoodi"). Hallinnointikoodi on saatavilla verkossa osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

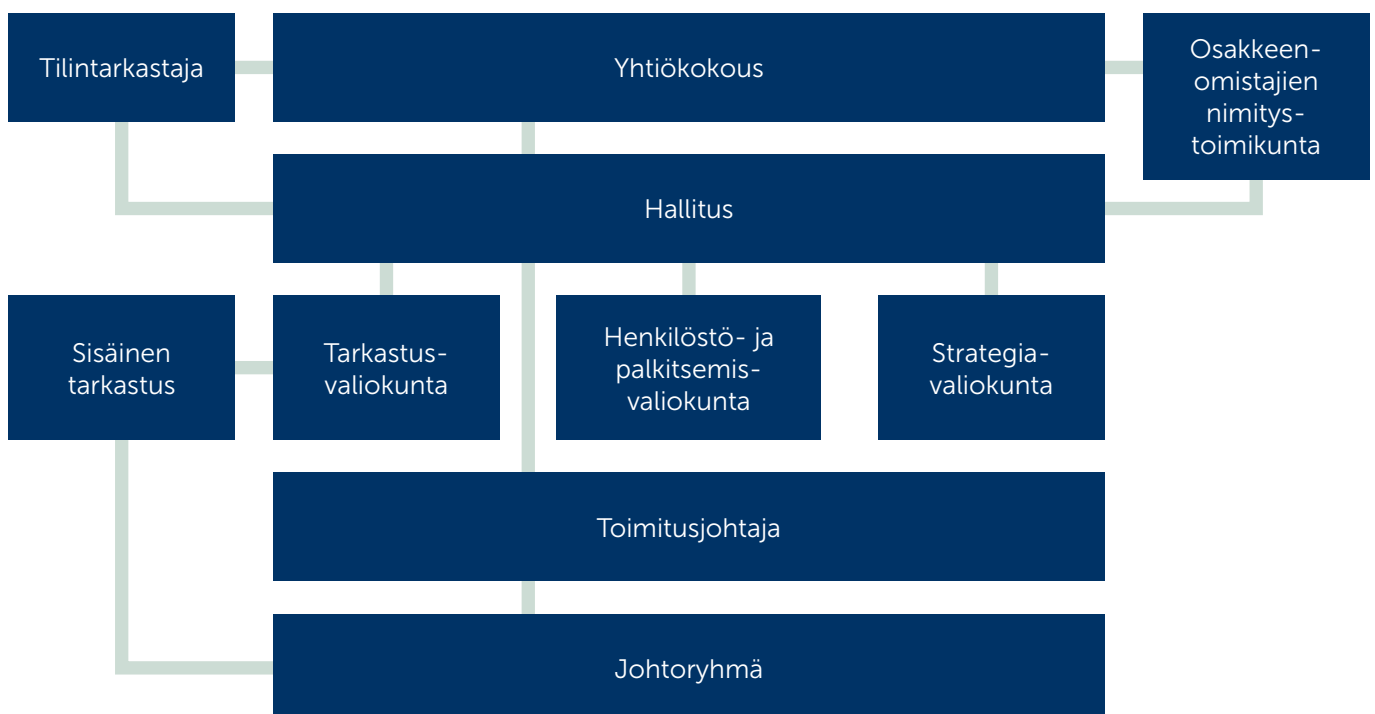
Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ("selvitys") on julkaistu erillisenä raporttina toimintakertomuksen yhteydessä. Selvitys on julkaistu pörssitiedotteella samanaikaisesti tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen kanssa, ja se on saatavilla myös Suomen verkkosivuilla [www.suomen.fi](http://www.suomen.fi).

Suomen tarkastusvaliokunta ja hallitus ovat tarkastaneet tämän selvityksen. Selvitystä ei päivitetä

tilikauden aikana, mutta sen sisältämien aihealueiden tiedot on esitetty ajantasaisina Suomen verkkosivuilla [www.suomen.fi](http://www.suomen.fi).

## Suomen hallintoelimet

Suomen hallintoelimiä ovat yhtiökokous, hallitus ja sen kaksi pysyvää valiokuntaa ja yksi väliaikainen valiokunta, sekä toimitusjohtaja. Toimitusjohtajalla on työssään tukenaan johtoryhmä. Hallintoelimet ja niiden tehtävät ja vastuut määräytyvät voimassa olevien Suomen lakien ja määräysten, hallinnointikoodin, yhtiöjärjestyksen sekä hallituksen ja valiokuntien työjärjestysten mukaisesti.





## Yhtiökokous

Suomisen ylin päättävä elin on yhtiökokous, jossa osakkeenomistajat käyttävät päätäntävaltaansa.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä huhtikuun loppuun mennessä. Kokouksessa päätetään sille osakeyhtiölain ja Suomisen yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvista asioista, joita ovat muun muassa:

- tilinpäätöksen vahvistaminen
- taseen osoittaman voiton käyttäminen
- hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten valinta sekä heidän palkkioistaan päättäminen
- vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- tilintarkastajan valinta ja palkkiosta päättäminen.

Suominen julkaisee yhtiökokouskutsun yhtiön verkkosivuilla aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Voidakseen osallistua yhtiökokoukseen osakkeenomistajan on ilmoitettava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen päivää ennen yhtiökokousta.

## Varsinainen yhtiökokous 2024

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 4.4.2024 Helsingissä. Yhtiökokoukseen osallistui yhteensä 34 osakkeenomistajaa edustaen 64 % yhtiön osakkeista ja äänistä. Yhtiökokousaineistot ovat saatavilla Suomisen verkkosivuilla [www.suominen.fi](http://www.suominen.fi).

## Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Suomisella on pysyvä vuoden 2013 yhtiökokouksen perustama osakkeenomistajien nimitystoimikunta. Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten palkitsemisesta, hallituksen jäsenten lukumäärästä sekä hallituksen jäsenistä sekä puheenjohtajasta. Lisäksi toimikunnan tehtävänä on etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaita.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee hallituksen jäsenten lukumäärään, valintaan ja palkitsemiseen liittyvät ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunta toimittaa ehdotuksensa Suomisen hallitukselle varsinaista yhtiökokousta edeltävän helmikuun 1. päivään mennessä.

Nimitystoimikunta koostuu neljästä jäsenestä, joista yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät vuosittain Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon syyskuun ensimmäisenä arkipäivänä rekisteröityinä olevien omistustietojen perusteella. Yhtiön hallituksen puheenjohtaja toimii nimitystoimikunnan neljäntenä jäsenenä. Nimitystoimikunta valitsee toimikunnan puheenjohtajan keskuudestaan.

Nimitystoimikunnan jäsenten on oltava riippumattomia yhtiöstä, eikä yhtiön toimivaan johtoon kuuluva henkilö saa olla toimikunnan jäsen.

## Nimitystoimikunta 2024

Yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa nimittivät 2.9.2024 osakeomistuksen mukaisesti edustajat nimitystoimikuntaan seuraavasti:

Osakkeenomistaja	Edustaja	Jäsen vuodesta	Synt.	Sukupuoli	Koulutus	Päätoimi
Ahlstrom Capital B.V.	Jyrki Vainionpää	2024, puheenjohtaja vuodesta 2024	1976	Mies	Kauppätieteiden maisteri	Toimitusjohtaja, A. Ahlström Oy
Etola Group Oy	Mikael Etola	2021	1977	Mies	Kauppätieteiden maisteri	Toimitusjohtaja, Etola Group Oy
Oy Etra Invest Ab	Peter Seligson	2024 (neuvonantaja 2023)	1964	Mies	Lic. oec. (HSG)	Hallituksen puheenjohtaja, A. Ahlström Oy

Lisäksi Suomen hallituksen puheenjohtaja Charles Héaulmé toimi nimitystoimikunnan neljäntenä jäsenenä.

Nimitystoimikunta kokoontui kolme kertaa vuonna 2024. Jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

## Hallitus

Hallituksen keskeinen tavoite on ohjata Suomen strategiaa tavalla, joka mahdollistaa pitkällä tähtäimellä Suomiselle asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen ja tuottaa mahdollisimman suurta arvoa yhtiön osakkeenomistajille samalla huomioiden myös muut keskeiset sidosryhmät ja niiden odotukset.

Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä ja päättää asioista, joilla on huomattava merkitys yhtiölle. Hallitus kokoontuu vuosittaisen kokoussuunnitelman mukaisesti.

Hallituksen puheenjohtaja ja jäsenet valitaan yhtiökokouksessa. Hallitukseen kuuluu Suomen yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme ja enintään seitsemän jäsentä.

## Keskeiset tehtävät

Hallituksen tehtävät määritellään lainsäädännössä, yhtiön yhtiöjärjestyksessä, hallinnointikoodissa sekä hallituksen työjärjestyksessä. Hallituksen keskeiset tehtävät ovat:

- hyväksyä yhtiön strategia ja valvoa sen toteuttamista
- hyväksyä yhtiön pitkän aikavälin tavoitteet ja seurata niiden toteuttamista
- hyväksyä yhtiön vuotuinen liiketoimintasuunnitelma sekä yritysvastuuohjelma
- hyväksyä yhtiön liiketapaperiaatteet sekä keskeiset yhtiön politiikat

- hyväksyä merkittävät yritysostot ja -myynnit, investoinnit ja menot
- hyväksyä merkittävä ulkoinen rahoitus (sekä velka että oma pääoma), tytäryhtiöiden pääomittaminen sekä takaukset ja kiinnitykset
- päättää yhtiön toimitusjohtajan ja johtoryhmän muiden jäsenten nimittämisestä ja erottamisesta sekä heidän työehdoistaan ja palkitsemisestaan
- hyväksyä yhtiön organisaatorakenne
- seurata ja valvoa yhtiön tuloskehitystä ja varmistaa johdon tehokkuus
- varmistaa liiketoiminnan jatkuvuus valvomalla johtoryhmän seuraajasuunnittelua
- päättää yhtiön pitkäaikaisista osakeperusteisista kannustinjärjestelmistä
- hyväksyä yhtiön palkitsemispolitiikka sekä palkitsemisraportti
- hyväksyä yhtiön taloudelliset raportit, mukaan lukien tilinpäätökset, osavuosikatsaukset, toimintakertomukset ja tilinpäätöstiedotteet, sekä selvitys yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- varmistaa, että yhtiöllä on riittävät suunnittelu-, tieto- ja valvontajärjestelmät sekä resurssit tulosten seurantaan ja riskienhallintaa varten
- seurata ja valvoa yhtiön strategiaan ja liiketoimintaan liittyvien merkittävien riskien arviointia ja hallintaa
- kutsua koolle yhtiökokoukset
- laatia osinkopolitiikka ja tehdä ehdotus osingonjaosta,
- tehdä ehdotus tilintarkastajan valinnasta ja tilintarkastuspalkkioista
- tehdä yhtiökokoukselle muita ehdotuksia.

## Hallitus 2024

Vuonna 2024 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa Suomen hallitukseen valittiin kuusi jäsentä.

Hallituksen toimikausi kestää vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Hallituksen jäsen	Jäsen vuodesta	Synt.	Sukupuoli	Kansalaisuus	Koulutus	Päätoimi	Osakeomistus 31. joulukuuta 2024
Charles Héaulmé	2024, puheenjohtaja vuodesta 2024	1966	Mies	Ranska	B.Sc. (Business Adm.)	Toimitusjohtaja, Huhtamäki Oyj (14.1.2025 saakka)	19 902
Andreas Ahlström	2015, varapuheenjohtaja vuodesta 2020	1976	Mies	Suomi	Kauppätieteiden maisteri	Toimitusjohtaja, Ahlström Invest B.V.	30 989
Aaron Barsness	2022	1973	Mies	Yhdysvallat ja Ruotsi	BA (Biology and Environmental Studies)	Markkinointijohtaja, Fazer-konserni	8 723
Björn Borgman	2020	1975	Mies	Ruotsi	M.Sc. (Industrial Engineering)	Toimitusjohtaja, HL Display AB	28 166
Nina Linander	2020	1959	Nainen	Ruotsi	B.Sc. (Economics), MBA	Hallitusammattilainen	31 828
Laura Remes	2023	1980	Nainen	Suomi	Diplomi-insinööri	Strategia- ja kehitysjohtaja, UPM Fibres	6 220
<b>4.4.2024 asti</b>							
Jaakko Eskola	2021, puheenjohtaja	1958	Mies	Suomi	Diplomi-insinööri	Hallitusammattilainen	

## Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Hallitus on arvioinut jäsentensä riippumattomuuden. Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Kaikki hallituksen jäsenet ovat myös riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, lukuun ottamatta Andreas Ahlströmiä. Suomen Oyj:n suurin osakkeenomistaja, Ahlstrom Capital B.V., on osa A. Ahlström konsernia. Andreas Ahlström toimii tällä hetkellä toimitusjohtajana Ahlström Invest B.V:ssä, joka on A. Ahlström konsernin osakkuusyhtiö.

## Kokouskäytäntö

Hallitus kokoontuu puheenjohtajan tai tämän estyneenä ollessa varapuheenjohtajan johdolla. Kokousten esittelijänä toimii pääsääntöisesti yhtiön toimitusjohtaja.

Vuonna 2024 hallitus kokoontui 15 kertaa, joista viisi kertaa per capsulam. Jäsenten osallistumisprosentti oli 98,9 %. Kunkin jäsenen osallistumisaktiivisuus ilmenee seuraavasta taulukosta.

Nimi		Osallistuminen
Charles Héaulmé	puheenjohtaja	14/14
Andreas Ahlström	varapuheenjohtaja	15/15
Aaron Barsness	jäsen	15/15
Björn Borgman	jäsen	14/15
Nina Linander	jäsen	15/15
Laura Remes	jäsen	15/15
<b>4.4.2024 asti</b>		
Jaakko Eskola	puheenjohtaja	1/1

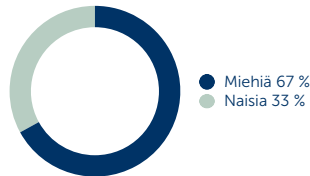
## Hallituksen toiminnan arviointi

Hallitus toteutti vuosittaisen itsearvioinnin toiminnastaan ja työskentelytavoistaan vuonna 2024. Arviointi suoritettiin sisäisesti. Arvioinnin tulokset käytiin läpi hallituksessa sekä jaettiin osakkeenomistajien nimitystoimikunnalle.

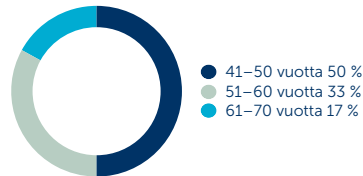
Lisäksi hallitus arvioi useimpien kokouksiensa jälkeen kokouksen valmisteluita ja kulkua sekä sen omaa toimintaansa jatkuvan kehityksen periaatteen mukaisesti.

## Hallituksen monimuotoisuus (31.12.2024)

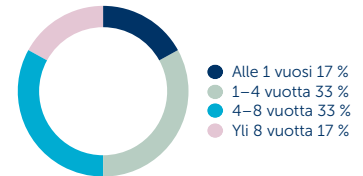
Sukupuoli



Ikä



Palvelusvuodet



## Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet

Monimuotoisuus on tunnistettu Suomisella keskeiseksi menestystekijäksi. Hallituksen osaamisen, kokemuksen ja mielipiteiden monimuotoisuus edistää avoimuutta uusille ajatuksille ja auttaa hallitusta tukemaan ja haastamaan yhtiön johtoa. Lisäksi monimuotoisuus edistää avointa keskustelua ja rehellisyyttä päätöksen teossa, hyvää hallintotapaa sekä hallituksen ja toimivan johdon tehokasta valvontaa, ja tukee seuraajasuunnittelua.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta arvioi hallituksen jäsenten lukumäärää, kokoonpanoa ja osaamistarpeita yhtiön nykyisten ja tulevien tarpeiden valossa. Hallituksen kokoonpanoa tarkastellessaan nimitystoimikunta ottaa huomioon muun muassa, onko hallituksessa edustettuna laaja-alaisesti liike-elämän tuntemusta, eri sukupuolia edustavia henkilöitä sekä eri-ikäisiä jäseniä. Suomen tavoitteena on, että sen hallituksessa on sekä miehiä että naisia.

Lähtökohtana on, että nimitystoimikunnan lopullinen ehdotus hallituksen kokoonpanosta yhtiökokoukselle perustuu kunkin ehdokkaan pätevyteen ja osaamiseen. Lisäksi ehdokkailla tulee olla mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa hallitustyöskentelyyn.

Hallituksen monimuotoisuutta koskevilla periaatteilla asetetut tavoitteet ovat toteutuneet hyvin. Sukupuolten monimuotoisuuden osalta molemmat sukupuolet ovat edustettuina hallituksessa. Hallituksessa on edustettuna laaja-alaisesti liike-elämän tuntemusta, sekä pätevyksiä ja osaamista, jotka vastaavat yhtiön tarpeita.

## Hallituksen valiokunnat

Hallituksella on kaksi pysyvää valiokuntaa: tarkastusvaliokunta sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta. Hallitus päätti 13.12.2023 pitämässään kokouksessa perustaa väliaikaisen strategiavaliokunnan, joka pysyy toiminnassa, kunnes hallitus toisin päättää. Valiokunnat raportoivat työstään hallitukselle kunkin kokouksensa jälkeen.

### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta yhtiön hallinnon, kirjanpidon, taloudellisen raportoinnin sekä sisäisen valvonnan toimintojen ja järjestelmien valvonnassa, ja sisäisen ja ulkoisen tarkastuksen seurannassa. Tarkastusvaliokunta valmistelee vastuualueelleen kuuluvia asioita hallitukselle, mutta valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, ellei hallitus erikseen tietyn asian osalta niin päättää.

Hallitus valitsee tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan ja jäsenet keskuudestaan vuosittain. Valiokuntaan valitaan vähintään kolme jäsentä. Tarkastusvaliokunnan jäsenten on oltava riippumattomia yhtiöstä, ja vähintään yhden jäsenen tulee olla riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

### Tarkastusvaliokunta 2024

Tarkastusvaliokunnassa vuonna 2024 toimivat Nina Linander (puheenjohtaja), Andreas Ahlström ja Laura Remes.

Tarkastusvaliokunta kokoontui neljä kertaa vuonna 2024. Jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %. Kunkin jäsenen osallistumisaktiivisuus ilmenee seuraavasta taulukosta.

Nimi		Osallistuminen
Nina Linander	puheenjohtaja	4/4
Andreas Ahlström	jäsen	4/4
Laura Remes	jäsen	4/4

### Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta avustaa hallitusta valmistelemalla yhtiön toimitusjohtajan ja johtoryhmän muiden jäsenten palkitsemis- ja nimitysasioita. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta valmistelee vastuualueelleen kuuluvia asioita hallitukselle, mutta valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, ellei hallitus erikseen yksittäisen asian osalta niin päättä.

Hallitus valitsee henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajan ja jäsenet keskuudestaan vuosittain. Valiokuntaan valitaan vähintään kolme jäsentä. Valiokunnan jäsenten on oltava yhtiöstä riippumattomia.

### Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta 2024

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnassa vuonna 2024 toimivat Charles Héaulmé (puheenjohtaja 4.4.2024 alkaen), Aaron Barsness ja Björn Borgman. Jaakko Eskola toimi henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana 4.4.2024 asti.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui kolme kertaa vuonna 2024. Jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %. Kunkin jäsenen osallistumisaktiivisuus ilmenee seuraavasta taulukosta.

Nimi		Osallistuminen
Charles Héaulmé	puheenjohtaja	3/3
Aaron Barsness	jäsen	3/3
Björn Borgman	jäsen	3/3
4.4.2024 asti		
Jaakko Eskola	puheenjohtaja	0/0

### Strategiavalioikunta

Strategiavalioikunta tukee hallitusta ja yhtiön johtoa strategisissa päätöksissä ja aloitteissa sekä muissa yhtiön strategiaan liittyvissä asioissa. Valiokunnan rooli on neuvoa-antava, eikä sillä ole päätösvaltaa strategisten päätösten suhteen.

Hallitus valitsee strategiavalioikunnan puheenjohtajan ja jäsenet keskuudestaan vuosittain. Valiokuntaan valitaan vähintään kolme jäsentä.

### Strategiavalioikunta 2024

Strategiavalioikunnassa vuonna 2024 toimivat Laura Remes (puheenjohtaja), Andreas Ahlström ja Aaron Barsness.

Strategiavalioikunta kokoontui neljä kertaa vuonna 2024. Jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %. Kunkin jäsenen osallistumisaktiivisuus ilmenee seuraavasta taulukosta.

Nimi		Osallistuminen
Laura Remes	puheenjohtaja	4/4
Andreas Ahlström	jäsen	4/4
Aaron Barsness	jäsen	4/4

### Toimitusjohtaja

Yhtiön toimitusjohtajan nimittää hallitus. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön hallinnosta osakeyhtiölain ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti ja huolehtii yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä osakeyhtiölain tarkoittamalla tavalla. Toimitusjohtaja on lisäksi vastuussa koko Suominen-konsernin päivittäisestä johtamisesta.

Toimitusjohtaja toimii johtoryhmän puheenjohtajana ja johtoryhmän jäsenten esimiehenä.

Tommi Björnman toimii Suominen toimitusjohtajana.

## Johtoryhmä

Toimitusjohtajan tukena toimii johtoryhmä. Johtoryhmään kuuluivat vuonna 2024 seuraavat henkilöt:

Johtoryhmän jäsen	Jäsen vuodesta	Synt.	Sukupuoli	Kansalaisuus	Koulutus	Tehtävä	Osakeomistus 31. joulukuuta 2024
Tommi Björnman	2023	1966	Mies	Suomi	Diplomi-insinööri	Toimitusjohtaja	39 556
Janne Silonsaari	2023	1980	Mies	Suomi	Kauppätieteiden maisteri	Talousjohtaja	-
Jonni Friman	2023	1971	Mies	Suomi ja Ruotsi	Diplomi-insinööri	Muutos- ja kehitysjohtaja	-
Markku Koivisto	2017	1971	Mies	Suomi	Diplomi-insinööri	Johtaja, EMEA-liiketoiminta-alue & teknologia (toimi väliaikaisesti Amerikat-liiketoiminta-alueen johtajana 26.8.2024-5.1.2025)	53 172
30.5.2024 asti							
Klaus Korhonen	2019	1974	Mies	Suomi	OTK	Henkilöstö- ja lakiasiaintohtaja	
25.8.2024 asti							
Thomas Olsen	2023	1965	Mies	Yhdysvallat	MBA	Johtaja, Amerikat-liiketoiminta-alue	

### Yhtiön organisaatio

Suomisen organisaatio koostuu kahdesta liiketoiminta-alueesta, jotka ovat EMEA ja Amerikat, sekä globaaleista funktioista, jotka tukevat liiketoimintaa. Suomisella on vain yksi toimintasegmentti.

### Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääpiirteet

#### Sisäinen valvonta

Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että Suomisen taloudellinen raportointi on luotettavaa ja toiminta lakien, määräysten sekä yhtiön sisäisten politiikkojen ja periaatteiden mukaista. Lisäksi sisäisen valvonnan tavoitteena on auttaa tehostamaan yhtiön toimintaa sekä turvaamaan yhtiön omaisuutta.

### Valvontaympäristö

Suomisella sisäinen valvonta on osa organisaation toimintaa. Valvontaa suoritetaan osana liiketoimintaprosesseja yhdessä kattavan raportoinnin kanssa.

Sisäisen valvonnan prosessit perustuvat yhtiön liiketapa-periaatteisiin, yrityskulttuuriin ja arvoihin, politiikkoihin ja ohjeistuksiin sekä yhtiön johdon ja muiden työntekijöiden noudattamiin työtapoihin. Yhtiössä vastuut pohjautuvat positioihin perustuviin asemavaltuuksiin ja työnkuvauksiin sekä tehtävien eriyttämiseen, ja niissä noudatetaan "kahden silmäparin" ja "yksi yli" -päätöksentekoperiaatteita. Tehokas sisäinen valvonta edellyttää, että työtehtävät on jaettu asianmukaisesti eri työntekijöille ja että mahdolliset eturistiriidat tunnistetaan ja poistetaan. Yhtiön arvojen jalkauttamisella organisaatioon pyritään vahvistamaan eettisiä toimintatapoja korostaen kaikessa toiminnassa rehellisyyden, avoimuuden ja yhteistyön merkitystä. Valvontaympäristön riittävyys varmistetaan säännöllisillä keskeisten valvontaprosessien arvioinneilla.

Nimetyt prosessinomistajat varmistavat, että sisäisen valvonnan prosessit määritellään ja toteutetaan asianmukaisesti.

Yhtiön tietohallintofunktion tehtävänä on varmistaa tietoteknologiainfrastruktuurin ja järjestelmien turvallisuus-tarkastusten riittävyys ja toimivuus.

## Valvontatoiminnot

Yksi sisäisen valvonnan järjestelmien ja prosessien keskeisistä tehtävistä on varmistaa, että yhtiön julkistamat taloudelliset raportit antavat olennaiset ja oikeat tiedot yhtiön taloudellisesta tilasta. Vastuu Suomen sisäisen valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle.

Käytännössä sisäistä valvontaa suoritetaan hallituksen sekä johtoryhmän kokouksissa, joissa tarkastellaan yhtiön toimintaa ja sen tuloksia. Koko konsernin taloushallintoa ja sen toimintaa koordinoi ja valvoo yhtiön talousosasto sekä konsernin talouspääliköiden verkosto.

Suomisella sisäinen valvonta on hajautettu globaaleille konsernitoiminnoille, jotka valvovat hallituksen hyväksymien toimintaohjeiden noudattamista omilla vastuualueillaan. Konsernitason valvonnan ja ohjeistuksen lisäksi valvontatoimenpiteitä suoritetaan eri liiketoiminta-alueiden ja tehtaiden tasolla. Sisäisen valvonnan toiminnot kattavat niin yleiset kuin yksityiskohtaisemmat prosessit, joiden tarkoituksena on estää, havaita sekä korjata mahdolliset virheet ja poikkeamat.

Päivittäisessä liiketoiminnassa sovelletaan useita valvontatietoja, joilla pyritään estämään virheet ja poikkeamat taloudellisessa raportoinnissa sekä korjaamaan mahdolliset havaitut virheet ja poikkeamat. Valvontatoimet jaetaan Suomisella kolmeen eri kategoriaan. Kirjalliset ohjeistukset auttavat organisaatiota yhtenäistämään ja vakiinnuttamaan sisäisen valvonnan prosessit ja menettelyt. Jatkuvalle ja säännöllisellä raportoinnilla globaalien konsernitoimintojen sekä konserniyhtiöiden toiminnasta varmistetaan, että ohjeita ja määriteltyjä prosesseja ja toimintatapoja noudatetaan asianmukaisesti. Kriittiseksi luokiteltuihin prosesseihin on rakennettu erityisiä varmuuksia turvallisuussyistä.

Mahdollisten erillisten lisävarmennusten tarve, laajuus sekä tiheys määritellään riskien arvioinnin sekä olemassa olevien valvonta- ja seurantaprosessien riittävyyden ja tehokkuuden perusteella. Tietoturvallisuus ja siihen liittyvät

varmennukset ovat keskeisessä roolissa, kun tietojärjestelmien ominaisuuksia määritellään ja otetaan käyttöön.

## Viestintä ja tiedotus

Yhtiön taloudellisen raportoinnin käsikirja, hallituksen hyväksymät politiikat sekä muut taloudellista raportointia koskevat ohjeistukset päivitetään ja kommunikoidaan yhtiön johdon toimesta relevanteille työntekijöille säännöllisesti, ja nämä ovat myös saatavilla yhtiön intranetsivuilla. Lisäksi liiketoiminta-alueet ja konserniyhtiöt noudattavat raportoinnissaan standardisoitua raportointikonaisuutta.

Konsernijohto sekä liiketoiminta-alueiden johto pitävät kuukausittaisia katsauksia, joissa analysoidaan yhtiön toimintaa ja määriteltyjen suorituskymittareiden kehitystä. Tällä tavoin pyritään edistämään johdon ymmärrystä yhtiön suorituskyvystä ja siihen vaikuttavista tekijöistä. Hallituksen jäsenet saavat kuukausittain raportin yhtiön tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

## Seuranta

Tarkastusvaliokunta vastaa yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuuden seurannasta. Globaalien konsernitoimintojen ja liiketoiminta-alueiden johto sekä talousosasto vastaavat sisäisen valvonnan ja valvontatoimien jatkuvasta seurannasta. Yhtiön talousosasto valvoo konserniyhtiöiden toimintaa ja prosesseja sekä ulkoista ja sisäistä talousraportointia.

Säännölliset laaduntarkastajien sekä asiakkaiden auditointien suorittamat tarkastukset kattavat myös keskeisten liiketoimintaprosessien sisäisen valvonnan toiminnot.

## Riskienhallinta

Riskienhallinta on olennainen osa Suomen liiketoiminnan johtamista, ja riskien tunnistaminen ja arviointi ovat myös sisäisen valvonnan järjestämisen edellytyksiä. Tavoitteena on keskittyä liiketoiminnan kannalta keskeisimpiin riskeihin.

Riskienhallintaprosessi perustuu hallituksen hyväksymään ja säännöllisesti tarkastamaan Suomen riskienhallintapolitiikkaan. Prosessi koostuu eri vaiheista, joiden tarkoituksena on tunnistaa ja arvioida riskejä, reagoida tunnistettuihin riskeihin sekä seurata ja raportoida tunnistettuja riskejä. Riskien tunnistaminen ja arviointi on dynaaminen ja iteratiivinen prosessi, jonka perusteella määritellään ja seurataan toimenpiteitä jokaiseen tunnistettuun

riskiin reagoimiseksi ja niiden vaikutusten lieventämiseksi. Jokaiselle tunnistetulle riskille määritellään riskinomistaja. Merkittävimmät riskit raportoidaan vuosittain tarkastusvaliokunnalle ja tarvittaessa hallitukselle.

Taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä hallitaan riskienhallintapolitiikassa määritellyn prosessin mukaisesti. Taloudelliseen raportointiin liittyvät riskit tunnistetaan ja arvioidaan erityisesti huomioiden riskit raportointiprosessin olennaisissa osissa. Tämän arvioinnin perusteella määritellään asianmukaiset ja tarvittavat toimenpiteet riskien hallitsemiseksi ja näiden toimenpiteiden tehokkuutta seurataan jatkuvasti.

Riskienhallintaan liittyvät vastuut on määritelty Suominen riskienhallintapolitiikassa. Yhtiön hallitus vastaa Suominen strategiaan ja liiketoimintaan liittyvien merkittävien riskien arvioinnin ja hallinnan seurannasta. Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sen riskienhallintaan liittyvissä tehtävissä ja vastaa riskienhallintaprosessien valvonnasta. Yhtiön toimitusjohtajalla on kokonaisuusvastuu riskienhallinnasta tukenaan muut johtoryhmän jäsenet, jotka vastaavat oman vastualueensa riskien tunnistamisesta, arvioinnista ja seurannasta.

## Tarkastus

### Sisäinen tarkastus

Suominen sisäinen tarkastus on ulkoistettu ulkoiselle palveluntarjoajalle. Sisäisen tarkastuksen suunnitelmasta päättää tarkastusvaliokunta johdon suositusten perusteella. Tarkastusten olennaiset havainnot raportoidaan tarkastusvaliokunnalle, toimitusjohtajalle, johtoryhmälle ja muulle asiaankuuluvalla johdolle.

### Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastaja ja tarkastusvaliokunta laativat vuosittain tilintarkastussuunnitelman.

### Tilintarkastus 2024

Varsinainen yhtiökokous valitsi 4.4.2024 pidetyssä kokouksessa uudelleen yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö Ernst

& Young Oy:n. Ernst & Young Oy nimitti päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Toni Halosen.

### Tilintarkastuspalkkiot 2024

Tilintarkastajan palkkiot ja palvelut, Suominen-konserni	tuhatta euroa
Tilintarkastus	619
Palkkiot muista kuin tilintarkastukseen liittyvistä palveluista (vero- ja muut neuvontapalvelut)	24
<b>Yhteensä</b>	<b>642</b>

## Sisäpiirihallinto

Suominen noudattaa EU:n markkinoiden väärinkäyttöasetusta ("MAR"), arvopaperimarkkinalakia sekä Finanssivalvonnan ja Nasdaq Helsinki Oy:n antamia määräyksiä ja ohjeita. Lisäksi yhtiön hallitus on hyväksynyt ja säännöllisesti tarkastaa Suominen sisäpiiripolitiikan, jolla annetaan Suominen ja sen konserniyhtiöiden hallintoelimille ja työntekijöille tietoa sisäpiirikauppaa koskevista voimassa olevista määräyksistä.

### Yhtiön johtohenkilöiden liiketoimet

Suominen on MAR:n mukaisesti määritellyt, että hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä muut johtoryhmän jäsenet (yhdessä "johtohenkilöt") sekä näiden lähipiiriin kuuluvat henkilöt ovat velvollisia ilmoittamaan yhtiölle ja Finanssivalvonnalle heidän tai heidän lukuunsa Suominen rahoitusvälineillä tehdyt liiketoimet. Suominen ylläpitää listaa johtohenkilöistä ja heidän lähipiiristään sekä julkistaa sille ilmoitetut liiketoimet pörssitiedotteella.

Pörssitiedotteet Suominen johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä liiketoimista ovat saatavilla Suominen verkkosivuilla [www.suominen.fi](http://www.suominen.fi).

### Suljettu ajanjakso

Suominen noudattaa suljettua ajanjaksoa, joka alkaa 30 kalenteripäivää ennen osavuositarkastuksen, puolivuotistarkastuksen tai tilinpäätöksen julkaisemista ja päättyy julkaisupäivän päättyessä. Suljetun ajanjakson aikana yhtiön johtohenkilöt sekä tietyt muut yhtiön työntekijät, jotka osallistuvat taloudellisten raporttien laatimiseen tai joilla on muuten pääsy Suominen arkaluontosiin taloudellisiin tietoihin ("avainhenkilöt"), eivät saa käydä kauppaa omaan tai muiden lukuun suoraan tai välillisesti Suominen



rahoitusvälineillä. Tieto suljetuista ajanjaksoista julkistetaan vuosittain sijoittajakalenterissa yhtiön verkkosivuilla [www.suominen.fi](http://www.suominen.fi).

Määriteltyjen johto- ja avainhenkilöiden on mahdollista käydä kauppaa Suominen rahoitusvälineillä suljetun ajanjakson aikana vain poikkeustapauksissa. Poikkeusta voidaan soveltaa vain silloin kun kyseinen johto- tai avainhenkilö voi osoittaa, että kauppaa ei voida toteuttaa jonain toisena ajankohtana, ja kyseisellä johto- tai avainhenkilöllä ei ole hallussaan yhtiön sisäpiiritietoa. Yhtiön tulee hyväksyä kaikki poikkeukset kaupankäyntikieltoon suljetun ajanjakson aikana.

## Johto- ja avainhenkilöiden kaupankäynti

Suominen johto- ja avainhenkilöiden tulee suljetun ajanjakson kaupankäyntikiellon noudattamisen lisäksi ajoittaa kaupankäyntinsä yhtiön osakkeilla ja muilla rahoitusvälineillä siten, että he eivät toiminnallaan heikennä rahoitusmarkkinoiden yleistä luottamusta yhtiötä kohtaan. Suominen suosittelee, että sen johto- ja avainhenkilöt sijoittavat Suominen osakkeeseen ja muihin rahoitusvälineisiin pitkällä tähtäimellä. Lisäksi on suositeltavaa, että johto ja avainhenkilöt ajoittavat mahdollisen kaupankäynnin siten, että markkinoilla on käytettävissään mahdollisimman kattavat tiedot osakkeen tai rahoitusvälineen arvoon vaikuttavista tekijöistä.

## Sisäpiirihallinnon vastuut

Suominen talousjohtaja toimii yhtiön sisäpiirivastaavana ja vastaa yhtiön sisäpiirihallinnosta.

MAR:n, arvopaperimarkkinalain tai muiden sovellettavien määräysten asettamia velvoitteita rajoittamatta Suominen sisäpiirihallinto vastaa sisäpiiriasioita koskevasta sisäisestä viestinnästä ja koulutuksesta, johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä sekä avainhenkilöiden luetteloinnista, johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä liiketoimia koskevien ilmoitusten vastaanottamisesta sekä ilmoituksiin liittyvien pörssitiedotteiden julkaisemisesta, hankekohtaisten sisäpiiriluenteloiden ylläpitämisestä ja sisäpiiriasioiden valvonnasta.

## Lähipiiriliiketoimia koskevat periaatteet

Suominen noudattaa lähipiiriliiketoimia koskevaa lainsäädäntöä, määräyksiä sekä ohjeistuksia ja niissä asetettuja

vaatimuksia koskien lähipiiriliiketoimien seurantaa, arviointia, päätöksentekoa ja raportointia. Hallitus on hyväksynyt ja säännöllisesti tarkastaa Suominen lähipiiripolitiikan, jossa määritellään lähipiiriliiketoimien seurannan ja arvioinnin periaatteet.

Suominen on määritellyt yhtiön lähipiiriin kuuluviksi tahoiksi hallituksen jäsenet, toimitusjohtajan ja muut johtoryhmän jäsenet sekä heidän lähipiiriinsä kuuluvat henkilöt. Yhtiö ylläpitää listaa sen lähipiiriin kuuluvista henkilöistä.

Yhtiö voi tehdä sopimuksia ja muita oikeustoimia lähipiiriinsä kuuluvien osapuolten kanssa edellyttäen, että tällaiset sopimukset tai muut oikeustoimet tehdään osana yhtiön tavanomaista liiketoimintaa ja tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Hallitus päättää lähipiiriliiketoimista, jotka tehdään joko yhtiön tavanomaisen liiketoiminnan ulkopuolella tai muutoin kuin tavanomaisin kaupallisin ehdoin.

Yhtiön talousosasto seuraa säännöllisesti lähipiiriliiketoimia osana yhtiön tavanomaisia raportointi- ja seurantaprosesseja. Hallituksen ja johtoryhmän jäsenet ovat velvollisia ilmoittamaan yhtiön talousjohtajalle kaikki suunnitellut tai toteutuneet lähipiiriliiketoimet ilman aiheetonta viivytystä.

# Suomen Oyj:n palkitsemisraportti

## Palkitsemispolitiikka lyhyesti

Varsinaisen yhtiökokouksen 4.4.2024 hyväksymässä Suomen Oyj:n ("Suomen" tai "yhtiö") toimielinten palkitsemispolitiikassa ("palkitsemispolitiikka" tai "politiikka") todetaan, että Suomen tavoitteena on määritellä palkitsemiskäytäntö, joka kannustaa edistämään yhtiön pitkän aikavälin taloudellista suoriutumista ja omistaja-arvon luomista.

Yhtiökokous päättää hallituksen palkitsemisesta. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee ehdotuksen yhtiökokoukselle.

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kiinteästä peruspalkasta (sisältäen luontoisedut) ja muuttuvista kannustimista. Muuttuvat kannustimet voivat olla lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmiä, kuten käteispalkkioita, tai pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiä, kuten osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä. Osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä voidaan käyttää suoriteperusteisina palkkioina ja/tai sitouttamistarkoituksiin. Hallituksen tarkoituksena on, että muuttuvat kannustimet muodostavat merkittävän osan toimitusjohtajan vuosittaisesta ansaintamahdollisuudesta tavoitetasolla. Tavoitetasolla muuttuvien kannustimien arvo on tyypillisesti toimitusjohtajan kiinteän vuosipalkan suuruinen. Jos suoriutuminen ylittää hallituksen odotukset, muuttuvien kannustimien arvo ylittää kiinteän vuosipalkan.

Hallitus voi poiketa palkitsemispolitiikasta tietyissä poikkeustilanteissa. Poliitiikka on kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön verkkosivuilla: [www.suomen.fi/fi/sijoittajille/hallinnointi/palkitseminen/](http://www.suomen.fi/fi/sijoittajille/hallinnointi/palkitseminen/).

## Toimitusjohtajan vuoden 2024 palkkiot lyhyesti

Tommi Björnman toimi yhtiön toimitusjohtajana vuonna 2024. Toimitusjohtajan palkitsemisrakenteessa ei tapahtunut muutoksia vuonna 2024.

Kokonaispalkkio koostui kiinteästä peruspalkasta (luontoisedut mukaan lukien), lisäeläkkeestä ja muuttuvista kannustimista, joihin kuuluivat palkkiot vuoden 2023 lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä (STI) ja sitouttavasta lisäosakejärjestelmästä (MRSP), ansaintajakso 1.6.2023–1.6.2024.

Toimitusjohtajalle ei maksettu pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän (LTI) mukaista palkkiota vuonna 2024, poislukien sitouttavasta lisäosakejärjestelmästä (MRSP) saatu palkkio.

Tommi Björnmanin vuonna 2024 ansaitsema palkkio, joka maksetaan vuonna 2025, koostuu vuoden 2024 lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän (STI) perusteella maksettavasta palkkiosta. Vuoden 2024 lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän (STI) palkkio oli 67 992 euroa.

# 1. Johdanto

Tämä palkitsemisraportti perustuu Arvopaperimarkkina-yhdistyksen vuonna 2020 voimaan tulleeseen hallinnointikoodiin, ja se sisältää yksityiskohtaiset tiedot hallitukselle ja toimitusjohtajalle maksetuista palkkioista. Hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta on tarkastanut raportin, ja hallitus on hyväksynyt sen 4.3.2025. Tämä raportti sisältää tiedot tilikauden 2024 aikana maksetuista palkkioista. Uusimmat tiedot hallituksen ja johdon palkitsemisesta löytyvät verkkosivuiltamme: [www.suomen.fi/fi/sijoittajille/hallinnointi/palkitseminen](http://www.suomen.fi/fi/sijoittajille/hallinnointi/palkitseminen).

## 1.1 Palkitseminen Suomisella

Suomisen palkitsemispolitiikan tavoitteena on tarjota puitteet palkitsemiselle, joka kannustaa edistämään yhtiön pitkän aikavälin taloudellista suoriutumista ja omistaja-arvon luomista. Palkitsemispolitiikka sisältää yhtiön palkitsemisperiaatteet, jotka houkuttelevat, motivoivat ja sitouttavat parasta mahdollista johtoa ja hallituksen jäseniä, jotka ohjaavat Suomisen tulosta ja strategiaa tärkeiden sidosryhmien etujen mukaisesti. Palkitsemispolitiikan tavoitteena on varmistaa, että Suomisen palkitseminen perustuu saavutettuihin tuloksiin.

Palkitsemispolitiikassa on seuraavat pääperiaatteet:

- Kokonaispalkitsemisen tulee olla riittävän kilpailukykyinen markkinaan nähden.
- Suoriteperusteiset kannustimet muodostavat merkittävän osan toimitusjohtajan kokonaispalkitsemisen tavoite-tasosta, jotta voidaan korostaa yhtiön suoriutumisen ja palkitsemisen välistä yhteyttä.

- Suurin osa suoriteperusteisista kannustimista korostaa pikemmin pitkän kuin lyhyen aikavälin suoritusta, ja niillä on suora linkki omistaja-arvoon.
- Toimitusjohtajalle on asetettu osakeomistusedellytys, jotta varmistetaan riskinoton olevan tasapainossa.

Palkitsemispolitiikan mukaan Suomen tavoitteena on tarjota toimitusjohtajalle palkitsemiskokonaisuus, joka kannustaa Suomen strategisten tavoitteiden saavuttamiseen ja pitkän aikavälin omistaja-arvon luomiseen. Suomen hyödyntää sekä lyhyen että pitkän aikavälin suoriteperusteisia kannustimia, joihin hallitus vuosittain valitsee sopivat ansaintakriteerit ohjaamaan Suomen strategian toteuttamista ja kestävän taloudellisen tuloksen saavuttamista kilpailuilla markkinoilla.

Palkitsemispolitiikka noudattaa Suomen koko henkilöstöön sovellettavia palkitsemisperiaatteita. Palkitsemisen tulee olla oikeudenmukaista ja vastata kunkin tehtävän vaatimuksia. Suomisella palkitseminen perustuu saavutettuihin tuloksiin, ja useita toimitusjohtajan kannustinjärjestelmissä käytettäviä ansaintakriteereitä käytetään myös henkilöstön kannustinjärjestelmissä. Toimitusjohtajan kokonaispalkitsemisesta merkittävämpi osa perustuu kuitenkin suoriteperusteisiin kannustimiin, koska yhtiön tarkoituksena on varmistaa, että johdon palkitsemisen ja yhtiön suoriutumisen välillä on vahva yhteys.

### PALKITSEMINEN SUOMISELLA

Vahvistaa kulttuuriamme ja arvojamme ja tukee arvon luontia osakkeenomistajillemme

Houkuttelee, motivoi ja sitouttaa johtoa ja työntekijöitä

Edistää strategian toteutumista ja on pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteidemme mukaista

Tukee periaatetta, jonka mukaan palkitseminen perustuu saavutettuihin tuloksiin

## 1.2 Palkitsemisen ja yhtiön suoriutumisen välinen yhteys edeltävien viiden vuoden aikana

Tässä osassa esitetään toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkkioiden, henkilöstön keskipalkan ja yhtiön suoriutumisen välinen vertailu, joka kattaa tilikaudet 2020–2024.

Toimitusjohtajan ja työntekijöidemme palkitseminen (keskimäärin) on ollut varsin hyvin linjassa yhtiön tuloksen kanssa viimeisten viiden vuoden aikana. Alla olevan taulukon lukuja tulkittaessa on syytä huomioida seuraavat seikat:

1. Toimitusjohtajan osalta luvut kuvaavat kyseisen tilikauden aikana maksettuja palkkioita, joista osa on voitu ansaita edellisen vuoden tai edellisten vuosien aikana.
2. Sen sijaan työntekijöitä koskevat luvut ovat suoriteperusteisia lukuja tilinpäätöksestä, mikä tarkoittaa, että osa palkoista (esimerkiksi bonuksista) on ansaittu, mutta ei maksettu kyseisen vuoden aikana.
3. Työntekijöiden keskimääräinen palkkio vaihtelee yhtiön suoriutumisen mukaan, mutta vähemmän kuin johdon palkkiot, koska pienempi osa kokonaispalkkiosta koostuu muuttuvista palkkioista.
4. Hallituksen jäsenet eivät kuulu minkään kannustinjärjestelmän piiriin, joten hallituksen palkkiot ovat pysyneet melko vakaina. Vuosi- ja kokouspalkkioita korotetaan ajoittain. Vaihtelu johtuu pääasiassa siitä, että hallituksen ja valiokuntien kokousten määrä vaihtelee vuosittain.

## Palkitsemisen kehitys ja yhtiön suoriutuminen vuosina 2020–2024

	2020	2021	2022	2023	2024
Toimitusjohtajan (Tommi Björnman 1.4.2023 alkaen) kokonaispalkkio <sup>1</sup> (tuhatta euroa)				385,2	604,2
Väliaikaisen toimitusjohtajan (Klaus Korhonen 30.11.2022–31.3.2023) kiinteä palkkio <sup>2</sup> (tuhatta euroa)			20,4	62,4	
Edellisen toimitusjohtajan (Petri Helsky) kokonaispalkkio <sup>3</sup> (tuhatta euroa)	745,4	957,9	1 118,9		
Indeksi <sup>4</sup>	100 %	129 %	153 %	60 %	81 %
Henkilöstön keskipalkka <sup>5</sup> (tuhatta euroa)	59,9	53,4	58,9	63,9	66,9
Indeksi <sup>4</sup>	100 %	89 %	98 %	107 %	112 %
Hallituksen kokonaispalkkiot <sup>6</sup> (tuhatta euroa)	275,3	258,4	285,0	289,0	332,0
Indeksi <sup>4</sup>	100 %	94 %	104 %	105 %	121 %
Charles Héaulmé					81,0
Jaakko Eskola		69,9	75,0	76,0	0,5
Andreas Ahlström	38,0	35,7	39,0	38,5	56,0
Björn Borgman	33,3	35,4	39,5	41,5	44,0
Nina Linander	43,5	46,8	52,5	52,5	56,6
Aaron Barsness			40,0	42,0	49,5
Laura Remes				37,0	44,5
Laura Raitio	38,0	35,7	39,0	1,5	
Sari Pajari-Sederholm	37,3	34,9			
Jan Johansson	76,3				
Risto Anttonen	4,5				
Hannu Kasurinen	4,5				
Kolmen vuoden osakkeen kokonaistuotto (Total Shareholder Return, TSR) <sup>7</sup> (%)	12 %	126 %	41 %	-35 %	-45 %
Osakekurssin kehitys <sup>8</sup> (euroa)	4,90	4,82	2,86	2,70	2,38
Indeksi <sup>4</sup>	100 %	98 %	58 %	55 %	49 %
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) (miljoonaa euroa)	60,9	47,0	15,3	15,8*	17,0
Indeksi <sup>4</sup>	100 %	77 %	25 %	26 %	28 %

<sup>1</sup> Toimitusjohtajan kokonaispalkkio sisältää kaikki toimitusjohtajalle tilikauden aikana suoritettavat maksut.

<sup>2</sup> Väliaikaisen toimitusjohtajan Klaus Korhosen palkkio vuosina 2022 ja 2023 on ajalta, jolloin hän toimi väliaikaisena toimitusjohtajana, ja se sisältää vain tänä aikana maksetun kiinteän palkan.

<sup>3</sup> Edellisen toimitusjohtajan Petri Helskyn palkkio vuosilta 2020–2022 sisältää kaikki toimitusjohtajalle suoritettavat maksut siltä ajalta, jonka hän toimi toimitusjohtajana.

<sup>4</sup> Aikasarjan ensimmäisenä vuonna (2020) indeksin arvo on 100 %.

<sup>5</sup> Henkilöstön keskipalkka on laskettu jakamalla tilinpäätöksessä ilmoitettu henkilöstön palkkojen ja palkkioiden määrä keskimääräisellä henkilöstömäärällä.

<sup>6</sup> Hallituksen kokonaispalkkio sisältää kaikki hallitukselle tilikauden aikana suoritettavat maksut.

<sup>7</sup> Osakkeen kokonaistuotto (osakekurssin kehitys ja osinkotuotto) lasketaan tilikauden kolmen viimeisen kuukauden keskimääräisen päätöskurssin perusteella. Esimerkiksi vuodelle 2024 kolmen vuoden osakkeen kokonaistuotto lasketaan seuraavasti: (vuoden 2024 viimeisen neljänneksen keskimääräinen päätöskurssi – vuoden 2021 viimeisen neljänneksen keskimääräinen päätöskurssi) / vuoden 2021 viimeisen neljänneksen keskimääräinen päätöskurssi + (vuosien 2022, 2023 ja 2024 maksetut osingot) / vuoden 2021 viimeisen neljänneksen keskimääräinen päätöskurssi.

<sup>8</sup> Osakekurssin kehitys lasketaan tilikauden kolmen viimeisen kuukauden keskimääräisen päätöskurssin perusteella.

\* Palkitsemisraportissa vuonna 2023 vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) on raportoitu olevan 15,9. Oikea luku on 15,8.

### 1.3 Tiedot edellisestä palkitsemisraporttia koskevasta äänestyksestä ja mahdollisista poikkeamista tai takaisinperinnöistä

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 4.4.2024, 95,7 % annetuista äänistä hyväksyi vuoden 2023 palkitsemisraportin. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta on ottanut huomioon osakkeenomistajien yhtiökokouksessa antaman palautteen.

Suominen ei käyttänyt vuoden 2024 aikana oikeuksiaan vaatia maksettuja tai maksamattomia kannustimia takaisin (takaisinperintä) tai peruuttaa ne (malus). Palkitsemispolitiikasta ei myöskään ollut tarpeen poiketa vuoden 2024 aikana.

## 2. Hallituksen palkkiot edelliseltä tilikaudelta

Kuten palkitsemispolitiikassa todetaan, yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot etukäteen aina vuodeksi kerrallaan. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee itsenäisesti yhtiökokoukselle esiteltävän ehdotuksen hallituksen jäsenten palkitsemisesta.

Hallituksen palkitsemista koskevan päätöksen perusteena on varmistaa, että palkitseminen on kilpailukykyistä suhteessa markkinaan ja että palkitseminen vastaa sitä pätevyyttä ja työmäärää, jota tehtävän hoitaminen hallituksen jäseniltä edellyttää.

Suomisen varsinainen yhtiökokous päätti 4.4.2024 nostaa hallituksen jäsenille maksettavia vuosipalkkiota. Nykyiset palkkiot ovat seuraavat:

- Hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on 74 000 euroa.
- Hallituksen varapuheenjohtajan vuosipalkkio on 45 000 euroa.
- Hallituksen muiden jäsenten vuosipalkkio on 35 000 euroa.
- Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 10 000 euron lisäkorvaus.
- Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkioita kustakin hallituksen ja valiokuntien kokouksesta seuraavasti:
  - 500 euroa kokouksesta, joka pidetään hallituksen jäsenen kotimaassa
  - 1 000 euroa kokouksesta, joka pidetään muualla kuin hallituksen jäsenen kotimaassa
  - 500 euroa kokouksesta, johon osallistutaan puhelimitse tai muulla tavoin sähköisesti.

Vuosipalkkioista 75 % maksettiin rahana ja 25 % Suominen osakkeina. Osakkeet luovutettiin yhtiön hallussa olevista omista osakkeista hallituksen päätöksellä 16.5.2024.

Hallituksen jäsenet eivät ole Suominen työntekijöitä eivätkä kuulu yhtiön kannustinjärjestelmien tai eläkejärjestelyjen piiriin. Ruotsin eläkelakien mukaisesti hallituksen

ruotsalaisille jäsenille maksettaviin palkkioihin sovelletaan työeläkemaksuja. Kaikki hallituksen jäsenille vuonna 2024 suoritettut maksut ovat olleet palkitsemispolitiikan mukaisia. Vuonna 2024 hallituksen jäsenille maksettiin seuraavat palkkiot:

### Hallituksen palkkiot vuonna 2024

		Vuosipalkkiosta rahana maksettu osuus (euroa)	Vuosipalkkiosta osakkeina maksettu osuus (euroa)	Vuosipalkkiosta osakkeina maksettu osuus (kpl)	Kokouspalkkiot (euroa)	<b>Yhteensä (euroa)</b>
Charles Héaulmé (huhtikuusta 2024 alkaen)	puheenjohtaja	55 433,62	18 566,38	6 902	7 000	81 000
Jaakko Eskola (4.4.2024 saakka)	puheenjohtaja				500	500
Andreas Ahlström	varapuheenjohtaja	33 710,07	11 289,93	4 197	11 000	56 000
Aaron Barsness	jäsen	26 219,84	8 780,16	3 264	14 500	49 500
Björn Borgman	jäsen	26 219,84	8 780,16	3 264	9 000	44 000
Nina Linander*	jäsen	33 710,07	11 289,93	4 197	11 500	56 500
Laura Remes	jäsen	26 219,84	8 780,16	3 264	9 500	44 500

\* Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja, sisältää 10 000 euron lisäkorvauksen.

Hallituksen jäsenille maksettiin palkkioita (mukaan lukien Suominen osakkeina maksetut palkkiot) vuonna 2024 yhteensä 332 000 euroa.

Lisäksi on maksettu kulukorvaukset yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

### 3. Toimitusjohtajan palkkiot edelliseltä tilikaudelta

Tommi Björnman toimi yhtiön toimitusjohtajana vuonna 2024.

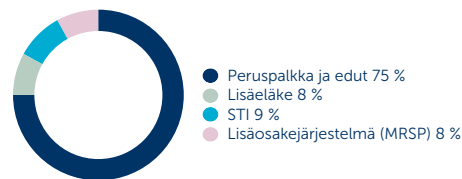
Tommi Björnmanin palkkio vuonna 2024 koostui kiinteästä peruspalkasta (sisältäen luontoisedut), lisäeläkkeestä ja muuttuvista kannustimista, joihin kuuluivat palkkiot vuoden 2023 lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä (STI) ja sitouttavasta lisäosakejärjestelmästä (MRSP).

Toimitusjohtajalle ei maksettu pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän (LTI) mukaista palkkiota vuonna 2024, poislukien sitouttavasta lisäosakejärjestelmästä (MRSP) saatu palkkio.

Vuonna 2024 Tommi Björnmanille maksettiin 657 300 euron kokonaispalkkio, joka koostui 604 170 euron kiinteästä palkasta ja eduista, 58 242 euron käteispalkkiosta vuoden 2023 lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä (STI), 54 422 euron palkkiosta sitouttavasta lisäosakejärjestelmästä (MRSP) ja 53 130 euron lisäeläkemaksusta.

Vuonna 2024 Tommi Björnman ansaitsi seuraavat muuttuvat kannustimet, jotka maksetaan vuonna 2025: Yleisen lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän mukaisen palkkion perusteena vuonna 2024 olivat konsernin käyttökate (EBITDA, painotus 50 %), konsernin katetuotto (CM, painotus 20 %), raaka-ainetehokkuus (RME, painotus 10 %) sekä henkilökohtaiset tavoitteet (painotus 20 %). Näiden tavoitteiden kokonaistulos oli kynnys- ja tavoite-tason välillä, eli 67 992 euroa.

#### Toimitusjohtajan kokonaispalkkio vuonna 2024

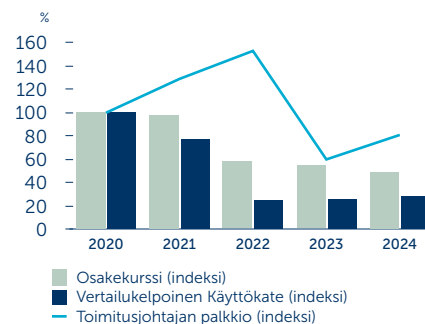


#### Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän (STI) 2024 ansaintakriteerit ja toimitusjohtajan toteuma<sup>1</sup>

Ansaintakriteeri	Painoarvo	Toteuma
Konsernin käyttökate	50 %	Kynnys- ja tavoitetason välillä
Konsernin katetuotto	20 %	Kynnys- ja tavoitetason välillä
Raaka-ainetehokkuus	10 %	Alle kynnysarvon
Henkilökohtaiset tavoitteet	20 %	Tavoite- ja enimmäistason välillä
<b>Yhteensä</b>	<b>100 %</b>	<b>Kynnys- ja tavoitetason välillä</b>

<sup>1</sup> Maksetaan vuoden 2025 aikana

#### Yhtiön tulos ja toimitusjohtajan palkkiot 2020–2024





**Tässä taulukossa kuvataan tarkemmin toimitusjohtaja Tommi Björnmanin palkitseminen vuoden 2024 osalta.**

Elementti	Määrä	Tarkoitus, yhteys strategiaan ja kuvaus palkitsemispolitiikasta	Vaatimustenmukaisuutta koskeva kommentti
<b>Peruspalkka + edut</b>	Maksettu vuonna 2024 (sisältää vuosilomapalkan):  Peruspalkka: 480 489 euroa  Edut: 11 017 euroa	Tarkoituksena on tarjota kiinteä palkitseminen, joka on kilpailukykyinen markkinoilla ja kuvastaa yhtiön liiketoiminnan laajuutta ja moninaisuutta. Peruspalkka sisältää verotettavia luontoisetuja, joita ovat esimerkiksi työsuhdeauto, lounas ja puhelin. Peruspalkka määräytyy useiden eri tekijöiden, kuten markkinoilla vallitsevan palkkatason sekä henkilön osaamisen ja kokemuksen perusteella. Peruspalkka tarkistetaan yleensä vuosittain.	Politiikan mukainen: Toimitusjohtaja on oikeutettu etuihin, joita ovat esimerkiksi työsuhdeauto, sairauskuluvakuutus sekä lounas- ja puhelinetu.
<b>Lisäeläkejärjestelyt</b>	Maksettu vuonna 2024: 53 130 euroa	Tarkoituksena on tarjota kilpailukykyinen eläketulo. Lisäeläkejärjestelmä on maksuperusteinen eläkejärjestelmä. Eläkemaksu määräytyy toimitusjohtajan perusvuosipalkan perusteella.	Politiikan mukainen: Toimitusjohtajalla on eilakisäiteinen maksuperusteinen eläkejärjestely. Yhtiön suorittama maksu oli 11,5 % vuosipalkasta vuonna 2024. Eläke alkaa 63 vuoden iässä.
<b>Käteispalkkio (lyhyen aikavälin palkitseminen)</b>	Ansaittu tili-kaudella 2023 (Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä STI 2023), maksettu vuonna 2024: 58 242 euroa  Ansaittu tili-kaudella 2024 (lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä STI 2024), maksetaan vuonna 2025: 67 992 euroa	Tarkoituksena on ohjata lyhyen aikavälin taloudellisen ja operatiivisen suoriutumisen saavuttamiseen ja palkita lyhyen aikavälin taloudellisen ja operatiivisen suoriutumisen saavuttamisesta ja tukea liiketoimintastrategian edistämistä. Suoritusta mitataan vuoden ajan ja käteispalkkio maksetaan mittausvuoden päättymisen jälkeen. Käteispalkkiot maksetaan rahana yhden vuoden suorituksen saavuttamisen perusteella.	Politiikan mukainen: Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä (STI) maksettavan palkkion enimmäismäärä vuonna 2024 oli 60 % perusvuosipalkasta (ilman lomarahaa).

Elementti	Määrä	Tarkoitus, yhteys strategiaan ja kuvaus palkitsemispolitiikasta	Vaatimustenmukaisuutta koskeva kommentti
<b>Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät (pitkän aikavälin palkitseminen)</b>	<p>Ansaittu ansaintajaksolla 1.6.2023–1.6.2024, (Sitouttava lisäosakejärjestelmä MRSP), maksettu vuonna 2024: 54 422 euroa</p> <p>Ei maksuja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä (LTI) vuonna 2024, poislukien sitouttavasta lisäosakejärjestelmästä (MRSP) saatu palkkio.</p>	<p>Tarkoituksena on palkita pitkäaikaisen omistaja-arvon tuottamisesta, yhtenäistää toimitusjohtajan ja osakkeenomistajien tavoitteet ja kasvattaa yhtiön arvoa tarjoamalla osakeomistukseen perustuva palkkio. Toimitusjohtajalla voi olla osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä, jotka palkitsevat yhtiön suoriutumisesta tai joita käytetään sitouttamistarkoituksiin.</p> <p>Tällä hetkellä Suomen suoriteperusteinen pitkän aikavälin kannustin on osakepohjainen järjestelmä, joka tarjoaa toimitusjohtajalle mahdollisuuden ansaita palkkiona ennalta määrätty määrä Suomen osakkeita. Palkkion maksamisen edellytyksenä on, että hallituksen asettamat ansaintakriteerien tavoitteet on saavutettu ja että toimitusjohtajan toimisuuhde on voimassa.</p> <p>Hallitus päättää osakkeiden enimmäismäärän, joka on mahdollista ansaita järjestelmän perusteella. Pitkän aikavälin kannustimet määritetään Suomen osakkeina, mutta maksetaan osakkeina ja rahana, jolla pyritään kattamaan osakkeiden vastaanottamisesta aiheutuvat verot.</p>	<p>Politiikan mukainen: Toimitusjohtaja on oikeutettu sitouttavaan lisäosakejärjestelmään, jonka tavoitteena on yhtenäistää toimitusjohtajan ja osakkeenomistajien tavoitteet Suomen arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa toimitusjohtaja yhtiöön ja tarjota hänelle kilpailukykyinen, yhtiön osakkeiden hankkimiseen, ansaitsemiseen ja kerryttämiseen perustuva palkkiojärjestelmä. Toimitusjohtajan odotetaan omistavan tai hankkivan enintään 30 000 yhtiön osaketta palkkiojärjestelmän puitteissa. Yhtiö vastaa osakesijoitukseen tarjoamalla toimitusjohtajalle vastikkeetta enintään 60 000 vastaavaa osaketta (brutto, jossa mukana myös käteisenä maksettava osuus). Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa: 1.6.2023–1.6.2024, 1.6.2023–1.6.2025 ja 1.6.2023–1.6.2026. Mahdollinen palkkio maksetaan osittain osakkeina ja osittain rahana kolmena eränä kunkin ansaintajakson jälkeen edellyttäen, että toimitusjohtajan toimisuuhde yhtiön kanssa on voimassa palkkion maksuhetkellä.</p> <p>Toimitusjohtaja on oikeutettu osallistumaan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän (LTI) ansaintajaksoon 2023–2025. Hänen mahdolliset palkkionsa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän puitteissa vastaavat yhteensä enintään noin 168 500 yhtiön osakkeen arvoa (brutto). Kannustinjärjestelmän tunnuslukuna on suhteellinen osakkeen kokonaistuotto. Mahdollinen palkkio maksetaan vuoden 2026 keväällä.</p> <p>Toimitusjohtaja on oikeutettu osallistumaan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän (LTI) ansaintajaksoon 2024–2026. Hänen mahdolliset palkkionsa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän puitteissa vastaavat yhteensä enintään noin 213 231 yhtiön osakkeen arvoa (brutto). Kannustinjärjestelmän tunnuslukuina ovat suhteellinen osakkeen kokonaistuotto, absoluuttinen osakkeen kokonaistuotto ja raaka-ainetehokkuus. Mahdollinen palkkio maksetaan vuoden 2027 keväällä.</p>
<b>Osakeomistus-edellytys</b>		<p>Toimitusjohtajan on omistettava puolet pitkän aikavälin suoriteperusteisten kannustinjärjestelmien perusteella saamistaan nettomääräisistä osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa vastaa yhteensä hänen bruttopalkkaansa palkkiota edeltävänä kalenterivuotena. Osakkeet on pidettävä niin kauan kuin hänen toimisuhteensa yhtiössä jatkuu.</p>	<p>Politiikan mukainen: Toimitusjohtaja ei ole myynyt yhtään sitouttavasta lisäosakejärjestelmästä (MRSP) ansaintajaksolla 2023–2024 saamaansa osaketta.</p>

# Verojen hallinnointi, verostrategia ja verojalanjälki

## Verojen hallinnointi ja verostrategia

Suominen-konsernilla (Suomisella) on yhtiön hallituksen hyväksymät veropolitiikka ja veroihin liittyvät toiminta-ohjeet, joita kaikki konserniyhtiöt ovat velvollisia noudattamaan. Suominen-konsernin talousjohtaja ja konsernin taloushallinto vastaavat verojen kokonaishallinnoinnista ja -suunnittelusta. Paikallisten verojen päivittäinen hallinnointi on hajautettu konserniyhtiöiden talousosastoille Suominen-toimintamaihini.

Liiketapaperiaatteidensa mukaisesti Suominen on sitoutunut toimimaan vastuullisesti ja noudattamaan kaikessa toiminnassaan eettisesti hyväksyttäviä periaatteita. Vastuullinen toiminta sisältää kaikkien raportointivaatimusten täyttämisen sekä kaikkien lakisääteisten välittömien, välillisten ja muiden verojen maksamisen. Suominen tavoitteena on noudattaa kaikkia verotukseen liittyviä lakisääteisiä vaatimuksia ja määräaikoja toimintamaissaan.

Suominen pyrkii järkevällä ja oikeudenmukaisella verosuunnittelulla sekä verovelvoitteiden noudattamisella ylläpitämään vakaata ja perusteltavissa olevaa veroasemaa. Konsernin verovelvoitteiden osalta Suominen tavoitteena on tunnistaa konsernin verotuksellinen asema ja velvoitteet etukäteen. Suominen ei tee keinotekoisia verosyistä tehtäviä järjestelyitä, ja kaikki transaktiot ovat liiketoimintalähtöisiä.

Veroriskien hallinnassa Suominen tavoitteena on välttyä kaikissa toimintamaissa veroasemaan kohdistuvilta takautuvilta muutoksilta sekä takautuvilta vero-, korko- ja veroseuraamusmaksuilta. Tästä syystä Suominen pyrkii välttämään sellaisia veropositioita, joita se ei kykene tehokkaasti puolustamaan. Koska Suominen tavoitteena on kuitenkin verokustannuksen optimointi kaikissa toimintamaissaan, Suomiselle saattaa joissain tilanteissa syntyä epävarmoja veropositioita. Tällöin suoritetaan riskianalyysi, jossa arvioidaan kyseiseen veropositioon liittyvät mahdolliset riskit ja hyödyt. Riskianalyysin perusteella tehdään päätös, onko epävarma veropositio hyväksyttävissä vai ei.

## Verojalanjälki

Suominen verojalanjälki edustaa Suominen liiketoiminnasta sen toimintamaissa aiheutuvia taloudellisia vaikutuksia yhteiskuntaan verojen ja veronluonteisten maksujen muodossa. Suominen liiketoiminnasta aiheutuu Suomiselle verojen ja veronluonteisten maksujen maksamisvelvollisuuksia sekä velvollisuus periä ja tilittää konserniyhtiöiden liiketoiminnasta johtuvia veroja ja veronluonteisia maksuja.

Suominen verojalanjälki syntyy yksinomaan Suominen liiketoiminnasta yhtiön toimintamaissa, eikä Suominen ole sopinut järjestelyistä, joiden tarkoituksena olisi muuttaa tai järjestellä uudelleen yhtiön verorasitusta siitä, mikä aiheutuu normaalista liiketoiminnasta. Suominen konserniyhtiöiden välinen tavarakauppa on erittäin vähäistä, ja lähtökohtaisesti konserniyhtiöt myyvät valmistamansa tuotteet suoraan asiakkaalle. Liiketoimintamallista johtuen Suominen maksaa yritystuloveroa niissä maissa, joissa sen tuotannosta muodostuu arvoa.

Konsernin sisäisiä palveluita saavilta konserniyhtiöiltä peritään palveluveloitusta. Palveluveloitusta on hinnoiteltu käyttäen markkinaehtoperiaatetta.

Suomisella on yrityksiä ainoastaan niissä viidessä maassa – Brasiliassa, Suomessa, Italiassa, Espanjassa ja Yhdysvalloissa – joissa sillä on sekä tuotanto- että myyntitoimintaa. Verojen ja muiden veronluonteisten maksujen suhteen Suominen noudattaa kunkin maan lakeja ja määräyksiä.

Suominen suomalaisten konserniyhtiöiden päämarkkinat ovat ulkomailla, minkä vuoksi näiden yhtiöiden vienti ylittää merkittävästi kotimaan myynnin. Koska vienti on arvonlisäverotonta, siitä seuraa, että suomalaisten konserniyhtiöiden arvonlisäverollisiin ostoihin sisältyvä vähennettävä arvonlisävero on huomattavasti suurempi kuin niiden arvonlisäverollisen myynnin perusteella tilittämä arvonlisävero. Tästä johtuen Suominen saa arvonlisäveron palautusta Suomesta.

Suominen verojalanjälki kattaa konserniyhtiöiden kustannuksiin sisältyvien verojen ja veronluonteisten maksujen lisäksi myös konserniyhtiöiden perimät ja tilittämät verot ja veronluonteiset maksut, kuten välilliset verot. Verotuksen

ja kirjanpidon erilaisesta ajoituksesta aiheutuvat laskennalliset verot eivät sisälly verojalanjälkeen.

Vuonna 2024 Suomen palveluksessa oli keskimäärin 689 henkilöä (FTE – kokoaikaisiksi muutettuina). Suomen vaikuttaa paikallisen yhteiskunnan talouteen positiivisesti työntekijöiden tuloverojen ja sekä yrityksen että työntekijöiden maksamien sosiaaliturvamaksujen muodossa. Siten Suomen verojalanjälkeen sisältyvät myös perityt ja tilitetyt työntekijöiden tuloverot ja sosiaaliturvamaksut. Työnantajan verot on raportissa erotettu selkeästi työntekijöiden veroista ja maksuista.

Suomen yhteisöveroon vaikuttavat merkittävässä määrin joissakin Suomen toimintamaissa syntyneet verotukselliset tappiot. Paikallisten verolakien ja -määräysten mukaan verotappiot voidaan siirtää myöhemmille tilikaudille ja vähentää tulevien vuosien verotettavasta tuloksesta. Suomisella on useassa toimintamaassaan käytössä verolainsäädännön sallima verokonsolidointijärjestelmä, jolloin kyseisessä maassa sijaitsevat erillisyhtiöt verotetaan tuloveron osalta konsolidoidun verotettavan tulon perusteella sen sijaan, että kukin yhtiö verotettaisiin erikseen.

Suomen Suomessa maksettavaan tuloveroon vaikuttavat myös ulkomailta saadusta veronalaisesta tulosta lähtömaassa perityt lähdeverot. Kun kyseessä on verosopimusvaltiosta saatu tulo, niin kaksinkertaisen verotuksen välttämiseksi Suomen verotuksessa hyvitetään nämä lähdeverot.

Konserniyhtiöt maksavat myös kiinteistöveroja omistamistaan maa-alueista ja rakennuksista, erilaisia ympäristö- ja energiaveroja sekä erilaisia maksuja, joiden perusteena on esimerkiksi valmistustoiminnan harjoittaminen. Suomen ei käsittele näitä perittävinä ja tilitettävinä välillisinä veroina vaan konserniyhtiöiden kustannuksiin sisältyvinä veroina.

Eräät Suomen toimintamaat myöntävät ehdot täyttävälle yrityksille verohyvityksiä esimerkiksi käyttöomaisuushyödykkeiden ylimääräisten poistojen kautta. Näitä myönnettyjä verohyvityksiä voidaan joissain Suomen toimintamaissa käyttää esimerkiksi erilaisten verojen ja veronluonteisten maksujen kuittaamiseen.

## Konsernin verot ja maksut

1 000 euroa	2024		2023	
	Suomi	Muut maat	Suomi	Muut maat
Yhteisövero verotettavan tulon perusteella	-1 387	-1 211	321	-2 195
Kiinteistövero	-84	-1 255	-82	-1 704
Työnantajamaksut	-1 920	-11 079	-1 823	-10 338
Kuluksi kirjattu arvonlisävero	-22	-10	-18	-5
Viennin tullit*	-	0	-	-
Tuonnin tullit*	-259	-1 461	-286	-939
Valmiste- yms. verot	-83	-526	-52	-378
Muut verot ja veronluonteiset maksut	-49	-258	-42	-276
Saadut verohyvitykset ja -kannustimet	-	257	-	1 134
<b>Yhteensä</b>	<b>-3 805</b>	<b>-15 545</b>	<b>-1 983</b>	<b>-14 701</b>

## Perityt ja edelleentilitetyt verot ja maksut

1 000 euroa	2024		2023	
	Suomi	Muut maat	Suomi	Muut maat
Arvonlisävero, netto	3 444	-11 858	3 498	-13 439
Tilitetyt palkoista perityt maksut	-3 502	-9 857	-3 956	-9 513
Tilitetyt lähdeverot	-178	-131	-186	-153
<b>Yhteensä</b>	<b>-237</b>	<b>-21 846</b>	<b>-644</b>	<b>-23 106</b>

\* Tullit maksaa tavarantoimittaja tai vientiyritys, eikä niitä peritä ja/tai tilitetä jonkun muun puolesta. Tästä syystä tullit raportoidaan maksettuina veroina.

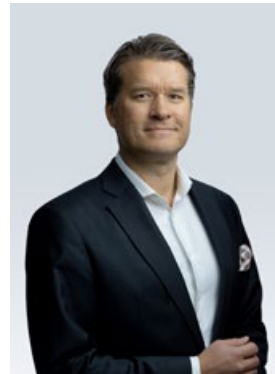
# Hallitus

31.12.2024



## CHARLES HÉAULMÉ

s. 1966  
B.Sc. (Business Administration)  
Toimitusjohtaja, Huhtamäki Oyj  
(14.1.2025 saakka)  
Hallituksen jäsen vuodesta 2024  
Hallituksen puheenjohtaja  
vuodesta 2024  
Riippumaton jäsen  
Osakeomistus\*:  
19 902 Suomisen osaketta



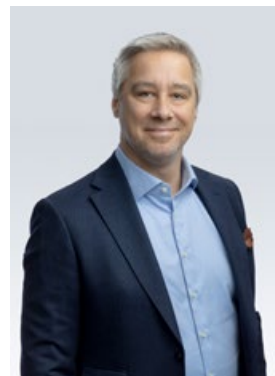
## ANDREAS AHLSTRÖM

s. 1976  
Kauppatieteiden maisteri  
Toimitusjohtaja, Ahlström Invest B.V.  
Hallituksen jäsen vuodesta 2015  
Hallituksen varapuheenjohtaja  
vuodesta 2020  
Ei-riippumaton jäsen  
Osakeomistus\*:  
30 989 Suomisen osaketta



## AARON BARSNESS

s. 1973  
BA (Biology and Environmental  
Studies)  
Markkinointijohtaja, Fazer-konserni  
Hallituksen jäsen vuodesta 2022  
Riippumaton jäsen  
Osakeomistus\*:  
8 723 Suomisen osaketta



## BJÖRN BORGMAN

s. 1975  
M.Sc. (Industrial Engineering)  
Toimitusjohtaja, HL Display AB  
Hallituksen jäsen vuodesta 2020  
Riippumaton jäsen  
Osakeomistus\*:  
28 166 Suomisen osaketta



## NINA LINANDER

s. 1959  
B.Sc. (Economics), MBA  
Hallituksen jäsen vuodesta 2020  
Riippumaton jäsen  
Osakeomistus\*:  
31 828 Suomisen osaketta



## LAURA REMES

s. 1980  
Diplomi-insinööri  
Strategia- ja kehitysjohtaja, UPM  
Fibres  
Hallituksen jäsen vuodesta 2023  
Riippumaton jäsen  
Osakeomistus\*:  
6 220 Suomisen osaketta

Jaakko Eskola toimi hallituksen puheenjohtajana 4.4.2024 asti.

Yksityiskohtaiset ja ajantasaiset tiedot Suomisen hallituksen jäsenten keskeisestä työkokemuksesta ja luottamustehtävistä on esitetty yhtiön verkkosivuilla [www.suominen.fi](http://www.suominen.fi). Tiedot palkitsemisesta on saatavilla Suomisen palkitsemisraportista.

\* Henkilökohtaisesti ja määräysvalta yhteisöjen kautta omistetut osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2024.

# Johtoryhmä

31.12.2024



## TOMMI BJÖRNMAN

Toimitusjohtaja  
s. 1966  
Diplomi-insinööri  
Suomisen palveluksessa  
vuodesta 2023  
Osakeomistus\*:  
39 556 Suomisen osaketta



## JANNE SILONSAARI

Talousjohtaja  
s. 1980  
Kauppatieteiden maisteri  
Suomisen palveluksessa  
vuodesta 2023  
Osakeomistus\*: –



## JONNI FRIMAN

Muutos- ja kehitysjohtaja  
s. 1971  
Diplomi-insinööri  
Suomisen palveluksessa  
vuodesta 2023  
Osakeomistus\*: –



## MARKKU KOIVISTO

Johtaja, EMEA-liiketoiminta-alue  
& Teknologia  
s. 1971  
Diplomi-insinööri  
Suomisen palveluksessa  
vuodesta 2017  
Osakeomistus\*:  
53 172 Suomisen osaketta

Klaus Korhonen, henkilöstö- ja lakiasianjohtaja, toimi johtoryhmän jäsenenä 30.5.2024 asti ja poistui yhtiön palveluksesta 28.6.2024.

Thomas Olsen toimi Amerikat-liiketoiminta-alueen johtajana ja johtoryhmän jäsenenä 25.8.2024 asti. Markku Koivisto toimi Amerikat-liiketoiminta-alueen väliaikaisena johtajana 26.8.2024–5.1.2025. Mark Ushpol nimitettiin Amerikat-liiketoiminta-alueen johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 5.12.2024 ja hän aloitti tehtävässä 6.1.2025.

Minna Rouru nimitettiin henkilöstö- ja viestintäjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 21.10.2024 ja hän aloitti tehtävässä 20.1.2025.

Darryl Fournier nimitettiin operatiiviseksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 27.1.2025 ja hän aloitti tehtävässä 10.2.2025.

Yksityiskohtaiset ja ajantasaiset tiedot Suomisen johtoryhmän jäsenten keskeisestä työkokemuksesta, luottamustehtävistä ja palkitsemisesta on esitetty yhtiön verkkosivuilla [www.suominen.fi](http://www.suominen.fi).

\* Henkilökohtaisesti ja määräysvalta yhteisöjen kautta omistetut osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet 31.12.2024.

# Hallituksen toiminta- kertomus ja taloudelliset tiedot

Hallituksen toimintakertomus...48

Konsernitilinpäätös...121

Emoyhtiön tilinpäätös...190

Tilintarkastuskertomus...204

Kestävyysraportin varmennuskertomus...208

Tilintarkastajan raportti ESEF-tilinpäätöksestä...211

Tunnusluvut...213

# Hallituksen toiminta- kertomus ja taloudelliset tiedot

1.1. – 31.12.2024

## **HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS...48**

### **Suomisen tilikauden 2024 avainasiat...48**

#### **Osakkeet ja hallinnointi...51**

Nimitystoimikunnan kokoonpano...53

Muutokset johtoryhmässä...54

Varsinainen yhtiökokous...54

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja palkitsemisraportti...55

#### **Liiketoiminnan riskit ja epävarmuustekijät...55**

Toimintaympäristö...57

#### **Kestävyyseraportti...58**

Laatimisperusteet...58

Hallintotapa...59

Strategia...62

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta...66

Suomisen EU-luokitusjärjestelmäraportti...70

Ilmastonmuutos...77

Pilaantuminen...85

Vesi...87

Resurssien käyttö ja kiertotalous...90

Oma työvoima...95

Liiketoiminnan harjoittaminen...102

Liitteet...108

#### **Tietoja emoyhtiön erillistilinpäätöksestä...118**

#### **Näkymät...118**

#### **Hallituksen voitonjakoehdotus...118**

#### **Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat...118**



**KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)...121**

- Konsernin tase...121
- Konsernin tuloslaskelma...122
- Konsernin laaja tuloslaskelma...122
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista...123
- Konsernin rahavirtalaskelma...124

**Konsernitilinpäätöksen liitetiedot...125**

1. Olennaiset konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet...125
2. Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät...128
3. Rahoitusriskien hallinta...129
4. Pääoman hallinta...136
5. Liikearvo...137
6. Aineettomat hyödykkeet...139
7. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet...141
8. Konserniyitykset...143
9. Oman pääoman ehtoiset instrumentit...144
10. Vaihto-omaisuus...145
11. Myynti- ja muut saamiset...146
12. Rahoitusinstrumentit...149
13. Oma pääoma ja tietoja Suominen osakkeesta...152
14. Korolliset velat...156
15. Varaukset...159
16. Osto- ja muut velat...160
17. Käypien arvojen hierarkia...161
18. Myyntituotot asiakassopimuksista...162
19. Segmenttiraportointi ja koko yhteisöä koskevat tiedot...164
20. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut...165
21. Vuokrasopimukset ja käyttöoikeusomaisuuserät...166
22. Tilintarkastajien palkkiot...169
23. Työsuhde-etuudet...170
24. Poistot ja omaisuuserien arvonalentumiset...172
25. Rahoitustuotot ja -kulut...173
26. Tuloverot...174
27. Osakeperusteiset maksut...178
28. Osakekohtainen tulos...180
29. Rahavirtalaskelman oikaisut...180
30. Yrityksen johtohenkilöt...181
31. Vastuut ja ehdolliset velat...183
32. Raportointikauden jälkeiset tapahtumat...184

**Osakekohtaiset tunnusluvut...186**

- Osakekohtaisten tunnuslukujen laskenta...187

**EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)...190**

- Tuloslaskelma...190
- Tase...191
- Rahoituslaskelma...193
- Liitetiedot...194

**TILINTARKASTUSKERTOMUS...204****KESTÄVYYSRAPORTIN VARMENNUSKERTOMUS...208****TILINTARKASTAJAN RAPORTTI  
ESEF-TILINPÄÄTÖKSESTÄ...211****TUNNUSLUVUT...213**

- Tunnuslukujen laskenta...214

# Hallituksen toimintakertomus 2024

## Suomisen tilikauden 2024 avainasiat

- Liikevaihto kasvoi 2,5 % ja oli 462,3 milj. euroa (450,9)
- Vertailukelpoinen käyttökate parani 17,0 milj. euroon (15,8)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 3,9 milj. euroa (30,7)
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2024 ei jaeta osinkoa

Avainlukuja	2024	2023	2022
Liikevaihto, milj. euroa	462,3	450,9	493,3
Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa	17,0	15,8	15,3
Käyttökate, milj. euroa	17,2	11,2	14,3
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	-1,4	-2,8	-4,2
Liikevoitto, milj. euroa	-1,3	-7,5	-9,0
Raportointikauden voitto, milj. euroa	-5,3	-12,8	-13,9
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,09	-0,22	-0,24
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	-0,09	-0,22	-0,24
Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa	0,07	0,53	0,24
Sijoitetun pääoman tuotto, rullaava 12 kuukautta, %	-0,7	-4,1	-4,2
Velkaantumisaste (gearing), %	51,7	35,3	37,4
Osakekohtainen osinko, euroa*	0,00	0,10	0,10

\* 2024 hallituksen ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle

Suluissa esitetyt luvut viittaavat tilikauteen 2023, ellei toisin mainita.

### Liikevaihto

Vuonna 2024 Suominen liikevaihto nousi 2,5 % vertailukaudesta ja oli 462,3 milj. euroa (450,9). Kasvu edellisestä vuodesta johtui pääasiassa korkeammista myyntimääristä, joiden positiivista vaikutusta vähensivät alhaisemmista raaka-ainehinnoista johtuneet matalammat myyntihinnat. Valuuttakurssien negatiivinen vaikutus oli 1,8 milj. euroa.

Amerikat-liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 287,9 milj. euroa (288,0) ja EMEA-liiketoiminta-alueen 174,4 milj. euroa (162,8).

### Käyttökate, liikevoitto ja tulos

Vertailukelpoinen käyttökate oli 17,0 milj. euroa (15,8). Käyttökate oli 17,2 milj. euroa (11,2). Vertailukelpoisen käyttökateen kasvuun vaikuttivat eniten paremmat myyntikatteet kaupalliseen osaamiseen liittyvien toimenpiteidemme ansiosta. Valuuttakurssien negatiivinen vaikutus oli 0,8 milj. euroa.

Vertailukelpoinen liikevoitto oli -1,4 milj. euroa (-2,8). Liikevoitto oli -1,3 milj. euroa (-7,5). Käyttökateen ja liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat

+0,2 milj. euroa (-4,8), liittyen tuotannon lopettamiseen Mozzaten tehtaalla sekä toukokuussa aloitettuun uudelleenjärjestelyohjelmaan.

Tilikauden 2024 voitto ennen tuloveroja oli -5,3 milj. euroa (-13,5). Tilikauden verot olivat +0,1 milj. euroa (+0,7).

Raportointikauden voitto oli -5,3 milj. euroa (-12,8).

### Liikevaihto, käyttökate ja liikevoitto

1 000 euroa	2024	2023	2022
Liikevaihto	462 318	450 851	493 298
Vertailukelpoinen käyttökate	17 001	15 813	15 257
Käyttökate	17 174	11 163	14 287
Vertailukelpoinen liikevoitto	-1 426	-2 750	-4 163
Liikevoitto	-1 257	-7 517	-8 958

### Rahoitus

Katsauskauden lopussa 31.12.2024 korolliset nettovelat nimellisarvoilla laskettuna olivat 60,8 milj. euroa (44,1). Velkaantumisasaste oli 51,7 % (35,3 %) ja omavaraisuusaste 37,9 % (39,5 %).

Nettorahoituskulut olivat vuonna 2024 yhteensä -4,1 milj. euroa (-6,0) eli 0,9 % (1,3 %) liikevaihdosta. Valuuttakurssien muutosten vaikutus rahoituserissä oli 1,0 milj. euroa (-0,6).

Vuonna 2024 liiketoiminnan rahavirta oli 3,9 milj. euroa (30,7). Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta vuonna 2024 oli 0,07 euroa (0,53). Liiketoiminnan rahavirran rahoituseriin, -5,0 milj. euroa (-5,0), vaikuttivat merkittävimpinä erinä katsauskaudella maksetut korot. Vuoden alusta nettokäyttöpääoman muutos oli 5,9 milj. euroa negatiivinen (25,7 milj. euroa positiivinen) johtuen pääasiassa siitä, että varastoon sitoutui enemmän pääomaa.

### Investoinnit

Vuonna 2024 Suominen bruttoinvestoinnit olivat 16,0 milj. euroa (11,2). Suurimmat yksittäiset investoinnit olivat meneillään olevat kasvuinvestoinnit Bethunen tehtaalla Yhdysvalloissa ja Alicanten tehtaalla Espanjassa. Muut investoinnit olivat pääosin ylläpitoinvestointeja.

Suominen tiedotti vuonna 2024 kahdesta suuresta investoinnista, joilla vahvistetaan kyvykkyyttä vastuullisissa tuotteissa. Toukokuussa tiedotettiin noin 10 milj. euron investoinnista Bethunen tehtaalla Etelä-Carolinassa, Yhdysvalloissa, jossa parannetaan ja päivitetään yhtä tuotantolinjoista. Investointiprojekti valmistuu vuoden 2025 ensimmäisen puoliskon aikana. Elokuussa ilmoitettiin investoinnista uuteen tuotantolinjaan Alicanten tehtaalla Espanjassa. Investoinnin kokonaisarvo on noin 20 milj. euroa, ja investointiprojekti valmistuu vuoden 2025 toisen puoliskon aikana.

Katsauskauden poistot olivat -18,4 milj. euroa (-18,6) ja arvonalentumistappiot -0,0 milj. euroa (-0,1).

### Investoinnit ja poistot ja arvonalentumistappiot

1 000 euroa	2024	2023	2022
Bruttoinvestoinnit	16 004	11 223	9 712
% liikevaihdosta	3,5	2,5	2,0
Poistot ja arvonalentumiset	-18 428	-18 680	-23 245

### Tunnusluvut

	2024	2023	2022
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-4,4	-9,6	-8,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-0,7	-4,1	-4,2
Omavaraisuusaste, %	37,9	39,5	42,5
Korolliset nettovelat, milj. euroa*	60,8	44,1	54,6
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	178,0	168,4	199,8
Velkaantumisasaste, %	51,7	35,3	37,4

\* Nimellisarvoon

### Osakekohtaiset tunnusluvut

	2024	2023	2022
Osakekohtainen tulos, euroa, laimentamaton	-0,09	-0,22	-0,24
Osakekohtainen tulos, euroa, laimennettu	-0,09	-0,22	-0,24
Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa	0,07	0,53	0,24
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	2,04	2,17	2,54
Hinta / osakekohtainen tulos (P/E)	-24,9	-12,9	-12,4
Osakekohtainen osinko, euroa*	0,00	0,10	0,10
Osinkosuhte, %	N/A	-45,1	-41,4
Efektiiivinen osinkotuotto, %	N/A	3,51	3,33

\* 2024 hallituksen ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle

Lisää osakekohtaisia tunnuslukuja sekä tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty konsernitilinpäätöksessä.

Osakekohtaiset tunnusluvut ovat osakeantioikaistuja. Osakekohtaisten tunnuslukujen laskenta on esitetty

konsernitilinpäätöksessä. Tunnusluvut ovat vaihtoehtoisia tunnuslukuja ja niiden laskenta on esitetty vuosikertomuksessa.

## Neljännesvuosikehitys 2024

1 000 euroa	2024				1–12 2024
	10–12	7–9	4–6	1–3	
Liikevaihto	118 510	111 553	118 668	113 587	462 318
Vertailukelpoinen käyttökate	4 231	3 305	4 982	4 484	17 001
% liikevaihdosta	3,6	3,0	4,2	3,9	3,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	1 135	72	-1 224	190	173
Käyttökate	5 365	3 377	3 758	4 673	17 174
% liikevaihdosta	4,5	3,0	3,2	4,1	3,7
Vertailukelpoinen liikevoitto	-265	-1 481	408	-88	-1 426
% liikevaihdosta	-0,2	-1,3	0,3	-0,1	-0,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	1 135	72	-1 224	186	169
Liikevoitto	869	-1 409	-816	99	-1 257
% liikevaihdosta	0,7	-1,3	-0,7	0,1	-0,3
Nettorahoituskulut	-275	-1 926	-1 095	-790	-4 086
Voitto ennen tuloveroja	595	-3 335	-1 911	-691	-5 343
% liikevaihdosta	0,5	-3,0	-1,6	-0,6	-1,2

## Tutkimus- ja kehitystoiminta

Suomisen tutkimus- ja kehitystoiminnot on organisoitu osaksi T&K-konsernitoimintoa. T&K-konsernitoiminnossa työskenteli vuoden lopussa yhteensä 14 (14) henkilöä. Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot olivat 4,0 milj. euroa (3,9) eli 0,9 % (0,9) liikevaihdosta.

Suomisen visiona on olla edelläkävijä innovatiivisissa ja vastuullisissa kuitukankaissa. Lisäksi yksi yhtiön strategian viidestä painopisteestä on erottautua innovaatioilla ja kaupallisella osaamisella. Lainsäädäntö ja kuluttajakäyttäytyminen lisäävät vastuullisempien tuotteiden kysyntää ja valmistaudumme kasvavaan kysyntään kehittämällä jatkuvasti uusia uusiutuvista, kierrätettävistä, kompostoituvista tai muovittomista raaka-aineista valmistettuja tuotteita.

Konsernin emoyhtiö Suominen Oyj omistaa kaikki liike-toimintaan liittyvät patentit sekä niihin liittyvät teknologiat, tietotaidon, prosessit, reseptit ja kaikki muut Suomisen kehittämät ratkaisut. Tavoitteena on, että yhtiöllä on laajat teolliset oikeudet kuitukangaspohjaisiin sovelluksiin ja

niihin liittyviin tuotantoteknologioihin sekä tarvittavat testit ja pilottitilinjat, joiden avulla se voi tarjota konserniyhtiöille parhaan mahdollisen tuen nykyisten ja tulevien asiakastarpeiden tyydyttämiseksi.

## Henkilöstö

Suomisen palveluksessa oli tilikaudella 2024 keskimäärin 689 (682) ja tilikauden päättyessä 722 (659) henkilöä (FTE-kokoaikaisiksi muutettuina). Henkilömäärän lisäystä oli lähinnä tuotantofunktiossa.

## Henkilöstötunnuslukuja

	2024	2023	2022
Henkilöstö keskimäärin (FTE – kokoaikaisiksi muutettuina)	689	682	707
Palkat ja palkkiot, 1 000 euroa	-46 621	-43 598	-41 660

# Osakkeet ja hallinnointi

## Osakepääoma

Suominen Oyj:n kaupparekisteriin rekisteröityjen osakkeiden määrä 31.12.2024 oli 58 259 219 osaketta ja osakepääoma oli 11 860 056,00 euroa. Suomisella on yksi osakesarja, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa sekä samansuuruiseen osinkoon. Suominen osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään.

## Vaihto ja kurssi

Suominen Oyj:n osakkeiden (SUY1V) vaihto Nasdaq Helsingissä 1.1.–31.12.2024 oli 951 426 osaketta eli 1,7 % osakkeiden keskimääräisestä määrästä ilman omia osakkeita. Osakkeen ylin kurssi katsauskaudella oli 2,93 euroa, alin 1,96 euroa ja kaupankäyntivolyymilla painotettu keskimääräinen kurssi 2,53 euroa. Katsauskauden ensimmäisen kaupankäyntipäivän 2.1.2024 päätöskurssi oli 2,78 euroa ja viimeisen kaupankäyntipäivän 30.12.2024 päätöskurssi oli 2,28 euroa. Yhtiön osakkeen markkina-arvo ilman omia osakkeita 31.12.2024 oli 131,6 milj. euroa.

## Hallituksen valtuutukset

4.4.2024 pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 1 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti.

Osakkeita hankitaan käytettäväksi yhtiön osakeperusteisiin kannustinjärjestelmiin, hallituksen jäsenyyspalkkioiden maksamiseksi, vastikkeena liiketoimintaan liittyvissä hankinnoissa tai yhtiöllä pidettäväksi, muutoin luovutettaviksi tai mitätöitäviksi.

Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa

30.6.2025 saakka ja se kumoaa kaikki aiemmat omien osakkeiden hankintavaltuutukset.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta, yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai osakeyhtiölain 10. luvun 1. §:ssä tarkoitettujen optio- ja muiden erityisten oikeuksien antamisesta.

Ehdotetun valtuutuksen nojalla hallitus voi yhdellä tai useammalla päätöksellä antaa osakkeita enintään 5 000 000 kappaletta. Osakeanti sekä optio- ja muiden erityisten oikeuksien nojalla annettavat osakkeet sisältyvät edellä määriteltyyn enimmäismäärään. Optio- ja muita erityisiä oikeuksia ei voi antaa osana yhtiön palkitsemisjärjestelmää.

Osakeanti voi olla maksullinen tai maksuton ja voidaan tehdä myös yhtiölle itselleen. Valtuutus oikeuttaa toteuttamaan annin myös suunnattuna. Valtuutusta voidaan käyttää yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, investointien rahoittamiseksi, yhtiön rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön palkitsemisjärjestelmää tai hallituksen jäsenten palkkioiden osakeosuuden suorittamiseksi taikka muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutukset kumoavat kaikki aikaisemmat osakeantia sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset. Hallitus päättää kaikista muista valtuutuksiin liittyvistä seikoista. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2025 saakka.

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti katsauskauden aikana luovutettiin yhteensä 25 088 osaketta hallituksen jäsenille osakkeina suoritettavana osuutena vuosipalkkioista.

Toimitusjohtajan osakeperusteisen kannustinjärjestelmän yhden ansaintajakson päätyttyä toimitusjohtajalle siirrettiin kesäkuussa yhteensä 9 556 osaketta.

Näiden luovutusten jälkeen valtuutuksen enimmäismäärä on yhteensä 4 965 356 osaketta.

## Hallituksen palkkioiden osakkeina maksettava osuus

Suominen 4.4.2024 pidetty yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten vuosipalkkioista 75 % maksetaan rahana ja 25 % maksetaan Suominen Oyj:n osakkeina.

Vuosipalkkioista osakkeina luovutettava osakemäärä määritettiin Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämässä pörssi-kaupankäynnissä määräytyneen osakkeen arvon perusteella seuraavasti: osakkeen arvona käytettiin osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettua keskimurssia Suomenin Oyj:n tammi–maaliskuun 2024 osavuositarkastuksen julkaisupäivää seuraavien kahden viikon ajalla. Osakkeet luovutettiin hallituksen päätöksellä yhtiön hallussa olevista omista osakkeista 16.5.2024.

## Vuonna 2024 voimassa olleet johdon ja avainhenkilöiden osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

Suomenin johto ja avainhenkilöt kuuluvat yhtiön osakeperusteiseen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmään. Kannustinjärjestelmiä on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksessä sekä palkitsemisraportissa, joka on saatavana yhtiön verkkosivuilta osoitteessa [www.suomenin.fi](http://www.suomenin.fi).

Yhtiön osakepalkkiojärjestelmässä on kolme kolmi-vuotista ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2022–2024, 2023–2025 ja 2024–2026. Kannustinjärjestelmän tavoitteena on yhdistää osakkeenomistajien sekä johdon ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon lisäämiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa osallistujat yhtiöön ja tarjota heille kilpailukyinen, yhtiön osakkeiden ansaitsemiseen ja kerryttämiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

### Osakepalkkiojärjestelmän ansaintajaksot

Jakso	2022–2024	2023–2025	2024–2026
Palkkion peruste	Osakkeen suhteellinen kokonaistuotto (Total Shareholder Return TSR)	Osakkeen suhteellinen kokonaistuotto (Total Shareholder Return TSR)	Osakkeen absoluuttinen kokonaistuotto (40 %), suhteellinen kokonaistuotto (40 %) ja toiminnan tehostamis- ja vastuullisuustavoite (20 %)
Mahdollinen palkkion maksu	Maksetaan osittain Suomenin osakkeina ja osittain rahana keväällä 2025	Maksetaan osittain Suomenin osakkeina ja osittain rahana keväällä 2026	Maksetaan osittain Suomenin osakkeina ja osittain rahana keväällä 2027
Osallistujat	16 henkilöä	17 henkilöä	22 henkilöä
Osakkeiden maksimimäärä	130 500	500 500	845 191

Suomenin toimitusjohtajan on omistettava puolet järjestelmistä saamastaan netto-osakemäärästä, kunnes hänen osakeomistuksensa vastaa yhteensä hänen yhden vuoden bruttovuosipalkkaansa. Johtoryhmän jäsenen on omistettava puolet järjestelmän perusteella saamastaan netto-osakemäärästä, kunnes hänen osakeomistuksensa vastaa yhteensä puolta hänen vuotuisesta bruttopalkastaan. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin osallistujan työ- tai toimosuhde konserniyhtiöön jatkuu.

### Toimitusjohtajan osakeperusteinen kannustinjärjestelmä

Suomenin hallitus päätti 19.5.2023 perustaa uuden osakeperusteisen kannustinjärjestelmän yhtiön toimitusjohtajalle. Kannustinjärjestelmän tavoitteena on yhdistää osakkeenomistajien ja toimitusjohtajan tavoitteet Suomenin arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa toimitusjohtaja yhtiöön sekä tarjota toimitusjohtajalle kilpailukyinen, yhtiön osakkeiden hankkimiseen, ansaitsemiseen ja kerryttämiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Kannustinjärjestelmässä toimitusjohtajan odotetaan omistavan tai hankkivan enintään 30 000 Suomenin osaketta Nasdaq Helsingin julkisessa kaupankäynnissä

muodostuvaan hintaan. Suominen vastaa toimitusjohtajan osakesijoitukseen luovuttamalla hänelle vastikkeetta enintään 60 000 osaketta (bruttona sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

Kannustinjärjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, 1.6.2023–1.6.2024, 1.6.2023–1.6.2025 ja 1.6.2023–1.6.2026. Mahdollinen palkkio maksetaan osittain osakkeina ja osittain rahana kolmessa yhtä suuressa erässä kunkin ansaintajakson jälkeen edellyttäen, että toimitusjohtaja on yhtiön palveluksessa palkkion maksuhetkellä. Rahaosuus on tarkoitettu kattamaan toimitusjohtajalle palkkioista aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja.

Toimitusjohtajan kannustinjärjestelmän ensimmäinen ansaintajakso päättyi kesäkuussa, ja toimitusjohtajalle siirrettiin 9 556 osaketta.

## Osakkeenomistajat

Vuoden 2024 lopussa Suomisella oli 4 813 osakkeenomistajaa. Suominen tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä sopimuksia. Taulukko suurimmista osakkeenomistajista on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 13. Lähipiirin osakkeomistukset on esitetty liitetiedossa 30.

## Omat osakkeet

Raportointikauden lopussa 31.12.2024 Suominen Oyj:n hallussa oli 532 116 omaa osaketta.

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti toukokuussa luovutettiin yhteensä 25 088 osaketta hallituksen jäsenille osakkeina suoritettavana osuutena vuosipalkkioista.

Toimitusjohtajan osakeperusteisen kannustinjärjestelmän yhden ansaintajakson päätyttyä toimitusjohtajalle siirrettiin kesäkuussa yhteensä 9 556 osaketta.

## Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. § mukaiset ilmoitukset

Katsauskauden aikana Suominen ei vastaanottanut Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. § mukaisia ilmoituksia.

## Valtiovarainministeriön asetuksen 1020/2012 edellyttämät tiedot, joita ei ole esitetty konsernitilinpäätöksessä

Suominen Oyj:n osakkeiden tai niihin oikeuttaviin arvopapereiden siirtoon ei ole rajoituksia eikä niihin liity lunastus- tai suostumuslausekkeitä.

Suominen Oyj ei ole osallisena sellaisissa järjestelyissä, joissa osakkeeseen tai siihen oikeuttavaan arvopaperiin liittyvät taloudelliset oikeudet ja arvopaperin hallinta on erotettu toisistaan.

Suominen Oyj:n yhtiöjärjestyksen sekä osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous valitsee hallituksen. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitus päättää toimitusjohtajan valitsemisesta. Yhtiöjärjestyksessä ei ole erillisiä määräyksiä yhtiöjärjestyksen muuttamisesta. Osakkeiden liikkeelle laskemisesta ja omien osakkeiden hankkimisesta päättää yhtiökokous osakeyhtiölain mukaisesti.

Suominen Oyj:n hallituksen jäsenillä ei ole erillisiä sopimuksia yhtiön kanssa koskien korvauksia, kun hallituksen jäsen eroaa tehtävästään, hänet erotetaan tehtävästään tai heidän tehtävänsä päättyy julkisen ostotarjouksen seurauksena. Toimitusjohtajalla ei ollut erillistä sopimusta siltä varalta, että hänen sopimuksensa päätettäisiin julkisen ostotarjouksen johdosta. Toimitusjohtajasopimuksen keskeiset ehdot on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 30 ja Suominen Oyj:n palkka- ja palkkioselvityksessä vuodelta 2024.

## Nimitystoimikunnan kokoonpano

Suominen kolme suurinta osakkeenomistajaa Ahlstrom Capital B.V., Etola Group Oy ja Oy Etra Invest Ab ovat nimittäneet osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan seuraavat edustajat:

- Jyrki Vainionpää, toimitusjohtaja, A. Ahlström Oy, Ahlstrom Capital B.V:n edustajana
- Mikael Etola, toimitusjohtaja, Etola Group Oy, Etola Group Oy:n edustajana
- Peter Seligson, hallituksen puheenjohtaja, A. Ahlström Oy, Oy Etra Invest Ab:n edustajana

Suominen hallituksen puheenjohtaja Charles Héaulmé toimii nimitystoimikunnan neljäntenä jäsenenä. Nimeämiseen oikeutetut osakkeenomistajat määräy-

tyivät 2.9.2024 rekisteröityinä olevien omistustietojen perusteella.

Nimitystoimikunta valitsi 19.9.2024 pitämässään järjestäytymiskokouksessaan puheenjohtajakseen Jyrki Vainionpään.

## Muutokset johtoryhmässä

Suomenin tiedotti 31.5.2024, että Klaus Korhonen, henkilö- ja lakiasiaintoimintajohtaja jättää yhtiön.

Suomenin tiedotti 26.8.2024, että Thomas Olsen, johtaja, Amerikat-liiketoiminta-alue, jättää Suomenin. Markku Koivisto nimitettiin väliaikaiseksi johtajaksi Amerikat-liiketoiminta-alueelle. Koivisto jatkoi myös nykyisessä roolissaan EMEA-liiketoiminta-alueen johtajana sekä teknologiajohtajana.

Suomenin tiedotti 21.10.2024, että Minna Rouru, YTM, on nimitetty Suomenin henkilöstö- ja viestintäjohtajaksi. Hänestä tuli Suomenin johtoryhmän jäsen, ja hän raportoi toimitusjohtaja Tommi Björnmanille. Rouru aloitti uudessa tehtävässään tammikuussa 2025.

Suomenin tiedotti 5.12.2024, että Mark Ushpol on nimitetty Suomenin Amerikat-liiketoiminta-alueen johtajaksi. Hänestä tuli Suomenin johtoryhmän jäsen, ja hän raportoi toimitusjohtaja Tommi Björnmanille. Ushpol aloitti uudessa roolissaan 6.1.2025.

## Varsinainen yhtiökokous

Suomenin Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 4.4.2024.

Yhtiökokous vahvisti vuoden 2023 tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2023.

Yhtiökokous päätti hyväksyä yhtiön toimielinten palkitsemisraportin vuodelta 2023. Yhtiökokouksen tekemä päätös on neuvoa-antava. Yhtiökokous päätti kannattaa yhtiön toimielinten palkitsemispolitiikkaa. Yhtiökokouksen päätös asiassa on neuvoa-antava. Yhtiökokous päätti hyväksyä hallituksen ehdotukset, jotka koskivat hallituksen valtuuttamista päättämään omien osakkeiden hankkimisesta sekä osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien optio- ja muiden erityisten oikeuksien antamisesta.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten palkkioista. Hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on 74 000 euroa,

hallituksen varapuheenjohtajan vuosipalkkio on 45 000 euroa ja muiden jäsenten vuosipalkkio 35 000 euroa. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 10 000 euron lisäkorvaus. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkioita kustakin hallituksen ja valiokuntien kokouksesta seuraavasti: 500 euroa kokouksesta, joka pidetään hallituksen jäsenen kotimaassa, 1 000 euroa kokouksesta, joka pidetään muualla kuin hallituksen jäsenen kotimaassa ja 500 euroa jäsenen osallistuessa kokoukseen puhelimitse tai muulla sähköisellä välineellä.

Vuosipalkkioista 75 % maksetaan rahana ja 25 % Suomenin Oyj:n osakkeina.

Kulukorvaukset maksetaan yhtiön voimassa olevan matkustussäännön mukaisesti.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi (6). Yhtiökokous valitsi Suomenin Oyj:n hallituksen jäseniksi uudelleen Andreas Ahlströmin, Aaron Barsnessin, Björn Borgmanin, Nina Linanderin ja Laura Remeksen. Hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin Charles Héaulmé. Hallituksen uudeksi puheenjohtajaksi valittiin Charles Héaulmé.

Suomenin Oyj:n tilintarkastajaksi valittiin Ernst & Young Oy, tilintarkastusyhteisö, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Toni Halonen.

Suomenin julkaisi 4.4.2024 pörssitiedotteen yhtiökokouksen päätöksistä sekä hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksistä.

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti Suomenin maksoi 15.4.2024 osinkoja yhteensä 5,8 milj. euroa vuodelta 2023, joka vastaa 0,10 euroa osakkeelta.

## Hallituksen järjestäytyminen ja valiokunnat

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi hallituksen varapuheenjohtajaksi uudelleen Andreas Ahlströmin.

Hallitus valitsi keskuudestaan myös tarkastusvaliokunnan, henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan ja strategiavaliokunnan jäsenet. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Nina Linander, ja Andreas Ahlström sekä Laura Remes valittiin uudelleen jäseniksi. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Charles Héaulmé, ja Aaron Barsness sekä Björn Borgman valittiin uudelleen jäseniksi. Strategiavaliokunnan puheenjohtajaksi



valittiin uudelleen Laura Remes, ja Andreas Ahlström ja Aaron Barsness valittiin uudelleen jäseniksi.

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja palkitsemisraportti

Selvitys Suominen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2024 sekä palkitsemisraportti 2024 on julkaistu erillisinä kertomuksina Suominen verkkosivuilla osoitteessa [www.suominen.fi/fi/sijoittajille/hallinnointi](http://www.suominen.fi/fi/sijoittajille/hallinnointi). Molemmat selvitykset ovat myös osa Suominen vuosikertomusta 2024.

# Liiketoiminnan riskit ja epävarmuustekijät

## Valmistukseen liittyvät riskit

Suomisella on tuotantolaitoksia useissa Euroopan maissa, Yhdysvalloissa ja Brasiliassa. Esimerkiksi koneiden rikkoutumisesta aiheutuvat katkokset tehtailla voivat aiheuttaa tuotannon menetyksiä ja toimitusvaikeuksia. Järjestelmällinen kunnossapito ja koneiden käyttöiän pidentämiseen tähtäävät investoinnit ovat keskeinen osa nykyisten tuotantolinjojen toimintatehokkuuden varmistamista.

Suominen toiminta voi häiriintyä myös odottamattomien ja yhtiöstä riippumattomien tapahtumien seurauksena. Tällaisia voivat olla esimerkiksi sähkökatkokset, tulipalot tai vesivahingot. Suominen ei välttämättä pysty ehkäisemään tällaisia tapahtumia ennalta, mikä voi johtaa liiketoiminnan keskeytymiseen. Tällaisia riskejä varten on otettu vakuutuksia toiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi. Koska Suomisella on kattavat omaisuus- ja keskeytysvakuutukset, vahingot ja liiketoiminnan keskeytymisestä koituvat taloudelliset tappiot on mahdollista saada katettua vakuutuksilla.

Suominen käyttää tuotannossaan tiettyjä tuotantomenetelmiä. Johdon näkemyksen mukaan valitut menetelmät ovat kilpailukykyisiä, eikä suuria investointeja uuteen tuotantoteknologiaan ole tarvetta tehdä. Ei kuitenkaan voida täysin sulkea pois sitä mahdollisuutta, että yrityksen teknologiavalinnat osoittautuvatkin vääriksi, jolloin

uusien tai korvaavien tuotantomenetelmien kehittäminen vaatisi investointeja.

## Kilpailu

Suomisella on lukuisia alueellisia, kansallisia ja kansainvälisiä kilpailijoita sen eri tuoteryhmissä. Uusiin teknologioihin perustuvat tai halvempien tuotantokustannusten maista tuodut tuotteet saattavat heikentää Suominen kilpailuetua. Ellei Suominen pysty kilpailemaan houkuttelevalla tuotarjonnalla, se saattaa menettää osan markkinaosuudestaan. Kilpailu saattaa lisätä yhtiön tuotteisiin kohdistuvia hintapaineita.

## Raaka-aineiden hinta ja saatavuus

Suominen ostaa merkittäviä määriä sellu- ja öljypohjaisia raaka-aineita. Raaka-aineet ovat toiminnan suurin kustannuserä. Muutokset raaka-aineiden maailmanmarkkinahinnoissa saattavat vaikuttaa yrityksen kannattavuuteen. Suominen varastot vastaavat 2–4 viikon kulutusta, ja keskimäärin kestää 2–5 kuukautta ennen kuin raaka-ainehintojen muutokset vaikuttavat myyntihintoihin joko automaattisten hinnoittelumekanismien tai neuvoteltujen hinnanmuutosten kautta.

Pitkittyneet katkokset Suominen tärkeimpien raaka-aineiden saatavuudessa saattavat häiritä tuotantoa ja vaikuttaa negatiivisesti konsernin liiketoimintaan. Koska Suominen hankkii suurimman osan raaka-aineistaan useilta eri kansainvälisiltä toimittajilta, merkittävät, lukuisten tuotteiden valmistamiseen vaikuttavat häiriöt ovat epätodennäköisiä.

## Energian hinta ja saatavuus

Energiakustannukset muodostavat merkittävän osan Suominen tuotantokustannuksista. Suominen kuluttaa pääasiassa sähköä ja kaasua. Korkeammat hinnat ja energian saatavuuden heikkeneminen voivat vaikuttaa Suominen kannattavuuteen tuotantokustannusten nousun kautta.

## Markkinoihin ja asiakkuuksiin liittyvät riskit

Suomisen asiakaskunta on varsin keskittynyt, mikä lisää yksittäisten asiakkaiden ostomäärissä tapahtuvien muutosten mahdollisia vaikutuksia. Vuonna 2024 konsernin kymmenen suurinta asiakasta vastasi 69,4 %:sta (69,9 %) konsernin liikevaihdosta. Suurimpien asiakkaiden kanssa pyritään solmimaan pitkäaikaisia sopimuksia. Käytännössä asiakassuhteet ovat pitkäaikaisia ja kestävät useita vuosia. Asiakkuuksiin liittyviä luottoriskejä hallitaan yhtiön hallituksen hyväksymän luottopolitiikan mukaisesti. Asiakkaiden luottorajat varmistetaan luottoluokituksen ja asiakshistorian perusteella.

Suomisen tuotteiden kysyntä riippuu kuluttajamieltyksien mahdollisista muutoksista. Historiallisesti tällaisilla muutoksilla on ollut Suomiseen lähinnä positiivinen vaikutus, sillä ne ovat lisänneet kuitukankaasta valmistettujen tuotteiden kysyntää. Tietyt tekijät, kuten kuluttajien suhtautuminen öljypohjaisia raaka-aineita sisältäviin tuotteisiin tai näkemykset kertakäyttötuotteiden haitallisuudesta, voivat kuitenkin muuttaa kuluttajien ostotottumuksia. Suominen seuraa kuluttajatrendejä ennakoivasti ja kehittää tuotevalikoimaansa sen mukaisesti. Biohajoavat, sataprosenttisesti kasvipohjaiset kuitukangastuotteet ovat kuuluneet yrityksen valikoimaan jo yli viidentoista vuoden ajan, ja täten yhtiö on hyvässä asemassa vastaamaan muutoksiin kuluttajien mieltymyksissä liittyen kestävään kehitykseen ja ilmastonmuutokseen.

Yleensä pyyhintätuotteisiin käytettävien kuitukankaiden kysyntä on ollut pysyvää taloudellisten olosuhteiden muuttuessa. On kuitenkin mahdollista, että korkea kuluttajahintainflaatio voi johtaa pyyhintätuotteiden kysynnän laskuun, kun kuluttajien käytettävissä olevat tulot pienenevät.

Ukrainan sotaan liittyen välittömät vaikutukset Suomisen liiketoimintaan ovat vähäiset, sillä meillä ei ole asiakkaita eikä tavarantoimittajia Venäjällä, Valko-Venäjällä tai Ukrainassa. Suomiseen vaikuttavat eniten hyökkäyksen välilliset taloudelliset vaikutukset.

Epävakaudet eri puolilla maailmaa aiheuttavat edelleen yleistä epävarmuutta.

## Lainsäädännön, poliittisen ympäristön ja taloudellisten olosuhteiden muutokset

Suomisen liiketoimintaan ja tuotteisiin voivat suorasti tai epäsuorasti vaikuttaa poliittiset päätökset ja lainsäädännölliset muutokset esimerkiksi ympäristöpolitiikan tai jätteiden käsittelyyn liittyvän lainsäädännön alueilla. Yksi esimerkki tällaisesta lainsäädännöstä on EU:n ns. kertakäyttömuovi-direktiivi, joka tähtää muovijätteen vähentämiseen merissä. Vastaavanlaiset säädökset saattavat yleistyä myös EU:n ulkopuolisissa maissa. Tämä luo kysyntää vastuullisemmille tuotteille, ja Suominen on hyvissä asemissa vastaamaan tähän kasvavaan kysyntään.

Maailmanpolitiikassa tapahtuvilla muutoksilla voi olla Suomiseen negatiivisia vaikutuksia. Esimerkiksi vapaa-kauppaa rajoittavalla poliittisella päätöksellä voi olla merkittävä vaikutus tiettyjen raaka-aineiden saatavuuteen ja hintaan, mikä puolestaan vaikuttaa Suomisen liiketoimintaan ja kannattavuuteen. Suomisen toiminta on hajaantunut sekä maantieteellisesti että eri asiakasteollisuuksiin, mikä osaltaan suojaa tämän kaltaisilta riskeiltä.

Yhdysvaltojen merkitys Suomisen liiketoiminnalle lisää dollarin vaihtokurssiin liittyvää riskiä. Suominen hallinnoi valuuttapositionaan suojauspolitiikkansa mukaisesti.

Etelä-Amerikan alueelle tyypillisillä riskeillä, kuten poliittisen ympäristön tai valuuttakurssien merkittävillä muutoksilla voi olla vaikutusta Suomisen toimintaan Brasiliassa.

## Investoinnit

Suominen investoi jatkuvasti tuotantolaitoksiinsa. Investointien toteutus voi viivästyä suunnitellusta, investointikustannukset voivat osoittautua odotettua suuremmiksi tai investoinnit saattavat tuottaa odotettua vähemmän liiketoiminnallista hyötyä. Investointien toteutusvaihe saattaa aiheuttaa toiminnassa tilapäisiä katkoksia.

## Kyberturvallisuus ja tietoturva

Suomisen toiminta on riippuvainen sen tieto- ja viestintäjärjestelmien ja ohjelmistojen eheydestä, turvallisuudesta ja toiminnan vakaudesta sekä kyberuhkien onnistuneesta hallinnasta. Mikäli Suomisen tieto- tai viestintäjärjestelmä tai ohjelmistot muuttuisivat käyttökelvottomiksi, niiden käyttö vaikeutuisi merkittävästi pidemmäksi aikaa tai

kyberuhat toteutuisivat, sillä voisi olla negatiivisia vaikutuksia Suominen maineeseen, toimituskykyyn, raaka-aineiden hankintaan tai varastonhallintaan.

## Rahoitus- ja taloudelliset riskit

Konserni on altis useille rahoitusriskeille, kuten valuutta-, korko-, vastapuoli-, maksuvalmius- ja luottoriskeille. Konsernin rahoitusriskejä hallitaan yhtiön hallituksen vahvistaman politiikan mukaisesti. Rahoitusriskit on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.

Suominen on tuloverovelvollinen useissa eri maissa. Tuloveron kokonaismäärän arvioiminen koko konsernin tasolla vaatii huomattavaa harkintaa. Moniin liiketapah-tumiin ja laskelmiin liittyy epävarmuustekijöitä lopullisen tuloveron määrän suhteen. Veroriskeihin liittyvät myös verokantojen tai verolainsäädännön muutokset tai niihin liittyvät virheelliset tulkinnat. Näiden riskien toteutuminen saattaisi johtaa veroviranomaisten määräämiin maksun-korotuksiin tai sanktioihin, jotka puolestaan voisivat johtaa taloudellisiin menetyksiin. Laskennallisten verosaamisten kirjaaminen taseeseen edellyttää, että laskennalliset verosaamiset voidaan hyödyntää tulevia verotuksellisia voittoja vastaan.

Suominen tekee vuosittain liikearvon alentumistes-tauksen. Arvon alentumistestauksessa omaisuuserien kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritelty käyttöarvon avulla, joka muodostuu diskontatuista arvioiduista vastaisista rahavirroista. Toteutuneet rahavirrat voivat poiketa diskontatuista arvioiduista vastaisista rahavirroista. Arvioituihin vastaisiin rahavirtoihin liittyviin epävarmuustekijöihin kuuluvat mm. omaisuuserien pitkä taloudellinen käyttöikä sekä muutokset Suominen tuotteiden ennustetuissa myyntihinnoissa, tuotantokustannuksissa ja testauksessa käytetyissä diskonttauskoroissa. Tulevaisuuteen liittyvien epävarmuustekijöiden vuoksi on mahdollista, että Suominen kerrytettävissä olevat rahamäärät eivät riitä kattamaan omaisuuserien, erityisesti liikearvon, kirjanpito-arvoja. Mikäli näin tapahtuu, joudutaan kirjaamaan arvonalentumistappio, joka toteutuessaan heikentää tulosta ja omaa pääomaa. Liikearvon arvonalentumistestauksesta on kerrottu konsernitilinpäätöksessä.

Suominen ei-taloudellisista riskeistä ja niiden hallinnasta on kerrottu vastuullisuusraportointiosiossa (CSRD).

## Toimintaympäristö

Suominen valmistamia kuitukankaita käytetään pääosin kuluttajille suunnatuissa päivittäistavaroissa, kuten erilaisissa kosteuspyyhkeissä, hygieniatuotteissa ja terveydenhuollon tuotteissa. Näillä Suominen kohdemarkkinoilla yleinen taloudellinen tilanne sääntelee kysynnän kehitystä, vaikka päivittäistavaroiden kysyntä ei ole luonteeltaan kovin syklistä. Suominen suurimmat markkina-alueet ovat Pohjois-Amerikka ja Eurooppa. Lisäksi yhtiö toimii Etelä-Amerikan markkinoilla. Kuitukankaiden kysynnän kasvu on tyypillisesti ylittänyt bruttokansantuotteen kasvun muutamalla prosenttiyksiköllä.

Seuraamme jatkuvasti markkinoiden kehitystä ja asiakkaitamme saamia signaaleja, mutta yleinen maailmantalouden epävarmuus ja tiukka kilpailutilanne tekevät pitkän aikavälin tarkastelusta haastavaa. Nähtäväksi jää, miten nykyinen talousilmasto vaikuttaa lopputuotteiden kysyntään ja kulutusvalintoihin pyyhintätuotteiden kohdalla. Historiallisesti pyyhintätuotteiden markkinat ovat säilyneet melko vakaina yleisestä taloustilanteesta huolimatta.

Epävakaudet Lähi-idässä, sota Ukrainassa sekä muut geopoliittiset jännitteet luovat edelleen epävarmuutta maailmanlaajuisesti. Mahdollisten vaikutusten Suomiseen yhtiönä oletetaan olevan pääasiassa epäsuoria. Mikäli tilanteet vaikuttavat raaka-aineiden hintoihin ja kuljetuskustannuksiin, niin näillä olisi kuitenkin välitön vaikutus Suomiseen. Seuramme tilanteita jatkuvasti.

# Kestävyyseraportti

## Laatimisperusteet

### Yleiset laatimisperusteet

Suominen julkaisee kestävyyseraporttinsa osana hallituksen toimintakertomusta. Tämä kestävyyseraportti on laadittu Suomen kirjanpitolain, EU:n kestävyyseraportointistandardien (ESRS) ja EU:n taksonomia-asetuksen mukaisesti.

Kaiken esitetyn tiedon raportointikausi on taloudellisen raportoinnin tapaan yksi kalenterivuosi (1.1.–31.12.2024). Selvitys kattaa koko Suominen-konsernin samoin kuin taloudellinen raportointi.

Suomisen kestävyyseraportointi perustuu kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiimme. Suominen uudisti olennaisuusarviointinsa vuosina 2023–2024 eurooppalaisten kestävyyseraportointistandardien mukaiseksi. Lisätietoja kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessista on kohdassa *Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista*. Kestävyyseraportti on laajennettu kattamaan tiedot niistä olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista, jotka liittyvät Suomiseen sen suorien ja epäsuorien liikesuhteiden kautta arvoketjun alku- ja/tai loppupäässä. Arvoketjun alku- ja loppupäätä koskevat toimintaperiaatteisiin, toimiin ja tavoitteisiin liittyvät tiedot on rajoitettu yrityksen sisäisiin tietoihin. Arvoketjun alku- ja loppupäätä koskevat mittareihin liittyvät tiedot on jätetty pois scope 3 -päästötietoja lukuun ottamatta.

Tästä raportista ei ole jätetty pois turvallisuusluokiteltuja tai arkaluonteisia tietoja eikä tietoja teollis- ja tekijänoikeuksista, taitotiedosta tai innovaatiotuloksista.

### Tietyt olosuhteet

Tiedonantovaatimuksiin, joiden osalta viitataan tilinpäätökseen, kuuluvat: E1-5, E1-6 ja S1-6. Arvoketjun alku- ja loppupään scope 3 -päästöjä koskeviin tietoihin sisältyy tietoja, jotka on arvioitu käyttäen epäsuoria lähteitä, kuten alakohtaisia keskiarvotietoja. Tehdyt oletukset kuvataan yksityiskohtaisesti kohdassa *Ilmastomuutos*. Epävar-

muutta aiheuttaa tietojen saatavuus arvoketjumme alku- ja loppupäästä.

Standardien E4 (Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit), S1 (Oma työvoima), S2 (Arvoketjun työntekijät) ja S4 (Kuluttajat ja loppukäyttäjät) siirtymäsäännösten piiriin kuuluvat tiedot on jätetty pois tästä selvityksestä sillä perusteella, että Suominen Oyj:n keskimääräinen henkilöstömäärä ei ylitä 750 työntekijää.

Aiheen *Oma työvoima* osalta olemme tunnistanee seuraavat Suominen kannalta olennaiset osa-alueet: työolot sekä yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille. Siirtymäsäännösten hyödyntämisestä huolimatta olemme osittain esittäneet S1 -tietoja kohdassa *Oma työvoima*. Lyhyt kuvaus toimintaperiaatteista, toimista, tavoitteista ja mittareista esitetään kohdassa *Oma työvoima*. Seuraaviin tietoihin hyödynnetään siirtymäsäännöksiä eikä niitä ole ilmoitettu tässä raportissa: riittävä palkka, muut kuin työsuhteiset työntekijät, koulutus-tunnit, työperäiset terveysongelmat, työ- ja yksityiselämän tasapaino sekä sukupuolten välinen palkkaero.

Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin, arvoketjun työntekijöihin ja kuluttajiin ja loppukäyttajiin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ilmoitetaan kohdassa *Selvitys olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista*. Jäljempänä on lyhyt kuvaus biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin, arvoketjun työntekijöihin, sekä kuluttajiin ja loppukäyttajiin liittyvistä tavoitteista, toimintaperiaatteista, toimista ja mittareista.

Aiheen *Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit* osalta olemme tunnistanee seuraavat Suominen kannalta olennaiset osa-alueet: biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät sekä vaikutukset ekosysteemipalveluihin ja riippuvuudet niistä. Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit ovat tiiviisti sidoksissa liiketoimintamalliimme, koska olemme riippuvaisia puupohjaisista materiaaleista. Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät sisältyvät osittain terveys- turvallisuus-, ympäristö- ja laatu politiikkaamme (HSEQ-politiikka) ilmastomuutoksen, resurssien käytön ja pilaantumisen osalta. Emme ole vielä määritelleet

biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä tavoitteita, toimia tai mittareita.

Aiheen *Arvoketjun työntekijät* osalta olemme tunnistanee seuraavat Suomenin kannalta olennaiset osa-alueet: työolot, yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille sekä muut työhön liittyvät oikeudet. Edistämme vastuullisia liiketoimintakäytäntöjä toimitusketjussamme, ja meillä on toimittajia koskevat liiketapaperiaatteen (liiketapaperiaatteen tavarantoimittajille). Mahdollisten haittavaikutusten tunnistamiseksi, seuraamiseksi ja ehkäisemiseksi arvoketjussamme olemme muiden toimien ohella ottaneet käyttöön raaka-ainetoimittajiemme arviointiprosessin, joka sisältyy tavoitteena yritys vastuuohtelmaamme vuosille 2020–2025 sekä 2025–2030.

Aiheen *Kuluttajat ja loppukäyttäjät* osalta olemme tunnistanee seuraavan Suomenin kannalta olennaisen osa-alueen: kuluttajien ja loppukäyttäjien henkilökohtainen turvallisuus. Tuotteiden laatu ja turvallisuus ovat liiketoimintamallimme ja strategiamme kannalta ensiarvoisen tärkeitä näkökohtia, ja ne sisältyvät HSEQ-politiikkaamme. HSEQ-politiikkamme mukaisesti otamme vastuun työmme ja tuotteidemme laadusta ja jatkuvasta parantamisesta ja pyrimme kohti nollan virheen tavoitettamme. Toimiamme kuluttajille ja loppukäyttäjille aiheutuvien mahdollisten haittavaikutusten tunnistamiseksi, seuraamiseksi ja ehkäisemiseksi ovat laatu- ja turvallisuus edistäminen, lakien ja määräysten noudattamisen varmistaminen, jatkuva parantaminen sekä vuorovaikutus toimittajien ja asiakkaiden kanssa. Emme ole vielä asettaneet mitattavissa olevia aikasidonnaisia ja tulossuuntautuneita tavoitteita tai mittareita kasvihuonekaasupäästöjemme vähentämiseksi, jotka tulemme asettamaan vuonna 2025.

## Hallintotapa

### Hallinnon roolit ja vastuut

Suomenin hallinto-, johto- ja valvontaelimiä ovat hallitus ja johtoryhmä. Sekä hallituksessa että johtoryhmässä on jäseniä, joilla on pitkäaikaista kokemusta ja asiantuntemusta kuitukangas- tai kuitupohjaisten tuotteiden alalta ja toimimisesta Suomenin kohdemarkkinoilla. Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten laaja kokemus tarjoaa myös näkemystä moniin vastuullisuusaiheisiin, kuten tunnistettuihin olennaisiin vaikutuksiimme, riskeihimme ja mahdollisuuksiimme. Johtoryhmän kokemus kuitukangasteollisuudesta on myös arvokasta vastuullisuuden integroimiseksi Suomenin toimintaan koko organisaation tasolla.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta on sisällytetty strategiaan, säännösten noudattamiseen, raportointiin ja tiedonhallintaan liittyviin sisäisiin prosesseihimme. Strategiastamme vastaavat hallitus ja johtoryhmä, ja se on tiiviisti sidoksissa tavoitteeseemme minimoida ympäristövaikutukset, lieventää taloudellisia riskejämme ja hyödyntää vastuullisiin kuitukankaisiin ja liiketoimintakäytäntöihin liittyviä taloudellisia mahdollisuuksia. Olennaisiin vaikutuksiimme, riskeihimme ja mahdollisuuksiimme sekä strategian ja tavoitteiden edistymiseen liittyvät asiat esitellään hallitukselle tai johtoryhmälle säännöllisesti. Sekä hallitus että johtoryhmä vastaavat vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien valvonnasta ja niihin liittyvistä kysymyksistä.

### Hallitus

Vastuullisuuteen ja ilmastoon liittyvissä asioissa, mukaan lukien riskit ja mahdollisuudet, ylin päätäntävalta on yhtiön hallituksella. Hallitus vastaa Suomenin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä ja päättää asioista, joilla on todennäköisesti huomattava merkitys yhtiölle. Hallitukseen kuului vuoden 2024 lopussa kuusi jäsentä, joista 83 % on riippumattomia Suomisesta. Hallituksessa ei ole liikkeenjohtoon osallistuvia jäseniä eikä työsuhteisten työntekijöiden ja muiden työntekijöiden edustusta. Hallituksen sukupuolijakauma oli 33 % vuonna 2024. Hallituksen sukupuolijakauma on laskettu naispuolisten ja miespuolisten jäsenten keskimääräisenä suhteena.

Hallitus hyväksyy Suomenin yritys vastuuohtelman, mukaan lukien vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet ja

toimintaperiaatteet. Edistymisestä vastuullisuustavoitteissa raportoidaan hallitukselle säännöllisesti. Edistymistä koskevat raportit esitetään toimitusjohtajan tai talousjohtajan toimesta. Hallitus arvioi ja hyväksyy keskeisimmät liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät toimintaperiaatteet.

Lisäksi vastuullisuudesta keskustellaan tarkastusvaliokunnassa neljännesvuosittain, ja tarkastusvaliokunta saa raportteja kestävyysraportoinnin edistymisestä. Hallitus valitsee tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan ja jäsenet vuosittain jäsentensä keskuudesta. Valiokuntaan kuuluu vähintään kolme jäsentä. Tarkastusvaliokunnan jäsenen on oltava riippumattomia yhtiöstä, ja vähintään yhden jäsenen on lisäksi oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Tarkastusvaliokunta raportoi toimistaan hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta tarkisti Suominen kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin ja olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien luettelon toukokuussa 2024. Hyväksytyt vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet kattavat kaikki kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa tunnistetut ja tässä raportissa esitetyt olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Tarkastusvaliokunta avustaa lisäksi hallitusta yhtiön hallinnon valvonnassa sekä oikeudellisissa ja säännösten noudattamiseen liittyvissä asioissa. Kaikki SpeakUp-kanavan kautta tulleet ilmoitukset raportoidaan tarkastusvaliokunnalle.

Hallituksen asiantuntemus varmistetaan rekrytointiprosessissa. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ottaa huomioon hallituksen kokoonpanoa arvioidessaan muun muassa sen, onko hallituksessa edustettuna laaja-alaisesti liike-elämän tuntemusta. Jos asiantuntemusta tarvitaan lisää, käytetään sisäisiä tai ulkoisia asiantuntijoita.

Riittävän vastuullisuuteen liittyvän asiantuntemuksen varmistamiseksi tarkastusvaliokunta seuraa ja raportoi hallitukselle yrityksen raportointikyvykkyydestä, osaamisesta ja resursseista. Kyseessä olevan aiheen asiantuntijoita kutsutaan osallistumaan keskusteluihin tarvittaessa. Hallitus voi sen jälkeen ohjeistaa toimitusjohtajaa ryhtymään tarvittaviin toimiin raportointikyvykkyyksien parantamiseksi.

## Johtoryhmä

Johtoryhmään kuului vuoden 2024 lopussa neljä jäsentä, ja sen puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Johtoryhmän monimuotoisuuden mittarit ilmoitetaan kohdassa *Oma työvoima*. Yritysvastuuohjelman, siihen liittyvien tavoit-

teiden ja sitä tukevien toimintaperiaatteiden ja prosessien omistajana toimii johtoryhmä. Johtoryhmä on vastuussa yritysvastuuohjelmasta. Yritysvastuuohjelman täytäntöönpanosta ja raportoinnista vastaa vastuullisuus- ja markkinointitoiminto, joka tällä hetkellä toimii talousjohtajan alaisuudessa. Suominen operatiiviset toiminnot ja tukitoiminnot ovat vastuussa konsernin vastuullisuushankkeiden toteuttamisesta tavoitteiden saavuttamiseksi. Talousjohtaja vastaa kestävyysraportoinnista, sekä konsernin riskienhallintaprosessista, joka sisältää vastuullisuuteen liittyvät riskit.

Konsernin riskienhallintaprosessi toteutetaan vuosittain. Työtä johtaa talousjohtaja, ja siihen osallistuvat kaikki johtoryhmän jäsenet sekä kaikki keskeiset liiketoimintayksiköt ja toiminnot. Lisäksi keskeiset johtoryhmän jäsenet osallistuivat kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessiin vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja arvioimiseksi. Koko johtoryhmä validoi kokonaistulokset. Vastuullisuus on johtoryhmän asialistalla säännöllisesti, mikä mahdollistaa vastuullisuuden tehokkaan hallinnan. Kyseessä olevan aiheen asiantuntijoita kutsutaan osallistumaan keskusteluihin tarvittaessa. Toimitusjohtaja on viime kädessä vastuussa vastuullisuudesta ja raportoinnista hallitukselle.

Talousjohtaja lakiasianjohtajan tukemana vastaa oikeudellisista ja säännösten noudattamiseen liittyvistä asioista. Talousjohtaja raportoi toimitusjohtajalle ja pitää toimitusjohtajan ja johtoryhmän ajan tasalla oikeudellisista ja säännösten noudattamiseen liittyvistä aiheista säännöllisesti ja nostaa asioita esiin tarvittaessa. Talousjohtaja ja lakiasianjohtaja antavat oikeudellisista ja säännösten noudattamiseen liittyvistä asioista tarkastusvaliokunnalle tilannekatsauksia neljännesvuosittain ja hallitukselle tarvittaessa. Johtoryhmän jäsenet osallistuvat sisäisiin koulutuksiin oikeudellisista ja säännösten noudattamiseen liittyvistä teemoista.

## Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Suomisella on sekä lyhyen että pitkän aikavälin suoriteperusteisia kannustimia, joihin hallitus vuosittain valitsee sopivat ansaintakriteerit ohjaamaan Suomenin strategian toteuttamista ja vastuullisuuden ja taloudellisen tuloksen saavuttamista. Hallituksen jäsenet eivät ole Suomenin työntekijöitä eivätkä kuulu Suomenin kannustinjärjestelmien tai eläkejärjestelyjen piiriin. Suomisella palkitseminen perustuu saavutettuihin tuloksiin, ja useita toimitusjohtajan kannustinjärjestelmissä käytettäviä ansaintakriteereitä käytetään myös henkilöstön kannustinjärjestelmissä. Toimitusjohtajan kokonaispalkitsemisesta merkittävämpi osa perustuu kuitenkin suoriteperusteisiin kannustimiin, koska yhtiön tarkoituksena on varmistaa, että johdon palkitsemisen ja yhtiön taloudellisen tuloksen välillä on vahva yhteys.

Raaka-ainetehokkuutta pidetään suorituskyvyn vertailuarvona, ja se sisältyy Suomenin palkitsemisjärjestelmiin. Vuonna 2024 sisällytimme raaka-ainetehokkuuden johtotehtävissä toimivien henkilöiden sekä lyhyen että pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiin. Raaka-ainetehokkuudesta riippuvien muuttuvien kannustimien osuus on 10 % lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmissä ja 20 % pitkän aikavälin kannustinjärjestelmissä.

Suomenin ei ole sisällyttänyt kannustinjärjestelmiinsä ilmastonmuutokseen liittyvää suorituskykyä, kuten kasvi-huonekaasupäästöjen vähentämistä.

## Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista

Olemme ottaneet due diligence -prosessin osittain käyttöön toiminnassamme. Keskeiset näkökohdat liittyvät useisiin monialaisiin ja aihekohtaisiin tietoihin. Alla on kartoitus due diligence -prosessin keskeisistä osatekijöistä kestävyysraportissa.

Due diligence -prosessin keskeiset osatekijät	Sivut
Due diligence -prosessin sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	62, 102–107
Yhteydenpito vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa kaikissa due diligence -prosessin keskeisissä vaiheissa	64, 96–97, 104–106
Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	63–67, 95, 105–106
Toimien toteuttaminen kyseisten haitallisten vaikutusten torjumiseksi	97–100, 104–106
Kyseisten toimien tuloksellisuuden seuranta ja viestintä	97–101, 102–107

## Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta

Suomisella ei ole erillistä riskienhallintaprosessia kestävyysraportointia varten. Suomenin kuitenkin tunnistaa ja lieventää riskejä vuoden mittaan varmistaakseen tietojen täydellisyden ja vaatimustenmukaisuuden sekä raportointiprosessin tehokkuuden. Kestävyysraportointiin liittyvät tunnistetut riskit sisällytetään tarvittaessa asiaankuuluviin sisäisiin toimintoihin ja prosesseihin, kuten politiikkoihin, toimintaperiaatteisiin, riskienhallintaan ja sisäiseen valvontaan. Merkittävistä havainnoista raportoidaan talousjohtajalle, joka tarvittaessa raportoi havainnoista edelleen johtoryhmälle.

Lainsäädännön asettamien raportointivaatimusten lisääntyminen on tunnistettu riskiksi, jota seurataan säännöllisesti, ja vaatimukset toteutetaan Suomenin eri toiminnoissa. Tietojen vaatimustenmukaisuus on myös tunnistettu riskiksi, koska tiedot kerätään toimipaikkatasolla. Tämän riskin lieventämiseksi kestävyysraportointiin tarvittavat toimipaikkakohtaiset tiedot kerätään toimipaikkatasolla ja konsolidoidaan Suomenin-konsernin vastuullisuustoiminnossa. Konsernin vastuullisuustoiminto arvioi tietojen vaatimustenmukaisuuden ja täydellisyden. Tiedonkeruuprosessi on suunniteltu yhtenäiseksi, jotta varmistetaan, että kaikki tiedot kerätään eri toimipaikoilta samassa muodossa ja yhtä yksityiskohtaisella tasolla. Vastuullisuustietojen hallintaa parannetaan ottamalla vuonna 2025 käyttöön uusi ohjelmisto tukemaan tietojen keräystä.

## Strategia

### Yleinen strategia

Strategiamme kulmakiviä ovat vastuullisuus ja innovaatiot, ja kehitämme tarjontaamme ja toimintojamme jatkuvasti sen mukaisesti. Suomenin yleinen vastuullisuuteen liittyvä tavoite ja visio on olla edelläkävijä innovatiivisissa ja vastuullisissa kuitukankaissa sekä kasvaa ja parantaa kannattavuutta vastuullisuuden, asiakaslähtöisyyden ja tehokkuuden avulla. Tavoittelemme kasvua luomalla innovatiivisia ja entistä vastuullisempia tuotteita asiakkaillemme, sekä parantamalla kannattavuutta tehostamalla toimintojamme ja vaalimalla erinomaiseen suoritukseen tähtäävää kulttuuria. Tavoitteenamme on myös käyttää resursseja tehokkaasti ja minimoida toimintamme ympäristövaikutukset. Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteemme vaikuttavat tuoteportfolioomme ja toimintaamme kansainvälisesti, sekä liittyvät kaikkiin merkittäviin markkinoihimme ja asiakasryhmiimme. Suurin haasteemme strategiamme jalkauttamisessa olisi, mikäli sidosryhmiemme, kuten asiakkaidemme, sijoittajiemme ja kuluttajien odotukset ja intressit siirtyisivät pois vastuullisuudesta. Muita haasteita voivat olla korkeat raaka-ainekustannukset tai uusi lain-säädäntö, joka ei tue vastuullisuustavoitteitamme.

Suomenin yritysvastuuohjelma määrittää ja tähdentää vastuullisuusteemojamme ja -tavoitteitamme. Yritysvastuuohjelma on hallituksen hyväksymä, ja sen edistymistä eri alueilla seurataan säännöllisesti. Hallitus hyväksyi yritysvastuuohjelman 2025–2030 vuonna 2025. Uuden ohjelman mittarit on määritelty ja tavoitteiden implementointisuunnitelma luodaan vuonna 2025. Yritysvastuuohjelma vuosille 2025–2030 keskittyy samaan neljään teemaan kuin edellinen yritysvastuuohjelma: Ihmiset ja turvallisuus, Vastuulliset kuitukankaat, Ympäristövaikutusten minimointi ja Yrityskansalaisuus. Olemme asettaneet tulossuuntautuneita tavoitteita näihin teemoihin liittyen, pois lukien tavoitteet kasvihuonekaasupäästöjemme vähentämiseksi, jotka tulemme asettamaan vuonna 2025. Tavoitteet kuvataan tarkemmin aihekohtaisissa ESRS-tiedoissa.

### Liiketoimintamalli ja arvoketju

Suomenin valmistaa kuitukankaita rullatavarana pyyhintätuotteisiin sekä muihin sovelluksiin. Visiomme on olla edelläkävijä innovatiivisissa ja vastuullisissa kuitukankaissa. Suomenin luo arvoa hankkimalla kuituraaka-aineita ja valmistamalla niistä kuitukankaita, joita asiakkaamme jatkojalostavat lopputuotteiksi sekä kuluttajille että ammatikäyttöön. Suomenin kuitukankaista valmistetut lopputuotteet ovat läsnä ihmisten jokapäiväisessä elämässä ympäri maailmaa. Tuotetarjonnassa ei ole tapahtunut merkittävää muutosta edellisestä raportointikaudesta.

Arvonluontimallimme mukaisesti panoksemme voidaan jakaa taloudellisiin resursseihin, luonnonvaroihin, aineetomiin resursseihin, sosiaalisiin suhteisiin ja tuotantoresursseihin. Lähestymistapamme näiden panosten keräämiseen, kehittämiseen ja turvaamiseen liittyy visioomme olla edelläkävijä innovatiivisissa ja vastuullisissa kuitukankaissa, sekä olla luotettava kumppani. Pyrimme myös minimoimaan saatavuusongelmat toimimalla lähellä keskeisiä asiakkaitamme ja hankkimalla suurimman osan raaka-aineista useilta suurilta kansainvälisiltä toimittajilta. Tuotokset ovat tuotteet ja ratkaisut, jätteet, päästöt ja vesi. Suomenin kuitukankaat luovat arvoa asiakkaillemme ja loppukäyttäjille tarjoamalla turvallisia ja korkealaatuisia pyyhintä- ja hygieniatuotteita sekä terveydenhuollon tuotteita. Lisäksi tarjoamme monipuolisia vastuullisia vaihtoehtoja, kuten biohajoavia, kompostoituvia ja muovittomia tuotteita sekä kierrätetyistä materiaaleista valmistettuja tuotteita.

Asemamme arvoketjussamme sijoittuu raaka-ainetoimittajien ja asiakkaiden väliin. Asiakkaamme jatkojalostavat tuotteemme lopputuotteikseen. Tärkeimpiä arvoketjumme alkupään toimijoita ovat toimittajamme. Suurin osa raaka-ainetoimittajistamme toimittaa fossiili- ja/tai kasvipohjaisia raaka-aineita tuotantoa varten. Tärkeimpiä arvoketjumme loppupään toimijoita ovat kuljetusyritykset, asiakkaamme, tuotteiden loppukäyttäjät ja jätehuoltoyritykset.

Suomisella on kaksi päämarkkina-aluetta, Eurooppa ja Amerikat, ja yhteensä työntekijöitä on yli 700 henkilöä. Työsuhteisten työntekijöiden määrä maantieteellisten alueiden mukaan ilmoitetaan kohdassa *Oma työvoima*.



## Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa

Suomenin sidosryhmiä ovat yhteisöt tai henkilöt, jotka vaikuttavat liiketoimintaamme tai joihin liiketoimintamme vaikuttaa. Sidosryhmämme eroavat toisistaan suuresti, joten viestinnän painopisteet ja kanavat vaihtelevat kunkin ryhmän etujen ja tarpeiden mukaan. Vuorovaikutuksen tarkoitus on tarjota tärkeää tietoa sidosryhmiemme odotuksista ja huolenaiheista ja auttaa meitä tunnistamaan toimintaympäristömme mahdollisuudet ja riskit. Haluamme käydä sidosryhmiemme kanssa avointa

ja jatkuvaa vuoropuhelua ja pyrimme läpinäkyvään viestintään eri kanavien kautta. Jatkuva vuorovaikutus sidosryhmiemme kanssa on myös keskeinen näkökohta Suomenin tavassa lähestyä vastuullisuutta. Sidosryhmien näkemykset ja edut vastuullisuuteen liittyvien olennaisten vaikutusten osalta esitetään johdolle ja hallitukselle päätöksenteon pohjaksi.

Sidosryhmät ja niiden odotukset sekä käytössä olevat vuorovaikutuskanavat ja vaikutus Suomenin strategiaan ja liiketoimintamalleihin esitetään alla olevassa taulukossa.

Sidosryhmä	Odotukset ja edut	Sidosryhmien odotusten täyttäminen/ Vuorovaikutuksen tulos	Vuorovaikutustyyppit/Kanavat
Työsuhteiset työntekijät	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Turvallinen työympäristö</li> <li>- Ansiotulo ja edut</li> <li>- Kehitysmahdollisuudet</li> <li>- Yhdenvertainen kohtelu</li> <li>- Hyvinvointi ja myönteinen yrityskulttuuri</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vahva turvallisuuskulttuuri, mukaan lukien Behaviour Based Safety -ohjelma, Life Saving Rules -turvallisuussäännöt ja ISO 45001 -standardin mukaiset sertifiointit</li> <li>- Oikeudenmukainen ja tasavertainen ansiotulo ja edut</li> <li>- Tulos- ja urakehitysprosessi, johon kuuluu henkilökohtainen osaamisen kehittämissuunnitelma</li> <li>- Rekrytointipolitiikka, henkilöstöperiaatteet</li> <li>- Avoin viestintä</li> <li>- Liiketapaperiaatteet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Päivittäinen vuorovaikutus</li> <li>- Globaali intranet ja sisäinen uutiskirje</li> <li>- Globaali henkilöstön sitoutuneisuuskysele ja paikalliset pulssikyselyt</li> <li>- Tulos- ja urakehityskeskustelut</li> <li>- Sidosryhmäkysele</li> <li>- Koulutukset ja verkkokoulutusalausta</li> </ul>
Toimittajat	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pitkäaikainen kumppanuus</li> <li>- Avoin viestintä ja yhteistyö</li> <li>- Maksu materiaaleista ja palveluista</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jatkuva yhteistyö</li> <li>- Sujuva ja tehokas raaka-aineen laadunvarmistusprosessi</li> <li>- Liiketapaperiaatteet tavarantoimittajille</li> <li>- Yleiset ostoehdot</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kokoukset ja muut suorat kontaktit</li> <li>- Tarjouspyynnöt ja sopimukset</li> <li>- Sidosryhmäkysele</li> </ul>
Asiakkaat	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tuotteiden laatu ja turvallisuus</li> <li>- Innovaatiot ja tuotekehitys</li> <li>- Ympäristövaikutusten vähentäminen</li> <li>- Vastuullinen kuidunhankinta</li> <li>- Arvoa asiakkaalle</li> <li>- Pitkäaikainen kumppanuus</li> <li>- Kustannuskilpailukyky</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Laadun ja turvallisuuden varmistus auditoinneilla ja sertifiointeilla</li> <li>- Vastuullinen tuotevalikoima ja tuotekehitys asiakkaiden kanssa</li> <li>- Ympäristövaikutusten minimointi, mukaan lukien resurssitehokkuustavoitteet</li> <li>- Asiantuntijuuden kehittäminen</li> <li>- Jatkuva yhteistyö ja vierailut paikan päällä</li> <li>- Osallistuminen näyttelyihin ja messuihin</li> <li>- Liiketapaperiaatteet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kokoukset ja muut suorat kontaktit</li> <li>- Näyttelyt ja muut alan tapahtumat, sekä alan tiedotusvälineet</li> <li>- Ulkoinen viestintä, esim. asiakkaiden uutiskirje</li> <li>- Auditoinnit ja sertifikaatit</li> <li>- Asiakas- ja sidosryhmäkysele</li> <li>- Asiakaspalvelu</li> <li>- Tarjouspyynnöt ja sopimukset</li> </ul>

Sidosryhmä	Odotukset ja edut	Sidosryhmien odotusten täyttäminen/ Vuorovaikutuksen tulos	Vuorovaikutustyyppit/Kanavat
Sijoittajat, osakkeenomistajat, analyytikot	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Markkina-arvo ja osingot</li> <li>- Vastuullinen kasvu</li> <li>- Tarkat, johdonmukaiset ja luotettavat tiedot</li> <li>- Riskien arviointi ja hallinta</li> <li>- Innovaatiot ja tuotekehitys</li> <li>- Vastuullisuus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Viestintä Suomen lakien, EU-direktiivien, pörssin sääntöjen ja muun sääntelyn mukaisesti</li> <li>- Kasvuun ja kannattavuuteen tähtäävän strategiamme toteutus</li> <li>- Yritysvastuuohjelmamme toteutus</li> <li>- Läpinäkyvä raportointi, kestävyysraportointi CSRD:n mukaisesti</li> <li>- Liiketapaperiaatteet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Yhtiökokous</li> <li>- Neljännesvuosi- ja vuosiraportointi</li> <li>- Pörssi- ja lehdistötiedotteet</li> <li>- Osakkeenomistajille ja analyytikoille suunnatut tapahtumat</li> <li>- Verkkosivusto ja muut digitaaliset kanavat</li> <li>- Sidosryhmäkysely</li> </ul>
Poliittiset päättäjät, julkiset viranomaiset, kansalaisjärjestöt	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Säännösten noudattaminen</li> <li>- Vastuullinen toimitusketju</li> <li>- Vastuullinen toiminta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lakien ja määräysten noudattaminen</li> <li>- Väärinkäytösten ilmoituskanava</li> <li>- Kestävyysraportointi CSRD:n mukaisesti</li> <li>- Liiketapaperiaatteet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Raportointi ja muu ulkoinen viestintä</li> <li>- Suora yhteydenpito</li> <li>- Sidosryhmäkysely</li> </ul>
Yhteiskunta ja paikallisyhteisöt	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Työpaikat ja oikeudenmukaiset työllistämiskäytännöt</li> <li>- Vastuullinen ja kestävä tuotanto</li> <li>- Säännösten noudattaminen</li> <li>- Verojen maksaminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Työllistäminen ja oikeudenmukainen ansiotulo</li> <li>- Rekrytointipolitiikka ja henkilöstöperiaatteet</li> <li>- Ympäristövaikutusten minimointi, mukaan lukien resurssitehokkuustavoitteet</li> <li>- Hyvä yrityskansalaisuus</li> <li>- Verojen maksaminen</li> <li>- Liiketapaperiaatteet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tiedotusvälineet</li> <li>- Raportointi ja muu ulkoinen viestintä</li> <li>- Sidosryhmäkysely</li> </ul>

## Selvitys olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista

Suominen on tunnistanut olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia seuraaviin kestävyysseikkoihin liittyen: ilmastonmuutos, pilaantuminen, vesi, biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit, resurssien käyttö ja kiertotalous, oma työvoima, arvoketjun työntekijät, kuluttajat ja loppukäyttäjät sekä liiketoiminnan harjoittaminen. Kaikki tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet kuuluvat ESRS-tiedonantovaatimusten piiriin, ja muita yhteisökohtaisia kestävyysseikkoja ei tunnistettu olennaisiksi. Yhteisökohtaisena tietona olemme ilmoittaneet liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät tavoitteemme.

Suominen on tunnistanut ympäristöön ja ihmisiin liittyviä olennaisia kielteisiä tosiasiallisia tai mahdollisia vaikutuksia. Vakavimmat kielteiset vaikutuksemme liittyvät päästöihimme, vedenkulutukseemme, resurssienkäyttöintensi-

teettiimme, tuotteistamme valmistettujen lopputuotteiden kertakäyttöisyyteen, myötävaikutukseemme biologista monimuotoisuutta vähentäviin tekijöihin ja muovipohjaisten tuotteidemme hävityksestä mahdollisesti irtoavien mikromuovien aiheuttamaan pilaantumiseen. Olemme myös tunnistaneet merkittäviä myönteisiä vaikutuksia, joita toiminnallamme on ympäristöön ja ihmisiin. Useimmat näistä myönteisistä vaikutuksista liittyvät tuotevalikoimamme vastuullisuuteen ja nykyisiin toimintaperiaatteisiimme ja prosesseihimme.

Merkittävimmät kestävyysseikkoihin liittyvät taloudelliset riskimme johtuvat muuttuvasta sääntely-ympäristöstä ja asiakkaidemme ja sijoittajien lisääntyvistä odotuksista. Koska vastuullisuus on yksi Suominen strategian kulmakivistä, olemme myös tunnistaneet merkittäviä mahdollisuuksia, joita vastuullisuussiiirtymä voi tarjota meille.

Sellaisia olennaisia riskejä tai mahdollisuuksia ei tunnistettu, joihin liittyy merkittävä riski siitä, että asiaan liittyvissä, tilinpäätöksissä ilmoitetuissa, omaisuuserien ja velkojen

kirjanpitoarvoihin tehdään seuraavan tilikauden aikana olennainen oikaisu.

Suomisen kannalta olennaisiksi arvioidut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet esitetään aihekohtaisissa ESRS-tiedoissa. Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin, Arvoketjun työntekijöihin ja Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, jotka kuuluvat siirtymäsäännösten piiriin ja joille ei ole aihekohtaista lukua, esitetään alla olevassa taulukossa.

### Siirtymäsäännösten piiriin kuuluvat vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

KESTÄVYYSSEIKKA	KIELTEISET VAIKUTUKSET	MYÖNTEISET VAIKUTUKSET	RISKIT	MAHDOLLISUUDET
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Riippuvuus kasvipohjaisista raaka-aineista</li> <li>- Osa materiaaleista hankitaan korkean riskin maista</li> <li>- Myötävaikutus ilmastonmuutokseen, luonnonvarojen käyttöön ja epäsuorasti maankäytön muutokseen ja metsäkatoon</li> <li>- Siirtyminen pois fossiilipohjaisista raaka-aineista kasvipohjaisiin raaka-aineisiin</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vastuullisesti hankituista kuidoista valmistetut tuotteet tuotevalikoimassa</li> <li>- FSC<sup>®</sup>-, PEFC- ja SFI<sup>®</sup>-sertifioitujen materiaalien käyttö</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Maineriskit</li> <li>- Arvoketjun lisääntyvät odotukset</li> <li>- Riippuvuus kasvipohjaisista raaka-aineista</li> <li>- Tuleva kasvipohjaisiin raaka-aineisiin liittyvä lainsäädäntö</li> </ul>	
Arvoketjun työntekijät	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mahdolliset lainsäädännön ja toimittajia koskevien liiketapaperiaatteiden rikkomukset toimitusketjussa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pakolliset liiketapaperiaatteet tavarantoimittajille edistävät hyviä käytäntöjä</li> <li>- EcoVadis-arviointijärjestelmä käytössä</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Henkilöstön ja urakoitsijoiden turvallisuus lisää kannattavuutta ja hyvää mainetta</li> </ul>
Kuluttajat ja loppukäyttäjät	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Terveystuotteiden ja hygienia- ja turvallisuuspuutteet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Terveystuotteiden ja hygienia- ja turvallisuus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tuotteiden laatu- ja turvallisuusongelmat</li> <li>- Maineriskit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tuotteiden laatu ja turvallisuus myyntivalttina</li> </ul>

## Muutokset olennaisissa vaikutuksissa, riskeissä ja mahdollisuuksissa

Suomenin toteutti ensimmäisen kaksinkertaisen olennaisuuden arviointinsa vuonna 2024. Edellinen olennaisuusarviointimme toteutettiin vuonna 2019. Vuoden 2019 olennaisuusarvioinnin laajuus oli eri kuin kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin, ja tulokset eivät ole suoraan vertailukelpoisia.

### Selvitys vuorovaikutuksesta strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Uskomme vastuullisen siirtymän ja olennaisten vaikutustemme, riskiemme ja mahdollisuuksiemme vaikuttavan liiketoimintamalliimme, arvoketjuumme, strategiaamme ja päätöksentekoomme merkittävästi. Strategiamme on tiiviisti yhteydessä tavoitteeseemme minimoida ympäristövaikutuksia ja taloudellisia riskejä, sekä hyödyntää vastuullisiin kuitukankaisiin ja liiketoimintakäytäntöihin liittyviä taloudellisia mahdollisuuksia. Aloitimme vuonna 2024 yritysvastuuohjelmamme päivitystyön vastauksena näiden olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien vaikutuksiin arvoketjuumme ja Suomiseen.

Kartoitimme arvoketjuumme vuonna 2024 ja vuonna 2025 jatkamme tulosten analysointia ja hyödyntämistä raaka-ainehankintakäytännöissämme sekä vastuullisuuteen liittyvän due diligence -prosessimme uudistamisessa.

Yksityiskohtaisempia tietoja olennaisten vaikutustemme, riskiemme ja mahdollisuuksiemme vuorovaikutuksesta strategiamme ja liiketoimintamallimme kanssa sekä siitä, mihin kohtaan arvoketjuumme ne keskittyvät, esitetään aihekohtaisissa ESRS-tiedoissa. Lyhyt kuvaus sellaisten Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin, Arvoketjun työntekijöihin ja Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien vuorovaikutuksesta strategiamme ja liiketoimintamallimme kanssa, jotka kuuluvat siirtymäsäännösten piiriin ja joille ei ole aihekohtaista lukua, annetaan kohdassa *Laatimisperusteet*.

### Resilienssianalyysi

Strategiamme ja liiketoimintamallimme resilienssi vaikutustemme, riskiemme ja mahdollisuuksiemme suhteen arvioidaan resilienssianalyysillä vuonna 2025.

## Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

### Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

#### Yleinen prosessi

Prosessi olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja arvioimiseksi kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin kautta noudatti eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien vaatimuksia. Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi toteutettiin vuoden 2024 alussa ulkoisen kumppanin kanssa. Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin piiriin kuuluivat Suomenin kaikki toiminnot ja maantieteelliset alueet sekä keskeiset liikesuhteemme arvoketjussamme. Alla on yksityiskohtainen kuvaus siitä, miten Suomenin kannalta olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin ja arvioitiin.

#### Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa

Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin ensimmäinen keskeinen vaihe oli tunnistaa vaikutusten kohteena olevat sidosryhmät ja Suomenin kestävyysraportin käyttäjät, jotta ymmärrettäisiin heidän näkemyksensä Suomenin vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista. Tunnistamisprosessiin kuului arvoketjumme kartoitus, josta saatiin arvokasta tietoa keskeisistä sidosryhmistämme sekä arvoketjumme alku- että sen loppupäässä. Seuraavat sidosryhmät tunnistettiin keskeisiksi sidosryhmiksi, joiden kanssa tulee pitää yhteyttä prosessin aikana: omat työntekijämme ja johtoryhmämme, asiakkaamme, tuotteidemme loppukäyttäjät, osakkeenomistajat ja toimittajat.

Vuorovaikutusmenetelmiin kuului omille työntekijöillemme, valituille asiakkaille ja toimittajille lähetetty verkkokysely, johtoryhmän työpaja, sekä asiakkaan, osakkeenomistajan ja kahden toimittajan haastattelu. Tuotteidemme loppukäyttäjiä ei voitu vuorovaikutuksen aikana suoraan tavoittaa, mutta heihin kohdistuvista vaikutuksista keskusteltiin sisäisesti ja asiakkaidemme kanssa.

## **Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen**

Listasimme mahdolliset olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet hyödyntäen aiheen asiantuntijoitamme ja keskeisten sidosryhmiemme näkemyksiä. ESRS 1:ssä olevan kestävyysseikkojen listan avulla varmistettiin, että kaikki keskeiset kestävyysseikat olivat mukana arvioinnissa. Alakohtaisia kestävyysseikkoja ei tunnistettu. Listaan sisältyi tosiasiallisia ja mahdollisia myönteisiä ja kielteisiä vaikutuksia, joissa olemme osallisina oman toimintamme kautta tai liikesuhteidemme vuoksi. Taloudelliset riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin vaikutusten, riippuvuuksien ja muiden ulkoisten tekijöiden pohjalta.

## **Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien priorisointi ja olennaisuuden pisteytys**

Kun mahdollisesti olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet oli tunnistettu, ne priorisoitiin eri kestävyysseikkojen alustavan olennaisuuden arvioinnissa. Priorisointi perustui vuorovaikutukseen sidosryhmien kanssa ja omiin näkemyksiimme olennaisuudesta. Lopullinen olennaisuus arvioitiin suorittamalla olennaisuuden pisteytys. Kielteisten vaikutusten olennaisuus arvioitiin niiden vakavuuden perusteella (ottaen huomioon niiden laaja-alaisuus, mittakaava ja peruuttamattomuus) ja myönteisten vaikutusten olennaisuus arvioitiin niiden laaja-alaisuuden ja mittakaavan perusteella. Mahdollisten vaikutusten osalta arvioitiin myös todennäköisyys. Riskien ja mahdollisuuksien olennaisuus arvioitiin niiden suuruuden ja todennäköisyyden perusteella.

Mittakaava, laaja-alaisuus, peruuttamattomuus, todennäköisyys ja suuruus arvioitiin laadullisella asteikolla 1–5, ja tulosten perusteella laskettiin olennaisuuden kokonaispistemäärä kullekin vaikutukselle, riskille ja mahdollisuudelle. Suuruutta ja todennäköisyyttä koskevat kriteerit perustuivat yhtiön nykyisiin riskienhallintaprosesseihin ja kynnysarvoihin. Mittakaavaa, laaja-alaisuutta ja peruuttamattomuutta koskevat kriteerit kehitettiin kaksinkertaisen olennaisuuden arviointia varten. Kestävyysaiheiden ja osa-alueiden olennaisuus määritettiin kyseisen aiheen tai osa-alueen suurimman pistemäärän mukaan. Valitsemalla tämä lähestymistapa varmistettiin, että mitään aiheita tai osa-alueita, joihin liittyy olennaisia vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia, ei pidetty epäolennaisina. Tärkeitä, merkittäviä ja kriittisiä olennaisuuden tasoja

pidettiin olennaisina, kun taas informatiivisia ja minimaalisia olennaisuuden tasoja pidettiin epäolennaisina. Tarkastusvaliokunta tarkisti ja koko johtoryhmä validoi kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tulokset.

Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin yhteydessä määritetyt vastuullisuuteen liittyvät riskit on osittain sisällytetty Suomenin yleisiin riskienhallintaprosesseihin. Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessi keskittyi ainoastaan kestävyysseikkoihin liittyviin riskeihin. Mahdollisuuksien tunnistamis-, arviointi- ja hallintaprosessi on suoraan sidoksissa strategiamme kehittämiseen ja päätöksentekoomme.

## **Aihekohtaiset prosessit**

### **Ilmastonmuutokseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi**

Kaikkien ilmastonmuutokseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi Suomenin liiketoiminta sekä arvoketjun alku- ja loppupää analysoitiin. Suomenin ilmastoon liittyvät vaikutukset arvioitiin vuoden 2022 kasvihuonekaasupäästölaskelmien perusteella. Suomenin arvoketjun ilmastoon liittyvät fyysiset riskit ja siirtymäriskit seuloitiin alustavasti ja analysoitiin kaksinkertaisessa olennaisuuden arvioinnissa asiantuntemuksemme ja sidosryhmiemme tietämyksen perusteella. Yksityiskohtaisempi ilmastoriskien arviointi, johon sisältyy skenaarioanalyysi, toteutetaan ilmastonmuutosta koskevan resilienssianalyysin yhteydessä vuonna 2025.

### **Pilaantumiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi**

Kaikkien pilaantumiseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi Suomenin liiketoiminta sekä arvoketjun alku- ja loppupää seuloitiin ja analysoitiin. Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin asiantuntemuksemme ja sidosryhmiemme tietämyksen perusteella. Vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kuulemisia ei toteutettu.

## **Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi**

Kaikkien vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi Suomenin liiketoiminta sekä arvoketjun alku- ja loppupää analysoitiin. Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin asiantuntemuksemme ja sidosryhmiemme tietämyksen perusteella.

Suomenin on arvioinut veden niukkuutta toimipaikoillaan Maailman luonnonvarain instituutin (WRI) vesiriskeihin liittyvän karttatyökalun avulla. Yksi tuotantolaitoksistamme sijaitsee ”korkean riskin alueella”, jossa vettä voidaan pitää niukkana resurssina. Vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kuulemisia ei toteutettu.

## **Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi**

Kaikkien biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi Suomenin liiketoiminta sekä arvoketjun alku- ja loppupää analysoitiin. Vaikka vaikutuksia biologiseen monimuotoisuuteen tunnistettiin myös fossiilipohjaisten kuitujen toimitusketjuissa, puupohjaisten raaka-aineiden luonteen vuoksi erityistä huomiota kiinnitettiin puupohjaisten kuitujen toimitusketjuihin arvioitaessa biologiseen monimuotoisuuteen liittyviä vaikutuksia. Arvioimme puupohjaisten materiaaliemme alkuperän ja tunnistimme korkean riskin maat. Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin asiantuntemuksemme ja sidosryhmiemme tietämyksen perusteella. Riskejä tunnistassamme arvioimme myös riippuvuutemme biologisesta monimuotoisuudesta ja ekosysteemeistä sekä niiden palveluista. Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiin ei sisällynyt erillistä siirtymäriskien, fyysisten tai systeemisten riskien arviointia. Vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kuulemisia ei toteutettu.

Seuloimme toimipaikkamme tunnistaaksemme biologisen monimuotoisuuden kannalta herkäät alueet käyttäen Integrated Biodiversity Assessment Tool (IBAT) -tietokarttaa vuonna 2024. Yksikään toimipaikoistamme ei sijaitse biologisen monimuotoisuuden kannalta herkällä alueella tai sellaisen lähellä. Siksi olemme päättelleet, että toimipaikoillamme ei tällä hetkellä ole tarpeen toteuttaa biologiseen monimuotoisuuteen liittyviä lieventäviä toimenpiteitä.

## **Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi**

Kaikkien resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi Suomenin liiketoiminta sekä arvoketjun alku- ja loppupää seulottiin ja analysoitiin. Seulonta toteutettiin laadullisena käyttäen tietoja panoksistamme ja lopputuotoksistamme, mukaan lukien hankittujen raaka-aineiden maantieteellinen lähde, sekä sidosryhmiemme näkemyksiä. Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin seulonnan ja Suomenin asiantuntemuksen perusteella. Vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kuulemisia ei toteutettu.

## **Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi**

Kaikkien liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi Suomenin liiketoiminta sekä arvoketjun alku- ja loppupää seulottiin ja analysoitiin. Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin asiantuntemuksemme ja sidosryhmiemme näkemysten perusteella. Analyysi kattoi kaikki maantieteelliset sijaintimme ja toimintamme, mukaan lukien suhteemme keskeisiin sidosryhmiimme, kuten toimittajiin, asiakkaisiin ja osakkeenomistajiin.

**Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tulokset**

ESRS	Kestävyysaiheet	Vaikutuksen olennaisuuden taso	Taloudellisen olennaisuuden taso
<b>Olennaiset aiheet</b>			
E1	Ilmastonmuutos	Kriittinen	Kriittinen
E2	Pilaantuminen	Kriittinen	Tärkeä
E3	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kriittinen	Tärkeä
E4	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	Kriittinen	Merkittävä
E5	Resurssien käyttö ja kiertotalous	Kriittinen	Kriittinen
S1	Oma työvoima	Merkittävä	Kriittinen
S2	Arvoketjun työntekijät	Merkittävä	Tärkeä
S4	Kuluttajat ja loppukäyttäjät	Kriittinen	Kriittinen
G1	Liiketoiminnan harjoittaminen	Merkittävä	Merkittävä
<b>Epäolennainen aihe</b>			
S3	Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt	Informatiivinen	Minimaalinen

Olennaisia aiheita tarkastellaan vuosittain niiden ajankoh-  
tauisuuden ja validiteetin arvioimiseksi. Kaksinkertaisen  
olennaisuuden arviointi toteutetaan organisaatiossa tai  
toimitusketjussa tapahtuvien muutosten (kuten muutokset  
maantieteellisissä alueissa, toiminnassa, resurssissa,  
tuotteissa ja/tai muut muutokset, jotka vaikuttavat  
olennaisiin vaikutuksiimme, riskeihimme tai mahdollisuuk-  
siimme) merkittävyyden mukaan.

**Epäolennaiset kestävyysaiheet**

Kestävyysaihe Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt  
arvioitiin kannaltamme epäolennaiseksi. Raaka-aineiden  
hankintaan ja sen vaikutuksiin paikallisyhteisöihin toimitus-  
ketjussamme liittyvät mahdolliset kielteiset ja myönteiset  
vaikutukset sekä taloudelliset riskit tunnistettiin kaksin-  
kertaisen olennaisuuden arvioinnissa. Koska meillä on  
kuitenkin vastuulliset toimitusketjukäytännöt (jotka  
kuvataan kohdassa *Liiketoiminnan harjoittaminen*), näitä  
vaikutuksia ja riskejä ei arvioitu olennaisiksi, ja mahdollisten

kielteisten vaikutusten ja niihin liittyvien taloudellisten  
riskien toteutuminen arvioitiin erittäin epätodennäköi-  
seksi. Jatkamme vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin  
kohdistuvien vaikutustemme seuraamista sisällyttämällä  
aiheen tuleviin kaksinkertaisen olennaisen arvioinnin  
tarkistuksiin.

**Annettavien tietojen määrittäminen**

Annettavat olennaiset tiedot määritettiin kaksinkertaisen  
olennaisuuden arvioinnissa tunnistettujen ja arvioitujen  
olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien  
perusteella. Määritettäessä mittareista annettavia tietoja  
tarkasteltiin niihin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdol-  
lisuuksien olennaisuutta. Niiden olennaisuuden perus-  
teella arvioitiin tiedonantovaatimusten (DR) ja muiden  
tietopisteiden (DP) olennaisuus. Jos DR ja DP arvioitiin  
olennaisiksi, tieto annettiin. Annettavien tietojen määrittä-  
misprosessissa noudatettiin ESRS 1:n liitteessä E esitettyä  
vuokaaviota. *Tiedonantovaatimusten sisältöindeksi*, sekä  
*Taulukko muusta EU:n lainsäädännöstä johtuvista tieto-  
pisteistä* löytyvät tämän kestävyysraportin lopusta.

## Suomenin EU-luokitusjärjestelmäraportti

EU:n kestävä rahoituksen luokitusjärjestelmä (taksonomia) on järjestelmä, joka luo yhtenäiset ja objektiiviset kriteerit, joiden avulla voidaan määrittellä sellaiset taloudelliset toiminnot, jotka edistävät merkittävästi EU:n ympäristötavoitteiden saavuttamista. Luokitusjärjestelmän ensimmäisessä vaiheessa kriteerit on määritelty niille toimialoille, jotka ovat olennaisimpia ilmastoneutraaliuden saavuttamisen ja ilmastomuutokseen sopeutumisen kannalta, kuten energia, metsätalous, valmistus, liikenne ja rakennusalan toiminta.

Vuonna 2024 muiden kuin rahoitusalan yritysten oli annettava tiedot kaikkien kuuden ympäristötavoitteen osalta siitä, mikä on luokitusjärjestelmän mukaisten, luokitusjärjestelmäkelpoisten ja ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten taloudellisten toimintojen osuus yhteenlasketuista liikevaihdosta, pääomamenoista (CapEx) ja toimintamenoista (OpEx). Vuonna 2024 100 % Suomen liikevaihdosta oli ei-luokitusjärjestelmäkelpoista, pääomamenoista oli 5,3 % ja toimintamenoista oli 12,3 % luokitusjärjestelmäkelpoista. Pääoma- ja toimintamenot eivät olleet luokitusjärjestelmän mukaisia. Vuonna 2024 100 % Suomen raportoimista luokitusjärjestelmäkelpoisista pääomamenoista ja valtaosa toimintamenoista (> 98 %) liittyi ilmastomuutoksen hillintään. Pieni osa (< 2 %) luokitusjärjestelmäkelpoisista toimintamenoista liittyi biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojeluun ja ennallistamiseen, ympäristön pilaantumisen ehkäisemiseen ja vähentämiseen sekä vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävään käyttöön ja suojeluun.

Vuonna 2024 tekniset arviointikriteerit eivät täytyneet minkään tunnistetun luokitusjärjestelmäkelpoisen toiminnan osalta, eikä näin ollen yhtäkään toimintoa raportoitu luokitusjärjestelmän mukaiseksi. Yksi keskeinen syy siihen, että arviointikriteerit eivät täytyneet, oli se, ettei ilmastoriskien arviointia ole toteutettu systemaattisesti kaikille Suomenin tuotantolaitokselle. Ilmastoriskinarviointi on suunniteltu toteutettavan vuoden 2025 aikana jokaiselle tuotantolaitokselle.

Suomenin liiketoiminta koostuu yksinomaan kuitukankaiden valmistuksesta ja myynnistä. EU:n luokitusjärjestelmässä ei tähän mennessä ole määritelty kuitukankaille teknisiä arviointikriteerejä. Tästä syystä mikään osa Suomenin liikevaihdosta ei ole luokitusjärjestelmäkelpoista. Samaan tapaan, koska suurin osa Suomenin pääomamenoista ja toimintamenoista liittyy kuitukankaiden tuotantoon, suurin osa menosta ei ole luokitusjärjestelmäkelpoisia.

Me Suomenin uskomme, että kunnianhimoiset tavoitteemme vähentää kasvihuonekaasupäästöjämme ja jatkuva työomme päästölaskentojen kattavuuden parantamiseksi, laaja vastuullisten tuotteiden valikoimamme sekä jatkuva uusien ja innovatiivisten kuitujen tutkiminen voidaksemme tarjota entistä vastuullisempia ja pienemmän hiilijalanjäljen omaavia tuotteita, kuvastavat panoksiamme ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen. Pyrimme tuotekehityksessä jatkuvasti parantamaan toimintaamme tavalla, joka tukee myös ympäristötavoitteidemme saavuttamista.

Suomenin taksonomiakelpoiset toiminnot ovat pääasiassa investointeja tai ylläpitokustannuksia, jotka liittyvät rakennusten energiatehokkuuteen (toiminnot 7.2, 7.3, 7.5, 7.6 ja 9.3), sähköautojen ja -trukkien huoltoon ja vuokraukseen (toiminnot 3.3, 3.6 ja 6.5), sekä markkinatutkimukseen ja kehitystoimintaan (9.1).

Lisäksi seuraavat tuotantoon liittyvät toiminnot on arvioitu luokitusjärjestelmäkelpoiksi, vaikka kuitukankaiden valmistus kuuluu luokitusjärjestelmän ulkopuolelle:

- Investoinnit ja ylläpitokulut, jotka liittyvät jäteveden keräykseen ja käsittelyyn (toiminnot 5.3 ja 5.4) sekä puhtaan veden keräykseen ja hankintaan (toiminnot 5.1 ja 5.2). Edellä mainittuihin toimintoihin allokoitujen investointien ja ylläpitokustannusten on katsottu täyttävän toimintojen kuvaukset ja tukevan vastuullisuustavoitteita, ja näin ollen niiden on katsottu täyttävän luokittelujärjestelmän kelpoisuuden kriteerit. Lisäksi osa ylläpitokustannuksista, jotka liittyvät vuodenhallintalaitteisiin, on raportoitu toiminnan 1.1. Vuotojen valvontatekniikan valmistus ja asennus ja siihen liittyvät palvelut, jotka mahdollistavat vuotojen vähentämisen ja ehkäisyn vedenjakelujärjestelmissä alle.



- Kierrätykseen päätyvän vaarattoman jätteen keräys, kuljetus ja käsittelykulut (toiminnot 5.5 ja 5.9). Näihin aktiviteetteihin kohdennetut toimintamenot sisältävät ainoastaan jätteen käsittelyn tai kuljetuksen kustannukset sellaisten jätemateriaalien osalta, jotka tukevat materiaalien kierrätettävyyttä ja luokitusjärjestelmän asetusten tavoitteita. Lisäksi vaarallisen jätteen käsittely- ja kuljetuskustannukset, jotka täyttävät toimintojen 2.1. Vaarallisen jätteen keräys ja kuljetus ja 2.2. Vaarallisen jätteen käsittely kuvaukset, on raportoitu luokitusjärjestelmäkelpoisina kustannuksina.

Pääoma- ja toimintamenojen kohdentaminen luokitusjärjestelmäkelpoiseihin ja ei-luokitusjärjestelmäkelpoiseihin toimintoihin perustuu Euroopan Komission delegoidussa asetuksessa 2021/2139 ja sen liitteissä sekä delegoidussa asetuksessa (EU) 2023/2485 kuvattuihin luokitusjärjestelmän mukaisiin toimintoihin. Arvioinnissa, jossa on määritetty, onko luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta myös luokitusjärjestelmän mukaista, on käytetty komission delegoidun asetuksen 2021/2139 liitteissä kerrottuja teknisiä arviointikriteerejä sekä Euroopan parlamentin ja Eurooppa-neuvoston asetuksen 2020/852 kolmannen artiklan mukaisia kriteerejä. Jokaisen luokitusjärjestelmäkelpoisen taloudellisen toiminnon osalta on arvioitu, täyttääkö se luokitusjärjestelmän mukaisen toiminnon kriteerit. Mikäli kriteerit eivät täyty, toimintoa ei ole luokiteltu luokitusjärjestelmän mukaiseksi.

Jokainen Suomenin tuotantolaitos on vastuussa omien toimintojensa luokitusjärjestelmäkelpoisuuden ja -mukaisuuden arvioinnista. Suomisella on selainpohjainen työkalu, joka tukee arviointiprosessia. Konsernitoiminnot vastaavat yhteisistä toimintaohjeista ja määritelmistä. Toimintojen arviointi sekä taksonomiaraportin luvut varmennetaan konsernitasolla.

Vähimmäistason suojatoimien (minimum social safeguards) osalta Suomenin kunnioittaa ja noudattaa OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille, yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevia YK:n ohjaavia periaatteita sekä periaatteita ja oikeuksia, jotka vahvistetaan Kansainvälisen työjärjestön (ILO) työelämän perusperiaatteita ja -oikeuksia koskevassa julistuksessa. Suomenin on arvioinut suojatoimien noudattamista myös varmistamalla prosessien olemassaolon, jotka kattavat ihmisoikeudet, korruption, verotuksen ja reilun kilpailun, ja mahdollisten rikkomusten käsittelyn, jos sellaisia ilmenee.

Pääomamenot on laskettu kuten komission delegoidun asetuksen (EU) 2021/2178 liitteessä I (Muiden kuin rahoitusalan yritysten ilmoittamat keskeiset tulosindikaattorit) on määritetty. Kokonaispääomamenot sisältävät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden (kuten määritetty IAS 16 -standardissa), aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden (kuten määritetty IAS 38 -standardissa) sekä käyttöoikeusomaisuuserien (kuten määritetty IFRS 16 -standardissa) lisäykset.

<b>Pääomamenot, 1 000 euroa</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden lisäykset	15 895	11 054
Aineettomien hyödykkeiden lisäykset	109	169
Käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset	2 580	2 410
<b>Yhteensä</b>	<b>18 584</b>	<b>13 633</b>

Osoittaja, jota käytetään luokitusjärjestelmän mukaisten pääomamenojen osuukien laskemisessa on määritetty siten, että se sisältää ne pääomamenot, jotka kytkeytyvät luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin omaisuuseriin tai prosesseihin, tai ne liittyvät tuotosten ostamiseen luokitusjärjestelmän mukaisista taloudellisista toiminnoista tai jotka liittyvät yksittäisiin toimenpiteisiin, joiden avulla toiminnoista voidaan tehdä vähähiilisiä tai vähentää kasvihuonekaasupäästöjä.

Kokonaistoimintamenot on laskettu kuten komission delegoidun asetuksen (EU) 2021/2178 liitteessä I (Muiden kuin rahoitusalan yritysten ilmoittamat keskeiset tulosindikaattorit) on määritetty. Toimintamenot sisältävät välittömät tulosvaikutteisesti kirjatut kustannukset, jotka liittyvät tutkimukseen ja kehittämiseen, rakennusten perusparantamiseen, lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin, kunnossapitoon ja korjauksiin, sekä kaikki muut välittömät menot, jotka liittyvät yrityksen suorittamaan tai kolmannelle osapuolelle ulkoistettuun aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden huoltoon ja jotka ovat tarpeen näiden hyödykkeiden jatkuvan ja tehokkaan toiminnan varmistamiseksi.

Osoittaja, jota käytetään luokitusjärjestelmän mukaisten toimintamenojen osuuksia laskettaessa, on määritetty siten, että se sisältää ne toimintamenot, kuten välittömät tutkimus- ja kehittämismenot, jotka kytkeytyvät luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin

omaisuuseriin tai prosesseihin. Lisäksi luokitusjärjestelmäkelpoisiin ja luokitusjärjestelmän mukaisiin toimitamenoihin luetaan ne menot, jotka liittyvät tuotosten ostamiseen luokitusjärjestelmän mukaisista taloudellisista toiminnoista, tai jotka liittyvät yksittäisiin toimenpiteisiin, joiden avulla toiminnoista voidaan tehdä vähähiilisiä tai vähentää kasviuonekaasupäästöjä.

Toimitamenot olivat 30 280 tuhatta euroa vuonna 2024 (27 595).

Jotta varmistetaan, että pääoma- ja toimitamenot on huomioitu vain yhdessä taloudellisessa toiminnassa ja jotta välttyttäisiin pääoma- ja toimitamenojen kaksinkertaiselta huomioonottamiselta, täsmäytetään kohdennetut menot kohdentamattomiin kokonaismenoihin.

## Liikevaihto

Tilikausi 2024	Vuosi		Merkittävien edistämisen kriteerit												*Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significant Harm)									
	Koodit	Liikevaihto	Osuus liikevaihdosta, 2024	Ilmastonmuutoksen sopeutumisen hillintä	Ilmastonmuutoksen sopeutumisen hillintä	Vesi	Ympäristön pilaantumisen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen sopeutumisen hillintä	Vesi	Ympäristön pilaantumisen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatoinet	K/E	K/E	K/E	K/E	Luokitusjärjestelmän mukainen (A.1) tai luokitusjärjestelmän mukainen (A.2) osuus liikevaihdosta, 2023	Luokka mahdollista siirtymätoiminta	M	T	
<b>Taloudelliset toiminnot</b>		1 000 euroa	%																					
<b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																								
A.1 Ympäristön kannalta kestävä (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																								
Ympäristön kannalta kestävä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)		0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %				
Joista mahdollistavat toiminnot		0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %				
Joista siirtymätoiminnot		0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %				
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävä (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																								
Luokitusjärjestelmäkelpoisista mutta ei ympäristön kannalta kestävä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %				
Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1 + A.2)		0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %				
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																								
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto		462 318	100 %																					
<b>Yhteensä</b>		<b>462 318</b>	<b>100 %</b>																					

Osuus liikevaihdosta / kokonaisliikevaihto	
Luokitusjärjestelmän mukaisista tavoitteeseen mukaan	Luokitusjärjestelmäkelpoisista tavoitteeseen mukaan
CCM	0 %
CCA	0 %
WTR	0 %
CE	0 %
PPC	0 %
BIO	0 %

## Pääomamenot

Tilikausi 2024	Koodit	Vuosi	Merkittävien edistämisen kriteerit										"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significant Harm)		Luokitusjärjestelmän mukainen (A1) tai Luokitusjärjestelmän mukainen (A2) osuus pääomamenosta, 2023	Luokka			
			Osuus pääomamenosta, 2024	Ilmastoonmuutoksen sopeutumisen hillintä	Ilmastoonmuutoksen sopeutumisen hillintä	Vesi	Ympäristön pilaantumisen Vesi	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastoonmuutoksen sopeutumisen hillintä	Ilmastoonmuutoksen sopeutumisen hillintä	Ympäristön pilaantumisen Vesi	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus			Vähimmäistason suojatoimet	K/E	K/E
<b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
<b>A.1 Ympäristön kannalta kestävä (Luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																			
Ympäristön kannalta kestävien (Luokitusjärjestelmän mukaisen) toimintojen pääomamenot (A.1)																			
Joista mahdollistavat toiminnot																			
Joista siirtymätoiminnot																			
<b>A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävä (muut kuin Luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																			
				K: E: E/S	K: E: E/S	K: E: E/S	K: E: E/S	K: E: E/S	K: E: E/S	K: E: E/S	K: E: E/S	K: E: E/S	K: E: E/S	K: E: E/S	K: E: E/S	K: E: E/S	K: E: E/S	K: E: E/S	
Olemassa olevien rakennusten korjaus	CCM 7.2	320	2 %	KEL	E/KEL	KEL: E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	8 %
Markkinaehtoinen tutkimus, kehitys ja innovointi	CCM 9.1	36	0 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	1 %
Energiatehokkuuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus	CCM 7.3	377	2 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	1 %
Moottoripyörillä, henkilöautolla ja kevyillä hyötyajoneuvolla tapahtuva liikenne	CCM 6.5	120	1 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	1 %
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM 3.6	61	0 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	1 %
Vedenotto-, vedenpuhdistus- ja vedenjakelijärjestelmien uudistaminen	CCM 5.2	24	0 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	0 %
Vedenotto-, vedenpuhdistus- ja vedenjakelijärjestelmien rakentaminen, laajentaminen ja käyttö	CCM 5.1	41	0 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	0 %
<b>Luokitusjärjestelmäkelpoisien muutetui ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin Luokitusjärjestelmän mukaisen) toimintojen pääomamenot (A.2)</b>		979	5 %	5 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	12 %
<b>A. Luokitusjärjestelmäkelpoisien toimintojen pääomamenot (A.1 + A.2)</b>		979	5 %	5 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisien toimintojen pääomamenot																			
		17 605	95 %																
<b>Yhteensä</b>		<b>18 584</b>	<b>100 %</b>																

Luokitusjärjestelmän mukaisia tavoitteita mukaan	Osuus pääomamenoista / kokonaispääomamenot	
	Luokitusjärjestelmäkelpoisista tavoitteista mukaan	Luokitusjärjestelmäkelpoisista tavoitteiden mukaan
CCM	0 %	5 %
CCA	0 %	0 %
WTR	0 %	0 %
CE	0 %	0 %
PPC	0 %	0 %
BIO	0 %	0 %

# Toimintamenot

Tilikausi 2024	Koodit	Vuosi		Merkittävän edistämisen kriteerit										"Ei merkittävää halitaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significant Harm)		Luokitusjärjestelmän mukainen (A.1)		Luokitusjärjestelmän mukainen (A.2)	Luokka		
		Toimintamenot	1 000 euroa	%	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutoksen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantumisen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutoksen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantumisen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäisvaatimukset			K/E	%
<b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																					
<b>A.1 Ympäristön kannalta kestävä (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnat</b>																					
<b>Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisen) toimintojen toimintamenot (A.1)</b>																					
Joista mahdollistavat toiminnot																					
<b>A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																					
	CCM 7.2	401	1%	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL				
	CCM 3.3	417	1%	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL				
	CCM 9.1	1 877	6%	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL				
	CCM 7.6	3	0%	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL				
	CCM 7.3	59	0%	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL				
	CCM 5.5	85	0%	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL				
	BIO 2.1	22	0%	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL				
	PPC 2.1	3	0%	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL				
	CCM 5.4	498	2%	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL				
	CCM 9.3	7	0%	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL				
	CCM 7.5	30	0%	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL				
	WTR 1.1	23	0%	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL				
	CCM 5.9	262	1%	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL				
	CCM 5.2	36	0%	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	KEL	E/KEL				
	PPC 2.4	1	0%	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL				
<b>Luokitusjärjestelmäkelpoisien mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaisen) toimintojen toimintamenot (A.2)</b>																					
<b>A. Luokitusjärjestelmäkelpoisien toimintojen toimintamenot (A.1 + A.2)</b>																					
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																					
<b>Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisien toimintojen toimintamenot</b>																					
		26 558	88%																		
	<b>Yhteensä</b>	<b>30 280</b>	<b>100%</b>																		

Osuus toimintamenoista / toimintamenoista yhteensä	
Luokitusjärjestelmän mukaisia tavoitteita mukaan	Luokitusjärjestelmäkelpoisista tavoitteita mukaan
CCM	0%
CCA	0%
WTR	0%
CE	0%
PPC	0%
BIO	0%
<b>Yhteensä</b>	<b>12%</b>

**Ydinenergiaan liittyvät toiminnot**

---

Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita. EI

---

Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita. EI

---

Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita. EI

**Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot**

---

Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita. EI

---

Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita. EI

---

Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita. EI

---

## Ilmastonmuutos

### Ilmastonmuutokseen liittyvät olennaiset vaikutuksemme, riskimme ja mahdollisuutemme

KESTÄVYYSSEIKKA	KIELTEISET VAIKUTUKSET	MYÖNTEISET VAIKUTUKSET	RISKIT	MAHDOLLISUUDET
Ilmastonmuutos	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Scope 1-, 2- ja 3 -kasvihuonekaasu-päästöt</li> <li>- Toiminnan suuri energian- ja polttoaineenkulutus</li> <li>- Suurin osa ostetusta sähköstä peräisin uusiutumattomista lähteistä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vastuullisia tuotteita tuotevalikoimassa</li> <li>- Tietoisuuden lisääminen arvoketjussamme</li> <li>- Alicanten tuotantolaitoksen aurinkopaneelit tuottavat uusiutuvaa energiaa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lisääntyvät sääntelyvaatimukset</li> <li>- Arvoketjun lisääntyvät odotukset</li> <li>- Investoinnit tuotantolinjoihin ja toimitusketjuihin</li> <li>- Äärimmäisten sääilmiöiden aiheuttamat häiriöt toimitusketjuun</li> <li>- Äärimmäisten sääilmiöiden vaikutukset toimipaikkoihin</li> <li>- Nousevat energiahinnat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lisääntyvä kysyntä tuotteille, joilla on pieni hiilijalanjälki</li> <li>- Lisääntyvä rahoitus ja tuki kestäville tuotteille</li> <li>- Edullisen fossiilittoman energian saatavuus</li> <li>- Lisääntyvä energia-tehokkuus</li> <li>- Nearshoring ja reshoring sopeutumis-toimenpiteinä</li> </ul>

### Vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Strategiamme kulmakiviä ovat vastuullisuus ja innovaatiot, ja kehitämme tarjontaamme, sekä toimintojamme jatkuvasti sen mukaisesti. Vastuullisuus on tärkeää myös asiakkaillemme ja muille sidosryhmille, sillä markkinat ovat nopeasti siirtymässä kohti vastuullisempia vaihtoehtoja. Suomenin on sitoutunut vähentämään toiminnastaan aiheutuvia kasvihuonekaasupäästöjä parantamalla energiatehokkuutta ja etsimällä vaihtoehtoisia vähähiilisiä energialähteitä. Edistämme vastuullisten tuotteiden kehitystä laskemalla tuotteidemme hiilijalanjäljen ja kehittämällä ratkaisuja, joiden ilmastovaikutus on entistä pienempi.

Suomenin omasta toiminnasta aiheutuvia ilmastoon liittyviä olennaisia kielteisiä vaikutuksia ovat scope 1- ja 2-päästöt, energian- ja polttoaineenkulutus sekä nykyinen energialähteiden yhdistelmä. Vastaavasti olennaisia myönteisiä vaikutuksia ovat vastuulliset tuotteet Suomenin valikoimassa ja Alicanten tuotantolaitoksen aurinkopaneelit. Olennaisia vaikutuksia, joissa Suomenin on osallisena liikesuhteidensa kautta, ovat arvoketjumme alku- ja loppupään scope 3 -päästöjen kielteinen vaikutus ja ilmastotietoisuuden lisäämisen myönteinen vaikutus.

Kasvihuonekaasupäästöt aiheuttavat ilmaston lämpenemistä, joka vaikuttaa kielteisesti ihmisiin ja ympäristöön monin eri tavoin. Energiankulutuksestamme aiheutuu kasvihuonekaasupäästöjä. Myönteiset vaikutuksemme, kuten vastuulliset tuotteet ja aurinkopaneelit, vähentävät näitä kielteisiä vaikutuksia ja hillitsevät ilmastonmuutosta. Voimme myös vaikuttaa sidosryhmiin ja edistää ilmastomuutoksen hillintää lisäämällä tietoisuutta arvoketjussamme. Kaikki olennaiset vaikutuksemme voivat toteutua lyhyellä aikavälillä.

Suomenin omaan toimintaan kohdistuvia olennaisia ilmastoriskejä ovat vastuullisuuteen liittyvät investointitarpeet ja äärimmäisten sääilmiöiden vaikutukset toimipaikkoihimme. Riskejä, joissa Suomenin on osallisena liikesuhteiden kautta arvoketjun alkupäässä ovat lisääntyvät sääntelyvaatimukset, nousevat energiahinnat ja äärimmäisten sääilmiöiden aiheuttamat häiriöt toimitusketjuun. Arvoketjun loppupäässä riskejä ovat lisääntyvät vastuullisuusodotukset, erityisesti asiakkaidemme ja sijoittajien kautta.

Pyrkimyksemme kohti vastuullisempaa tuotevalikoimaa ja ilmastomuutoksen hillintää voivat tarjota Suomiselle taloudellisia mahdollisuuksia. Mahdollisuuksia syntyy arvoketjumme alkupäässä puhtaan energian, rahoituksen ja saatavuuden lisääntymisestä tai arvoketjumme loppupäässä asiakkaidemme lisääntyvästä kysynnästä tuotteille,

joilla on pienempi hiilijalanjälki. Voimme luoda mahdollisuuksia myös oman toimintamme kautta lisäämällä toimintamme energiatehokkuutta.

Yksi yritysvaluuohjelmamme vuosille 2020–2025 sekä 2025–2030 neljästä teemasta on ympäristövaikutusten minimointi, joka käsittelee vaikutuksiamme ilmastoon. Pyrimme jatkuvasti vähentämään toimintamme ympäristövaikutuksia, ja vuonna 2025 asetamme kasvihuonekaasupäästöihimme liittyvän tavoitteen, joka on linjassa 1,5 celsiusasteen ilmaston lämpenemisen rajoittamisen kanssa.

### **Ilmaston liittyvät riskit ja resilienssi**

Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa tunnistettuihin ilmaston liittyviin riskeihin kuuluu sekä siirtymäriskejä että fyysisiä riskejä. Siirtymäriskejä ovat lisääntyvät sääntelyvaatimukset, lisääntyvät asiakasodotukset, uudet investointitarpeet ja nousevat energian hinnat. Fyysisiä ilmatoriskejä ovat äärimmäisten sääilmiöiden aiheuttamat häiriöt toimitusketjuun ja vauriot toimipaikoilla.

Strategiamme ja liiketoimintamallimme ilmastoresilienssi arvioidaan resilienssianalyysillä vuonna 2025. Resilienssianalyysiin sisältyy tarkempi ilmatoriskien arviointi, johon kuuluu myös skenaarioanalyysi.

### **Siirtymäsuunnitelma ilmastonmuutoksen hillintään**

Suominen aikoo kehittää ilmastonmuutoksen hillintää koskevan siirtymäsuunnitelman E1:n mukaisesti vuonna 2025.

### **Ilmastonmuutokseen liittyvät toimintaperiaatteet**

#### **Terveys-, turvallisuus-, ympäristö- ja laatu politiikka (HSEQ-politiikka)**

Ilmastonmuutos sisältyy Suominen-konsernin HSEQ-politiikkaan. Poliitikan tarkoituksena on määritellä tarkemmin Suominen sitoutuminen terveyteen ja turvallisuuteen, ympäristöön ja laatuun (HSEQ) sekä luoda yhdenmukaiset HSEQ-periaatteet kaikille Suominen tuotantolaitoksille. Poliittikka koskee kaikkia Suominen-konsernin yrityksiä, toimipaikkoja ja työntekijöitä. Sitoudumme myös noudattamaan kansainvälisen kauppakamarin (ICC) kestävä kehityksen periaatteita HSEQ-politiikassamme.

Kaikkien toimipaikkojemme ympäristöhallintajärjestelmä on sertifioitu ISO 14001 -standardin mukaan. Alicantessa (Espanja), Cressassa (Italia), Green Bayssa (Yhdysvallat) ja Nakkilassa (Suomi) sijaitsevilla tuotantolaitoksillamme on ISO 50001 -standardin mukaan sertifioitu energianhallintajärjestelmä. Lueteltujen standardien lisäksi kaikilla tuotantolaitoksilla on paikallinen ympäristöpolitiikka. Suominen HSEQ:sta ja jatkuvasta parantamisesta vastaava johtaja vastaa HSEQ-politiikan toteutumisesta.

Suominen on sitoutunut jatkuvasti parantamaan tuotantotehokkuuttaan ja luonnonvarojen tehokasta käyttöä, ja pyrimme vähentämään toiminnastamme aiheutuvia ilmastovaikutuksia. HSEQ-politiikassa käsitellään ilmastonmuutoksen hillintää, energiatehokkuutta ja uusiutuvan energian käyttöönottoa.

Suomisella ei ole erityistä ilmastonmuutokseen sopeutumista koskevaa toimintaperiaatetta. Ilmastonmuutokseen sopeutumista tukevat kuitenkin HSEQ-politiikkamme (terveys ja turvallisuus) sekä riskienhallintaprosessimme. Suominen hallitsee ilmaston liittyviä riskejä asiaankuuluvilla varotoimilla, liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelmissa ja vakuutuksilla. Esimerkiksi raaka-aineen saannin jatkuvuuteen liittyviä riskejä hallitaan tekemällä yhteistyötä useiden kansainvälisten toimittajien kanssa, ja yrityksen omiin tuotantolaitoksiin liittyviä riskejä vähentää esimerkiksi Suominen maantieteellinen monimuotoisuus.

### **Ilmastonmuutokseen liittyvät toimet ja resurssit**

#### **Uusiutuvan energian käyttö**

Osana kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen tähtäväää toimintaamme kaikki Euroopassa sijaitsevat toimipaikat siirtyivät täysin fossiilittomaan sähköön vuonna 2021. Paulinian tuotantolaitoksella Brasiliassa siirryttiin fossiilitomaan sähköön vuonna 2023 ja Bethunen tuotantolaitoksella Yhdysvalloissa osittain vuonna 2024. Siirtymä on ollut merkittävä askel kohti kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitettamme. Suominen selvittää vastaavia mahdollisuuksia muiden Pohjois-Amerikassa sijaitsevien tuotantolaitoksiensa osalta. Alicanten tuotantolaitoksella Espanjassa on lisäksi aurinkopaneelit, jotka tuottavat uusiutuvaa sähköä tuotantolaitoksen tarpeisiin. Paneelien osuus koko tuotantolaitoksen energiankäytöstä on noin 5 %. Suominen arvioi mahdollisuuksia toteuttaa lisää aurinkopaneeli-investointeja.



Uusiutuvan energian käytön myötä olemme pystyneet vähentämään scope 2-kasvihuonekaasupäästöjäme Bethunen tuotantolaitoksella 41 % vuonna 2024 verrattuna vuoteen 2023. Lisäksi Suominen allekirjoitti pitkäaikaisen sopimuksen höyryenergian tuotantoon käytettävästä sähkökattilasta Nakkilan tuotantolaitoksella vuonna 2024. Kattilainvestointi toteutetaan syksyllä 2025. Sähkökat-tilan odotetaan vähentävän Nakkilan tuotantolaitoksen käyttämän puuhakkeen määrää. Sähkökattilan vaikutuksia Nakkilan tuotantolaitoksen biogeenisiin scope 2 -kasvi- huonekaasupäästöihin arvioidaan tarkemmin hankkeen edistytessä. Nämä investoinnit eivät ole taloudellisesti merkittäviä.

### Energiatehokkuus

Vuonna 2024 ei toteutettu merkittäviä energiatehokkuuteen liittyviä toimia vaikutusten ehkäisemiseksi, lieventämiseksi tai korjaamiseksi tai riskien käsittelemiseksi. Suominen seuraa edelleen energiankulutustaan ja arvioi energiaan liittyvien toimien tarvetta.

Suominen on tunnistanut yhden mahdollisen keskipitkän aikavälin investoinnin, joka parantaisi merkittävästi tuotannon energiatehokkuutta arvoketjussamme. Investoinnille ei ole vielä osoitettu erityisiä pääomamenoja tai muita taloudellisia resursseja.

### Ilmastonmuutokseen liittyvät tavoitteet

Strategiamme ja HSEQ-politiikkamme mukaisesti yritys- vastuuohtelmassamme vuosille 2020–2025 on asetettu ilmastonmuutokseen liittyviä tavoitteita ja keskeisiä tulosindikaattoreita. Tavoitteet liittyvät kasvihuonekaasupäästöjen ja energiankulutuksen olennaisiin kielteisiin vaikutuksiin ja kattavat kaikki tuotantolaitoksemme ja kaiken toimintamme. Tavoitteet ovat vapaaehtoisesti asettamiemme tavoitteita, eikä niitä vaadita lainsäädännössä. Yritysvastuuohjelmien pohjana toimi olennaisuusarviointit, joita varten kuulumme sidosryhmiämme. 2025–2030 yritys vastuuohtelmamme tavoitteet liittyen kasvihuonekaasupäästöjemme vähentämiseksi tulemme asettamaan vuonna 2025.

### Yritysvastuuohjelma 2020–2025

Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva tavoitteemme on 20 %:n vähennys kasvihuonekaasupäästöissä. Vähennys koostuu scope 1- ja 2 -päästöistä tuotetonna kohti vuoteen 2025 mennessä perusvuoteen 2019 verrattuna. Tavoitteen edistyminen esitetään indeksoituna siten, että perusvuoden (2019) arvoksi asetetaan 1. Scope 1- ja scope 2 -päästöjen osuus kokonaispäästöistämme ilmoitetaan kohdassa *Kasvihuonekaasupäästöt*. Vuonna 2024 saavutimme tavoitteen, sillä tavoitteen toteuma oli 24 %:n vähennys kasvihuonekaasupäästöissä tuotetonna kohti perusvuoteen 2019 verrattuna. Toimemme tavoitteen saavuttamiseksi ilmoitetaan kohdassa *Ilmastonmuutokseen liittyvät toimet* eriteltyinä hiilestä irtautumisen keinojen mukaan.

Energiatavoitteemme on 20 %:n vähennys energiankulutuksessa tuotetonna kohti vuoteen 2025 mennessä perusvuoteen 2019 verrattuna. Tavoitteen edistyminen esitetään indeksoituna siten, että perusvuoden (2019) arvoksi asetetaan 1. Vuonna 2024 Suominen ei edistynyt energianvähennystavoitteessaan. Toimemme tavoitteen saavuttamiseksi ilmoitetaan kohdassa *Ilmastonmuutokseen liittyvät toimet* eriteltyinä hiilestä irtautumisen keinojen mukaan.

Yritysvastuuohjelman 2020–2025 tavoitteet on asetettu perustuen toimipaikoiltamme kerättyihin ympäristötietoihin, eivätkä ne perustu tieteellisiin julkaisuihin.

### Yritysvastuuohjelma 2025–2030

Ilmastonmuutoksen hillintään liittyvä tavoitteemme on vähentää kasvihuonekaasupäästöjäme Pariisin ilmastosopimuksen tavoitteen mukaisesti siten, että ilmaston lämpeneminen rajoittuu 1,5 celsiusasteeseen esiteolliseen aikaan verrattuna. Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen on ratkaisevan tärkeää ilmastonmuutoksen riskien ja vaikutusten, kuten äärimmäisten sääilmiöiden, merenpinnan nousun ja luontokadon, minimoimiseksi. Sitoutumalla 1,5 celsiusasteen mukaisiin, tieteeseen perustuviin kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteisiin Suominen vahvistaa asemaansa vastuullisten kuitukankaiden edelläkävijänä ja vastaa asiakkaiden odotuksiin. Suominen asettaa kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteensa vuonna 2025.

Ilmaston liittyvien tavoitteiden edistyminen	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Kasvihuonekaasupäästöt tuotetonna kohden (indeksoituna)	1	0,92	0,90	0,79	0,82	0,76
Energiankulutus tuotetonna kohden (indeksoituna)	1	0,93	0,94	0,99	1,01	1,01

Suomenin yritys vastuuhjelmaan 2025–2030 ei sisälly mitattavissa olevia aikasidonnoisia ja tulossuuntautuneita energiaan tai ilmastomuutokseen sopeutumiseen liittyviä tavoitteita. Yhtenä tavoitteena Suomenin uuden yritys vastuuhjelman 2025–2030 tavoitteenasetannassa oli keskittää tavoitteet olennaisimpina pidettyihin ympäristöseikkoihin. Yksi tavoite asetettiin kaatopaikkajätteen vähentämiseksi, sekä vuonna 2025 asetamme tavoitteet kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi. Tavoitteita ei asetettu energiakulutukselle tai ilmastomuutokseen sopeutumiselle, koska niitä ei pidetty yhtä merkittävänä kuin kasvihuonekaasupäästöjen ja kaatopaikkajätteen vähentäminen. Tästä syystä mitattavissa olevia aikasidonnoisia ja tulossuuntautuneita tavoitteita ei pidetty tarpeellisina erityisesti näille teemoille. Siitä huolimatta vaihtoehtoiset fossiiliton energialähteet ja energiatehokkuuden parantaminen ovat tärkeässä osassa kasvihuonekaasujen vähentämisessä ja kasvihuonekaasupäästötavoitteen saavuttamisessa. Seuraamme myös jatkuvasti HSEQ-politiikkamme vaikuttavuutta seuraamalla energiakulutus-

tamme ja arvioimalla ilmastomuutokseen liittyviä riskejä yhtiön riskienhallintaprosesseissa.

## Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

Energiankulutuksemme koostuu kaasun käytöstä lämmön ja höyryn tuotannossa, sekä ostetun sähkön ja höyryn käytöstä. Lisäksi tuotamme sähköä aurinkopaneeleilla yhdellä tuotantolaitoksella. Suomenin arvioi mahdollisuuksia toteuttaa lisää aurinkopaneeli-investointeja.

Konsolidoidut energiatiedot kattavat kaikki tuotantolaitoksemme. Pääkonttori Espoossa Suomessa ja Mozzaten toimistotilat Italiassa on suljettu pois näistä tiedoista, koska niiden energiakulutus on merkityksetöntä tuotantolaitosten energiakulutukseen verrattuna. Konsolidoituja energiatietoja kerätään kuukausittain Suomenin tuotantolaitoksista energiamittareiden ja laskutuksen perusteella. Yhdysvalloissa sijaitsevan Windsor Locksin tuotantolaitoksen osalta energiakulutustiedoissa otetaan huomioon ainoastaan Suomenin tuotantolinjojen kulutustiedot.

<b>Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä</b>	<b>2024</b>
1. Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
2. Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	545
3. Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	252 327
4. Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	1 037
5. Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	111 486
6. Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh) (laskettuna rivien 1–5 summana)	365 395
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	70
7. Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	44 406
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	8
8. Uusiutuvista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus, mukaan lukien biomassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety, jne.) (MWh)	0
9. Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	111 348
10. Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	1 579
11. Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh) (laskettuna rivien 8–10 summana)	112 927
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	22
12. Määrittelemättömän energian kokonaiskulutus (MWh)	2 007
Määrittelemättömän energian osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	0,4
Energian kokonaiskulutus (MWh) (laskettuna rivien 6, 7, 11 ja 12 summana)	524 735

<b>Energian tuotanto</b>	<b>2024</b>
Uusiutumattoman energian tuotanto (MWh)	0
Uusiutuvan energian tuotanto (MWh)	1 579

## Liikevaihtoon perustuva energiaintensiteetti

Suomenin toimii seuraavalla ilmastovaikutuksiltaan merkittävällä alalla: Kuitukankaiden ja kuitukangastuotteiden valmistus, pl. vaatteet (NACE-koodi 13.95). Ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat on lueteltu NACE-päälukissa A–H ja päälukassa L (sellaisina kuin ne on määritelty komission delegoidussa asetuksessa (EU) 2022/1288). Suomenin koko liikevaihto liittyy tähän ilmastovaikutuksiltaan merkittävään alaan. Energiaintensiteetti on laskettu jakamalla ilmastovaikutuksiltaan merkittävän alan toiminnan kokonaisenergiankulutus kokonaisliikevaihdollamme (konsernitilinpäätöksen konsernituloslaskelmassa).

Liikevaihtoon perustuva energiaintensiteetti	2024
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin olevaan liikevaihtoon (MWh/EUR)	0,00114

## Kasvihuonekaasupäästöt

Suomenin raportoi suorat kasvihuonekaasupäästönsä (scope 1), ostoenergian tuotannosta aiheutuvat epäsuorat kasvihuonekaasupäästönsä (scope 2) ja muut epäsuorat kasvihuonekaasupäästönsä (scope 3) kasvihuonekaasuprotokollan (GHG Protocol) mukaisesti. Suorat scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt ovat peräisin pääasiassa prosessilämmön tuotantoon käytettävän fossiilisten polttoaineiden kulutuksesta. Energian tuotantoon liittyvät epäsuorat scope 2 -päästöt aiheutuvat ostetun sähkön ja höyryn tuotannosta. Muut epäsuorat scope 3 -päästöt aiheutuvat toiminnoista, joista olemme epäsuorasti vastuussa koko arvoketjussa.

Vuonna 2024 Suomenin kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt (markkinaperusteiset) kasvoivat 10 % edelliseen vuoteen verrattuna. Scope 1- ja 2 -kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt (markkinaperusteiset) pysyivät lähes samana (vähemmän 1 %) vuonna 2024. Scope 3 -kasvihuonepäästöt ovat nousseet 12 % vuoteen 2023 verrattuna. Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjen kasvu johtui pääasiassa lisääntyneistä tuotantomääristä ja päivitetystä päästökertoimista.

## Kasvihuonekaasupäästöt, välitavoitteet ja tavoitteet

	Takautuva				Välitavoitteet ja tavoitevuodet			
	Perusvuosi	2023	2024	Muutos % 2024 / 2023	2025	2030	(2050)	Vuotuinen %-tavoite Perusvuosi
<b>Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt</b>								
Kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt (tCO <sub>2</sub> -ekv.)	N/A	44 495	48 926	10 %	N/A	N/A	N/A	N/A
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus (%)	N/A	0	0	0 %	N/A	N/A	N/A	N/A
<b>Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt</b>								
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO <sub>2</sub> -ekv.)	N/A	65 124	67 195	3 %	N/A	N/A	N/A	N/A
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO <sub>2</sub> -ekv.)	N/A	51 421	45 874	-11 %	N/A	N/A	N/A	N/A
<b>Merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt</b>								
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (scope 3) kokonaisbruttopäästöt (tCO <sub>2</sub> -ekv.)	N/A	530 123	592 316	12 %	N/A	N/A	N/A	N/A
1. Ostetut tavarat ja palvelut	N/A	399 133	455 117	14 %	N/A	N/A	N/A	N/A
2. Tuotantohyödykkeet	N/A	2 817	4 025	43 %	N/A	N/A	N/A	N/A
3. Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly scope 1- tai scope 2 -päästöihin)	N/A	18 908	19 899	5 %	N/A	N/A	N/A	N/A
4. Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	N/A	36 351	38 250	5 %	N/A	N/A	N/A	N/A
5. Toiminnassa muodostuva jäte	N/A	3 881	4 010	3 %	N/A	N/A	N/A	N/A
6. Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	N/A	1 112	1 133	2 %	N/A	N/A	N/A	N/A
7. Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	N/A	1 271	1 451	14 %	N/A	N/A	N/A	N/A
9. Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	N/A	8 762	8 837	1 %	N/A	N/A	N/A	N/A
10. Myytyjen tuotteiden jalostus	N/A	23 049	25 620	11 %	N/A	N/A	N/A	N/A
12. Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa	N/A	33 446	32 493	-3 %	N/A	N/A	N/A	N/A
13. Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät	N/A	1 394	1 480	6 %	N/A	N/A	N/A	N/A
<b>Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt</b>								
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO <sub>2</sub> -ekv.)	N/A	639 742	708 437	11 %	N/A	N/A	N/A	N/A
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO <sub>2</sub> -ekv.)	N/A	626 039	687 116	10 %	N/A	N/A	N/A	N/A

## Kasvihuonekaasupäästöjen laskentamenetelmät ja oletukset

Suomenin laskee scope 1-, 2- ja 3 -kasvihuonekaasupäästönsä kasvihuonekaasuprotokollan (GHG Protocol) "A Corporate Accounting and Reporting Standard" -standardin ja "Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard" -standardin mukaisesti. Suomenin raportointi on tehty toiminnallisen

ohjauksen mukaisesti. Scope 3 -tiedot perustuvat kulutus- ja kulutietoihin sekä arvioihin.

Suomenin suorat (scope 1) kasvihuonekaasupäästöt ovat peräisin Suomenin määräysvallassa olevista lähteistä. Toiminnastamme ei aiheudu biogeenisiä scope 1 -päästöjä, koska käytämme ainoastaan fossiilisia polttoaineita.

Suomenin epäsuorat (scope 2) kasvihuonekaasupäästöt kattavat ostetusta sähköstä ja höyrystä aiheu-

tuvat päästöt. Biogeenisiä päästöjä (scope 2) aiheutuu yhdellä tuotantolaitoksella, Nakkilassa, jossa ostettu höyry tuotetaan polttamalla puuhaketta. Sähkökattilan vaikutuksia biogeenisiin Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöihin arvioidaan tarkemmin hankkeen edistyessä. Markkina-perusteisia päästöjä käytetään tavoitteiden asettamiseen ja edistymisen seurantaan. Greenhouse Gas Protocol -standardin laskentahierarkiaa ja siihen liittyviä päästökertoimia käytetään markkina- ja sijaintiperusteisten menetelmien laskennassa. Markkinaperusteiset päästökertoimet on laskettu pääasiassa toimittajien päästöker toimien tai maakohtaisten jäännösjakauksen mukaisesti (RE-DISS-projekti). Fossiilitonta sähköä käyttävillä tehtailamme on paikallisten toimittajien sertifikaatit energian alkuperästä. Sijaintiperusteisten päästöjen laskennassa käytetyt päästökertoimet ovat peräisin Yhdysvaltojen kansallisista tilastoista (kuten eGRID-tietokannasta) ja kaikille muille tuotantolaitoksille käytettiin maakohtaisia tietokantoja. Vuoden 2023 scope 2 -päästöt Windsor Locksin tuotantolaitoksen osalta ovat oikaistu.

Suominen laski scope 3 -päästönsä toista kertaa vuonna 2024. Laskelmat perustuivat Greenhouse Gas Protocol -standardiin. Vuonna 2024 Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjen laskentaa täsmennettiin ja päästöker toimia päivitettiin. Täsmennyksen myötä vuoden 2023 Scope 3 -päästöt ovat oikaistu. Scope 3 -laskentaan sisältyy yhteensä 15 eri päästökategoriaa, joista jokaisen olennaisuus arvioitiin Suominen kannalta. Yksitoista kategoriaa katsottiin olennaisiksi ja sisällytettiin laskelmiin. Poissuljetut kategoriat olivat arvoketjun alkupään osalta vuokratut omaisuuserät ja loppupään osalta myytyjen tuotteiden käyttö, franchise-liiketoiminta, sekä investoinnit. Päästölähteiden olennaisuus määritettiin yhdessä ulkoisen konsultin kanssa. 40 % scope 3 -kasvihuonekaasupäästöistä laskettiin käyttäen toimittajilta tai muilta arvoketjuun kuuluvilta kumppaneilta saatuja ensisijaisia tietoja. Tietojen rajallisen saatavuuden vuoksi Suominen ei laske biogeenisiä scope 3 -päästöjä.

Kasvihuonekaasupäästöjen kategoria 1 on nimeltään Ostetut tavarat ja palvelut. Ostetut tavarat lasketaan laskutukseen perustuvasta sisäisestä kuluraportista saatujen materiaalmäärien (massojen) perusteella. Raaka-aineiden päästöt lasketaan käyttämällä toimittajakohtaisia päästökertoimia tai Ecoinvent-tietokannan päästökertoimia, jotka edustavat raaka-aineen keskimääräisiä maakoh-

taisia tai globaaleja tuotantoon liittyviä päästöjä. Muiden tuotantoon liittyvien materiaalien päästöt lasketaan Defra- tai Ecoinvent-päästökertoimen avulla. Ostetut palvelut lasketaan kulutietojen perusteella, ja päästökertoimet ovat Exiobase-tietokannasta.

Tuotantohyödykkeiden (kategoria 2) päästöjen laskenta perustuu investointien kulutietoihin. Päästökertoimet ovat Exiobase-tietokannasta.

Polttoaineisiin ja energiaan liittyviin toimintoihin (kategoria 3) kuuluvan ostetun energian osalta päästöt lasketaan perustuen scope 1- ja 2 -luokissa raportoituihin energiamääriin sekä yhtiön ajoneuvojen polttoaineenkulutukseen. Laskelmissa on pääasiassa käytetty Defra-päästökertoimia. Sähköä koskevat laskelmat sisältävät siirtohäviöt ja jäännösjakaukset.

Tiedot kuljetuksista ja jakelusta arvoketjun alku- ja loppupäässä (kategoriat 4 ja 9) ovat sisäisestä raportointijärjestelmästä (SAP), ja laskentamenetelmä perustuu tonnakilometreihin. Luokitus alku- ja loppupään kategorioihin perustuu kunkin lähetyksen toimituslausekkeisiin (incoterms). Laskelmat perustuvat Defra-kertoimiin.

Globaalit jätelaskelmat perustuvat pääasiassa Defra-päästökertoimiin, ja Suomessa muodostuvan jätteen laskenta perustuu paikallisten instituuttien ja tutkimusten tarjoamiin kertoimiin.

Liiketoimintaan liittyvän matkustamisen (kategoria 6) osalta tiedot perustuvat useiden matkatoimistopalvelujen tarjoajien raportteihin. Laskelmat perustuvat Defra-muun tokertoimiin. WTT-päästöt on otettu huomioon, ja lentomatkojen osalta mukaan luetaan myös RF-päästöt.

Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikennettä (kategoria 7) koskevat tiedot perustuvat Suominen sisäisen henkilöstöhallintojärjestelmän henkilöstötietoihin. Laskelmissa otetaan huomioon se, että toimihenkilöt työskentelevät arkipäivinä ja osittain etänä, kun taas tuotantotyöntekijät työskentelevät aina tuotantolaitoksilla. Työmatkaliikennettä koskevat laskelmat sisältävät edestakaisen matkan kodin ja työpaikan välillä. Laskelmissa on käytetty Defra-kertoimia, ja WTT-päästöt on otettu huomioon.

Myytyjen tuotteiden käsittely (kategoria 10) perustuu asiakkaille myytyjen tuotteiden määrään. Tarkat jatkojalostuksen päästöt laskettiin niiden myytyjen tuotteiden osalta, joista saatiin asiakaskohtaista primääritietoa. Mikäli

asiakaskohtaista primääritietoa ei ollut saatavilla, käytettiin asiakkaiden päästökertoimista laskettua keskiarvoa.

Myytyjen tuotteiden käsittelystä käyttöiän lopussa aiheutuvat päästöt (kategoria 12) perustuvat asiakkaille myytyjen tuotteiden määriin, jotka on jaoteltu arvioituihin käyttösovelluksiin ja hävittämismenetelmiin käyttösovelluksen perusteella. Käytetyt päästökertoimet ovat samat kuin kategoriassa 5.

Arvoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät (kategoria 13) sisältävät Suomisen kahdelle osapuolelle vuokratut kiinteistöt Bethunessa. Laskelmat perustuvat kulutustietoihin, energialähteet ovat omaisuuskohtaisia ja kertoimet on saatu Defra-tietokannasta.

### **Liikevaihtoon perustuva kasvihuonekaasuintensiteetti**

Kasvihuonekaasuintensiteetti on laskettu jakamalla kokonaiskasvihuonepäästöt (sekä sijainti- että markkina-perusteiset) kokonaisliikevaihdolla (konsernitilinpäätöksen konsernintuloslaskelmassa).

<b>Liikevaihtoon perustuva kasvihuonekaasuintensiteetti</b>	<b>2024</b>
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO <sub>2</sub> -ekv./EUR)	0,00153
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO <sub>2</sub> -ekv./EUR)	0,00149

## Pilaantuminen

### Pilaantumiseen liittyvät olennaiset vaikutuksemme, riskimme ja mahdollisuutemme

KESTÄVYYSSEIKKA	KIELTEISET VAIKUTUKSET	MYÖNTEISET VAIKUTUKSET	RISKIT	MAHDOLLISUUDET
Pilaantuminen	- Mahdolliset mikromuovipäästöt tuotteista	- Tuotevalikoiman muovittomat tuotteet - Jatkuva muovittomia tuotteita koskeva tutkimus ja tuotekehitys - Jätevesien seuranta	- Muovien kieltö ja mikromuoveja koskevan sääntelyn lisääntyminen	- Mikromuoveihin liittyvät innovaatiot

### Vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Suomenin omasta toiminnasta ei aiheudu merkittävää pilaantumista. Koska vesi on Suomiselle olennaisen tärkeä resurssi, seuraamme jatkuvasti jätevesipäästöjämmme kaikilla tuotantolaitoksillamme minimoidaksemme veden pilaantumiseen liittyvät ympäristövaikutuksemme. Muovien aiheuttamasta veden pilaantumisesta on tullut merkittävä ympäristöhuoli, minkä vuoksi valtiot ottavat käyttöön muovien käyttöä ja jätettä koskevaa sääntelyä. Kertakäyttöisyys on ominaisuus, joka on ehdoton monien tuotteidemme loppukäytölle, esimerkiksi hygieniatuotteille, ja tästä syystä Suomenin kehittää jatkuvasti muovittomia tuotteita, millä vältetään mahdollinen mikromuovien aiheuttama pilaantuminen arvoketjumme loppupäässä.

Suomenin omasta toiminnasta johtuvia pilaantumiseen liittyviä olennaisia myönteisiä vaikutuksia ovat Suomenin tuotevalikoimaan kuuluvat muovittomat tuotteet, jatkuva muovittomiin tuotteisiin liittyvä tutkimus- ja kehitystoiminta sekä jätevesiseuranta. Olennaisiin vaikutuksiin, joissa Suomenin on osallisena liikesuhteidensa kautta, kuuluu mahdollinen mikromuovien aiheuttama pilaantuminen, joka johtuu siitä, että loppukäyttäjät hävittävät tuotteemme epäasianmukaisesti. Tuotteistamme mahdollisesti aiheutuvalla mikromuovisaasteella voi olla kielteisiä vaikutuksia ihmisiin ja ympäristöön, koska mikromuoveja saattaa kerääntyä elimistöön ja muihin eliöihin. Muovittomat tuotteemme ja niitä koskeva jatkuva tutkimus ja kehitys voivat vähentää kuitukankaista aiheutuvien mikromuovipäästöjen määrää maailmanlaajuisesti. Kaikki olennaiset vaikutuksemme voivat toteutua lyhyellä aikavälillä.

Olennaisia taloudellisia riskejä arvoketjun alkupäässä, joissa Suomenin on osallisena liikesuhteidensa kautta, ovat muovien kieltö ja viranomaiselinten määräämään sääntelyn lisääntyminen.

Mikromuoveihin liittyviä innovaatioita koskevat mahdollisuudet syntyvät omasta kehitystoiminnastamme sekä toimintaympäristöstämme.

Yksi yritysvaluuohjelmamme neljästä teemasta vuosille 2020–2025 sekä 2025–2030 on ympäristövaikutusten minimointi, sillä pyrimme jatkuvasti vähentämään toiminnastamme ja toimitusketjustamme aiheutuvia kielteisiä ympäristövaikutuksia. Emme ole asettaneet erityisiä pilaantumiseen liittyviä tavoitteita, koska pilaantumista ei ole tunnistettu toimiemme painopisteeksi. Myös muut ympäristövaikutusten minimointiin liittyvät tavoitteemme myötävaikuttavat pilaantumisen minimointiin.

### Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet

Pilaantuminen sisältyy Suomenin HSEQ-politiikkaan. HSEQ-politiikan tarkoitus ja yleinen kuvaus HSEQ-politiikasta annetaan kohdassa *Ilmastonmuutos*.

Suomenin pyrkii varmistamaan, että kaikilla organisaation tasoilla tehdään asianmukaisia aloitteita pilaantumisen ehkäisemiseksi, ympäristövaikutusten vähentämiseksi ja jatkuvan parantamisen mallin käyttöönoton edistämiseksi, jotta ympäristöasioita voidaan hallita onnistuneesti kaikilla toimipaikoilla.

## Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit

Tällä hetkellä on käynnissä kaksi merkittävää investointia, jotka myötävaikuttavat mikromuoveihin liittyvien kielteisten vaikutusten ja taloudellisten riskien lieventämiseen. Vahvistamme vastuullista muovittomien tuotteidemme tuotantoa Bethunen tuotantolaitoksellamme kehittämällä ja päivittämällä yhtä tuotantolinjoistamme. Investoinnin kokonaisarvo on noin 10 miljoonaa euroa, ja investointiprojekti valmistuu vuoden 2025 ensimmäisen puoliskon aikana. Investoimme myös Alicanten tuotantolaitoksemme uuteen tuotantolinjaan, joka lisää Suomenin kapasiteettia karsta-sellu-karsta-tuotteissa (CPC). Investoinnin kokonaisarvo on noin 20 miljoonaa euroa, ja investointiprojekti valmistuu vuoden 2025 toisen puoliskon aikana.

## Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet

Suomenin yritysvastuuohjelmiin 2020–2025 ja 2025–2030 ei sisälly pilaantumiseen liittyviä tavoitteita. Yksi uuden tavoitteenasetannan tavoitteista Suomenin yritysvastuuohjelmaa 2025–2030 kehitettäessä oli keskittää tavoitteet olennaisimpina pidettyihin ympäristöseikkoihin. Pilaantumista ei pidetä yhtä merkittävänä kuin muita ympäristöasioita, ja sen vuoksi mitattavissa olevia aikasidonnaisia ja tulossuuntautuneita tavoitteita ei pidetty tarpeellisina. Yksi tavoite asetettiin kaatopaikkajätteen vähentämiselle, sekä vuonna 2025 asetamme tavoitteet kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiselle. Kaatopaikkajäte liittyy läheisesti pilaantumiseen liittyviin aiheisiin ja siitä raportoidaan kohdassa *Resurssien käyttö ja kiertotalous*.

Tuotantolaitoksiltamme ulosvirtaavan veden aiheuttamaa veden pilaantumista seurataan kuitenkin toimipaikkatasolla, jotta varmistetaan, että toimintamme on HSEQ-politiikkamme ja paikallisten ympäristöpolitiikkojen ja lainsäädännön mukaista. Veden seurantaan liittyvät prosessit ja indikaattorit kuvataan kohdassa *Veden pilaantuminen*.

## Pilaantuminen

### Veden pilaantuminen

Seuraamme jatkuvasti jätevesipäästöjämme jokaisella tuotantolaitoksellamme minimoidaksemme veden pilaantumiseen liittyvät ympäristövaikutuksemme. Toimipaikoil-

lamme seurattavat epäpuhtaudet vaihtelevat ympäristöluopien, paikallisten politiikkojen tai lainsäädännön asettamien vaatimusten mukaan. Veden seurannan toteuttaa riippumaton kolmas osapuoli, ja seurannan tiheys vaihtelee tuotantolaitoksittain. Epäpuhtauksia koskevat tiedot kerätään toimipaikkatasolla vedenseurantarporteista ja konsolidoidaan konsernitasolla. Windsor Locksin tuotantolaitos on jätetty veden pilaantumistietojen ulkopuolelle, sillä tuotantolaitos on sekä Suomenin että Ahlstromin käytössä, laitoksella ei suoriteta linjakohtaista vedenseurantaa ja vedenpuhdistuksen operatiivinen vastuu on Ahlstromilla.

Vuonna 2024 ei havaittu yhtään kynnysarvon ylitystä niiden veteen päätyvien epäpuhtauksien osalta, jotka mainitaan Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EY) N:o 166/2006 (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri, "E-PRTR-asetus") liitteen II luettelossa.

### Mikromuovit

Suomenin valmistaa kuitukankaita, joista osa valmistetaan öljypohjaisista raaka-aineista, sisältäen siten muovia. Suomenin valmistamista kuitukankaista jatkojalostetaan kertakäyttöisiä tuotteita, kuten pyyhintätuotteita. Lopulta kuitukankaasta valmistettu lopputuote päätyy jätteeksi. Mikäli tuote hävitetään epäasianmukaisesti, saattaa mikromuoveja levitä tahattomasti ympäristöön. Mahdollinen mikromuovien aiheuttama pilaantuminen ja lopputuotteiden hävittäminen tapahtuvat arvoketjumme loppupäässä tuotteiden loppukäyttäjien, kuluttajien, toimesta. Tästä syystä kuitukankaistamme aiheutuvan mikromuovin määrää ei voida luotettavasti arvioida. Pyrimme minimoimaan arvoketjussamme tapahtuvan mahdollisen mikromuovien aiheuttaman pilaantumisen kehittämällä muovittomien tuotteidemme valikoimaa ja toteuttamalla muita tutkimus- ja kehitystoimia.



## Vesi

### Veteen liittyvät olennaiset vaikutuksemme, riskimme ja mahdollisuutemme

KESTÄVYYSSEIKKA	KIELTEISET VAIKUTUKSET	MYÖNTEISET VAIKUTUKSET	RISKIT	MAHDOLLISUUDET
Vesi	- Suuri vedenkulutus toiminnassa	- 90 % vedestä palautetaan vesistöihin tai jätevesijärjestelmään - Veden uudelleenkäyttöprosessit	- Nouseva veden hinta Espanjassa - Lisääntyvä veden niukkuus Espanjassa	

### Vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Vesi on Suomiselle olennaisen tärkeä resurssi, sillä sitä käytetään kuitukankaiden tuotantoprosesseissa sitomaan kuidut yhteen kuitukankaiksi. Noin 90 % tuotannossa käytetystä vedestä palautetaan vesistöihin tai jätevesijärjestelmään, eli otetusta vedestä vain noin 10 % kuluu prosesseissamme, pääasiassa haihtumalla. Märkärainaus-teknologia, jota käytetään kahdella Suomenin tuotantolaitoksella, kuluttaa merkittävästi muita tuotantoteknologioita enemmän vettä. Märkärainauksen osuus on 82 % Suomenin kokonaisvedenotosta.

Suomenin omasta toiminnasta aiheutuvia veteen liittyviä olennaisia vaikutuksia ovat vedenkulutuksen kielteinen vaikutus sekä veden 90 % palautuksen ja veden uudelleenkäyttöprosessien myönteiset vaikutukset. Puupohjaisten kuitujen tuotanto on usein myös vesi-intensiivistä; siksi vedenkulutus on merkittävää myös arvoketjumme alkupäässä. Suuri vedenkulutus voi vaikuttaa vedensaantiin kielteisesti erityisesti alueilla, joilla esiintyy veden niukkuutta. 90 % palautuksemme ja uudelleenkäyttöprosessimme voivat vaikuttaa vedensaantiin myönteisesti ja lisätä vesistöjen resilienssiä vesipulan suhteen. Kaikki olennaiset vaikutuksemme voivat toteutua lyhyellä aikavälillä.

Kaikki veteen liittyvät olennaiset taloudelliset riskimme ja mahdollisuutemme liittyvät Suomenin omaan toimintaan, sillä ne koskevat Alicanten tuotantolaitostamme, joka sijaitsee korkean riskin alueella, jossa vettä voidaan pitää niukkana resurssina. Kaksinkertaisessa olennaisuuden arvioinnissa ei tunnistettu veteen liittyviä olennaisia mahdollisuuksia.

Yksi yritysvastuuohjelmamme neljästä teemasta vuosille 2020–2025 sekä 2025–2030, ympäristövaikutusten minimointi, käsittelee vaikutuksiamme veteen. Pyrimme jatkuvasti vähentämään toimintamme kielteisiä ympäristövaikutuksia.

### Veteen liittyvät toimintaperiaatteet

Vesi sisältyy Suomenin-konsernin HSEQ-politiikkaan. HSEQ-politiikan tarkoitus ja yleinen kuvaus HSEQ-politiikasta on esitettyinä kohdassa *Ilmastonmuutos*.

Resurssitehokkuus on keskeinen osa HSEQ-politiikkaa, ja sen mukaisesti Suomenin on sitoutunut vähentämään veden käyttöä, käyttämään vettä tehokkaasti ja vähentämään veden pilaantumista kehittämällä jatkuvasti tuotantoprosessejaan ja käyttämällä parhaita käytettävissä olevia menetelmiä ja teknologioita. Suomenin on täysin sitoutunut noudattamaan kansallisia ja kansainvälisiä ympäristönsuojelulakeja ja -määräyksiä. Kansalliset tai alueelliset viranomaiset sääntelevät veden käyttöämme ja jätevesipäästöjämme, ja seuraamme jätevesipäästöjen laatua jatkuvasti. Kaikki vesi puhdistetaan joko omissa puhdistamoissamme tai kunnallisissa jätevedenpuhdistamoissa ennen vesistöihin palauttamista.

Suomenin on arvioinut veden niukkuutta toimipaikoillaan Maailman luonnonvarain instituutin (WRI) vesiriskeihin liittyvän karttatyökalun avulla. Yksi tuotantolaitoksistamme sijaitsee korkean riskin alueella, jossa vettä voidaan pitää niukkana resurssina. Tämän tuotantolaitoksen vedenoton osuus on noin 1 % Suomenin kokonaisvedenotosta (2024). Tuotantolaitos kuuluu Suomenin-konsernin HSEQ-politiikan piiriin.

## Veteen liittyvät toimet ja resurssit

Vuonna 2024 ei toteutettu merkittäviä veteen liittyviä toimia vaikutusten ehkäisemiseksi, lieventämiseksi tai korjaamiseksi tai riskien käsittelemiseksi. Suomenin jatkaa vedenkulutuksen seuraamista ja arvioi veteen liittyvien toimien tarvetta.

Suomenin arvioi veden niukkuutta toimipaikoillaan uudelleen Maailman luonnonvarain instituutin (WRI) vesiriskeihin liittyvän karttatyökalun avulla. Viimeisin arviointi tehtiin vuonna 2024. Vuonna 2024 korkean riskin alueella sijaitsevilla toimipaikallamme ei toteutettu erityisiä toimia.

Suomenin on tunnistanut yhden mahdollisen keskipitkän aikavälin investoinnin, joka parantaisi merkittävästi tuotannon vesitehokkuutta arvoketjussamme. Investoinnille ei ole vielä kohdennettu erityisiä pääomamenoja tai muita taloudellisia resursseja.

## Veteen liittyvät tavoitteet

### Yritysvastuuohjelma 2020–2025

Strategiamme ja HSEQ-politiikkamme mukaisesti yritysvastuuohjelmassamme 2020–2025 on asetettu vedenkulutukseemme liittyviä tavoitteita ja keskeisiä tulosindikaattoreita. Tavoite liittyy vedenkulutuksen aiheuttamaan olennaiseen kielteiseen vaikutukseemme ja kattaa tuotantolaitoksemme, myös korkean riskin alueella sijaitsevan tuotantolaitoksemme. Tavoite on vapaaehtoisesti asettamamme tavoite, eikä sitä vaadita lainsäädännössä. Yritysvastuuohjelman 2020–2025 pohjana oli olennaisuusarviointi, jota varten kuulimme sidosryhmiämme. Yritysvastuuohjelman 2020–2025 tavoite on asetettu toimipaikoillemme kerättyjen ympäristötietojen pohjalta, eikä se perustu tieteellisiin julkaisuihin.

Tavoitteemme on 20 %:n vähennys vedenkulutuksessa tuotetonna kohti vuoteen 2025 mennessä perusvuoteen 2019 verrattuna. Tavoitteen edistyminen esitetään indeksoituna siten, että perusvuoden (2019) arvoksi asetetaan 1.

Vuonna 2024 Suomenin vedenkulutus kasvoi 2 % tuotetonna kohti perusvuoteen 2019 verrattuna. Täten

Suomenin ei edistynyt vedenkulutuksen vähennystavoitteissaan.

### Yritysvastuuohjelma 2025–2030

Suomenin yritysvastuuohjelmaan 2025–2030 ei sisälly veteen liittyviä tavoitteita. Yksi uuden tavoitteenasetannan tavoitteista Suomenin yritysvastuuohjelmaa 2025–2030 kehitettäessä oli keskittää tavoitteet olennaisimpina pidettyihin ympäristöseikkoihin. Vettä ei pidetty yhtä merkittävänä kuin kasvihuonekaasupäästöjä tai jätteitä, ja sen vuoksi mitattavissa olevia aikasidonnaisia ja tulossuuntauneita tavoitteita ei pidetty tarpeellisina. Seuraamme kuitenkin jatkuvasti HSEQ-politiikkamme vaikuttavuutta vedenkulutuksen suhteen. Vedenkulutuksen seurantaan liittyvät prosessit ja indikaattorit kuvataan kohdassa *Vedenkulutus*.

### Vedenkulutus

Konsolidoidut vesitiedot kattavat kaikki tuotantolaitoksemme. Pääkonttori ja Mozzaten toimistotiloja ei oteta huomioon näissä tiedoissa, koska niiden vedenkulutus on merkityksetöntä tuotantolaitoksien vedenkulutukseen verrattuna. Mittaamme veden sisäänvirtauksia (vedenotto ja kunnallinen vesihuolto), vedenkulutusta ja veden ulosvirtauksia (jätevesipäästöt) erikseen kunkin toimipaikan osalta. Mittausmenetelmät vaihtelevat toimipaikoittain sisäänvirtaus- ja ulosvirtausmittareista ostoihin perustuviin arvioihin. Vedenkulutus lasketaan toimipaikkatasolla sisäänvirtaavan ja ulosvirtaavan veden erotuksen perusteella.

Emme pysty mittaamaan tuotannossa kierrätettyä tai uudelleenkäytettyä vettämme, mutta olemme arvioineet sen määrän erikseen kullakin toimipaikalla. Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden määrä on arvioitu perustuen siihen osuuteen kokonaisvedenotosta, joka pystytään kierrättämään tai uudelleenkäyttämään prosesseissamme. Raportoimme siten kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden osuuden emmekä sen veden kokonaisuutta, joka kiertää prosesseissamme toistuvasti ennen sen päätymistä jätevedeksi. Arviointi on tehty laskennallisesti perustuen

Veteen liittyvien tavoitteiden edistyminen	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Vedenkulutus tuotetonna kohden (indeksoituna)	1	0,88	0,80	0,94	0,99	1,02

esimerkiksi tietoihin vesitaseesta, veden talteenotosta ja prosessiveden tarpeesta. Arviointimenetelmät vaihtelevat toimipaikkojen välillä, koska niiden vedenvirtausprosessit ovat erilaisia. Pyrimme analysoimaan vesitasettamme tarkemmin vuonna 2025 lisätäksemme kierrätetyn tai uudelleenkäytetyn veden arvioinnin tarkkuutta.

<b>Veteen liittyvät mittarit</b>	<b>2024</b>
Vedenkulutus (1 000 m <sup>3</sup> )	1 030
Vedenkulutus vesiriskialueilla (1 000 m <sup>3</sup> )	66
Kierrätetty ja uudelleenkäytetty vesi (1 000 m <sup>3</sup> )	3 042
Vesi-intensiteetti (m <sup>3</sup> /milj. euroa liikevaihtoa)	2 229
Vedenotto pintavesistä (1 000 m <sup>3</sup> )	4 483
Vedenotto pohjavesistä (1000 m <sup>3</sup> )	2 348
Jätevesipäästöt (1 000 m <sup>3</sup> )	6 459

## Resurssien käyttö ja kiertotalous

### Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät olennaiset vaikutuksemme, riskimme ja mahdollisuutemme

KESTÄVYYSSEIKKA	KIELTEISET VAIKUTUKSET	MYÖNTEISET VAIKUTUKSET	RISKIT	MAHDOLLISUUDET
Resurssien käyttö ja kiertotalous	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Resurssien käytöltään intensiivinen toiminta</li> <li>- Fossiilisten raaka-aineiden käyttö</li> <li>- Kertakäyttöiset ja ei-uudelleenkäytettävät tuotteet</li> <li>- Haastava tuotteiden kierrätettävyys</li> <li>- Toiminnassa muodostuva kaatopaikkajäte</li> <li>- Mahdollinen raaka-aineiden ylikäyttö optimoimattomien valmistusprosessien vuoksi tulevaisuudessa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kierrätettyjen raaka-aineiden käyttö</li> <li>- Tuotevalikoiman resurssitehokkaat tuotteet</li> <li>- Jatkuva raaka-ainetehokkuutta tukeva tutkimus ja kehitys</li> <li>- Yhteistyö arvoketjussa</li> <li>- Mahdollisuus myötävaikuttaa kiertotalouteen lisäämällä tuotteiden kierrätettävyyttä</li> <li>- Tuotevalikoiman biohajoavat ja kompostoituvat tuotteet</li> <li>- Mahdollisuus myötävaikuttaa kiertotalouteen myymällä uudelleenkäyttöön valmistusprosessista syntyvää kuitukangasta, joka ei täytä omien tuotteidemme laatuvaatimuksia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nopeat markkinamuutokset pois muovipohjaisista raaka-aineista</li> <li>- Kuluttajien muuttuvat mieltymykset</li> <li>- Raaka-ainehintojen nousu</li> <li>- Sidosryhmien lisääntyneet ympäristöhuolet muovipohjaisia tuotteita ja kertakäyttötuotteita kohtaan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kierrätetyistä tai muista innovatiivisista lähteistä peräisin olevat raaka-aineet</li> <li>- Uusiutuvista lähteistä peräisin olevat raaka-aineet</li> <li>- Tuotantotehokkuuden lisääminen</li> <li>- Muovittomien tuotteiden kysynnän kasvu</li> <li>- Uusia liiketoimintamahdollisuuksia luovat kiertotalouden periaatteiden mukaiset liiketoimintamallit ja tuotteet</li> <li>- Biohajoavien ja kompostoituvien tuotteiden kysynnän lisääntyminen</li> </ul>

### Vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Raaka-aineilla on merkittävä rooli liiketoiminnassamme, sillä niiden osuus kaikista kustannuksistamme on noin 70 %. Suomenin käyttää kuitukankaiden valmistuksessa erilaisia kuitumateriaaleja, kuten selluloosakuituja, mukaan lukien lyocell, viskoosi ja sellu, sekä fossiilipohjaisia kuituja, kuten polypropeenin ja polyesterin. Suomenin etsii jatkuvasti ratkaisuja kuitukangastuotteiden ympäristövaikutusten vähentämiseksi koko arvoketjussa. Arvioimme aktiivisesti uusia, innovatiivisia ja vastuullisia kuituja tuotteitamme varten. Panostamme vahvasti raaka-aineiden tehokkaaseen käyttöön ja pyrimme jatkuvasti parantamaan materiaalitehokkuuttamme entisestään.

Suurin osa resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvistä olennaisista vaikutuksistamme liittyy omaan toimintaamme. Suomenin liikesuhteisiin liittyviä olennaisia vaikutuksia ovat loppukäyttäjien tuottaman, kertakäyttöisistä tuotteistamme muodostuvan jätteen kielteinen vaikutus, ja myönteisiä vaikutuksia ovat yhteistyö ja mahdollisuus myydä liikekumppaneille uudelleenkäyttöä varten kuitukangastuotteita, jotka eivät täytä omien tuotteidemme laatuvaatimuksia, mikä tukee kiertotaloutta ja vähentää kaatopaikkajätettä.

Resurssienkäyttöintensiteettimme vaikuttaa ympäristöön kielteisesti, sillä se kuluttaa luonnonvaroja ja aiheuttaa päästöjä. Tähän vaikuttavat myös uusiutumattomien materiaalien käyttömme, kierrätyshaasteet ja mahdollisesti vähemmän tehokkaat tuotantoprosessit. Tuotannossamme muodostuva kaatopaikkajäte voi aiheuttaa paikallista

pilaantumista ja maaperän saastumista, ja Suominen kuitukankaista valmistettujen kertakäyttöisten lopputuotteiden hävittäminen voi aiheuttaa roskaantumista, jollei niitä hävitetä oikein tai asianmukaisesti. Myönteiset vaikutuksemme, kuten uusiutuvien ja kierrätettyjen materiaalien käyttö ja jatkuva tutkimus ja kehitys, lieventävät näitä kielteisiä vaikutuksia. Vähennämme kuitukankaiden jätekuormaa biohajoavilla ja kompostoituvilla tuotteilamme ja oman toimintamme jätekuormaa vähentämällä aktiivisesti kaatopaikkajätteen määrää. Tosiasialliset olennaiset vaikutuksemme voivat toteutua lyhyellä aikavälillä, ja mahdolliset vaikutuksemme voivat toteutua keskipitkällä aikavälillä.

Liikesuhteista aiheutuviin arvoketjun alkupään riskeihin kuuluu raaka-ainehintojen nousu toimittajiemme kautta. Liikesuhteista aiheutuviin arvoketjun loppupään riskeihin kuuluvat muuttuva markkinaympäristö, kuluttajien muuttuvat mieltymykset ja sidosryhmien lisääntyneet ympäristöhuolet muovipohjaisia tuotteita ja kertakäyttötuotteita kohtaan. Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviin olennaisiin mahdollisuuksiin, joissa Suominen on osallisena oman toimintansa kautta, kuuluvat pyrkimyksemme kohti vastuullisempia tuotteita ja parempaa materiaalihokkuutta. Vastuullisten tuotteiden lisääntyvä kysyntä asiakkaiden taholta arvoketjun loppupäässä luo mahdollisuuksia ja tukee meitä lieventämään taloudellisia riskejä.

Yksi yritysvastuuohjelmamme vuosille 2020–2025 sekä 2025–2030 neljästä teemasta on ympäristövaikutusten minimointi, joka käsittelee vaikutusiamme kiertotalouteen ja jätteeseen. Pyrimme jatkuvasti vähentämään toimintamme ympäristövaikutuksia, ja olemme asettaneet raaka-aineiden käyttöömme, kaatopaikkajätteeseemme ja vastuullisten tuotteiden myyntiin ja kehittämiseen liittyviä tavoitteita.

## Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet

Resurssien käyttö ja jätteet sisältyvät Suominen-konsernin HSEQ-politiikkaan. HSEQ-politiikan tarkoitus ja yleistä tietoa HSEQ-politiikasta annetaan kohdassa Ilmastonmuutos.

Resurssitehokkuus on keskeinen osa politiikkaa, ja sen mukaisesti Suominen on sitoutunut jatkuvasti parantamaan tuotantotehokkuuttaan ja luonnonvarojen tehokasta

käyttöä. Raaka-ainetoimittajien edellytetään allekirjoittavan Suominen liiketapaperiaatteet tavarantoimittajille ja noudattavan niitä. Lisätietoja vuorovaikutuksesta toimittajien kanssa annetaan kohdassa *Liiketoiminnan harjoittaminen*. Tuemme vastuullista metsänhoitoa ja tarjoamme kuitukankaita, jotka on valmistettu FSC<sup>®</sup>-, PEFC- ja SFI<sup>®</sup>-sertifioiduista raaka-aineista.

HSEQ-politiikassa käsitellään useimpia omaan toimintaamme sekä arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. HSEQ-politiikassa ei tällä hetkellä käsitellä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, jotka liittyvät siirtymiseen pois primaariresurssien käytöstä tai sekundaariresurssien (kierrätettyjen resurssien) käytön lisäämiseen.

## Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit

Suominen investoi yhteen kierrätysyksikköön Bethunen tuotantolaitoksellaan ja otti sen käyttöön vuonna 2024. Investointi ei ollut taloudellisesti merkittävä. Vuonna 2024 ei toteutettu muita merkittäviä resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviä toimia vaikutusten ehkäisemiseksi, lieventämiseksi tai korjaamiseksi tai riskien tai mahdollisuuksien käsittelemiseksi. Suominen jatkaa resurssitehokkuutensa ja raaka-ainekiertonsa seuraamista ja kierrätysratkaisujen kehittämistä parantaakseen raaka-ainetehokkuutta tulevaisuudessa.

## Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet

Strategiamme ja HSEQ-politiikkamme mukaisesti yritysvastuuohjelmassamme vuosille 2020–2025 sekä 2025–2030 on asetettu tuotteisiimme, käyttämiimme raaka-aineisiin ja tuotantojätteeseemme liittyviä tavoitteita ja keskeisiä tulosindikaattoreita. Tavoitteet liittyvät raaka-aineiden käytöstä ja kaatopaikkajätteestä johtuviin olennaisiin kielteisiin vaikutuksiimme ja vastuullisista tuotteista johtuvaan olennaiseen myönteiseen vaikutukseemme ja mahdollisuuteemme. Tavoitteet kattavat kaikki tuotantolaituksemme. Tavoitteet ovat vapaaehtoisesti asettamiimme tavoitteita, eikä niitä vaadita lainsäädännössä. Yritysvastuuohjelmien pohjana toimi olennaisuusarvioinnit, joita varten kuulumme sidosryhmiämme. Tavoitteet on asetettu

perustuen toimipaikoiltamme kerättyihin ympäristötietoihin, eivätkä ne perustu tieteellisiin julkaisuihin.

### Yritysvastuuohjelma 2020–2025

Suomisella on kolme resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvää tavoitetta. Suomenin tuotteisiin liittyvät tavoitteet ovat kasvattaa vastuullisten tuotteiden myyntiä 50 % verrattuna perusvuoteen 2019 ja lanseerata yli kymmenen vastuullista tuotetta vuosittain. Suomenin vastuullisten tuotteiden tulee täyttää vähintään yksi seuraavista kriteereistä: tuotteet ovat valmistettu uusiutuvista, muovittomista tai osittain kierrätetyistä raaka-aineista tai ovat kompostoituvia tai vedessä hajoavia tuotteita. Vastuullisiin tuotelanseerauksiin sisältyvät uudet vastuulliset tuotelanseeraukset, uudelleenlanseraukset ja vastuullisiin tuotteisiin liittyvät konseptit. Vuonna 2024 kasvatimme vastuullisten tuotteiden myyntiä 87 % vuoteen 2019 verrattuna, mikä ylitti tavoitteemme. Lisäksi lanseerasimme kymmenen vastuullista tuotetta ja yhden vastuullisia tuotteita tukevan konseptin, jonka tuloksena lanseerasimme yhteensä 11 vastuullista tuotetta vuonna 2024, mikä ylitti tavoitteemme.

Tuotannossa muodostuvan jätteen osalta tavoitteemme on 20 %:n vähennys kaatopaikkajätteessä tuotetonna kohti vuoteen 2025 mennessä perusvuoteen 2019 verrattuna. Tavoite liittyy EU:n jätepuitedirektiivissä määritellyn jätehierarkian mukaisiin kierrätyksen ja muun hyödyntämisen tasoihin. Tavoitteen edistyminen esitetään indeksoituna siten, että perusvuoden (2019) arvoksi asetetaan 1. Vuonna 2024 Suomenin ei edistynyt kaatopaikkajätteen vähennystavoitteessaan ja kaatopaikkajätteen määrä kasvoi. Kaatopaikkajätteen vähentäminen on keskeistä Suomenin raaka-ainetehokkuudelle ja tästä syystä se säilyy yhtenä avainlukuna Yritysvastuuohjelmassamme 2025–2030.

### Yritysvastuuohjelma 2025–2030

Vastuullisten tuotteiden kehittäminen on tutkimus- ja kehittämistoimintamme (T&K) ytimessä. Yli puolet uusista

T&K-hankkeistamme suunnataan tukemaan uusien raaka-aineiden testauksen, uusien kestävien tuotteiden (esim. Green Lab -kompostointilaitos), palvelujen ja prosessien kehittämistä. Tavoitteen edistymistä seurataan suhteellisenä tavoitteena, uusien vastuullisten tuotteiden kehitystä tukevien T&K-hankkeiden osuus kaikista uusista T&K-hankkeista.

Tavoitteenamme on, että yli kaksi kolmasosaa käyttämämme raaka-aineista olisi peräisin kasvipohjaisista lähteistä vuoteen 2030 mennessä. Raaka-aineilla on merkittävä rooli kuitukankaiden valmistuksessa. Suosimalla vastuullisia neitseellisiä ja kierrätettyjä kasvipohjaisia raaka-aineita Suomenin vahvistaa vastuullisten ja korkealaatuisten tuotteiden valikoimaansa vähentääkseen riippuvuutta uusiutumattomista raaka-aineista. Tavoitteen edistymistä seurataan suhteellisenä tavoitteena, kasvipojaisien raaka-aineiden käyttö suhteessa kokonaisraaka-ainekäyttöön. Prosenttiluku perustuu absoluuttisiin määriin ja raaka-aineiden mittayksikkö on tonni.

Tuotantojätettä koskeva tavoitteemme on vähentää kaatopaikalle päätyvän kuitukankaiden tuotantojätteen määrä nollaan vuoteen 2030 mennessä. Suomenin pyrkii varmistamaan, että kaikki kuitukankaiden valmistusprosessin aikana syntyvä kuitu- ja kuitukangasjäte ohjataan muualle kuin kaatopaikalle käyttäen EU:n jätepuitedirektiivin mukaisia menetelmiä ja jätehierarkiaa, kuten parantamalla tuotantotehokkuutta, kierrättämällä, uudelleenkäyttämällä tai hyödyntämällä jäte energiantuotannossa. Vähentämällä kaatopaikalle päätyvän kuitukangastuotantojätteen määrän nollaan Suomenin vähentää päästöjään ja kokonaisympäristövaikutuksiaan. Sitoutumalla tähän tavoitteeseen pyrimme prosessiparannusten lisäksi edistämään materiaali- ja energiatehokkuuttamme. Tavoitteen edistyminen perustuu absoluuttisiin määriin ja kaatopaikkajätteen mittayksikkö on tonni.

Yritysvastuuohjelmaan 2025–2030 ei sisälly suoraan kierrätettyjen materiaalien käytön lisäämistä tai raaka-

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien tavoitteiden edistyminen	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Vastuullisten tuotteiden myynnin kasvu (%)	-	22,5	47	99	79	87
Vastuullisten tuotteiden lanserausten lukumäärä	-	9	16	12	12	11
Kaatopaikkajäte tuotetonna kohti (indeksoituna)	1	1,49	1,27	1,47	1,43	1,41

aineiden käytön minimointia koskevia tavoitteita, mutta yritysvastuuohjelman tavoitteet tukevat välillisesti näitäkin tavoitteita. Hygienia- ja terveydenhuollon kuitukangas-tuotteiden kierrätys on usein haastavaa, mikä rajoittaa mahdollisuuksiimme asettaa mitattavissa olevia, tulos-suuntautuneita tavoitteita näihin aiheisiin liittyen.

Tutkimme, pilotoimme ja kehitämme kuitenkin jatkuvasti uusia vastuullisia materiaaliratkaisuja.

## Resurssien sisäänvirtaukset

Toiminnassamme käytettäviä pääasiallisia resursseja ovat erilaiset kuitumateriaalit, kuten selluloosapohjaiset kuidut, polypropeeni ja polyesteri. Olemme luokitelleet resurssiemme sisäänvirtaukset kasvipohjaisiin raaka-aineisiin, fossiilipohjaisiin raaka-aineisiin, sekundaarisiin uudelleen-käytettyihin tai kierrätettyihin raaka-aineisiin ja muihin raaka-aineisiin. Kasvipohjaisiin raaka-aineisiin lukeutuvat biologisista materiaaleista, kuten puusta, valmistetut raaka-aineet. Vastaavasti fossiilipohjaisiin raaka-aineisiin lukeutuvat fossiilisista materiaaleista, kuten öljystä, valmistetut raaka-aineet. Sekundaarisiin uudelleenkäytettyihin tai kierrätettyihin raaka-aineisiin lukeutuu Suomen toiminnan ulkopuolelta hankitut materiaalit, jotka on valmistettu pääosin tai täysin sekundaarisista materiaalista, jotka muussa tapauksessa olisivat päätyneet jätteeksi. Muihin raaka-aineisiin lukeutuvat muun muassa pigmentit ja väriaineet.

Vuonna 2024 kasvipohjaisten raaka-aineiden osuus raaka-aineiden kokonaismäärästä oli 62 %, ja suurin osa niistä oli selluloosapohjaisia kuituja, kuten viskoosia ja sellua. Vastuullisesti hankittuja puupohjaisia materiaaleja ovat FSC<sup>®</sup>-, PEFC- ja SFI<sup>®</sup>-sertifioidut raaka-aineet. Uusitutuvien kuitujen lisäksi tarjoamme myös muista vastuullisista lähteistä valmistettuja kuitukankaita, kuten PLA tai kierrätetty PET. Hyvä esimerkki vastuullisuuden kannalta edelläkävijän asemassa olevasta tuotteesta on HYDRASPUN<sup>®</sup> Circula, ensimmäinen kierrätyspaperista valmistettu kuitukankaamme.

Vesi on Suomiselle olennaisen tärkeä resurssi, sillä sitä käytetään kuitukankaiden tuotantoprosesseissamme sitomaan kuidut yhteen kuitukankaiksi. Vedenkulutuksemme ilmoitetaan kohdassa *Vesi*. Pakkausmateriaaleja ei arvioitu Suomen kannalta olennaisiksi, koska niiden osuus materiaalien käytöstämme on minimaalinen.

Keskeisten raaka-aineiden sisäänvirtaukset	2024
Kasvipohjaiset raaka-aineet (tonnia)	86 935
Fossiilipohjaiset raaka-aineet (tonnia)	52 115
Muut raaka-aineet (tonnia)	150
Vastuullisesti hankitut kasvipohjaiset raaka-aineet (%)	54
Sekundaariset uudelleenkäytetyt tai kierrätetyt kasvipohjaiset raaka-aineet (tonnia)	0
Sekundaariset uudelleenkäytetyt tai kierrätetyt fossiilipohjaiset raaka-aineet (tonnia)	1 836
Sekundaariset uudelleenkäytetyt tai kierrätetyt raaka-aineet (%)	1
Raaka-aineet yhteensä (tonnia)	141 036

Konsolidoidut resurssien sisäänvirtaustiedot kattavat kaikki tuotantolaitoksemme. Pääkonttori ja Mozzaten toimistotilat on suljettu pois näistä tiedoista, koska niiden resurssienkulutus on merkityksetöntä tuotantolaitoksiin verrattuna. Konsolidoituja sisäänvirtaustietoja kerätään kuukausittain Suomen tuotantolaitoksista laskutuksen ja kulutus-tietojen perusteella, ja osa tiedoista perustuu erikseen kerättyihin tilastoihin tai arvioihin. Windsor Locksin tuotantolaitoksen osalta ympäristöluvuissa otetaan huomioon ainoastaan Suomen tuotantolinjojen sisäänvirtaustiedot. Raaka-aineiden sisäänvirtaukset on aina laskettu vain yhden raaka-ainekategorian alle. Esimerkiksi sekundaariset uudelleenkäytetyt tai kierrätetyt raaka-aineet sisältyvät ainoastaan sekundaaristen uudelleenkäytettyjen tai kierrätettyjen raaka-aineiden lukuihin, huolimatta siitä ovatko kyseiset raaka-aineet kasvi- vai fossiilipohjaisia. Suomisella on lisäksi sisäisiä materiaalkiertoja, joita ei ole sisällytetty raaka-aineiden sisäänvirtauslukuihin.

## Resurssien ulosvirtaukset

### Tuotteet

Suomenin valmistaa kuitukankaita rullatavarana pyyhintä- ja muihin sovelluksiin. Asiakkaat jatkojalostavat Suomen valmistamat kuitukankaat lopputuotteiksi. Suomen kuitukankaita käytetään pääasiassa kuluttajille suunnatuissa päivittäistavaroissa, kuten kosteuspyyhkeissä sekä hygienia- ja terveydenhuollon tuotteissa. Suomisella on erityinen valikoima vastuullisia tuotteita, joiden valmistuksessa hyödynnetään monia eri teknologioita. Keskeiset kiertotalouden periaatteiden (mukaan lukien kierrätys ja uudelleen kierrätys luonnon kiertokulussa) mukaisesti suunnitellut tuotteemme ovat biohajoavia, kompostoituvia,

vedessä hajoavia tai kierrätetyistä materiaaleista valmistettuja.

BIOLACE®- ja HYDRASPUN®-kuitukangastuoteperheet valmistetaan ainoastaan uusiutuvista raaka-aineista, kuten kasvipohjaisista kuiduista. Suomenin on arvioinut, että BIOLACE®- ja HYDRASPUN®-tuotteet hajoavat biologisesti ja kompostoituvat kuten kuidut, joista ne on valmistettu, koska niiden valmistuksessa ei käytetä sideaineita tai kemikaaleja, jotka voisivat mahdollisesti häiritä prosessia. Jos näihin raaka-aineisiin lisätään lisäkemikaaleja, lopputuote on arvioitava uudelleen sertifiointikriteerien perusteella.

Suomenin 100 % uusiutuvista materiaaleista valmistetut tuotteet ovat 100 % kierrätettäviä uudelleenkierrättämällä ne biologisessa kierrossa. Suomenin valmistamia kuitukankaita ei ole saatavilla kuluttajille lopputuotteina. Asiakkaamme jatkojalostavat Suomenin tuotteita lopputuotteiksi, mikä vaikuttaa lopputuotteiden kierrätettävyyteen.

## Jätteet

Suomenin omassa toiminnassa syntyvät jättejakeet ovat peräisin kuitukankaiden valmistusprosessista (esim. leikkuujäte) ja kuitukangasrullien pakkaamisesta. Suomenin jättejakeet ovat pääosin tavanomaista jätettä. Tuotannossamme syntyy pieniä määriä vaarallista jätettä, pääasiassa joidenkin väri- ja sidosaaineiden käytöstä. Jätehuollossa Suomenin pyrkii ensisijaisesti ehkäisemään jätteen syntymistä parantamalla materiaalitehokkuutta. Teemme aktiivisesti yhteistyötä eri kumppaneiden kanssa jätteidemme uudelleenkäyttö- ja kierrätysmahdollisuuksien lisäämiseksi.

Myötävaikutamme kiertotalouteen myymällä liikekumppaneille uudelleenkäyttöä varten kuitukangastuotteita, jotka eivät täytä omien tuotteidemme laatuvaatimuksia. Nämä ulosvirtaukset ilmoitetaan kohdassa *Muut hyödyntämistoimet*.

<b>Tavanomainen tuotantojäte</b>	<b>2024</b>
Valmistelu uudelleenkäyttöä varten (tonnia)	9
Kierrätys (tonnia)	3 450
Muut hyödyntämistoimet (tonnia)	1 713
Hyödyntäminen energiana (tonnia)	1 391
Poltto (tonnia)	0
Kaatopaikalle sijoittaminen (tonnia)	5 337
<b>Tavanomainen tuotantojäte yhteensä (tonnia)</b>	<b>11 900</b>

<b>Vaarallinen tuotantojäte</b>	<b>2024</b>
Valmistelu uudelleenkäyttöä varten (tonnia)	0,181
Kierrätys (tonnia)	3,176
Hyödyntäminen energiana (tonnia)	1,001
Poltto (tonnia)	0
Kaatopaikalle sijoittaminen (tonnia)	0,4
<b>Vaarallinen tuotantojäte yhteensä (tonnia)</b>	<b>4,758</b>

<b>Tuotantojäte yhteensä</b>	<b>2024</b>
Tuotantojäte yhteensä (tonnia)	11 904
Kierrättämätön tuotantojäte yhteensä (tonnia)	8 452
Kierrättämätön tuotantojäte yhteensä (%)	71

<b>Tuotantojäte koostumuksen mukaan</b>	<b>2024</b>
Kasvipohjainen kuitujäte (tonnia)	7 606
Fossiilipohjainen kuitujäte (tonnia)	4 250
Muu jäte (tonnia)	48

Konsolidoidut jätetiedot kattavat kaikki tuotantolaitoksemme. Pääkonttori ja Mozzaten toimistotilat on suljettu pois näistä tiedoista, koska niiden jätemäärät ovat merkityksettömiä tuotantolaitoksilla muodostuvan jätteen määrään verrattuna. Konsolidoituja jätetietoja kerätään kuukausittain Suomenin tuotantolaitoksista laskutuksen ja arvioiden perusteella. Windsor Locksin tuotantolaitoksen osalta ympäristöluvuissa otetaan huomioon ainoastaan Suomenin tuotantolinjojen jätetiedot. Olemme luokitelleet tuotantojätteemme koostumuksen kasvipohjaiseen kuitujätteeseen (jäte kasvipohjaisista kuiduista, kuten viskoosista ja sellusta, jne.), fossiilipohjaiseen kuitujätteeseen (jäte fossiilipohjaisista kuiduista, kuten polyesteristä, jne.) ja muuhun jätteeseen (muista lähteistä peräisin oleva jäte, joka ei sisälly kahteen edellä mainittuun kategoriaan), sillä suurin osa tuotantojätteestämme on kuitujätettä.



## Oma työvoima

### Omaan työvoimaan liittyvät olennaiset vaikutuksemme, riskimme ja mahdollisuutemme

KESTÄVYYSSEIKKA	KIELTEISET VAIKUTUKSET	MYÖNTEISET VAIKUTUKSET	RISKIT	MAHDOLLISUUDET
Oma työvoima	- Mahdolliset työtaturmat	- Investoinnit terveyteen ja turvallisuuteen - Kaikki työntekijät työterveyshuollon piirissä - Henkilöstön hyvinvoinnin edistäminen - Koulutukset ja taitojen kehittäminen	- Mahdolliset työtaturmat - Heikko henkilöstön hyvinvointi vaikuttaa tuottavuuteen - Heikko työnantajamaine vähentää työvoiman saatavuutta	- Henkilöstön ja urakoitsijoiden turvallisuus lisää kannattavuutta - Henkilöstön hyvinvointi lisää tuottavuutta - Hyvä työnantajamaine lisää työvoiman saatavuutta - Koulutukset ja taitojen kehittäminen luovat uusia liiketoimintamahdollisuuksia

### Vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Suomisella on yli 700 työntekijää, jotka edustavat yli kymmentä kansallisuutta ja työskentelevät joko seitsemällä tuotantolaitoksellamme kolmella mantereella tai pääkonttorillamme Suomessa. Työturvallisuus ja henkilöstön hyvinvointi ovat Suomisella etusijalla. Pyrimme parantamaan työntekijöiden sitoutuneisuutta ja jatkamme erinomaiseen suoritukseen tähtäävän kulttuurin rakentamista sekä turvallisuuskulttuurimme vahvistamista. Emme ole tunnistanee merkittävää pakkotyötapauksen tai lapsityövoiman käytön riskiä Suomen toiminnassa.

Suomenin on osallisena kaikissa olennaisissa vaikutuksissamme oman toimintamme kautta. Vaikutuksemme voivat kohdistua kaikkien työsuhteisten ja muiden kuin työsuhteisten työntekijöidemme fyysiseen ja henkiseen hyvinvointiin, mukaan lukien tuotantotyöntekijät ja toimihenkilöt. Suomenin toimipaikoilla ei työskentele merkittävää määrää muita kuin työsuhteisia työntekijöitä. Määrittelemme muut kuin työsuhteiset työntekijämme vuonna 2025 ja raportoimme vastaavasti vuonna 2026. Tuotantotyöntekijämme ovat alttiimpia mahdollisille työtaturmille. Mahdollisiin työtaturmiin liittyvät olennaiset kielteiset vaikutuksemme liittyvät yksittäisiin tapauksiin, joita voi esiintyä tuotantolaitoksillamme. Olennaiset myönteiset

vaikutuksemme ovat tulosta yrityskulttuuristamme ja kohdistuvat kaikkiin työsuhteisiin ja muihin kuin työsuhteisiin työntekijöihimme. Kaikki olennaiset vaikutuksemme voivat toteutua lyhyellä aikavälillä.

Kaikki omaan työvoimaan liittyvät olennaiset taloudelliset riskimme ja mahdollisuutemme liittyvät Suomenin omaan toimintaan, sillä ne koskevat omia prosessejamme ja henkilöstöhallintoamme. Kaikki olennaiset taloudelliset riskimme ja mahdollisuutemme liittyvät olennaisiin vaikutuksiimme ja korostavat riippuvuuttamme omien työntekijöidemme turvallisuudesta ja hyvinvoinnista.

Mikään omaan työvoimaamme kuuluviin ihmisiin liittyvistä vaikutuksista ja riippuvuuksista aiheutuvista olennaisista riskeistä ja mahdollisuuksista ei liity tiettyihin ihmisryhmiin.

Yksi yritysvastuuohjelmamme vuosille 2020–2025 sekä 2025–2030 määritetyistä neljästä teemasta on Ihmiset ja turvallisuus, joka käsittelee vaikutuksiamme omaan työvoimaamme. Pyrimme jatkuvasti parantamaan työntekijöidemme sitoutuneisuutta ja jatkamme erinomaiseen suoritukseen tähtäävän kulttuurin rakentamista sekä turvallisuuskulttuurimme vahvistamista. Olemme asettaneet terveyteen ja turvallisuuteen, sekä monimuotoisuuteen liittyviä tavoitteita.

## Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet

Suomisella on kielteisten vaikutusten lieventämiseksi ja myönteisten vaikutustemme edistämiseksi useita omaan työvoimaamme liittyviä toimintaperiaatteita, jotka liittyvät esimerkiksi työturvallisuuteen ja työntekijöiden sitoutuneisuuteen. Pyrimme parantamaan työntekijöiden sitoutuneisuutta ja turvallisuuskulttuuriamme, jotka ovat yritys-vastuuhjelmamme keskeisiä ihmisiin liittyviä tavoitteita. Lisätietoja työntekijöiden sitoutuneisuudesta annetaan kohdassa *Vuorovaikutus työntekijöiden kanssa*.

### Liiketapaperiaatteet

Oma työvoima sisältyy Suominen liiketapaperiaatteisiin. Liiketapaperiaatteiden tarkoitusta ja niihin liittyviä yleisiä tietoja kuvataan kohdassa *Liiketoiminnan harjoittaminen*. Olemme tehneet liiketapaperiaatteissamme omaan työvoimaamme liittyviä erityisiä sitoumuksia, kuten ”Oikeudenmukainen ja kunnioittava työpaikka” ja ”Terveys, turvallisuus ja hyvinvointi”. Liiketapaperiaatteidemme tarkoituksena on lisäksi poistaa syrjintä, mukaan lukien häirintä, ja edistää yhtäläisiä mahdollisuuksia ja muita tapoja edistää monimuotoisuutta ja inklusiota. Liiketapaperiaatteissamme otetaan huomioon seuraavat syrjintäperusteet: ikä, sukupuoli, uskonto, etninen tai kansallinen alkuperä, seksuaalinen suuntautuminen, poliittinen vakaumus, vamma tai muu sovellettavan lain suojaama ominaisuus. Liiketapaperiaatteita koskeva koulutus on pakollinen kaikille työntekijöille, ja koulutus on kerrattava joka toinen vuosi. Olemme tehneet myös ihmisoikeussitoumuksia sekä liiketapaperiaatteissamme että ihmisoikeuspolitiikassamme.

### HSEQ-politiikka

Terveys ja turvallisuus sisältyvät Suominen-konsernin HSEQ-politiikkaan. HSEQ-politiikan tarkoitus ja yleistä tietoa HSEQ-politiikasta annetaan kohdassa *Ilmastomuutos*.

HSEQ-politiikassa Suominen sitoutuu tarjoamaan kaikille työntekijöille, urakoitsijoille ja muille lukuumme työskenteleville turvallisen ja terveellisen työympäristön. Kaikkien Suominen-konsernin yritysten ja työntekijöiden odotetaan kunnioittavan ja noudattavan kaikkia sovellettavia paikallisia ja kansainvälisiä lakeja ja säädöksiä ja edistävän turvallista työympäristöä joka päivä. Suominen on sitoutunut

saavuttamaan nollan tapaturman tavoitteen kaikilla toimipaikoillaan. Suominen sitoutuu takaamaan turvalliset ja terveelliset työolosuhteet sekä edistämään työntekijöiden, urakoitsijoiden, toimittajien ja vierailijoiden sitouttamista turvallisiin ja terveellisiin käyttäytymismalleihin.

Kaikkien Suominen työntekijöiden edellytetään täysin noudattavan laadittuja Life Saving Rules -turvallisuus-sääntöjä sekä eri toimipaikoilla käytössä olevia hyviä käytäntöjä. Turvallisuuskulttuuria edistetään jatkuvasti kaikkien työntekijöiden keskuudessa asianmukaisen turvallisuuskäytännön varmistamiseksi. Suominen edistää myös jatkuvan parantamisen mallia hallitakseen turvallisuutta onnistuneesti ja rohkaistakseen kaikkien työntekijöiden osallistumista ja kuulemista.

### Ihmisoikeuspolitiikka

Ihmisoikeuspolitiikan tarkoitus on vahvistaa Suominen sitoutumista ihmisoikeuksien kunnioittamiseen. Poliitiikka täydentää liiketapaperiaatteitamme ja niihin liittyviä toimintaperiaatteita. Ihmisoikeuspolitiikka koskee maailmanlaajuisesti kaikkia Suominen-konsernin yrityksiä. Poliitiikka keskittyy liiketoimintamme ja toimintojemme kannalta olennaisimpiin ihmisoikeuksiin liittyviin aiheisiin: turvallinen ja terveellinen työpaikka, monimuotoisuus, tasa-arvo ja inklusio, yhdistymisvapaus ja oikeudenmukaiset työllistämiskäytännöt, pakkotyö ja lapsityövoiman käyttö sekä ihmisoikeudet toimitusketjussamme. Poliitiikan mukaan Suominen on sitoutunut ryhtymään asianmukaisiin toimiin korjatakseen tilanteet, joissa toimintamme on aiheuttanut kielteisen ihmisoikeusvaikutuksen tai myötävaikuttanut siihen. Suominen henkilöstö- ja viestintäjohtaja vastaa ihmisoikeuspolitiikan toteutumisesta.

Suominen kunnioittaa ja tukee kansainvälisesti julistettujen ihmisoikeuksien suojelua, kuten ihmisoikeuksien yleismaailmalliseen julistukseen kirjattuja periaatteita, kansalaisoikeuksia ja poliittisia oikeuksia koskevaa kansainvälistä yleissopimusta, taloudellisia, sosiaalisia ja sivistyksellisiä oikeuksia koskevaa kansainvälistä yleissopimusta ja Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistusta työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista. Suominen on sitoutunut noudattamaan OECD:n ohjeistusta monikansallisille yrityksille, YK:n Global Compact -aloitetta sekä YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita.

## Rekrytointipolitiikka

Rekrytointipolitiikan tarkoitus on esittää suositellut työhönottokäytännöt ja -periaatteet sisäisten ja ulkoisten työnhakijoiden houkuttelemiseksi ja valitsemiseksi, edistää rekrytointiprosessiemme johdonmukaisuutta kaikissa maissa sekä määrittellä rekrytointeihin liittyvät hyväksymisoikeudet Suomisella. Yleisesti ottaen tarkoitus on varmistaa, että rekrytointimme hoidetaan tuloksellisesti, tehokkaasti, oikeudenmukaisesti ja määräysten mukaisesti, mikä edistää työnantajakuvaamme. Rekrytointipolitiikkamme päivitettiin vuonna 2024 korostamaan monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja mukaan ottamisen (DEI) tärkeyttä. Rekrytointipolitiikkaa noudattavat maailmanlaajuisesti kaikki Suomen yritykset ja kaikki rekrytoinneissa osallisina olevat työntekijät. Suominen henkilöstö- ja viestintäjohtaja vastaa rekrytointipolitiikan toteutumisesta.

## Vuorovaikutus työntekijöiden kanssa

Olemme vuorovaikutuksessa työntekijöidemme kanssa usean eri kanavan kautta, kuten päivittäinen kanssakäyminen, globaali intranet ja lokaalit intranetit, sisäinen uutiskirje, globaalit työntekijöiden sitoutuneisuustutkimukset ja paikalliset pulssikyselyt, tavoite- ja kehityskeskustelut ja koulutukset. Suominen henkilöstö- ja viestintäjohtajalla on operatiivinen vastuu varmistaa, että työntekijöiden sitoutuminen toteutetaan ja, että asianmukaiset toimenpiteet suunnitellaan vastaavasti.

Työntekijöiden sitoutuneisuuden lisääminen oli yksi 2020–2025 yritysvaluuohjelmamme keskeisistä ihmisiin liittyvistä tavoitteista. Toteutimme globaalin henkilöstön sitoutuneisuutta mittaavan kyselyn viidettä kertaa peräkkäin vuonna 2024. Vastausprosentti pysyi korkeana ja oli 79 %. Kyselyn tulokset tunnistivat sekä myönteisiä alueita että parannusmahdollisuuksia. Vuoden 2024 kyselyssä näimme monella eri osa-alueella parannuksia. Merkittävimmät parannukset näkyivät palvelu- ja laatu- ja laatupainotuksessa sekä innovaatiossa. Palauteenanto ja tunnustus on aiemmissa tutkimuksissa tunnistettu kehitysalueeksi ja viimeisimmän tutkimuksen tulokset vahvistavat, että olemme ryhtyneet oikeisiin toimiin, sillä tulokset paranivat hieman. Toisaalta työntekijöiden luottamus yrityksen tulevaisuuden menestykseen laski hieman vuodesta 2023. Tutkimuksen tuloksia käytetään pohjana henkilöstöön liittyvälle kehitystyöllemme. Tiimikohtaiset tulokset jaetaan

esihenkilöille ja he puolestaan käyvät tulokset keskustellen läpi tiimiensä kanssa.

Tuloksien pohjalta konsernin tasoisen kehityssuunnitelman lisäksi myös tuotantolaitosten ja funktioiden johtajat tekevät kohdennetut, toteutettavissa olevat kehityssuunnitelmat organisaatioilleen ja seuraavat edistystä. Vuonna 2024 pilotoimme pulssikyselyä yhdessä tehtaassamme, liittyen osaamisen kehittämiseen, ja tuloksia hyödynnettiin lähtökohtana jatkokehitykselle. Globaalien tulosten mukaan työntekijöiden sitoutuneisuus -indeksi on 67 %, mikä on yhden prosenttiyksikön korkeampi kuin edellisessä kyselyssä. Indeksillä on yhdistelmä kysymyksiä liittyen työntekijöiden todennäköisyyteen suositella ja pysyä yrityksessä töissä, ylpeyteen organisaatiosta, sekä sitoutuneisuuteen. Tulos tarkoittaa, että 67 % kyselyyn vastanneista on vastannut myönteisesti noihin kysymyksiin.

Suomisella on erilaisia kanavia, joiden kautta työntekijät voivat tuoda esiin huolenaiheitaan. Niihin kuuluu riippumattoman kolmannen osapuolen ylläpitämä SpeakUp-kanava. SpeakUp-kanava ja SpeakUp-politiikka kuvataan tarkemmin kohdassa *Liiketoiminnan harjoittaminen*.

## Omaan työvoimaan liittyvät toimet

Suomisella on toimintaperiaatteet ja hallintajärjestelmät niiden terveyden ja turvallisuuteen liittyvien tapausten ehkäisemiseksi, joilla voi olla kielteinen vaikutus omaan työvoimaamme. Näiden toimintaperiaatteiden ja hallintajärjestelmien toteuttamiseen kuuluu toimenpiteitä, kuten ohjelmien toteuttaminen, osaamisen lisääminen ja tapaturmien ennaltaehkäisy.

## Omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet

Strategiamme ja toimintaperiaatteidemme mukaisesti yritysvaluuohjelmassamme vuosille 2020–2025 sekä 2025–2030 on asetettu omaan työvoimaamme liittyviä tavoitteita. Tavoitteet koskevat työtaturmiin liittyviä olennaisia mahdollisia kielteisiä vaikutuksiamme, sekä terveyden, turvallisuuteen ja työntekijöiden hyvinvointiin tehtyihin investointeihin liittyviä myönteisiä vaikutuksiamme, ja ne liittyvät olennaisten riskiemme hallintaan ja olennaisten mahdollisuuksiemme hyödyntämiseen. Tavoitteet kattavat kaikki työntekijämme ja tuotantolai-

Omaan työvoimaan liittyvien tavoitteiden edistyminen	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Poissaoloon johtaneet tapaturmat	6 LTA	1 LTA	4 LTA	2 LTA	6 LTA	4 LTA
Työntekijöiden sitoutuneisuus -indeksi	-	69 %	66 %	65 %	66 %	67 %

toksemme maailmanlaajuisesti. Tavoitteet ovat vapaaehtoisesti asettamiamme tavoitteita, eikä niitä vaadita lainsäädännössä. Yritysvastuuohjelmien pohjana toimi olennaisuusarviointit, joita varten kuulimme sidosryhmiämme, mukaan lukien omia työntekijöitämme. Tavoitteet on asetettu toimipaikoiltamme kerättyjen tietojen pohjalta, eivätkä ne perustu tieteellisiin julkaisuihin.

### Yritysvastuuohjelma 2020–2025

Terveys- ja turvallisuustavoitteemme on nolla poissaoloon johtanutta tapaturmaa vuodessa. Vuonna 2024 Suomenin toimipaikoilla sattui 4 poissaoloon johtanutta tapaturmaa (LTA), ja seitsemästä toimipaikastamme 4 saavutti nollan LTA:n tavoitteen vuonna 2024. Poissaoloon johtaneissa tapaturmissa ei ole tapahtunut merkittävää muutosta edellisestä raportointikaudesta.

Tavoitteemme on, että työntekijöiden sitoutuneisuusindeksimme on 73 % vuoteen 2025 mennessä. Toteutimme globaalin työntekijöiden sitoutuneisuutta mittaavan kyselyn viidettä kertaa vuonna 2024, ja tulosten perusteella työntekijöiden sitoutuneisuus -indeksimme oli 67 %. Sitoutuneisuusindeksissä ei ole tapahtunut merkittävää muutosta edellisestä raportointikaudesta.

### Yritysvastuuohjelma 2025–2030

Työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvä tavoitteemme on nolla poissaoloon johtavaa työtapaturmaa vuodessa. Työntekijöiden turvallisuuden ja hyvinvoinnin varmistaminen on meille ensiarvoisen tärkeä asia ja päätavoitteemme. Olemme sitoutuneet ehkäisemään tapaturmia ja edistämään vahvaa turvallisuuskulttuuria. LTA-tavoitteen edistymistä seurataan absoluuttisena poissaoloon johtaneiden työtapaturmien määränä.

Tavoitteenamme on myös, että monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja mukaan ottamisen mittarin (DEI-mittari) tulos olisi 80 % vuoteen 2030 mennessä. Suomenin toimintatapana on edistää yhtäläisiä mahdollisuuksia kaikille työntekijöille. Pyrimme parantamaan DEI-mittariamme parantamalla avointa ja rehellistä kaksisuuntaista viestintää ja varmistamalla, että työntekijöitä palkitaan

yhdenvertaisesti ja oikeudenmukaisesti. Luomme monimuotoisuuden kulttuuria, jossa ajatuksia ja mielipiteitä voi ilmaista ilman pelkoa kielteisistä seurauksista. Tavoitteita asetettaessa omia työntekijöitämme pyydettiin vastaamaan kyselyyn, jossa selvitettiin monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja mukaan ottamisen tilaa.

DEI-mittarissa edistymistä seurataan suhteellisena tavoitteena. DEI-mittari perustuu positiivisesti vastanneiden osuuteen valituissa DEI-aiheisissa kysymyksissä Suomenin vuosittaisessa henkilöstön sitoutuneisuutta mittaavassa kyselyssä, joka on avoinna koko henkilöstölle.

## Työsuhteiset työntekijämme

Suomisella on yli 700 työntekijää, jotka edustavat yli kymmentä kansallisuutta ja työskentelevät joko seitsemällä tuotantolaitoksellamme kolmella mantereella tai pääkonttorillamme Suomessa. Työntekijöihimme liittyvät mittarit raportoidaan henkilömäärän perusteella ja edustavat vuoden 2024 lopun tilannetta.

Työsuhteisten työntekijöiden määrä sukupuolen mukaan	2024
Miehet	545
Naiset	191
Muut	0
Ei ilmoitettu	0
Työsuhteiset työntekijät yhteensä	736

Työsuhteisten työntekijöiden määrä maittain	2024
Suomi	155
Yhdysvallat	345
Italia	103
Espanja	71
Brasilia	62

Työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus	2024
Suomiselta lähteneiden työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä	191
Työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus	26 %

## Työsuhteisten työntekijöiden määrä sopimustyypeittäin eriteltyinä sukupuolen mukaan 2024

	Miehet	Naiset	Muut	Ei ilmoitettu	Yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)	545	191	0	0	736
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)	517	180	0	0	697
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)	28	11	0	0	39
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)	6	5	0	0	11
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)	532	178	0	0	710
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)	7	8	0	0	15

## Työsuhteisten työntekijöiden määrä sopimustyypeittäin eriteltyinä alueittain 2024

	Eurooppa	Amerikka
Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)	329	407
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)	300	397
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)	29	10
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)	11	0
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)	312	398
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)	6	9

Työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus on laskettu jakamalla poislähteneiden (syystä huolimatta) työntekijöiden lukumäärä työntekijöiden kokonaismäärällä. Henkilöstön kokonaismäärää koskevat tiedot ilmoitetaan kokoaikavastaavana (FTE) konsernitilinpäätöksessämme, ja tarkemmat henkilöstöön liittyvät tiedot ovat peräisin erikseen kerätyistä tilastoista. Tietoja annetaan konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 23.

## Muut kuin työsuhteiset työntekijämme

Suomenin toimipaikoilla ei työskentele merkittävää määrää muita kuin työsuhteisiä työntekijöitä. Windsor Locksin tuotantolaitos Connecticutissa Yhdysvalloissa on sekä Suomenin että Ahlstrom Oyj:n (entinen Ahlstrom-Munksjö Oyj) käytössä. Ahlstrom vastaa toimipaikan työterveyden ja turvallisuuden hallintajärjestelmistä, ja kaikki tuotantotyöntekijät ovat Ahlstromin palveluksessa. Näin ollen tuotantotyöntekijöitä ei pidetä Suomenin työsuhteisina tai muina kuin työsuhteisina työntekijöinä, ja heidät on suljettu pois mittareista. Määrittelemme muut kuin työsuhteiset työntekijämme vuonna 2025 ja raportoimme vastaavasti tilikaudelta 2025 laadittavassa kestävyysraportissa.

## Monimuotoisuus

Tunnustamme monimuotoisen työvoiman tuomat liiketoiminnalliset hyödyt ja olemme sitoutuneet tarjoamaan oikeudenmukaisen työpaikan, jossa kaikille tarjotaan yhtäläiset mahdollisuudet. Emme suvaitse minkäänlaista syrjintää esimerkiksi iän, sukupuolen, uskonnon tai etnisen alkuperän perusteella. Tehdessämme työsuhteisia työntekijöitä koskevia päätöksiä, esimerkiksi henkilöstön rekrytointien, ylennysten, palkitsemisen tai kehittämisen suhteen, kiinnitämme erityistä huomiota tasa-arvoon ja inklusioon.

Johtoryhmän monimuotoisuus	2024	
	Miehet (%)	Naiset (%)
Alle 30-vuotiaat	0	0
30–50-vuotiaat	25	0
Yli 50-vuotiaat	75	0

Työntekijöiden monimuotoisuus	2024	
	Miehet (%)	Naiset (%)
Alle 30-vuotiaat	8	3
30–50-vuotiaat	37	15
Yli 50-vuotiaat	29	8

## Koulutus ja taitojen kehittäminen

Urakehityksen ja strategisten tavoitteidemme saavuttamisen kannalta olennaisen osaamisen tunnistaminen ja kehittäminen on tunnistettu kehityskohteiksi aikaisemmissa globaaleissa henkilöstökyselyissä. Vuonna 2024 jatkoimme Suominen osaamisen viitekehityksen hyödyntämistä tukeaksemme systemaattisesti henkilöstömme ammatillista kehitystä. Viitekehitys myös vahvistaa rekrytoinnin ja seuraajasuunnittelun prosesseja sekä mahdollistaa henkilöstön osaamisen kartoittamisen. Tarjosimme koulutuksia laadukkaaseen kehitys- ja urakeskusteluun kaikille toimihenkilöille. Lisäksi vahvistimme osaamistamme ja johtamiskyvykkyttämme lisäämällä henkilöstöresursseja yksilöiden ja organisaation kehittämiseen ja tukemiseen.

Jatkoimme henkilöstömme ammatillisen kehittymisen tukemista erilaisilla kehitys- ja koulutusohjelmilla, jotka esihenkilö ja työntekijä ovat tunnistaneet yhdessä kehityskeskusteluissa. Vuoden aikana järjestettiin muun muassa johtamiskoulutusta sekä erilaisia tietyille rooleille kohdennettuja laatu-, turvallisuus- ja prosessikoulutuksia. Vuonna 2024 käynnistimme kaikille toimihenkilöiden esihenkilöille pakollisen koulutuspolun, johon sisältyviä aiheita ovat muun muassa psykologinen turvallisuus, palautteen antaminen ja vastaanottaminen ja valmentavan otteen perusteet. Koulutusten suorittamista seurataan vuonna 2025. Lisäksi julkaisimme perehdytyspolut toimihenkilöille ja heidän esihenkilöilleen, sekä esihenkilöille verkkokoulutuksen hyvän perehdytyksen järjestämiseen.

Vuonna 2024, naisten tulos- ja urakehitysarviointien alhaiseen osallistumisprosenttiin vaikutti tuotantolaitosten alhainen naistyöntekijämäärä.

Tulos- ja urakehitysarvioinnit	2024	
	Miehet (%)	Naiset (%)
Niiden työsuhteisten työntekijöiden prosenttiosuus, jotka osallistuivat säännöllisiin tulos- ja urakehitysarviointeihin (toimihenkilöt)	86	90
Niiden työsuhteisten työntekijöiden prosenttiosuus, jotka osallistuivat säännöllisiin tulos- ja urakehitysarviointeihin (tuotantotyöntekijät)	57	22

## Terveys ja turvallisuus

Suominen työntekijöiden terveys ja turvallisuus on meille ensiarvoisen tärkeää. Keskitymme tapaturmien ehkäisemiseen ja vahvan turvallisuuskulttuurin rakentamiseen. Turvallisuus on yksi keskeisistä ihmisiin liittyvistä tavoitteistamme, ja tavoitteenamme on nolla poissaoloon johtanutta tapaturmaa.

Työntekijöiden yleisimmät vammat ovat rasitukset, haavat ja mustelmat, ja suurin osa vammoista liittyy käsiin. Työtapa- turmat kirjataan sisäiseen turvallisuuden hallintajärjestelmään. Tapaukset käsitellään tuotantolaitoskohtaisissa turvallisuus- ja tuotantopalaverissa, joissa käydään läpi tapaturmien juurisyyt ja keskustellaan korjaavista toimenpiteistä. Tiedot tapaturmista jaetaan tuotantolaitosten välillä ennakoivien toimenpiteiden edistämiseksi. Loukkaantumisriskejä tunnistetaan osana turvallisuuskävelyä ja turvallisuusarvioiteja, joissa otetaan huomioon myös riskin vakavuus ja todennäköisyys. Terveiden ja turvallisuuden hallintajärjestelmämme auditoidaan jokaisella tuotantolaitoksella säännöllisesti.

Kaikki työsuhteiset työntekijämme kuuluvat terveyden ja turvallisuuden hallintajärjestelmämme piiriin. Kaikkien seitsemän tuotantolaitoksemme turvallisuuden hallintajärjestelmä on sertifioitu ISO 45001 -standardin mukaan (Ahlstrom on sertifioinut Windsor Locksin tuotantolaitoksen tuotantoalueen ISO 45001 -standardin mukaisesti).

Terveys ja turvallisuus	2024
Terveyden ja turvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin kuuluvien omien työntekijöiden prosenttiosuus	100 %
Työperäisistä vammoista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0
Työperäisistä vammoista johtuvien kuolemantapausten suhdeluku	0
Vakavien loukkaantumisten määrä	0
Vakavien loukkaantumisten suhdeluku	0
Kirjattavien työperäisten vammojen määrä	25
Kirjattavien työperäisten vammojen suhdeluku	19,2
Poissaoloon johtaneet tapaturmat (LTA)	4
Poissaoloon johtaneiden tapaturmien (LTA) suhdeluku	3,1
Työperäisten vammojen ja työtapa- turmista johtuvien kuolemantapausten vuoksi menetettyjen päivien lukumäärä	32

Nämä tiedot edustavat vuoden 2024 lopun tilannetta. Tapauksia koskevia tietoja kerätään jatkuvasti käyttäen konserninlaajuista tapaturmien raportointijärjestelmää, joka kattaa kaikki Suominen työsuhteiset työntekijät.

## Ansiotulo

Suomenin pyrkii tarjoamaan oikeudenmukaisen ja kilpailukykyisen ansiotulon kaikilla paikallisilla markkinoilla globaaleissa toiminnoissaan houkutellakseen, sitouttaakseen ja motivoidakseen tehokkaasti osaavaa työvoimaa. Vuotuista kokonaisansiota koskeva suhdeluku, joka on yrityksestä korkeinta ansiota saavan henkilön, eli toimitusjohtajan ja mediaanityöntekijän (pois lukien korkeinta ansiota saava henkilö) vuotuisten kokonaisansioiden välinen suhde, oli 13,9 % vuonna 2024.

Mediaanityöntekijämme tunnistettiin käyttäen Suomenin 31.12.2024 globaalisti työllistämää henkilöistöä (kokoaikaiset, osa-aikaiset, määräaikaiset ja kausityöntekijät). Tunnistaaksemme mediaanityöntekijämme ansion käytimme Suomenin koko työntekijäpopulaatiota 31.12.2024 tilanteen mukaisesti ja mittasimme ansiot peruspalkan, lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinpalkkioiden, verotettavien etujen, lisäpalkkioiden, ylityökorvausten ja mahdollisten kertaluonteisten bonusten perusteella. Ulkomaan valuutassa suoritettut maksut muunnettiin euroiksi 31.12.2024 vallinneiden vaihtokurssien perusteella.

## Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset

Liiketapaperiaatteidemme mukaisesti emme suvaitse minkäänlaista syrjintää esimerkiksi iän, sukupuolen, uskonnon, etnisen tai kansallisen alkuperän, seksuaalisen suuntautumisen, poliittisen vakaumuksen, vamman tai muun, sovellettavan lain suojaaman ominaisuuden perusteella. Raportointikauden aikana ilmoitettiin yksi syrjintätapaus. Raportointikauden aikana ei tapahtunut Suomenin työvoimaan liittyviä vakavia ihmisoikeustapauksia.

Tapaukset ja valitukset	2024
Syrjintätapausten lukumäärä	1
Omile työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi tarkoitettujen kanavien kautta tehtyjen valitusten lukumäärä	1
Monikansallisia yrityksiä koskevien OECD:n toimintaohjeiden nojalla perustetuille kansallisille yhteyspisteille tehtyjen valitusten lukumäärä	0
Yhteiskuntaan ja ihmisoikeuksiin liittyvien tekijöiden rikkomuksista johtuvien sakkujen, seuraamusten ja vahingonkorvausten kokonaismäärä	0
Omaan työvoimaan liittyvien vakavien ihmisoikeusongelmien ja -tapauksen lukumäärä	0
Omaan työvoimaan liittyvien vakavien ihmisoikeusongelmien ja -tapauksen lukumäärä, kun kyseessä ovat YK:n Global Compact -periaatteiden tai monikansallisille yrityksille annettujen OECD:n toimintaohjeiden loukkaukset	0
Omaan työvoimaan liittyvistä vakavista ihmisoikeusongelmista ja -tapauksista johtuvien sakkujen, seuraamusten ja vahingonkorvausten määrä	0
Sellaisten vakavien ihmisoikeustapausten lukumäärä, joissa yrityksellä on ollut rooli niiden henkilöiden oikeussuojakeinojen turvaamisessa, joita asia koskee	0

## Liiketoiminnan harjoittaminen

### Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät olennaiset vaikutuksemme, riskimme ja mahdollisuutemme

KESTÄVYYSSEIKKA	KIELTEISET VAIKUTUKSET	MYÖNTEISET VAIKUTUKSET	RISKIT	MAHDOLLISUUDET
Liiketoiminnan harjoittaminen		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vastuullisuuden edistäminen yrityskulttuurissamme liiketapaperiaatteilla ja yritysvastuuohjelmalla</li> <li>- Säännölliset lahjonnan ja korruption torjuntaa koskevat koulutukset</li> <li>- Liiketapaperiaatteet tavarantoimittajille ja EcoVadis-arviointi käytössä</li> <li>- Maksukäytännöistä neuvottelu tavarantoimittajien kanssa</li> <li>- Sisäiset ja ulkoiset väärinkäytösten ilmoituskanavat käytössä</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hyvä yrityskulttuuri parantaa mainetta</li> <li>- Vastuullisuusvisiomme vetää puoleensa lisää sijoittajia</li> </ul>

### Vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Suomenin toimii vastuullisesti ja johdonmukaisesti kaikkialla maailmassa. Edistämme vastuullista toimintaa toimitusketjussamme ja koko yhteiskunnassa kunnioittamalla ihmisoikeuksia, minimoimalla oman toimintamme ympäristövaikutukset ja olemalla hyvä yrityskansalainen. Noudatamme kaikessa toiminnassamme tiukkoja eettisiä vaatimuksia. Teemme päivittäin yhteistyötä useiden eri sidosryhmien kanssa monikulttuurisessa ympäristössä. Kehitämme liikesuhteitamme oikeudenmukaisesti ja vastuullisesti ja pyrimme läpinäkyvyyteen kaikessa viestinnässämme.

Olemme sitoutuneet noudattamaan täysin kaikkia sovellettavia kansallisia ja kansainvälisiä lakeja, määräyksiä ja yleisesti hyväksytyjä käytäntöjä ja pidättäydymme epäoikeudenmukaisesta liiketoiminnasta, kuten petoksisista, korruptiosta ja lahjonnasta. Suomenin on sitoutunut YK:n Global Compact -yritysvastuualoitteeseen ja sen periaatteisiin ihmisoikeuksien, työvoiman, ympäristön ja

korruption torjunnan aloilla. Olemme tukeneet aloitetta vuodesta 2020 alkaen.

Suomenin on osallisena kaikissa liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvissä olennaisissa vaikutuksissamme oman toimintamme kautta. Nämä myönteiset vaikutukset ovat tulosta politiikkojemme ja toimintaperiaatteidemme, kuten liiketapaperiaatteidemme, lahjonnan vastaisen politiikkamme, SpeakUp-politiikkamme ja ostopolitiikkamme noudattamisesta, sekä niihin liittyvistä sisäisistä koulutuksista. Vastuulliset hankintakäytäntömme, oikeudenmukaiset maksukäytäntömme, EcoVadis-arviointimme ja liiketapaperiaatteet tavarantoimittajille edistävät vastuullista liiketoimintaa arvoketjussamme ja vaikuttavat myönteisesti yhteiskuntaan.

Emme tunnistaan G1-standardiin (*Liiketoiminnan harjoittaminen*) liittyviä olennaisia taloudellisia riskejä. Kaikki olennaiset vaikutuksemme voivat toteutua lyhyellä aikavälillä.

Kaikki olennaiset liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät taloudelliset mahdollisuutemme liittyvät liikesuhteisiimme. Hyvä yrityskulttuuri ja vastuullisuusvisio voivat parantaa mainettamme ja lisätä houkuttelevuuttamme työntekijöille,



asiakkaille ja sijoittajille. Emme tunnista liiketoiminnan harjoittamiseen liittyviä olennaisia taloudellisia riskejä.

Yksi yritysvaluuohjelmamme vuosille 2020–2025 sekä 2025–2030 määritetyistä neljästä teemasta on yrityskansalaisuus. Edistämme vastuullisia liiketoimintakäytäntöjä omassa toiminnassamme ja toimitusketjussamme sekä viestimme avoimesti ja läpinäkyvästi toiminnastamme. Olemme asettaneet tavoitteita liittyen raaka-ainetoimittajien arviointiin ja vastuullisuuden edistämiseen omassa toiminnassamme.

## Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät toimintaperiaatteet

Päivittäistä toimintaamme ohjaavat Suomenin liiketapaperiaatteet (käytännesäännöt) sekä muut alla kuvatut toimintaperiaatteet, jotka muodostavat yhdessä oikeudenmukaisen ja vastuullisen liiketoimintamme perustan. Edistämme yrityskulttuuriamme omassa toiminnassamme ja arvoketjussamme kunnioittamalla ihmisoikeuksia ja noudattamalla tiukkoja eettisiä vaatimuksia kaikessa toiminnassamme. Viestimme avoimesti ja läpinäkyvästi toiminnastamme ja järjestämme henkilöstöllemme säännöllisesti liiketapaperiaatteita koskevia koulutuksia.

Arvioimme ja kehitämme yrityskansalaisuuttamme jatkuvasti tarkistamalla toimintaperiaatteitamme ja tuomalla ne hallituksen arvioitaviksi ja hyväksyttäväksi kahden vuoden välein. Seuraamme suoriutumistamme liiketoiminnan harjoittamisessa yritysvaluuohjelman ja neljännesvuositaitaisten lainmukaisuuden arviointien kautta.

### Liiketapaperiaatteet

Liiketapaperiaatteet määrittelevät Suomenin odotukset siitä, miten liiketoimintaa harjoitetaan vastuullisesti, eettisesti ja johdonmukaisesti sekä arvojemme, käytäntöjemme ja sovellettavan lain mukaisesti. Keskeisimpiä Suomenin liiketapaperiaatteissa käsiteltäviä aiheita ovat oikeudenmukaiset liiketoimintakäytännöt, pörssiyhtiöitä koskevat määräykset, ihmisoikeudet ja ympäristö. Periaatteita noudatetaan Suomenin Oyj:ssä ja sen tytäryhtiöissä, ja ne koskevat kaikkia Suomenin työntekijöitä kaikkialla maailmassa. Liiketapaperiaatteita koskeva koulutus on pakollinen kaikille työntekijöille, ja se on kerrattava joka toinen vuosi. Suomenin toimitusjohtaja vastaa liiketapaperiaatteiden toteutumisesta.

### Liiketapaperiaatteet tavarantoimittajille

Toimittajiin kohdistuvat vaatimukset kuvataan Suomenin tavarantoimittajia koskevissa liiketapaperiaateissa, joissa käsitellään esimerkiksi ihmisoikeuksia, palkkoja, työaikoja, lapsi- ja pakkotyövoimaa, korruptiota, lahjontaa sekä ympäristöä. Kuten Suomenin toimittajia koskevissa liiketapaperiaateissa todetaan, odotamme toimittajiemme ja liikekumppaneidemme ymmärtävän kaikki sovellettavat lait ja määräykset ja noudattavan niitä, sekä soveltavan samoja sosiaalisia, oikeudellisia ja eettisiä standardeja kuin Suomenin.

Suomenin toimittajia koskevissa liiketapaperiaateissa edellytetään, että toimittajat seuraavat jatkuvasti liiketapaperiaatteiden noudattamista. Suomenin voi pyytää toimittajaa todentamaan toimittajia koskevien liiketapaperiaatteiden noudattamisen itsearviointilomakkeella, kolmannen osapuolen suorittamalla arvioinnilla ja/tai paikan päällä tapahtuvalla auditoinnilla. Toimittajan tulee tehdä yhteistyötä tällaisten pyyntöjen ja auditointien yhteydessä. Liiketapaperiaateissa määritellään myös, miten toimittajat ja heidän edustajansa voivat ilmoittaa tosiasiallisista tai mahdollisista väärinkäytöksistä. Ilmoitukset voi tehdä toimittajia koskevissa liiketapaperiaateissa määriteltyjen ilmoituskanavien kautta. Suomenin hankintajohtaja vastaa toimittajia koskevien liiketapaperiaatteiden toteutumisesta.

### Lahjonnan vastainen politiikka

Lahjonnan vastaisen politiikan tarkoituksena on tarkentaa liiketapaperiaatteidemme vaatimuksia ja antaa ohjeita kaikkien sovellettavien lahjonnan ja korruption torjuntaa koskevien lakien noudattamiseen sekä määritellä, mitkä lahjat ovat sallittuja. Poliitiikka asettaa vähimmäisvaatimukset, joita kaikkien Suomenin työntekijöiden tulee noudattaa. Lainkäyttöalueilla, joilla paikalliset lahjonnan tai korruption torjuntaa koskevat lait asettavat tämän politiikan vaatimuksia tiukemmat vaatimukset, on noudatettava tiukempia vaatimuksia. Lahjonnan vastainen politiikkamme on linjassa korruption vastaisen YK:n yleissopimuksen kanssa. Suomenin lakiasiainjohtaja vastaa lahjonnan vastaisen politiikan toteutumisesta. Olemme tunnista neet toimihenkilöihimme kohdistuvan korruptio- ja lahjontariskin. Tämän vuoksi lahjonnan ja korruption vastainen verkkokoulutus on pakollinen kaikille toimihenkilöille.

## SpeakUp-politiikka

SpeakUp-politiikassa selitetään, miten lain vastaiseen toimintaan tai liiketapaperiaatteiden tai yrityksessä käytössä olevien täydentävien toimintaperiaatteiden vakaviin rikkomuksiin liittyvät huolenaiheet voi tuoda esiin luottamuksellisesti ja ilman pelkoa vastatoimista. Siinä määritellään kanavat epäiltyjä väärinkäytöksiä koskevien huolenaiheiden esiin tuomiseen sekä epäiltyjä väärinkäytöksiä koskevien ilmoitusten käsittelijöiden roolit ja vastuut konsernissa. SpeakUp-politiikka koskee kaikkia Suomenin työntekijöitä ja on saatavilla kaikilla Suomenin toimipaikkojen paikallisilla kielillä.

Kaikille työntekijöille pakolliseen liiketapaperiaatteita koskevaan koulutukseen sisältyy tieto siitä, miten epäilyihin väärinkäytöksiin liittyviä huolenaiheita voi tuoda esiin. Liiketapaperiaatteidemme ja SpeakUp-politiikan mukaan työntekijät voivat tuoda epäilyihin väärinkäytöksiin liittyviä huolenaiheita esiin useiden eri kanavien kautta. Näitä kanavia ovat työntekijän esihenkilö, henkilöstöhallinto tai muu asiantuntijaosasto ja SpeakUp-kanava. SpeakUp-kanavaa ylläpitää riippumaton kolmas osapuoli, ja se on aina saatavilla huolenaiheiden esiin tuomiseen luottamuksellisesti ja työntekijän omalla kielellä. SpeakUp-kanavamme kautta väärinkäytöksistä ja huolenaiheista voidaan raportoida nimettömästi.

Ilmoitukset käsitellään ja tutkitaan riippumattomasti, oikeudenmukaisesti ja puolueettomasti kaikkien asianomaisten osapuolten suhteen asiaankuuluvien lakien ja periaatteiden mukaisesti. Mikäli ilmoittajan henkilöllisyys on tiedossa, tätä suojataan mahdollisuuksien mukaan. Tämä tarkoittaa, että ilmoituksen tietoihin pääsevät käsiksi vain ne, jotka välttämättä tarvitsevat kyseisiä tietoja. Tietoja luovutetaan tämän pienen joukon ulkopuolelle vain, jos Suomenin on siihen lain mukaan velvoitettu tai kyseessä on tärkeä yleinen etu.

Kaikki SpeakUp-kanavan kautta tulleet ilmoitukset käsittelee lakiasiaintoimintajohtaja ja talousjohtaja (säännösten noudattamista valvovat henkilöt). Säännösten noudattamista valvovat henkilöt esittelevät yhteenvedon ilmoituksista tarkastusvaliokunnalle säännöllisissä kokouksissa neljännesvuosittain ja raportoivat kaikista vakavista tapauksista välittömästi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle. Säännösten noudattamista valvovat henkilöt osallistuvat kaikille toimihenkilöille pakolliseen korruption ja lahjonnan

vastaiseen koulutukseen ja SpeakUp-kanavan ylläpitäjä tarjoaa lisäkoulutusmateriaalia.

Suomenin ei hyväksy, että vilpittömässä mielessä ilmoituksen tehneeseen kohdistetaan minkäänlaisia vastatoimia. Oikeus olla suojassa vastatoimilta taataan liiketapaperiaateissa, ja se voidaan taata myös sovellettavassa kansallisessa laissa.

## Ostopolitiikka

Ostopolitiikan tarkoituksena on kuvata Suomenin periaatteet sekä roolit ja vastuut tavaroiden ja palvelujen hankinnassa ja ostossa ulkopuolisilta tavarantoimittajilta. Yleisesti hyväksytyjen ja johdonmukaisten ostokäytäntöjen ja -periaatteiden noudattaminen varmistaa, että kaikki ostot tehdään eettisesti ja Suomenin arvojen ja tavoitteiden mukaisesti. Poliitiikka koskee kaikkia Suomenin työntekijöitä ja kaikkia hankintoja ja ostoja Suomisella riippumatta tavaroiden tai palvelujen tyyppistä. Suomenin hankintojohtaja vastaa ostopolitiikan toteutumisesta.

## Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät tavoitteet

Yhteisökohtaisena tietona Suomenin julkaisee liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät tavoitteensa ja edistymisensä niissä. Strategiamme ja liiketoiminnan harjoittamista koskevien politiikkojemme mukaisesti yritysvaluohjelmassamme vuosille 2020–2025 sekä 2025–2030 on asetettu yrityskansalaisuuteemme liittyviä tavoitteita ja keskeisiä tulosindikaattoreita. Tavoitteet liittyvät myönteisiin vaikutuksiimme vastuullisuuden edistämiseksi liiketapaperiaatteidemme ja toimittajasuhteidemme hallinnan kautta. Yritysvastuuohjelmien pohjana toimivat olennaisuusarviointit, joita varten kuulumme sidosryhmiimme. Tavoitteet ovat vapaaehtoisesti asettamiimme tavoitteita, eikä niitä vaadita lainsäädännössä.

## Yritysvastuuohjelma 2025–2030

Suomenin tavoite on, että uudistettuja liiketapaperiaatteita koskeva koulutus kattaa 100 % nykyisistä ja uusista työntekijöistä. Toinen tavoitteemme on, että raaka-ainetoimittajat on arvioitu toimittajia koskevien liiketapaperiaatteiden osalta vuoteen 2025 mennessä. Vuoden 2024 loppuun mennessä 92 % Suomenin työntekijöistä oli suorittanut liiketapaperiaatteita koskevan koulutuksen. Suomenin

**Liiketoiminnan****harjoittamiseen****liittyvien tavoitteiden edistyminen**

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Liiketapaperiaatteita koskevan koulutuksen kattavuus (%)	-	Liiketapaperiaatteet päivitetty	82 %	95 %	94 %	92 %
Tavarantoimittajien arvioinnit: Raaka-ainetoimittajat arvioitu tavarantoimittajien liiketapaperiaatteiden osalta (riskiarvioinnin perusteella)	-	Auditointiprosessin suunnittelu käynnissä	Auditointiprosessin luominen eteni suunnitelman mukaisesti	Arviointiprosessin perustaminen eteni suunnitelman mukaisesti	Prosessi perustettu	Ensisijaiset raaka-ainetoimittajamme kattavat 93 % raaka-aineoistamme (tonneina). 91 % raaka-aineoistamme näiltä ensisijaisilta toimittajilta, tulevat toimittajilta, joilla on voimassa oleva EcoVadis ESG -arviointi.

otti käyttöön toimittajien vastuullisuusarviointiprosessin vuonna 2024. Prosessin mukaisesti kaikkia raaka-ainetoimittajia pyydettiin toteuttamaan vastuullisuusarviointi EcoVadiksen kautta, ja korjaavia toimenpiteitä on sen jälkeen määritelty tunnistettujen ongelmien ratkaisemiseksi. EcoVadiksen vastuullisuuskysele koostuu neljästä kategoriasta: ympäristö, työ- ja ihmisoikeudet, etiikka ja kestävä hankinta. Vuonna 2024, ensisijaiset raaka-ainetoimittajamme kattoivat 93 % raaka-aineoistamme (tonneina). 91 % raaka-aineoistamme näiltä ensisijaisilta toimittajilta, tulivat toimittajilta, joilla on voimassa oleva EcoVadis ESG -arviointi.

**Yritysvastuuohjelma 2025–2030**

Tavoitteena on, että kaikki työntekijät ovat suorittaneet Suomenin vastuullisuusohjelman vuoteen 2030 mennessä. Lisäksi tavoitteenamme on, että kaikki laatuvaatimukset täyttävät raaka-ainetoimittajat on arvioitu Suomenin vastuullisuuskriteerien mukaisesti vuoteen 2030 mennessä.

Vastuullisuus on kaiken toimintamme peruseriaate. Tavoitteenamme on varmistaa, että jokainen työntekijä roolistaan tai tehtävästään riippumatta ymmärtää vastuullisuustavoitteemme ja edistää niiden saavuttamista. Vastuullisuus ei ole pelkästään yritykselle kuuluva velvollisuus, vaan yhteinen pyrkimys, joka edellyttää jokaisen aktiivista osallistumista. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi tulemme tarjoamaan kaikille työntekijöillemme kattavaa koulutusta vastuullisuustietoisuuden lisäämiseksi yrityksessämme. Tässä tavoitteessa työntekijöihin lasketaan kaikki nykyiset sekä uudet työntekijät, jotka ovat aloittaneet työsuhteensa

Suomisella raportointivuoden ensimmäisellä, toisella ja kolmannella vuosineljänneksellä. Tavoitteen edistymistä seurataan suhteellisena tavoitteena, jonka mittarina käytetään vastuullisuuskoulutusohjelman suorittaneiden työntekijöiden osuutta kaikista työntekijöistä.

Arvioimalla raaka-ainetoimittajien ympäristö-, yhteiskunta- ja hallintokäytäntöjä (ESG-käytännöt) Suomenin voi tunnistaa mahdolliset riskit, kuten haitalliset ympäristökäytännöt, epäeettiset työolosuhteet tai sääntelyn rikkomukset, ja lieventää niitä. Vastuullisuutta koskeva due diligence -prosessi on ennakoiva lähestymistapa, joka auttaa välttämään toimitusketjun häiriöitä ja suojelee konsernin mainetta. Lisäksi sijoittajat, asiakkaat, lainsäätäjät, työntekijät ja muut sidosryhmät vaativat yhä enemmän vastuunkantoa yhteiskuntaan ja ympäristöön liittyvistä vaikutuksista. Tavoitteen edistymistä seurataan suhteellisena tavoitteena, jonka mittarina käytetään vastuullisuuskriteerien mukaisesti arvioitujen, laatuvaatimukset täyttävien raaka-ainetoimittajien osuutta kaikista laatuvaatimukset täyttävistä raaka-ainetoimittajista.

Aiomme uudistaa vastuullisuuteen liittyvän due diligence -prosessimme vuodesta 2025 alkaen, jotta voimme arvioida laatuvaatimukset täyttävät raaka-ainetoimittajamme. Nykyisten raaka-ainetoimittajien hallintaprosessi on kuvattu kohdassa *Raaka-ainetoimittajat*.

**Suhteet toimittajiin**

Hankinnat ovat konsernitoimintojen ja erityisesti hankintatoiminnon vastuulla. Tavoitteena on valita liikekumppanit huolellisesti ja tehdä yhteistyötä ainoastaan eetti-

sesti ja vastuullisesti toimivien ja Suomenin arvot jakavien kumppaneiden kanssa. Hankintaa ohjaa Suomenin konsernin ostopolitiikka, joka kattaa tavaroiden ja palvelujen hankinnat ja ostot.

Raaka-ainetoimittajien edellytetään allekirjoittavan Suomenin toimittajia koskevat liikepaperiaatteet ja noudattavan niitä. Toimittajia koskevien liikepaperiaatteiden tarkoituksena on selittää Suomenin odotukset siitä, miten liiketoimintaa harjoitetaan vastuullisesti ja eettisesti ja asettaa vaatimukset liiketoiminnan harjoittamiselle Suomenin kanssa.

### **Raaka-ainetoimittajat**

Suomenin nykyinen vastuullisten raaka-aineiden hankintaa koskeva due diligence -prosessi koostuu kahdesta elementistä: maakohtaisesta riskiarvioinnista ja vastuullisuuskyselestä.

Arvioimme uudet potentiaaliset raaka-ainetoimittajamme maakohtaisen riskien arvioinnin avulla. Arvioinnin tarkoituksena on kuvata vakiintunut menetelmä uusien toimittajien riittämättömien vastuullisuuskäytäntöjen todennäköisyyden arvioimiseksi, jotta Suomiselle ja sen sidosryhmille aiheutuvat riskit voidaan minimoida ja jotta tarvittaviin varotoimiin voidaan ryhtyä riskien vähentämiseksi. Tunnistamme ja arvioimme mahdollisia ympäristöön, työ- ja ihmisoikeuksiin ja eettisyyteen liittyviä uhkia ja vaikutuksia toimittajan maantieteellisen sijainnin ja geopolittisen ja hallinnollisten käytäntöjen perusteella.

Jotta voimme hyväksyä raaka-ainetoimittajan Suomenin kumppaniksi, jokaisen raaka-ainetoimittajan on suoritettava laatua ja suorituskykyä koskevat koeajoprosessit varmistaaksemme, että raaka-aineet täyttävät tai ylittävät laatustandardimme.

Laatuvaatimukset täyttävät raaka-ainetoimittajat kutsutaan ja kannustetaan osallistumaan vuosittaiseen vastuullisuuskyseleeseen EcoVadis-alustalla. Pistekortti, josta ilmenee arvioinnin kokonaistulos, julkaistaan sisäisesti. Suomenin seuraa toimittajien pistekortteja neljännesvuosittain ja ottaa yhteyttä toimittajiin, joiden tulos on toimialan keskimääräistä tulosta heikompi. Tällaisessa tapauksessa Suomenin aloittaa korjaavan toimintasuunnitelman puuttuakseen riittämättömiin tuloksiin ja kehoittaa toimittajaa tekemään parannuksia.

Tätä Suomenin vastuullisten raaka-aineiden hankintaa koskevaa due diligence -prosessia tullaan kehittämään edelleen osana yritys vastuuhjelmaa 2025–2030.

### **Maksuviivästysten ehkäiseminen**

Suomisella on sisäiset maksujen käsittelyyn ja hyväksyntään liittyvät prosessit, joita käytetään ja päivitetään jatkuvasti.

### **Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen**

Suomenin on sitoutunut noudattamaan kaikkia sovellettavia lakeja ja vastuullisia liiketoimintakäytäntöjä. Suomenin toiminta on eettistä ja läpinäkyvää, ja odotamme myös toimittajiemme ja liikekumppaneidemme noudattavan sekä lakia että samoja eettisiä standardeja kuin Suomenin.

Suomenin liikepaperiaatteet ja lahjonnan vastainen politiikka ohjaavat periaatteitamme ja prosessejamme korruption ja lahjonnan torjunnan osalta. Kaikkien työntekijöiden odotetaan tuntevan sovellettavat lait ja säädökset ja noudattavan niitä ja heitä ohjeistetaan hakemaan lainopillista neuvoa epäselvissä tilanteissa. Jokaisella työntekijällä, joka tulee tietoiseksi toteutuneesta tai mahdollisesta liikepaperiaatteiden rikkomuksesta, on velvollisuus ilmoittaa asiasta käytettävissä olevien kanavien kautta, kuten SpeakUp-kanavamme. Jokainen ilmoitettu väärinkäytösepäily tutkitaan. Toimintaperiaatteemme kuvataan tarkemmin kohdassa *Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät toimintaperiaatteet*.

Liikepaperiaatteita koskeva koulutus on pakollinen kaikille työntekijöille, ja lahjonnan ja korruption vastainen koulutus on pakollinen kaikille toimihenkilöille. Nämä koulutusohjelmat kattavat 100 % riskitoiminnoista, ja koulutus ulottuu kaikkiin johtoryhmän jäseniin. Vuoden 2024 loppuun mennessä 92 % kaikista työntekijöistä oli suorittanut liikepaperiaatteita koskevan koulutuksen.

Valitsemme liikekumppanimme huolellisesti ja teemme yhteistyötä ainoastaan eettisesti ja vastuullisesti toimivien kumppaneiden kanssa. Odotamme toimittajiemme ja lukuumme toimivien liikekumppaneiden ymmärtävän kaikki sovellettavat lait ja määräykset ja noudattavan niitä sekä soveltavan samoja eettisiä standardeja kuin Suomenin. Liikekumppanimme voivat ilmoittaa väärinkäy-

töksistä toimittajia koskeissa liiketapaperiaatteissa määritettyjen ilmoituskanavien kautta.

## Korruptio- tai lahjontatapaukset

Vuonna 2024 ei tunnistettu yhtään korruptio- tai lahjontatapausta. Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomuksista ei annettu tuomioita tai sakkoja, eikä toimia toteutettu korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien menettelyjen ja normien rikkomiseen puuttumiseksi. Määriin sisältyvät tapaukset, joissa yrityksen arvoketjun toimijoita on osallisena silloin, kun Suominen tai sen työsuhteiset työntekijät ovat suoraan osallisina.

Korruptio- tai lahjontatapaukset	2024
Korruptio- tai lahjontatapausten lukumäärä	0
Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomuksista annettujen tuomioiden lukumäärä	0
Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomuksista annettujen sakkojen suuruus (EUR)	0

## Maksukäytännöt toimittajien kanssa

Suominen noudattaa markkinoilla vakiintuneita ja johdonmukaisia käytäntöjä sopiessaan maksuehdoista toimittajien kanssa. Maksuehdot määräytyvät yrityksen käyttöpääomavaatimusten, paikallisten markkinakäytäntöjen, sekä lainsäädännön mukaisesti. Maksuehtojen määräytymiseen vaikuttaa myös sopimustyyppi, toimitusehdot ja toimitustapa. Suominen pyrkii noudattamaan toimittajien kanssa sovittuja maksuehtoja sisäisten maksuprosessiensa mukaisesti.

Keskimääräinen aika, jossa Suominen maksaa laskun, alkaen päivästä, josta sopimusperusteista tai lakisääteistä maksuaikaa aletaan laskea, oli 47 päivää vuonna 2024.

Suominen ei ole osapuolena tällä hetkellä maksuviivästysten vuoksi vireillä olevissa oikeudenkäynneissä.

## Liitteet

### Tiedonantovaatimusten sisältöindeksi

Sivu

<b>ESRS 2 Yleiset tiedot</b>		
BP-1	Kestävyyspalvelusten yleiset laatimisperusteet	58
BP-2	Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	58–59, 64–65
GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	59–60
GOV-2	Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	59–60
GOV-3	Kestävyysliittymän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	61
GOV-4	Due diligence	61
GOV-5	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	61
SBM-1	Markkina-asema, strategia, liiketoimintamalli(t) ja arvoketju	62
SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	63
SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	64–66, 77–78, 85, 87, 90, 95, 102
IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	66–69
IRO-2	Yrityksen kestävyyspalveluksissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	69, 108–117
<b>E1 Ilmastonmuutos</b>		
SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	77–78
E1-1	Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	78
E1-2	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	78
E1-3	Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	78–79
E1-4	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	79–80
E1-5	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	80–81
E1-6	Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	81–84
<b>E2 Pilaantuminen</b>		
E2-1	Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	85
E2-2	Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit	86
E2-3	Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet	86
E2-4	Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen	86
<b>E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat</b>		
E3-1	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimintaperiaatteet	87
E3-2	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimet ja resurssit	88
E3-3	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät tavoitteet	88
E3-4	Vedenkulutus	88–89
<b>E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous</b>		
E5-1	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	91

**Tiedonantovaatimusten sisältöindeksi**

	Sivu	
E5-2	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	91
E5-3	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	91–92
E5-4	Resurssien sisäänvirtaukset	93
E5-5	Resurssien ulosvirtaukset	93–94
<b>S1 Oma työvoima</b>		
SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	95
S1-1	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	96–97
S1-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa	97
S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat yrityksen omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi	97, 103–104
S1-4	Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	97
S1-5	Oleonnaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	97–98
S1-6	Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	97–99
S1-7	Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	99
S1-9	Monimuotoisuuden mittarit	99
S1-13	Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit	100
S1-14	Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	100
S1-16	Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	101
S1-17	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	101
<b>G1 Liiketoiminnan harjoittaminen</b>		
G1-1	Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	103–105
G1-2	Suhteet toimittajiin	105
G1-3	Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	106
G1-4	Vahvistetut korruptio- tai lahjontatapaukset	107
G1-6	Maksukäytännöt	107

**Taulukko muusta EU:n lainsäädännöstä johtuvista tietopisteistä:**

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Kestävyys-selvityksen sivu	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
<b>ESRS 2 GOV-1</b>					
Hallituksen sukupuolijakauma <i>21 kohdan d alakohta</i>	59	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 13		Komission delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II	
Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus <i>21 kohdan e alakohta</i>	59			Komission delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II	
<b>ESRS 2 GOV-4</b>					
Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista <i>30 kohta</i>	61	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 10			
<b>ERS 2 SBM-1</b>					
Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan <i>40 kohdan d alakohdan i alakohta</i>	Ei olennainen	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpano-asetuksen (EU) 2022/2453 taulukko 1: Ympäristöön liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot ja taulukko 2: Yhteiskuntaan liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot	Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II	
Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan <i>40 kohdan d alakohdan ii alakohta</i>	Ei olennainen	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 9		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II	
Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan <i>40 kohdan d alakohdan iii alakohta</i>	Ei olennainen	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 14		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II	
Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan <i>40 kohdan d alakohdan iv alakohta</i>	Ei olennainen			Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II	



Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Kestävyys-selvityksen sivu	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
<b>ESRS E1-1</b>					
Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä <i>14 kohta</i>	79–80				Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta
Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset <i>16 kohdan g alakohta</i>	79–80		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpano-asetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäynti-varaston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohdan d–g alakohta ja 12 artiklan 2 kohta	
<b>ESRS E1-4</b>					
Kasvihuonekaasujen vähennystavoitteet <i>34 kohta</i>	79–80	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäynti-varaston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 6 artikla	
<b>ESRS E1-5</b>					
Fossilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat) <i>38 kohta</i>	80	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 5 ja taulukon 2 indikaattori 5			
Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä <i>37 kohta</i>	80	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 5			
Energiaintensiiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla <i>40–43 kohta</i>	81	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 6			

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Kestävyys-selvityksen sivu	Viittaus tiedonantovelvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
<b>ESRS E1-6</b>					
Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt <i>44 kohta</i>	82–84	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattorit 1 ja 2	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpano-asetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäytinväestön ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 5 artiklan 1 kohta, 6 artikla ja 8 artiklan 1 kohta	
Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti <i>53–55 kohta</i>	84	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 3	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpano-asetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäytinväestön ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 8 artiklan 1 kohta	
<b>ESRS E1-7</b>					
Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvitykset <i>56 kohta</i>	Ei olennainen				Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta
<b>ESRS E1-9</b>					
Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille <i>66 kohta</i>	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä			Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II	

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Kestävyys-selvityksen sivu	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan <i>66 kohdan a alakohta</i> Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski <i>66 kohdan c alakohta</i>	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpano-asetuksen (EU) 2022/2453 46 ja 47 kohta; Lomake 5: Kaupankäynti-varaston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä fyysinen riski: Vastuut, joihin kohdistuu fyysinen riski		
Kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain <i>67 kohdan c alakohta</i>	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpano-asetuksen (EU) 2022/2453 34 kohta; Lomake 2: Kaupankäynti-varaston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Kiinteistö-vakuudelliset lainat – Vakuuden energiatehokkuus		
Ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa <i>69 kohta</i>	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä			Delegoitu asetus (EU) 2020/1818, liite II	
<b>ESRS E2-4</b>					
Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa <i>28 kohta</i>	86	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 8, taulukon 2 indikaattorit 1, 2 ja 3			
<b>ESRS E3-1</b>					
Vesivarat ja merten luonnonvarat <i>9 kohta</i>	87–88	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 7			
Kohdennetut toimintaperiaatteet <i>13 kohta</i>	87	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 8			
Merien ja valtamerien kestävyys <i>14 kohta</i>	Ei olennainen	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 12			

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Kestävyys-selvityksen sivu	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
<b>ESRS E3-4</b>					
Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä <i>28 kohdan c alakohta</i>	88–89	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 6.2			
Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevaihtoa kohti laskettuna <i>29 kohta</i>	89	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 6.1			
<b>ESRS 2 IRO-1 E4</b>					
<i>16 kohdan a alakohtan i alakohta</i>	68	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 7			
<i>16 kohdan b alakohta</i>	68	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 10			
<i>16 kohdan c alakohta</i>	68	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 14			
<b>ESRS E4-2</b>					
Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet <i>24 kohdan b alakohta</i>	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 11			
Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet <i>24 kohdan c alakohta</i>	Ei olennainen	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 12			
Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet <i>24 kohdan d alakohta</i>	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 15			
<b>ESRS E5-5</b>					
Kierrättämätön jäte <i>37 kohdan d alakohta</i>	94	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 13			
Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte <i>39 kohta</i>	94	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 9			
<b>ESRS 2 SBM-3 S1</b>					
Pakkotyötapausten riski <i>14 kohdan f alakohta</i>	95	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 13			
Lapsityövoimatapausten riski <i>14 kohdan g alakohta</i>	95	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 12			
<b>ESRS S1-1</b>					
Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset <i>20 kohta</i>	96	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11			

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Kestävyys-selvityksen sivu	Viittaus tiedonantovelvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt <i>21 kohta</i>	96			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II	
Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet <i>22 kohta</i>	96	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 11			
Työtaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä <i>23 kohta</i>	100	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 1			
<b>ESRS S1-3</b>					
Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät <i>32 kohdan c alakohta</i>	104	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 5			
<b>ESRS S1-14</b>					
Kuolemantapausten lukumäärä ja työtaturmien lukumäärä ja osuus <i>88 kohdan b ja c alakohta</i>	100	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 2		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II	
Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä <i>88 kohdan e alakohta</i>	100	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 3			
<b>ESRS S1-16</b>					
Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero <i>97 kohdan a alakohta</i>	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 12		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II	
Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka <i>97 kohdan b alakohta</i>	101	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 8			
<b>ESRS S1-17</b>					
Syrjintätapaukset <i>103 kohdan a alakohta</i>	101	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 7			
Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen <i>104 kohdan a alakohta</i>	101	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10 ja taulukon 3 indikaattori 14		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta	

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Kestävyys-selvityksen sivu	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
<b>ESRS 2 SBM-3 S2</b>					
Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa <i>11 kohdan b alakohta</i>	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä	Liitteen I taulukon 3 indikaattorit 12 ja 13			
<b>ESRS S2-1</b>					
Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset <i>17 kohta</i>	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11			
Arvoketjun työntekijöihin liittyvät 18 kohta	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä	Liitteen I taulukon 3 indikaattorit 11 ja 4			
Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen <i>19 kohta</i>	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta	
Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt <i>19 kohta</i>	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II	
<b>ESRS S2-4</b>					
Arvoketjun alkua- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset <i>36 kohta</i>	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 14			
<b>ESRS S3-1</b>					
Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset <i>16 kohta</i>	Ei olennainen	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11			
Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen <i>17 kohta</i>	Ei olennainen	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta	
<b>ESRS S3-4</b>					
Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset <i>36 kohta</i>	Ei olennainen	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 14			

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Kestävyys-selvityksen sivu	Viittaus tiedonantovelvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
<b>ESRS S4-1</b>					
Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet <i>16 kohta</i>	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11			
Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamista jättäminen <i>17 kohta</i>	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta	
<b>ESRS S4-4</b>					
Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset <i>35 kohta</i>	Tietoon hyödynnetään siirtymäsäännöksiä	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 14			
<b>ESRS G1-1</b>					
Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus <i>10 kohdan b alakohta</i>	103	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 15			
Väärinkäytösten paljastajien suojeleminen <i>10 kohdan d alakohta</i>	104	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 6			
<b>ESRS G1-4</b>					
Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisista määrättyt sakot <i>24 kohdan a alakohta</i>	107	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 17		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II	
Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit <i>24 kohdan b alakohta</i>	106–107	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 16			

## Tietoja emoyhtiön erillistilin-päätöksestä

### Emoyhtiön tunnuslukuja

1 000 euroa	2024	2023	2022
Liikevaihto	28 363	23 264	22 610
Liikevoitto/tappio	2 357	384	-1 491
% liikevaihdosta	8,3	1,7	-6,6
Nettorahoituskulut	10 967	6 712	11 069
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja tuloveroja	13 325	7 096	9 578
Tilikauden voitto/tappio	8 226	6 017	7 988
Sijoitetun pääoman tuotto, %	4,3	3,5	1,5
Palkat ja palkkiot	-4 382	-4 021	-4 573
Henkilöstö keskimäärin	35	35	31

Suomenin-konsernin emoyhtiön Suomenin Oyj:n erillistilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolakia, kirjanpitoasetusta sekä muita tilinpäätöstä koskevia lakeja ja ohjeita noudattaen (FAS). Suomenin-konsernin konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS) noudattaen.

Suomenin Oyj:n liikevaihto oli 28,4 milj. euroa (23,3) ja liikevoitto 2,4 milj. euroa (0,4). Nettorahoituskulut olivat +11,0 milj. euroa (+6,7). Tilikauden voitto oli 8,2 milj. euroa (6,0). Yhtiö ei ole antanut lähipiirilainoja muille kuin konserniyhtiöille.

Emoyhtiön palveluksessa oli tilikaudella 2024 keskimäärin 35 (35) henkilöä ja vuoden lopussa 33 (37) henkilöä.

## Näkymät

Suomenin odottaa, että sen vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) vuonna 2025 paranee vuodesta 2024.

Vuonna 2024 Suomenin vertailukelpoinen käyttökate oli 17,0 milj. euroa.

## Hallituksen voitonjakoehdotus

Suomenin-konsernin emoyhtiön Suomenin Oyj:n voitto tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 oli 8 226 169,47 euroa, ja osingonjakokelpoiset varat, sisältäen tilikauden voiton, olivat 18 795 433 euroa. Jakokelpoiset varat olivat 94 487 769 euroa.

Hallitus ehdottaa, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa ja että tilikauden voitto siirretään kertyneisiin voittovaroihin.

## Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

### Uusi ansaintajakso johdolle ja avainhenkilöille suunnatussa osakeperusteisessa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä

Suomenin ilmoitti 27.1.2025, että Suomenin hallitus on päättänyt johdon ja avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän uudesta ansaintajaksosta, joka kattaa vuodet 2025–2027.

Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt toteuttamaan yhtiön strategiaa, tavoitteita ja pitkän aikavälin etua sekä palkita heitä erinomaisesta suorituksesta.

Ansaintajakson 2025–2027 ansaintakriteerit on sidottu osakkeen absoluuttiseen kokonaistuottoon (painoarvo 40 %) vuosina 2025–2027, osakkeen suhteelliseen kokonaistuottoon (painoarvo 40 %) vuosina 2025–2027, sekä vuoden 2025 osalta toiminnan tehostamis- ja vastuullisuustavoitteeseen (painoarvo 20 %) koskien raaka-ainetehokkuuden parantamista. Mahdolliset palkkiot järjestelmästä maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen.

Järjestelmän perusteella maksettavien palkkioiden arvo vastaa yhteensä enintään 1 375 431 Suomenin osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Ansaintajakson 2025–2027 kohderyhmään kuuluu 28 avainhen-



kilöä, mukaan lukien toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet.

Mahdollinen palkkio maksetaan osittain Suomisen osakkeina ja osittain rahana. Palkkion rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvat verot ja lakisääteiset sosiaalivakuutusmaksut. Jos avainhenkilön työ- tai johtajasopimus päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Johtoryhmän jäsenen on omistettava puolet saamistaan osakkeista, kunnes hänen kokonaisosakeomituksensa Suomisessa vastaa puolta hänen bruttovuosipalkkansa arvosta palkkion maksua edeltävältä kalenterivuodelta. Vastaavasti toimitusjohtajan on omistettava puolet saamistaan osakkeista, kunnes hänen kokonaisosakeomituksensa Suomisessa vastaa hänen bruttovuosipalkkansa arvoa palkkion maksua edeltävältä kalenterivuodelta. Kyseinen määrä Suomisen osakkeita tulee omistaa yhtä kauan kuin johtoryhmän jäsenyys tai asema toimitusjohtajana jatkuu.

### **Darryl Fournier nimetty Suomisen operatiiviseksi johtajaksi**

Suominen ilmoitti 27.1.2025, että Darryl Fournier on nimetty Suomisen operatiiviseksi johtajaksi. Hänestä tuli Suomisen johtoryhmän jäsen ja hän raportoi toimitusjohtaja Tommi Björnmanille. Fournier aloitti uudessa roolissaan 10.2.2025.

### **Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset yhtiökokoukselle 2025**

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiön hallituksen jäsenten lukumäärä nostetaan kuudesta seitsemään.

Nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäseniksi valitaan uudelleen Andreas Ahlström, Björn Borgman, Charles Héaulmé, Nina Linander ja Laura Remes ja että Gail Ciccione ja Maija Joutsenkoski valitaan uusiksi jäseniksi.

Hallituksen nykyinen jäsen Aaron Barsness on ilmoittanut, että hän ei ole enää käytettävissä hallituksen jäseniä valittaessa.

Gail Ciccione (s. 1960, BBA, Yhdysvaltain kansalainen) toimii tällä hetkellä omistajana Trinity Operations Partner, LLC:ssa. Tätä ennen hän on toiminut useissa johto-

tehtävissä Laborie Medical Technologiesilla, Becton Dickinsonilla ja Kimberly-Clarkilla.

Maija Joutsenkoski (s. 1981, diplomi-insinööri, Suomen kansalainen) toimii tällä hetkellä A. Ahlström Oy:n sijoitusjohtajana. Tätä ennen hän on toiminut useissa johto- ja muissa tehtävissä CapMan Buyoutilla, UPM:llä, Nordic Capitalilla sekä Goldman Sachsilla.

Kaikki ehdokkaat ovat antaneet suostumuksensa tehtäviin. Kaikki ehdolla olevat henkilöt ovat riippumattomia yhtiöstä. Kaikki ehdolla olevat henkilöt ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista lukuun ottamatta Andreas Ahlströmiä ja Maija Joutsenkoskea. Suominen Oyj:n suurin osakkeenomistaja, Ahlstrom Capital B.V., on osa A. Ahlström -konsernia. Andreas Ahlström toimii tällä hetkellä toimitusjohtajana Ahlström Invest B.V:ssä, joka on A. Ahlström -konsernin osakkuusyhtiö. Maija Joutsenkoski toimii tällä hetkellä sijoitusjohtajana A. Ahlström Oy:llä, joka on Ahlstrom Capital B.V:n emoyhtiö.

Nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen puheenjohtajaksi valittaisiin uudelleen Charles Héaulmé.

Hallituksen jäsenten valintamenettelyn osalta nimitystoimikunta suosittaa, että osakkeenomistajat ottavat yhtiökokouksessa kantaa ehdotukseen yhtenä kokonaisuutena. Nimitystoimikunta on ehdotuksia tehdessään arvioinut, että hallituksen yksittäisten jäsen ehdokkaiden pätevyys lisäksi myös ehdotettavalla hallituksella kokonaisuutena on yhtiön kannalta paras mahdollinen osaaminen ja että hallituksen kokoonpano täyttää myös muut hallinnointikoodin pörssiyhtiölle asettamat vaatimukset.

### **Ehdotus hallituksen palkkioista**

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen palkkiot pysyisivät ennallaan ja olisivat seuraavat: hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio 74 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajan vuosipalkkio 45 000 euroa ja muiden jäsenten vuosipalkkio 35 000 euroa. Nimitystoimikunta ehdottaa myös, että tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksettava lisäkorvaus pysyisi ennallaan ja olisi 10 000 euroa.

Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenille kustakin hallituksen ja valiokuntien kokouksesta maksettavat kokouspalkkiot pysyisivät ennallaan ja olisivat seuraavat: 500 euroa kokouksesta, joka pidetään

hallituksen jäsenen kotimaassa, 1 000 euroa kokouksesta, joka pidetään muualla kuin hallituksen jäsenen kotimaassa ja 500 euroa jäsenen osallistuessa kokoukseen puhelimella tai muulla sähköisellä välineellä. Päätöksistä, jotka tehdään kokousta pitämättä, ei makseta palkkiota.

Vuosipalkkioista 75 % maksetaan rahana ja 25 % Suominen Oyj:n osakkeina. Osakkeet luovutetaan hallituksen päätöksellä yhtiön hallussa olevista omista osakkeista kahden viikon kuluessa Suominen Oyj:n tammi–maaliskuun 2025 osavuositiedotuksen julkaisupäivästä.

Kulukorvaukset maksetaan yhtiön voimassa olevan matkustussäännön mukaisesti.

# Konsernitilinpäätös (IFRS) 2024

## Tase

1 000 euroa

	Liitetieto	31.12.2024	31.12.2023		Liitetieto	31.12.2024	31.12.2023
<b>VARAT</b>				<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				<b>Oma pääoma</b>			
Liikearvo	5	15 496	15 496	Osakepääoma	13	11 860	11 860
Aineettomat hyödykkeet	6	2 754	6 084	Ylikurssirahasto		24 681	24 681
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	7	120 356	112 727	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		75 692	75 692
Käyttöoikeusomaisuuserät	21	11 003	11 109	Arvonmuutos- ja muut rahastot		436	316
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	9	421	421	Kurssierot		3 312	111
Muut pitkäaikaiset saamiset	11	158	83	Kertyneet voittovarot		1 626	12 251
Laskennalliset verosaamiset	26	2 269	2 048	<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>117 608</b>	<b>124 912</b>
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>152 457</b>	<b>147 967</b>	<b>Velat</b>			
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Vaihto-omaisuus	10	47 470	37 914	Laskennalliset verovelat	26	7 990	9 362
Myyntisaamiset	11	62 477	62 325	Velat etuusperusteisista järjestelyistä	23	189	179
Muut lyhytaikaiset saamiset	11	6 119	7 345	Pitkäaikaiset varaukset	15	588	564
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	26	514	2 128	Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	14	9 277	9 711
Rahavarat		41 340	58 755	Joukkovelkakirjalainat	14	49 606	49 449
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>157 919</b>	<b>168 467</b>	<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>67 650</b>	<b>69 265</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>				<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
		<b>310 376</b>	<b>316 434</b>	Lyhytaikaiset varaukset	15	178	3 870
				Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	14	2 877	3 117
				Muut lyhytaikaiset korolliset velat	14	40 000	40 000
				Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	26	214	148
				Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	16	81 849	75 122
				<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>125 118</b>	<b>122 257</b>
				<b>Velat yhteensä</b>		<b>192 768</b>	<b>191 522</b>
				<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>310 376</b>	<b>316 434</b>

## Konsernin tuloslaskelma

1 000 euroa

	Liitetieto	1.1.–31.12. 2024	1.1.–31.12. 2023
<b>Liikevaihto</b>	18	<b>462 318</b>	<b>450 851</b>
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-432 589	-428 122
<b>Bruttokate</b>		<b>29 729</b>	<b>22 729</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	20	4 952	4 802
Myynnin, markkinoinnin ja hallinnon kulut		-32 068	-28 497
Tutkimus- ja kehityskulut		-4 023	-3 851
Liiketoiminnan muut kulut	20	152	-2 700
<b>Liikevoitto</b>		<b>-1 257</b>	<b>-7 517</b>
Nettorahoituskulut	25	-4 086	-5 987
<b>Voitto ennen tuloveroja</b>		<b>-5 343</b>	<b>-13 504</b>
Tuloverot	26	53	719
<b>Raportointikauden voitto</b>		<b>-5 290</b>	<b>-12 786</b>
<b>Osakekohtainen tulos, euroa</b>	28		
Laimentamaton		-0,09	-0,22
Laimennettu		-0,09	-0,22

## Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 euroa

	1.1.–31.12. 2024	1.1.–31.12. 2023
<b>Raportointikauden voitto</b>	<b>-5 290</b>	<b>-12 786</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät:</b>		
<b>Erät, jotka siirretään myöhemmin tulosvaikutteisiksi:</b>		
Kurssierot	3 949	-2 991
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät tuloverot	-749	424
<b>Yhteensä</b>	<b>3 201</b>	<b>-2 567</b>
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:</b>		
Etuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-11	-22
<b>Yhteensä</b>	<b>-11</b>	<b>-22</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>	<b>3 190</b>	<b>-2 589</b>
<b>Raportointikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-2 100</b>	<b>-15 375</b>

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 euroa

	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Kurssierot	Arvonmuutos ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2024</b>	<b>11 860</b>	<b>24 681</b>	<b>75 692</b>	<b>111</b>	<b>316</b>	<b>12 251</b>	<b>124 912</b>
Raportointikauden voitto	-	-	-	-	-	-5 290	-5 290
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	3 201	-	-11	3 190
<b>Laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 201</b>	<b>-</b>	<b>-5 301</b>	<b>-2 100</b>
Osingonjako	-	-	-	-	-	-5 769	-5 769
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	511	511
Omien osakkeiden luovutus	-	-	-	-	-	54	54
Siirrot erien välillä	-	-	-	-	120	-120	-
<b>Oma pääoma 31.12.2024</b>	<b>11 860</b>	<b>24 681</b>	<b>75 692</b>	<b>3 312</b>	<b>436</b>	<b>1 626</b>	<b>117 608</b>

	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Kurssierot	Arvonmuutos ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2023</b>	<b>11 860</b>	<b>24 681</b>	<b>75 692</b>	<b>2 678</b>	<b>265</b>	<b>30 740</b>	<b>145 916</b>
Raportointikauden voitto	-	-	-	-	-	-12 786	-12 786
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	-2 567	-	-22	-2 589
<b>Laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-2 567</b>	<b>-</b>	<b>-12 808</b>	<b>-15 375</b>
Osingonjako	-	-	-	-	-	-5 767	-5 767
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	88	88
Omien osakkeiden luovutus	-	-	-	-	-	49	49
Siirrot erien välillä	-	-	-	-	51	-51	-
<b>Oma pääoma 31.12.2023</b>	<b>11 860</b>	<b>24 681</b>	<b>75 692</b>	<b>111</b>	<b>316</b>	<b>12 251</b>	<b>124 912</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 euroa

	Liitetieto	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Raportointikauden voitto		-5 290	-12 786
Oikaisut raportointikauden voittoon yhteensä	29	21 244	26 612
<b>Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta</b>		<b>15 954</b>	<b>13 826</b>
Nettokäyttöpääoman muutos		-5 931	25 703
Rahoituserät		-4 975	-4 954
Tuloverot		-1 191	-3 851
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>3 857</b>	<b>30 724</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-14 391	-11 062
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden myynnit		114	36
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>-14 277</b>	<b>-11 027</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Lyhytaikaisten korollisten velkojen nostot	14	160 000	240 000
Lyhytaikaisten korollisten velkojen takaisinmaksut	14	-163 312	-243 271
Osingonjako		-5 769	-5 767
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>-9 081</b>	<b>-9 038</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>-19 501</b>	<b>10 659</b>
Rahavarat raportointikauden alussa		58 755	49 508
Valuuttakurssimuutosten vaikutus		2 086	-1 412
Rahavarojen muutos		-19 501	10 659
<b>Rahavarat raportointikauden lopussa</b>		<b>41 340</b>	<b>58 755</b>

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## LIITETIETO 1 Olennaiset konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Perustiedot

Konsernin emoyhtiö on Suominen Oyj, suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:n keskisuurissa yhtiöissä ja jonka kotipaikka on Helsinki. Konserni valmistaa kuitukankaita pääasiassa kulutustavarateollisuuden yrityksille.

Suominen Oyj:n hallitus on 4.3.2025 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.

### Laatimisperusta

Suominen-konsernin konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS Accounting Standards), jotka sisältävät myös IAS-tilinpäätösstandardit sekä standardien tulkinnat (SIC ja IFRIC). Kansainväliset tilinpäätösstandardit ovat Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös sisältää Suominen Oyj:n sekä sen tytäryhtiöt. Emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttua on euro, joka on myös konsernitilinpäätöksen esittämismuuttua. Muiden konserniyritysten toimintamuuttua määrättyvät niiden pääasiallisen toimintaympäristön mukaan.

Konsernitilinpäätös laaditaan kalenterivuodelta, joka on myös emoyhtiön ja konserniyritysten tilikausi.

Konsernitilinpäätös on laadittu käyttäen alkupe- räisiä hankintamenoja, ellei laatimisperiaatteissa ole muuta kerrottua.

Konsernitilinpäätöksessä esitettävät luvut on pääosin esitetty tuhansina euroina. Pyöristyseroista johtuen taulukoiden luvut eivät yhteenlaskettuina välttämättä täsmää taulukoiden loppusummiin.

### Uudet ja uudistetut IFRS- ja IAS-standardit

#### Uudet tilinpäätösstandardit sekä niiden muutokset ja tulkinnat, jotka tulivat voimaan vuonna 2024:

- Muutokset IAS 1 -tilinpäätösstandardiin – Velkojen luokittelu lyhyt- ja pitkäaikaisiin velkoihin, sovellettava 1.1.2024 lähtien. Muutos tarkensi velkojen luokittelua lyhyt- tai pitkäaikaisiksi selventämällä esimerkiksi, mitä tarkoitetaan oikeudella lykätä velan maksua, että oikeuden lykätä maksua tulee olla olemassa raportointikauden päättyessä, ja että luokitteluun ei vaikuta lykkäämisoi- keuden käyttämisen todennäköisyys.

Yritys luokittelee velan pitkäaikaiseksi jos sillä on oikeus lykätä velan maksua vähintään 12 kuukautta raportointi- kauden päättymisen jälkeen. Tämä oikeus voi olla sidottu siihen, että yritys täyttää velkaan liittyvät kovenanttiehdot. Vain ne kovenanttiehdot, jotka yrityksen on täytettävä raportointikauden päättyessä tai sitä ennen, huomioidaan.

Muutoksia sovellettiin takautuvasti eikä niillä ollut vaikutusta Suominen konsernitilinpäätökseen.

Muilla uusilla tai uudistetuilla tilinpäätösstandardeilla tai tulkinnoina tai standardien vuosittaisilla parannuksilla, jotka tulivat voimaan 1.1.2024 tai sen jälkeen, ei ollut merkittävää vaikutusta Suominen konsernitilinpäätökseen.

#### Uudet tilinpäätösstandardit sekä niiden muutokset ja tulkinnat, jotka on julkaistu, mutta tulevat voimaan 1.1.2025 tai myöhemmin:

- Vaihdeavuuden puuttuminen, muutokset IAS 21 Valuut- takurssien muutosten vaikutukset -tilinpäätösstandardiin, sovellettava 1.1.2025 alkaen. Muutokset määrittävät, miten yrityksen tulee arvioida onko valuutta vaihdetta- vissa toiseen valuuttaan, ja kuinka sen on määritettävä avistakurssi niille valuutoille, jotka eivät ole vaihdettavissa.

Koska Suomenin harjoittaa liiketoimintaa vain vaihdettavissa olevissa valuutoissa, muutoksilla ei ole vaikutusta Suomiseen.

- Muutokset IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -tilinpäätösstandardeihin, sovellettava 1.1.2026 alkaen. Uusia vaatimuksia on sovellettava takautuvasti, ja muutosten vaikutukset kirjataan avaavan taseen voittovaroihin.

Muutokset selventävät rahoitusvelkojen taseesta pois kirjaamista, kuinka arvioidaan ESG-sidonnaisten tai vastaavia ehdollisia ominaisuuksia sisältävien rahoitusvarojen sopimuksellisten rahavirtojen ominaisuuksia, sekä miten käsitellään ilman palautusoikeutta olevia ("non-recourse") rahoitusvaroja ja niihin sopimuksellisesti sidottuja instrumentteja. Kun rahoitusvelan maksu suoritetaan käyttäen sähköistä maksujärjestelmää, standardimuutokset sisältävät myös tiettyjen ehtojen täytyessä laatimisperiaatevaihtoehdon rahoitusvelkojen taseesta pois kirjaamiseen ennen selvityspäivää.

Muutokset edellyttävät lisätietojen antamista niistä rahoitusvaroista ja -veloista, mukaan lukien ESG-sidonnaiset rahoitusinstrumentit, joiden sopimusehdoissa on viitattu ehdolliseen tapahtumaan, sekä oman pääoman ehtoisista instrumenteista, jotka on luokiteltu käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviksi.

Muutoksella ei ole olennaista merkitystä Suomenin käypään arvoon muiden laajan tuloksen kautta arvostettavista oman pääoman ehtoisista instrumenteista annettaviin liitetietoihin. Suomenin syndikoitu luottolimiittijärjestely sisältää ESG-sidonnaisia ehtoja, joten tilinpäätösstandardin muutos lisää korollista veloista annettavia liitetietoja.

Muilta osin muutoksilla ei ole merkittävää vaikutusta Suomiseen.

- IFRS 18 Tilinpäätöksen esittäminen ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot, sovellettava 1.1.2027 lähtien. Myös tämän standardin tuomia muutoksia muihin IFRS-tilinpäätösstandardeihin on sovellettava 1.1.2027 lähtien. Standardia on sovellettava takautuvasti.

Uusi standardi tuo tuloslaskelmaan uusia ryhmiä ja välisummaa. Standardi vaatii myös johdon määrittelemien tuloksellisuutta kuvaavien lukujen (management-defined performance measures, MPM) esittämistä tilinpäätöksessä ja sisältää uusia vaatimuksia taloudellisten tietojen esittämispaikasta sekä tietojen yhdistelystä ja erittelystä. IFRS

18 korvaa IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -tilinpäätösstandardin.

Uuden standardin mukaa yrityksen on luokiteltava kaikki tuloslaskelman tuotot ja kulut johonkin viidestä ryhmästä, eli liiketoiminnan ryhmään, sijoitusten ryhmään, rahoituksen ryhmään, tuloverojen ryhmään tai lopetettujen toimintojen ryhmään. IFRS 18 myös vaatii seuraavien väli- ja loppusummien esittämistä tuloslaskelmassa: liikevoitto tai -tappio, voitto tai tappio ennen rahoituseriä ja tuloveroja sekä voitto tai tappio.

IFRS 18 tuo tilinpäätökseen johdon määrittelemät tuloksellisuutta kuvaavat luvut (MPM), jotka on määriteltävä selläisten tuottojen ja kulujen välisummaksi, joita yritys käyttää tilinpäätöksen ulkopuolisessa julkisessa tiedottamisessaan voidakseen kommunikoida johdon käsityksen yrityksen taloudellisesta tilasta. IFRS 18 vaatii, että yritys esittää yhdessä liitetiedossa tiedot kaikista yrityksen käyttämästä johdon määrittelemistä tuloksellisuutta kuvaavista luvuista. Jokaisesta johdon määrittelemästä tuloksellisuutta kuvaavasta luvusta tulee esittää riittävät tiedot, kuten kyseisen luvun laskenta sekä täsmäytys lähimmin vertailukelpoiseen IFRS-tilinpäätösstandardien määrittämään välisummaan.

IFRS 18 myös erottaa toisistaan informaation esittämisen tilinpäätöksen päälaskelmissa ja liitetiedoissa ja ottaa käyttöön periaatteen, jolla tietojen esittämispaikka määritetään perustuen päälaskelmien ja liitetietojen rooleihin tilinpäätöksessä. Standardi vaatii, että tietojen yhdistäminen ja erittely tehdään tietojen samankaltaisten ja erilaisten ominaisuuksien perusteella. Standardissa annetaan myös ohjeita tilinpäätöksen yhdistelyerien järjestykseen kuvauksiin tai nimityksiin.

IFRS 18 -tilinpäätösstandardin soveltaminen muuttaa myös IAS 7 Rahavirtalaskelmat -tilinpäätösstandardia. Epäsuorassa rahavirtalaskelmassa liiketoiminnan rahavirran aloituskohta muuttuu liikevoitoksi tai -tappioksi. Myös valinnaisuus osinkotuottojen ja korkojen sijainnista rahavirtalaskelmassa on suurelta osin poistettu.

Myös muihin IFRS-tilinpäätösstandardeihin tulee muutoksia, joista Suomiselle olennaisin on IAS 34 Osavuositiedot -tilinpäätösstandardin muutos, joka edellyttää johdon määrittelemien tuloksellisuutta kuvaavien lukujen esittämistä myös osavuositiedotuksissa.

Arviointi uuden standardin ja siitä johtuvien muutosten vaikutuksesta Suomenin tuloslaskelmaan, rahavirtalaskel-



kelmaan ja liitetietoihin on meneillään. Vaikka Suominen esittää tällä hetkellä tuloslaskelmassaan liikevoiton tai -tappion, tuottojen ja kulujen luokittelu tässä kategoriassa ei välttämättä ole sama kuin nykyisin. Tämä johtaisi myös muutokseen rahavirtalaskelmassa liiketoiminnan rahavirtoihin luokitelluissa erissä.

Muilla uusilla tai uudistetuilla tilinpäätösstandardeilla tai tulkinnoilla tai standardien vuosittaisilla parannuksilla, jotka tulevat voimaan 1.1.2025 tai sen jälkeen, ei ole merkittävää vaikutusta Suominen konsernitilinpäätökseen.

### **Konsernitilinpäätöksen laatiminen**

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön ja tytäryhtiöt. Emoyhtiöllä on tytäryhtiöissä omistuksensa perusteella suoraan tai tytäryhtiöidensä kautta yli puolet äänivallasta tai muutoin määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa.

Myydyt yritykset ovat mukana konsernitilinpäätöksessä määräysvallan menettämiseen saakka ja raportointikauden aikana hankitut yritykset siitä lähtien, kun määräysvalta on siirtynyt Suomiselle. Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä, jonka mukaisesti hankintahinta allokoidaan hankitun yrityksen yksilöitävissä oleville varoille ja vastattavaksi otetuille veloille, jotka arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon, ja jäljelle jäänyt osuus kirjataan liikearvona. Yrityshankintaan liittyvät menot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Kaikki konserniyritysten väliset liiketapahtumat on eliminoitu. Realisoitumattomat tappiot on eliminoitu vain, mikäli tappio ei ole johtunut omaisuuserän arvon alentumisesta.

### **Ulkomaiset tytäryhtiöt**

Konsernitilinpäätöksissä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat, laajat tuloslaskelmat ja rahavirrat on muunnettu euroiksi käyttäen raportointikauden keskikursseja ja taseet käyttäen raportointikauden päättämispäivän valuuttakursseja.

Kun tytäryhtiö myydään kokonaan tai osittain, kyseiseen yritykseen liittyvät kertyneet kurssierot siirretään kokonaisuudessaan tai myytyä osuutta vastaavalta määrältä omasta pääomasta tulosvaikutteisiksi samalle kaudelle kuin myynnistä syntyneet luovutusvoitot tai -tappiot.

### **Valuuttamääräiset erät ja kurssierot**

Konserniyritykset muuntavat omissa kirjanpidoissaan päivittäiset valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjanpitovaluuttakseen tapahtumapäivän kurssseja käyttäen. Tilinpäätöksissä valuuttamääräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen raportointikauden päättämispäivän valuuttakursseja. Myyntisaamisiin liittyvät valuuttakurssierot kirjataan myynnin oikaisuksi ja ostovelkoihin liittyvät valuuttakurssierot hankinnan ja valmistuksen kulujen oikaisuksi. Rahoitukseen liittyvät valuuttakurssierot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Kurssierot, joka syntyvät tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman ja taseen muuntamisesta euroiksi eri valuuttakursseilla, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja ne sisältyvät omaan pääomaan kertyneisiin kurssieroihin. Myös kurssierot, jotka syntyvät nettosijoituksista euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja ne sisältyvät omaan pääomaan kertyneisiin kurssieroihin.

Osa tytäryhtiöille annetuista lainoista on tosiasiallisesti osa kyseiseen yhtiöön tehtyä nettosijoitusta, koska näiden lainojen takaisinmaksu ei ole todennäköistä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Näiden lainojen kurssierot kirjataan laajaan tulokseen ja omaan pääomaan kurssieroihin.

### **Tutkimus- ja kehitysmenot**

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan tulosvaikutteisesti. Uusien tuotteiden ja prosessien kehitystoimintaan liittyviä kuluja ei ole aktivoitu, koska tutkimus- ja kehitystoiminnassa ei synny erillisiä hyödykkeitä tai niistä saatavia tuottoja ei voida luotettavasti arvioida.

### **Pilvipalvelut**

Suominen kirjaa pilvipalvelusopimuksista (SaaS) syntyneet kulut pääasiassa tulosvaikutteisesti palvelusopimuskuuluina. Mikäli pilvipalvelusopimus kuitenkin sisältää vuokrasopimuksen, kirjataan joko sopimus kokonaisuudessaan tai sen vuokrasopimuskomponentti IFRS 16 -standardin mukaisesti. Mikäli sopimuksen perusteella syntyy omaisuuserä, johon Suomisella on määräysvalta, kirjataan sopimuksen perusteella aineeton hyödyke IAS 38 -standardin mukaisesti.

## Julkiset avustukset

Kun julkisia avustuksia saadaan kattaamaan kuluja, ne kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin samanaikaisesti niiden kulujen kanssa, joita ne on tarkoitettu kattamaan. Mikäli julkiset avustukset liittyvät omaisuuseriin, avustukset kirjataan tuloenakoiksi ja kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana.

## Lähipiiri

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa.

Suominen-konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin emoyhtiö (Suominen Oyj) ja tytäryhtiöt. Suominen lähipiiriin kuuluvat myös hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet sekä heidän perheenjäsenensä ja määräysvalta-yhtiönsä. Myös osakkeenomistajat, jolla on osakemistuksen kautta huomattava vaikutusvalta Suomisessa, kuuluvat lähipiiriin. Suomisella ei ole osakkuusyhtiöitä tai yhteisyrityksiä.

Liiketoimissaan lähipiiriin kuuluvien kanssa Suominen noudattaa samoja kaupallisia ehtoja kuin liiketoimissaan ulkopuolisten osapuolten kanssa.

Konsernin lähipiiriin kuuluville, poisluettuna tytäryhtiöt, ei ole myönnetty lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu takauksia tai muita vakuuksia.

## Osingonjako ja muu varojen jako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingonjaosta tai muusta varojen jaosta ei tehdä kirjausta tilinpäätökseen. Osingonjako tai muu varojen jako kirjataan vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

## Tilintarkastus

Neljännesvuositiedot ja osavuositarkastukset ovat tilintarkastamattomia.

## Muut laatimisperiaatteet

Varoja, velkoja sekä tuloslaskelmaeriä koskevat laatimisperiaatteet on esitetty kutakin erää koskevan liitetiedon yhteydessä.

## LIITETIETO 2 Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti yrityksen johto joutuu tekemään kirjanpidollisia arvioita. Kirjanpidolliset arviot ovat tilinpäätökseen sisältyviä eriä, joihin liittyy epävarmuutta. Määrittäessään kirjanpidollisia arvioita yrityksen johdon on käytettävä harkintaa ja tehtävä oletuksia. Kirjanpidollisten arvioiden määrittämisessä käytetään arvostusmenetelmiä, kuten arviointi- tai arvostusmenetelmiä.

Kirjanpidollista arviota saatetaan joutua muuttamaan, mikäli olosuhteet, joiden perusteella kirjanpidollinen arvio tehtiin, muuttuvat, tai mikäli saadaan uutta tietoa tai lisäantyneen kokemuksen seurauksena.

Tehdyt arviot ja oletukset vaikuttavat taseen omaisuus- ja velkamääriin, vastuusitoumusten ja ehdollisten velkojen ja varojen määriin sekä raportointikauden tuottoihin ja kuluihin. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Johdon harkintaa edellyttäviä arvioita sisältyy omaisuuserien, etenkin liikearvon, arvonalentumistestauksiin, yrityshankintojen yhteydessä konserniin tulleiden aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden käypiin arvoihin ja taloudellisiin vaikutus-aikoihin, muiden aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden arviotuihin taloudellisiin vaikutusaikoihin, vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamisten arvostukseen, odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseen, laskennallisten verojen kirjaamiseen ja arvostamiseen sekä arvioon varausten määrästä ja todennäköisyydestä.

Taseeseen kirjattujen ja kirjattavien vuokrasopimusvelkojen sekä käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpitoarvoihin vaikuttavat mm. johdon arviot vuokrasopimusten pituudesta ja mahdollisesta jatkamisesta.

Tehtyjä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja arvioidaan jatkuvasti, ja ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja muihin tekijöihin, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskeviin odotuksiin, joiden katsotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen järkeviä.

Ukrainan sodan välittömät vaikutukset Suominen liiketoimintaan ovat vähäiset, sillä konsernilla ei ole asiakkaita eikä tavarantoimittajia Venäjällä, Valko-Venäjällä tai Ukrai-

nassa. Suomiseen yrityksenä vaikuttavat edelleen eniten hyökkäyksen välilliset taloudelliset vaikutukset.

Ilmastonmuutokseen liittyvistä riskeistä on kerrottu liitetiedoissa 5 (Liikearvo), 7 (Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet) sekä 18 (Myyntituotot asiakassopimuksista).

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja niihin liittyvät epävarmuustekijät on esitetty kutakin erää koskevan liitetiedon yhteydessä.

### **LIITETIETO 3 Rahoitusriskien hallinta**

Konserni altistuu liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille, joita ovat muun muassa valuutta-, korko-, vastapuoli-, likviditeetti-, uudelleenrahoitus- ja luottoriskit. Suominen Oyj:n hallituksen hyväksymä rahoituspolitiikka määrittelee konsernissa noudatettavat rahoituksen toimintavaltuudet, -vastuut ja -periaatteet. Rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty emoyhtiön rahoitusosastolle, joka toimii sisäisenä pankkina tarjoten rahoituspalveluja tytäryhtiöille. Rahoitusriskien hallintaa ohjaa rahoituspolitiikka, joka määrittää periaatteet ja riskilimitit velkarakenteeseen, likviditeettiin, vastapuoliin, pankkisuhteisiin ja korko- ja valuuttarisktiin liittyen.

Rahoituspolitiikan mukaisesti toimitusjohtaja hyväksyy kaikki merkittävät rahoitusoperaatiot ja rahoitusriskien suojausten päälinjat. Talusjohtaja valvoo, että rahoituspolitiikkaa noudatetaan koko konsernissa, ja vastaa rahoitustoiminnasta niin rahoituksen hankinnan, likviditeettihallinnan kuin rahoitusriskien hallinnan osalta.

### **Valuuttariski**

Suominen-konserni toimii kansainvälisesti ja altistuu siten valuuttakurssivaihteluista aiheutuville transaktio- ja translaatoriskeille, joilla voi olla vaikutusta sekä konsernin tulokseen että taloudelliseen asemaan. Transaktioriski syntyy pääasiassa tuotteiden myynnistä ja tuotannossa käytettävien materiaalien ostoista syntyvistä valuuttamääräisistä rahavirroista. Translaatoriskit syntyvät konsernin muiden kuin euromääräisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmien ja taseiden sekä muiden valuuttamääräisten tase-erien muuntamisesta konsernin toimintavaluutaksi eli euroiksi. Konsernin valuuttariskin hallinnan tavoitteena on suojata liiketoiminnan tulosta ja rajoittaa valuuttakurssimuutosten aiheuttamaa vaihtelua rahavirroissa, tuloksessa ja taseessa.

Merkittävin valuuttakurssivaikutus aiheutuu Yhdysvaltain dollarista, minkä lisäksi konsernille muodostuu valuuttariskiä Brasilian realista.

Valuuttamääräiseen transaktiopositioon sisällytetään sovitut ja ennustetut valuuttamääräiset rahavirrat 12 kuukauden jaksolla. Transaktioriski muodostuu pääasiassa Yhdysvaltojen dollarin määräisistä transaktioista euroalueella ja Brasiliassa sekä euromääräisistä transaktioista Yhdysvalloissa ja Brasiliassa. Yhdysvaltain dollarista aiheutuva transaktioriski syntyy sekä operatiivisista liiketoimintaan liittyvistä eristä että rahoituseristä. Valuuttariskit suojataan tapauskohtaisesti käyttäen sekä johdannaisia että myynti- ja ostosopimusten ehtoja.

Suojaustoiminnassa saatetaan käyttää jossain määrin valuuttatermiinejä, joiden hinnoittelu on todennettavissa markkinoilta. Suominen ei sovelle suojauslaskentaa operatiivista toimintaa suojaavien valuuttajohdannaisten kirjauksissa, joten näiden suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konsernin transaktiopoositio oli raportointikauden päättyessä seuraava:

1 000 euroa	Transaktiopoositio 2024		Transaktiopoositio 2023	
	12 kuukauden rahavirta	Suojaukset valuuttatermiineillä	12 kuukauden rahavirta	Suojaukset valuuttatermiineillä
USD/EUR	2 349	–	661	–
EUR/BRL	-732	–	-528	–
USD/BRL	-11 909	–	-8 547	–

Vastaavasti konsernin translaatioasema oli raportointikauden päättyessä seuraava:

#### Translaatiopoositio 2024 euroa vastaan

1 000 euroa	Sisäiset lainasaamiset	Rahavarat ja sisäiset korolliset velat	Tytäryhtiöiden oma pääoma	Suojaamaton valuuttapositio
BRL	–	2 656	11 339	13 995
USD	62 566	28 310	53 913	144 789

#### Translaatiopoositio 2023 euroa vastaan

1 000 euroa	Sisäiset lainasaamiset	Rahavarat ja sisäiset korolliset velat	Tytäryhtiöiden oma pääoma	Suojaamaton valuuttapositio
BRL	–	3 854	15 604	19 458
USD	58 824	39 915	58 029	156 768

Sisäiset lainasaamiset sisältävät Suomenin Oyj:n lainasaamiset euroalueen ulkopuolisilta tytäryhtiöiltä. Suomenin Oyj:n USD-määräiset lainasaamiset tytäryhtiöiltä ovat rinnastettavissa omaan pääomaan, koska niiden takaisinmaksu ei ole ennakoitavissa lähitulevaisuudessa. Näiden saamisten määrät olivat 65,0 milj. USD eli raportointikauden päättyessä 62,6 milj. euroa. Oman pääoman luonteisten lainasaamisten kurssierot kirjataan muiden oman pääoman ehtoisten sijoitusten tapaan laajan tuloksen kurssieroihin. Muiden sisäisten ja ulkoisten korollisten velkojen kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti.

#### Rahoitusinstrumenttien herkkyyshanalyysi

IFRS edellyttää rahoitusinstrumenttien herkkyyshanalyysin esittämistä. Seuraavalla sivulla olevassa herkkyyshanalyysissä rahoitusinstrumentit sisältävät valuuttamääräiset lainasaamiset tytäryhtiöiltä. Taulukossa herkkyyttä on arvioitu valuuttojen toteutuneen 12 kuukauden volatiliteetin perusteella siten, että valuuttakurssimuutoksen vaikutus lasketaan seuraavalla 12 kuukauden jaksolla verrattuna raportointikauden päättymispäivän kurssiin. Valuuttakurssimuutos tarkoittaa euron muutosta Yhdysvaltain dollaria vastaan.

**2024**

1 000 euroa	Valuutta vahvistuu %	A. Vaikutus voittoon verojen jälkeen	B. Vaikutus omaan pää-omaan verojen jälkeen (ilman A:n vaikutusta)	Valuutta heikkenee %	A. Vaikutus voittoon verojen jälkeen	B. Vaikutus omaan pää-omaan verojen jälkeen (ilman A:n vaikutusta)
USD/EUR	6,2	–	3 077	-6,2	–	-3 077

**2023**

1 000 euroa	Valuutta vahvistuu %	A. Vaikutus voittoon verojen jälkeen	B. Vaikutus omaan pää-omaan verojen jälkeen (ilman A:n vaikutusta)	Valuutta heikkenee %	A. Vaikutus voittoon verojen jälkeen	B. Vaikutus omaan pää-omaan verojen jälkeen (ilman A:n vaikutusta)
USD/EUR	7,4	–	3 457	-7,4	–	-3 457

**Nettvaluuttavirran herkkyyshanalyysi**

Suominen on tarkastellut nettvaluuttavirran herkkyyttä tarkastelemalla konsernin ennustettua 12 kuukauden nettvaluuttavirtaa. Mikäli suojausinstrumentteja on käytössä, niiden kompensoiva vaikutus huomioidaan tarkastelussa. Tässä tarkastelussa USD valuuttakurssin muutoksen nettovaikutus vuoden 2024 voittoon verojen jälkeen olisi + / - 115 tuhatta euroa (- / + 39 tuhatta euroa). Taulukossa herkkyyttä on arvioitu valuuttojen toteutuneen 12 kuukauden volatilitteetin perusteella siten, että kurssi-muutoksen vaikutus lasketaan seuraavalla 12 kuukauden jaksolla verrattuna raportointikauden päättymispäivän kurssiin.

**2024**

1 000 euroa	Valuutta vahvistuu / heikkenee %	Kurssimuutoksen vaikutus 12 kuukauden valuuttavirtaan	Kurssimuutoksen vaikutus suojausinstrumentteihin	Nettovaikutus verojen jälkeen
USD/EUR	+6 / -6	+144 / -144	–	+115 / -115

## Korkoriski

Suominen altistuu korkoriskille rahoittaessaan liiketoimintaansa euro- tai valuuttamääräisellä velalla. Korkoriski syntyy vaihtuvakorkoisen velan uudelleenhinnoittelusta tai uuden vaihtuvakorkoisen velan nostamisesta. Kiinteäkorkoinen velka on altis käyvän arvon muutoksille. Korkoriskien hallinnan tavoitteena on tuoda ennustettavuutta korkokuluihin ja tulokseen pitämällä duraatio optimaalisena kiinteä- ja vaihtuvakorkoisen velan suhteella. Suomisen lainasalkkuun voi sisältyä sekä vaihtuva- että kiinteäkorkoisia velkoja. Suomisen luottolimiitin puitteissa nostetut lainat ovat vaihtuvakorkoisia. Suomisen hallitus on määrittänyt lainasalkun korkorakenteen sekä sen poikkeamarajat. Keskimääräinen korkoduraatio voi vaihdella 12 ja 48 kuukauden välillä. Raportointikauden päättämispäivänä duraatio ilman vuokrasopimusvelkoja oli 17 kuukautta (vuonna 2023 24 kuukautta).

Raportointikauden päättyessä konsernin kiinteäkorkoisten velkojen tasearvo oli 49,6 milj. euroa (49,4 milj. euroa) ja vaihtuvakorkoisten tasearvo oli 40,0 milj. euroa (40,0 milj. euroa). Vuokrasopimusvelat olivat 12,2 milj. euroa (12,8 milj. euroa).

Korkoriskiä tarkastellaan herkkyytenä korkokäyrän 0,5 prosenttiyksikön muutokselle siten, että lasketaan korkotason 0,5 prosenttiyksikön vaikutus vaihtuvakorkoisiin lainoihin yhden vuoden aikana.

## 2024

1 000 euroa	Korkomuutos, prosenttiyksikköä	Vaikutus voittoon verojen jälkeen
Vaihtuvakorkoiset lainat	+0,5 / -0,5	-160 / +160

Raportointikauden päättyessä konsernin rahavarat olivat 41,3 milj. euroa (58,8 milj. euroa). Rahavaroja ei ole huomioitu herkkyyksianalyyssissä.

## Luottoriski

Konsernin suurimmat yksittäiset luottoriskit ovat myyntisaamisissa pääosin korkean luottoluokituksen omaavilta kansainvälisiltä asiakasyrityksiltä. Hallituksen hyväksymä luottopolitiikka säätelee asiakkaille tapahtuvan luotonannon periaatteet ja organisaation vastuut. Asiakkaille myönnetään luottoa luotonvahvistamisprosessin seurauksena. Asiakkaiden luottotilanteesta annetaan vähintään kerran kuukaudessa raportit myynnistä vastaville henkilöille. Raportointikauden aikana tulosaikutteisesti kirjatut myyntisaamisten odotettavissa olevat luottotappiot olivat +285 tuhatta euroa (-120 tuhatta euroa). Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 11. Myyntisaamisten tasearvo vastaa luottoriskin enimmäismäärää. Myyntisaamisiin sisältyvän luottoriskin määrittämisestä on kerrottu liitetiedossa 11.

Ukrainan sodan välittömät vaikutukset Suominen liiketoimintaan ovat vähäiset, sillä konsernilla ei ole asiakkaita Venäjällä, Valko-Venäjällä tai Ukrainassa.

Konsernilla on myyntisaamisten myyntiohjelma ("Supply Chain Financing"), joka vastaa raportointikauden päättämispäivänä noin viidesosaa konsernin myynnistä. Myyntisaamisten myyntiohjelman ehtojen mukaisesti konserni on siirtänyt saamisiin liittyvät sopimukselliset oikeudet ja riskit toiselle osapuolelle.

Suominen hallitus on vahvistanut sijoitustoiminnalle ja johdannaissopimuksien käytölle vastapuolilistan, joka perustuu arvioon hyvästä luottokelpoisuudesta ja jossa vastapuolen maksimiriskimäärä on määritelty. Ylimääräiset rahavarat voidaan sijoittaa pankkeihin tai yritystodistuksiin, joilla arvioidaan olevan hyvä luottokelpoisuus ja likviditeetti. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa raportointikauden päättämispäivänä.

## Likviditeetti- ja jälleenerahoitusriski

Suominen tavoitteena on käyttää useita rahoituksen lähteitä. Konserni ylläpitää pitkiä ja luottamuksellisia suhteita pääpankkeihinsa hankkien näiltä erilaisia palveluita ja neuvonantoa. Jälleenerahoitusriskiä pyritään vähentämään jakamalla lainojen erääntyminen usealle vuodelle.

Suominen sopi heinäkuussa 2020 uudesta kolmivuotisesta 100 milj. euron syndikoidusta luottolimiittijärjestelystä (revolving credit facility). Lainasopimus on solmittu Danske Bank A/S, Suomen sivuliikkeen ja Nordean kanssa. Suominen pidensi maaliskuussa 2024 tämän lainasopimuksen voimassaoloa yhdellä vuodella. Voimassaoloa piteni heinäkuuhun 2026 asti.

Lainajärjestelyn taloudelliset kovenantit ovat nettovelkojen suhde käyttökatteeseen (leverage ratio) sekä velkaantumisaste (gearing). Lainan marginaali kasvaa tai pienenee riippuen siitä, kuinka hyvin Suominen saavuttaa kaksi vastuullisuuteen liittyvää tavoitetta, eli vastuullisten tuotteiden myynnin kasvu sekä kasvihuonepäästöjen vähentäminen.

Suominen laski kesäkuussa 2021 liikkeeseen 50 milj. euron suuruisen vakuudettoman joukko-velkakirjalainan. Lainan maturiteetti on kuusi vuotta ja se erääntyy 11.6.2027. Lainalle maksetaan kiinteää 1,50 %:n korkoa. Joukko-velkakirjalaina on kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla.

Sitovien luottolimiittisopimusten keskimaturiteetti oli raportointikauden päättyessä 1,5 vuotta (1,5 vuotta). Raportointikauden päättämispäivänä sitovia luottolimiittejä (revolving credit facility) oli käytettävissä 57 milj. euroa

Emoyhtiön rahoitusosasto hallinnoi likviditeettiä usealla konsernitilirakenteella, jotka on sovittu yhteistyöpankkien kanssa.

Seuraavassa taulukossa on esitetty rahoitusvelkojen erääntyminen diskonttaamattomina rahavirtoina. Luvut sisältävät sekä koronmaksut että velkojen takaisinmaksut.

**Rahoitusvelkojen erääntyminen 2024**

1 000 euroa

Rahoitusvelat	Kirjanpitoarvo	Sopimukselliset rahavirrat	Erääntyminen				
			Alle 6 kuukautta	6–12 kuukautta	1–2 vuotta	2–5 vuotta	Yli 5 vuotta
Joukkovelkakirjalainat	49 606	52 250	750	–	750	50 750	–
Vuokrasopimusvelat	12 154	13 844	1 766	1 727	3 252	5 297	1 802
Muut korolliset velat	40 000	40 556	40 556	–	–	–	–
Muut rahoitusvelat	120	120	120	–	–	–	–
Ostovelat	67 654	67 654	67 654	–	–	–	–
<b>Yhteensä</b>	<b>169 534</b>	<b>174 424</b>	<b>110 847</b>	<b>1 727</b>	<b>4 002</b>	<b>56 047</b>	<b>1 802</b>

Operatiivisiin vuokrasopimuksiin liittyvien vuokravastuiden erääntyminen on esitetty liitetiedossa 21.

Ehdolliset velat	Yhteensä	Erääntyminen			
		Alle 6 kuukautta	6–12 kuukautta	1–2 vuotta	2–5 vuotta
Takausvastuut	1 921	–	–	114	1 807
Alkamattomat vuokrasopimukset, joihin on sitouduttu	274	23	23	91	137
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat sopimukselliset sitoumukset	11 267	6 370	4 898	–	–
<b>Yhteensä</b>	<b>13 462</b>	<b>6 393</b>	<b>4 920</b>	<b>205</b>	<b>1 944</b>



**Rahoitusvelkojen erääntyminen 2023**

1 000 euroa

Rahoitusvelat	Kirjanpitoarvo	Sopimukselliset rahavirrat	Erääntyminen				
			Alle 6 kuukautta	6–12 kuukautta	1–2 vuotta	2–5 vuotta	Yli 5 vuotta
Joukkovelkakirjalainat	49 449	53 000	750	–	750	51 500	–
Vuokrasopimusvelat	12 828	14 845	1 966	1 799	2 719	6 061	2 298
Muut korolliset velat	40 000	40 732	40 732	–	–	–	–
Muut rahoitusvelat	330	330	330	–	–	–	–
Ostovelat	60 343	60 343	60 265	77	–	–	–
<b>Yhteensä</b>	<b>162 951</b>	<b>169 249</b>	<b>104 044</b>	<b>1 877</b>	<b>3 469</b>	<b>57 561</b>	<b>2 298</b>

Operatiivisiin vuokrasopimuksiin liittyvien vuokravastuiden erääntyminen on esitetty liitetiedossa 21.

Ehdolliset velat	Yhteensä	Erääntyminen			
		Alle 6 kuukautta	6–12 kuukautta	1–2 vuotta	2–5 vuotta
Takausvastuut	2 440	–	–	163	2 278
Alkamattomat vuokrasopimukset, joihin on sitouduttu	1 485	158	89	203	1 035
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat sopimukselliset sitoumukset	1 368	1 368	–	–	–
<b>Yhteensä</b>	<b>5 293</b>	<b>1 526</b>	<b>89</b>	<b>365</b>	<b>3 313</b>

## LIITETIETO 4 Pääoman hallinta

Suomisen pääoman hallinnan pyrkimyksenä on tase- ja pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla sen toimintaedellytykset. Tämän lisäksi pyrkimyksenä on kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena kilpailukykyinen tuotto sijoitetulle pääomalle. Pääomarakenteen tulee turvata Suomisen velkarahoitusmahdollisuudet. Pääomarakennetta suunniteltaessa pyritään ottamaan huomioon liiketoiminnan nykyiset ja tulevat tarpeet sekä varmistamaan rahoituksen kilpailukykyiset kustannukset.

Pääomarakenteen osalta Suomisen hallitus seuraa omavaraisuusastetta (equity ratio), velkaantumisastetta (gearing) sekä nettovelkojen suhdetta käyttökatteeseen (leverage ratio). Omavaraisuusaste lasketaan konsernin oman pääoman ja saaduilla ennakoilla oikaistun taseen loppusumman suhteena. Velkaantumisaste lasketaan korollisten nettovelkojen suhteena konsernin omaan pääomaan.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan muun muassa osingon- tai varojenjaon ja osakeantien avulla. Suomisella on tarvittaessa mahdollisuus hankkia omia osakkeita ja laskea liikkeelle uusia osakkeita yhtiökokouksen valtuutusten mukaisesti tai päättää omaisuuserien tai liiketoimintojen myynnistä velkojen vähentämiseksi.

Raportointikauden lopussa konsernin omavaraisuusaste oli 37,9 % (39,5 %) ja velkaantumisaste 51,7 % (35,3 %).

Konserni osallistuu eräiden asiakkaidensa "Supply Chain Financing" -ohjelmiin, joissa kyseisten asiakkaiden myyntisaamia myydään siten, että Suomisen oikeudet ja velvoitteet kyseisiin saamisiin lakkaavat ("non-recourse"). Ohjelmat vapauttavat sitoutunutta pääomaa.

Rahoituksen hankintaa (funding) hoidetaan siten, että rahoittajien luottamus yhtiöön on hyvä.

Suomisen tavoitteena on hoitaa lainavelvoitteensa liike-toiminnan rahavirralla.

Konsernin vieraan pääoman ehtoihin rahoitussope- muksiin liittyy kovenanttietoja, jotka on sidottu konserni- tason tunnuslukuihin. Luottolimiitin taloudelliset kovenantit ovat nettovelkojen suhde käyttökatteeseen (leverage ratio) sekä velkaantumisaste (gearing). Mikäli kovenanttiedot eivät täyty, tulee lainantajien kanssa aloittaa neuvottelut.

Suomisen korollisista veloista on kerrottu konsernitilin- päätöksen liitetiedossa 14.

### Omavaraisuusaste ja velkaantumisaste raportointikauden päättymispäivänä

milj. euroa	2024	2023	Viite
Korollisten velkojen nimellisarvo	102,2	102,8	Liitetieto 14
Rahavarat	-41,3	-58,8	Konsernin tase
<b>Korolliset nettovelat</b>	<b>60,8</b>	<b>44,1</b>	
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	117,6	124,9	
Taseen loppusumma – saadut ennakot	310,3	316,3	
Velkaantumisaste, %	51,7	35,3	
Omavaraisuusaste, %	37,9	39,5	

## LIITETIETO 5 Liikearvo

1 000 euroa

### Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvo testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vähintään kerran vuodessa. Jos liikearvon arvonalentumistestaus osoittaa, että sen rahavirtaa tuottavan yksikön, johon liikearvo sisältyy, kerrytettävissä oleva rahamäärä on alempi kuin sen kirjanpitoarvo, kirjataan liikearvon ja mahdollisten muiden omaisuuserien arvonalentumistappio kuluksi tuloslaskelmaan. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei voida peruuttaa myöhemmillä raportointi-kausilla.

Arvonalentumistestauksissa on rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetty käyttöarvon avulla, joka on saatu diskonttaamalla sen arvioidut vastaiset rahavirrat. Rahavirtaa tuottavan yksikön ennakoidut rahavirrat perustuvat toteutuneeseen kehitykseen, vuosisuunnitelmiin sekä strategiayön pohjalta laadittuihin viiden vuoden ennusteisiin. Ennusteiden keskeiset perusteet käydään läpi aina testausta suoritettaessa. Ennustekautta myöhäisemmät rahavirrat arvioidaan ekstrapoloimalla suunnitelmiin perustuvat luvut toimialakohtaisella kasvuprosentilla. Käyttöarvojen keskeiset oletukset liittyvät rahavirtayksikön myyntivolyymien kehitykseen, toiminnan kannattavuuteen, kustannustasoon sekä käytettyyn diskonttauskorkoon.

Hyödykkeiden korvausinvestoinnit on arvioitu taloudelliseen pitoaikaan perustuvien suunnitelmajoistojen perusteella siten, että niillä voidaan säilyttää nykyinen tuotantokapasiteetti. Korvausinvestoinneissa on huomioitu myös vuokrasopimusten uusimiset. Lisäksi arvonalentumislaskelmassa on huomioitu investointeina ne kasvuinvestoinnit, jotka ovat jo meneillään.

Strategiansa mukaisesti Suominen tähtää kasvuun tarjoamalla innovatiivisia ja vastuullisia kuitukankaita asiakkailleen. Kannattavuutta pyritään parantamaan tehostamalla toimintoja sekä vaalimalla erinomaiseen suoriutumukseen tähtäävää kulttuuria. Suominen keskittyy pyyhintä-tuotteisiin.

Suomisen vertailukelpoinen taloudellinen tulos vuonna 2024 on hieman parantunut vuodesta 2023, lähinnä parempien myyntikatteiden ansiosta. Jatkossa myyntivolyymien odotetaan kasvavan markkinakysynnän ansiosta etenkin Yhdysvalloissa. EMEA-alueella myyntivolyymien

odotetaan kasvavan vuodesta 2026 eteenpäin lähinnä Alicanten uuden tuotantolinjan ansiosta. Vertailukelpoisen käyttökatteen odotetaan paranevan parantuneen raaka-ainetehokkuuden, suotuisamman tuotevalikoiman sekä hinnoittelutoimenpiteiden ansiosta.

Kiinteiden kulujen arvioidaan nousevan vuoden 2024 tasosta pääasiassa inflaation johdosta. Henkilöstön lukumäärän kasvu johtuu lähinnä Alicanten uudesta tuotantolinjasta.

Suomisen liikevaihdon vuosikasvuksi ennustejaksolla 2025–2029 on arvioitu 3,8 %. Arvioitu kasvuprosentti on kasvanut edellisvuodesta, sillä myyntivolyymien ja myyntihintojen arvioidaan paranevan.

Pitkän aikavälin vuotuisen kasvuprosentin (2,0 %) on oletettu vastaavan inflaatiokehitystä.

Diskonttauskorkojen määrittämisessä on käytetty pääomarakennetta, jonka katsotaan heijastavan pitkän aikavälin pääomarakennetta testausajankohtana. Tässä määrittämisessä on käytetty apuna vertailuryhmää, jonka pääomarakenteessa velan suhde omaan pääomaan on keskimäärin 37,7 %. Taseen vuokrasopimusvelat on huomioitu diskonttauskorkoa määritettäessä. Pääomakustannus on laskettu oman pääoman ja vieraan pääoman keskimääräisenä kustannuksena ennen veroja ottaen huomioon riskittömän sijoituksen tuottovaade, oman pääoman riskilisiä sekä vieraan pääoman rahoittajien marginaali. Pääomakustannuksen laskennan komponentit tarkistetaan vuosittain. Vieraan pääoman kustannuspohjana on käytetty toimintamaittain painotettua 30 vuoden valtion velkakirjojen riskitöntä keskikorkoa, tai mikäli näitä ei ole saatavilla, 10 vuoden valtion velkakirjojen keskikorkoa. Korkotasojen laskettua testauksessa käytetty diskonttauskorko on laskenut edellisvuodesta.

Arvonalentumistestauksen laskelmat perustuvat testaushetken arvioihin tulevaisuudesta. Käyttöarvojen riskitarkastelussa on arvioitu rahavirtojen määrän ja ajoituksen vaihtelua. Laskelmiin sisältyvää epävarmuutta ja riskiä on huomioitu diskonttauskorossa.

Suoritun arvonalentumistestauksen perusteella Suomisen liikearvon arvo ei ole alentunut.

Liikearvon testauksessa on kirjanpitoarvossa huomioitu paitsi liikearvon kirjanpitoarvo myös aineellisten hyödykkeiden ja käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpitoarvo sekä käyttöpääoma. Mikäli diskonttauskorko nousisi 2,472 prosenttiyksikköä tai pitkän aikavälin vuotuinen liike-

voittoprosentti laskisi 1,565 prosenttiyksikköä, muiden oletusten pysyessä muuttumattomina, kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo.

#### Arvonlukumistestauksessa käytetyt keskeiset oletukset

	2024	2023
Diskonttauskorke ennen veroja	10,5 %	11,7 %
Liikevaihdon kasvu 2025–2029 (2024–2028)	3,8 %	2,3 %
Pitkän aikavälin vuotuinen kasvu	2,0 %	2,0 %
Pitkän aikavälin vuotuinen liikevoittoprosentti	5,1 %	5,7 %

#### Laatimisperiaatteet

Liiketoimintojen yhdistämisestä syntynyt liikearvo muodostuu hankinnassa luovutetun vastikkeen ja käypiin arvoihin arvostettujen hankittujen nettovarojen erotuksena. Liikearvo kohdistetaan niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden on katsottu hyötyvän hankituista nettovaroista sekä niiden tuomista synergiaeduista.

Suomenin liikearvon kirjanpitoarvo oli raportointikauden päättymispäivänä 15 496 tuhatta euroa (15 496 tuhatta euroa vuonna 2023). Suomisella on yksi toimintasegmentti (Kuitukankaat), joka on myös rahavirtaa tuottava yksikkö, jolle koko liikearvo on kohdistettu.

#### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Testauksessa käytetyt kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin, jotka edellyttävät arvioiden tekemistä. Toteutuneet rahavirrat voivat poiketa arvioituista diskontatuista tulevista rahavirroista. Arvioituihin tuleviin rahavirtoihin liittyviä epävarmuustekijöitä ovat muun muassa omaisuuserien pitkä taloudellinen käyttöaika, tuotteiden ennustettujen myyntihintojen, tuotantokustannusten sekä laskelmissa käytetyn diskonttauskoron muutokset.

Ilmastonmuutoksesta johtuvien mahdollisten ääri-ilmiöiden (kuten vesipula, hellejaksot, lisääntyneet sademäärät, tulvat, myrskyt) haittavaikutuksia Suomiseen on mietitty liikearvon testauksessa, mutta toistaiseksi näillä katsotaan olevan vain väliaikaisia vaikutuksia Suomen liiketoimintaan, eikä näillä ole tästä syystä ollut merkittäviä vaikutuksia testauksessa käytettyihin rahavirtaennusteisiin. Johto seuraa näitä riskejä sekä niiden kehitystä.

## LIITETIETO 6 Aineettomat hyödykkeet

1 000 euroa

	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä 2024
<b>Hankintameno 1.1.</b>	<b>22 640</b>	<b>15 496</b>	<b>6 757</b>	<b>36</b>	<b>44 929</b>
Kurssiero	-3	-	62	-	59
Lisäykset	78	-	-	32	109
Vähennykset ja myynnit	-2 835	-	-6 739	-	-9 574
Siirrot erien välillä	6	-	-	-6	-
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>19 886</b>	<b>15 496</b>	<b>80</b>	<b>62</b>	<b>35 524</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.</b>	<b>-17 103</b>	<b>-</b>	<b>-6 247</b>	<b>-</b>	<b>-23 350</b>
Kurssiero	2	-	-61	-	-59
Raportointikauden poistot	-3 008	-	-431	-	-3 439
Vähennykset ja myynnit	2 835	-	6 739	-	9 574
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-17 274</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-17 274</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2 612</b>	<b>15 496</b>	<b>80</b>	<b>62</b>	<b>18 250</b>

	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä 2023
<b>Hankintameno 1.1.</b>	<b>22 958</b>	<b>15 496</b>	<b>7 192</b>	<b>-</b>	<b>45 646</b>
Kurssiero	-1	-	-35	-	-36
Lisäykset	103	-	-	66	169
Vähennykset ja myynnit	-449	-	-400	-	-850
Siirrot erien välillä	30	-	-	-30	-
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>22 640</b>	<b>15 496</b>	<b>6 757</b>	<b>36</b>	<b>44 929</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.</b>	<b>-14 316</b>	<b>-</b>	<b>-6 125</b>	<b>-</b>	<b>-20 441</b>
Kurssiero	1	-	32	-	33
Raportointikauden poistot	-3 238	-	-554	-	-3 792
Vähennykset ja myynnit	449	-	400	-	850
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-17 103</b>	<b>-</b>	<b>-6 247</b>	<b>-</b>	<b>-23 350</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>5 538</b>	<b>15 496</b>	<b>509</b>	<b>36</b>	<b>21 580</b>

## Laatimisperiaatteet

Aineettomat oikeudet ovat patentteja, tavaramerkkejä, ohjelmistolisenssejä sekä asiakassuhteita, joille on liike-toimintojen yhdistämisen yhteydessä kohdistettu hankintamenoa arvostamalla ne hankintahetkellä käypään arvoon. Muut aineettomat hyödykkeet ovat ohjelmistojen tai vastaavan aineettoman omaisuuden kehittämiseen ja hankintaan liittyviä kustannuksia. Mikäli aineeton hyödyke on IAS 23:n mukainen ehdot täyttävä omaisuuserä, eli sen valmiiksi saattaminen vaatii huomattavan pitkän ajan, aktivoidaan vieraan pääoman menot kyseisen hyödykkeen hankintamenoon.

Aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutuvat menot aktivoidaan vain siinä tapauksessa, että niiden vaikutuksesta yritykselle koitua taloudellinen hyöty lisääntyy yli alun perin arvioidun suoritus-tason. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineettomat oikeudet ja muut aineettomat hyödykkeet kirjataan taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla ja ne poistetaan tasapoistoin niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hankittujen tytäryhtiöiden aineettomat hyödykkeet arvostetaan tytäryhtiön hankintahetkellä käypään arvoon.

Suomisella ei ole muita aineettomia hyödykkeitä kuin liikearvo, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Liikearvolle sekä raportointikauden lopussa keskeneräisille aineettomille hyödykkeille tehdään arvonalentumistesti. Liikearvosta on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.

Muut aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumistappion varalta mikäli on viitteitä siitä, että hyödykkeen arvo on alentunut. Arvonalentumistestauksesta on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 24.

## Aineettomien hyödykkeiden poistoajat

Liikearvo	ei poistoja
Aineettomat oikeudet	3–13 vuotta
Asiakassuhteet	13 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	5–10 vuotta
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	ei poistoja

## Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvoja verrataan hyödykkeiden kerrytettävissä olevaan rahamäärään, mikäli on syytä olettaa, että hyödykkeiden arvo on alentunut. Kerrytettävä rahamäärä on hyödykkeen käypä arvo tai tätä korkeampi käyttöarvo, joka lasketaan diskonttaamalla hyödykkeen kerryttämät vastaiset rahavirrat nykyarvoonsa. Mikäli kerrytettävissä oleva rahamäärä on alempi kuin hyödykkeen kirjanpitoarvo, kirjataan arvonalentumistappio. Sekä rahavirtojen määrä että niiden ajoitus perustuvat johdon arvioon.

Aineettomien hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika perustuu johdon arvioon siitä ajanjaksosta, jolloin kyseisen hyödykkeen odotetaan olevan Suomenin käytettävissä. Hyödykkeen todellinen taloudellinen vaikutusaika voi kuitenkin poiketa alun perin arvioidusta, jolloin joko korjataan hyödykkeestä tehtäviä vuosittaisia poistoja tai kirjataan arvonalentumistappio.

## LIITETIETO 7 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

1 000 euroa

	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä 2024
<b>Hankintameno 1.1.</b>	<b>3 097</b>	<b>64 143</b>	<b>241 895</b>	<b>2 077</b>	<b>9 138</b>	<b>320 350</b>
Kurssiero	-167	1 551	8 765	–	102	10 250
Lisäykset	–	101	1 145	1	14 360	15 607
Aktivoidut vieraan pääoman menot	–	–	–	–	287	287
Vähennykset ja myynnit	–	-99	-1 398	-13	–	-1 509
Siirrot erien välillä	–	1 331	4 685	365	-6 382	–
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>2 930</b>	<b>67 028</b>	<b>255 091</b>	<b>2 430</b>	<b>17 506</b>	<b>344 986</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.</b>	<b>–</b>	<b>-44 136</b>	<b>-162 730</b>	<b>-759</b>	<b>–</b>	<b>-207 623</b>
Kurssiero	–	-704	-5 727	0	–	-6 431
Vähennysten ja myyntien poistot	–	99	1 396	13	–	1 507
Raportointikauden poistot	–	-2 258	-9 623	-201	–	-12 083
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>–</b>	<b>-47 000</b>	<b>-176 684</b>	<b>-947</b>	<b>–</b>	<b>-224 630</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2 930</b>	<b>20 029</b>	<b>78 408</b>	<b>1 483</b>	<b>17 506</b>	<b>120 356</b>

	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä 2023
<b>Hankintameno 1.1.</b>	<b>3 069</b>	<b>64 656</b>	<b>251 178</b>	<b>2 047</b>	<b>5 533</b>	<b>326 483</b>
Kurssiero	29	-1 007	-5 295	–	-95	-6 369
Lisäykset	–	210	645	–	10 080	10 936
Aktivoidut vieraan pääoman menot	–	–	–	–	118	118
Vähennykset ja myynnit	–	-13	-10 155	-650	–	-10 818
Siirrot erien välillä	–	297	5 522	679	-6 498	–
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>3 097</b>	<b>64 143</b>	<b>241 895</b>	<b>2 077</b>	<b>9 138</b>	<b>320 350</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.</b>	<b>–</b>	<b>-42 232</b>	<b>-166 196</b>	<b>-1 283</b>	<b>-578</b>	<b>-210 288</b>
Kurssiero	–	433	3 426	–	–	3 859
Vähennysten ja myyntien poistot	–	13	10 155	650	–	10 818
Raportointikauden poistot	–	-2 350	-9 528	-126	–	-12 004
Arvonalentumistappiot	–	–	-8	–	–	-8
Siirrot erien välillä	–	–	-578	–	578	–
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>–</b>	<b>-44 136</b>	<b>-162 730</b>	<b>-759</b>	<b>–</b>	<b>-207 623</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>3 097</b>	<b>20 008</b>	<b>79 166</b>	<b>1 318</b>	<b>9 138</b>	<b>112 727</b>

	2024	2023
Tuotannon koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo	77 645	78 443

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat sopimukseen perustuvat sitoumukset on esitetty liitetiedossa 31. Käyttöoikeusomaisuuserät on esitetty liitetiedossa 21. Poistoista ja arvonalentumisista on kerrottu liitetiedossa 24.

### Laatimisperiaatteet

Maa-alueet, rakennukset sekä koneet ja laitteet muodostavat suurimman osan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Ne arvostetaan taseeseen välittömään hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Mikäli aineellinen hyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat poikkeavat toisistaan, käsitellään kukin osa erillisenä hyödykkeenä. Hankittujen tytäryhtiöiden aineelliset hyödykkeet arvostetaan tytäryhtiön hankintahetkellä käypään arvoon.

Kun aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen erillisenä hyödykkeenä käsitelty osa uusitaan, uuteen osaan liittyvät kulut aktivoidaan ja korvattavan osan mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain silloin, kun ne lisäävät hyödykkeestä yritykselle koituvaa taloudellista hyötyä. Normaali kunnossapito- ja korjauskustannukset kirjataan tulosvaikutteisesti niiden syntyhetkellä.

Vieraan pääoman menot aktivoidaan aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenuon, mikäli hyödykkeet ovat ehdot täyttäviä omaisuuseriä siten kuin IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardissa määritellään.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan tasapoistoin arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Poistojen tekeminen aloitetaan, kun hyödyke on valmis käytettäväksi. Maa-alueista ei tehdä poistoja, koska niillä katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

Aineelliset hyödykkeet testataan arvonalentumistappion varalta mikäli on viitteitä siitä, että hyödykkeen arvo on alentunut. Arvonalentumistestauksesta on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 24.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot määritetään

myyntihinnan ja hyödykkeen kirjanpitoarvon erotuksena, ja ne kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

### Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat

Maa-alueet	ei poistoja
Rakennukset ja rakennelmat	10–40 vuotta
Koneet ja kalusto	4–20 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–5 vuotta
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	ei poistoja

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvoja verrataan hyödykkeiden kerrytettävissä olevaan rahamäärään, mikäli on syytä olettaa, että hyödykkeiden arvo on alentunut. Kerrytettävä rahamäärä on hyödykkeen käypä arvo tai tätä korkeampi käyttöarvo, joka lasketaan diskonttaamalla hyödykkeen kerryttämät vastaiset rahavirrat nykyarvoonsa. Mikäli kerrytettävissä oleva rahamäärä on alempi kuin hyödykkeen kirjanpitoarvo, kirjataan arvonalentumistappio. Sekä rahavirtojen määrä että niiden ajoitus perustuvat johdon arvioon.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika perustuu johdon arvioon siitä ajanjaksosta, jolloin kyseisen hyödykkeen odotetaan olevan Suomenin käytettävissä. Hyödykkeen todellinen taloudellinen vaikutusaika voi kuitenkin poiketa alun perin arvioidusta, jolloin joko korjataan hyödykkeestä tehtäviä vuosittaisia poistoja tai kirjataan arvonalentumistappio.

Kuitukankaiden asiakaskysyntä on siirtynyt yhä enemmän muovittomiin ja kasvipohjaisista kuiduista valmistettuihin vastuullisiin kuitukankaisiin. Myös lainsäädäntö ohjaa siirtymää kohti muovittomia ja vastuullisia kuitukankaita. Suomenin on jo vuosia panostanut tuotekehityksessään vastuullisten kuitukankaiden kehittämiseen tutkimalla uusia, potentiaalisia raaka-aineita sekä raaka-aineiden biohajoavuutta.

Suomenin seuraa tuotantolinjojensa teknistä suorituskykyä ja pyrkii varmistamaan niiden kyvyn tuottaa näitä vastuullisia kuitukankaita investoimalla jatkuvasti tuotantolinjoihinsa parantaen näin niiden kykyä vastata asiakkaiden kysyntään ja lainsäädännön vaatimuksiin. Näillä investoinneilla pyritään estämään asiakaskysynnästä johtuva tuotantolinjojen teknologinen vanhentuminen sekä tuotanto-



linjojen taloudellisten vaikutusaikojen lyheneminen alun perin arvioituista.

Ilmastonmuutoksesta johtuvien mahdollisten ääri-ilmiöiden (kuten vesipula, hellejaksot, lisääntyneet sademäärät, tulvat, myrskyt) haittavaikutuksia Suomiseen on mietitty muun muassa aineellisten käyttöomaisuus-hyödykkeiden tase-arvoja ja taloudellisia vaikutusaikoja arvioitaessa, mutta toistaiseksi näillä katsotaan olevan vain väliaikaisia vaikutuksia Suomisen liiketoimintaan, eikä näillä ole tästä syystä ollut merkittäviä vaikutuksia käyttöomaisuushyödykkeiden tasearvoihin tai poistoaikoihin. Johto seuraa näitä riskejä sekä niiden kehitystä.

## LIITETIETO 8 Konserniyritykset

Yhtiö	Kotipaikka	Omistusosuus,%	Emoyhtiön omistama
Suominen Oyj	Helsinki		
Suominen Kuitukankaat Oy	Nakkila	100 %	x
Mozzate Nonwovens S.r.l.	Mozzate, Italia*	100 %	x
Cressa Nonwovens S.r.l.	Mozzate, Italia*	100 %	
Alicante Nonwovens S.A.U.	Alicante, Espanja	100 %	x
Suominen US Holding, Inc.	Delaware, Yhdysvallat	100 %	x
Bethune Nonwovens, Inc.	Bethune, Etelä-Carolina, Yhdysvallat	100 %	
Green Bay Nonwovens, Inc.	Green Bay, Wisconsin, Yhdysvallat	100 %	
Windsor Locks Nonwovens, Inc.	Windsor Locks, Connecticut, Yhdysvallat	100 %	
Suominen Brasil Indústria e Comércio de Não-Tecidos Ltda.	Paulínia, Brasíliä	100 %	x

\* Tammikuusta 2025 lähtien: Gallarate, Italia

## LIITETIETO 9 Oman pääoman ehtoiset instrumentit

1 000 euroa

	Määritelty käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviksi	Yhteensä 2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	421	421
Kirjanpitoarvo 31.12.	421	421

	Määritelty käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviksi	Yhteensä 2023
Kirjanpitoarvo 1.1.	421	421
Kirjanpitoarvo 31.12.	421	421

### Laatimisperiaatteet

IFRS 9 mahdollistaa oman pääoman ehtoisten instrumenttien eli osakkeiden ollessa kyseessä, että yhteisö voi valita instrumenteittain niiden peruuttamattoman luokittelu- ja kirjaamistavan.

Oman pääoman ehtoiset instrumentit koostuvat noteeraamattomista osakkeista ja ne on luokiteltu käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviksi, jolloin sekä käyvän arvon muutokset että mahdolliset myyntivoitot ja -tappiot kirjataan laajaan tulokseen eikä niitä missään vaiheessa kierrätetä tulosvaikutteisiksi. Näiden osakkeiden merkitys Suomenin konsernitilipäätökselle ei ole olennainen.

Jos oman pääoman ehtoiseslle rahoitusvaralle ei ole toimivia markkinoita tai jos kyseessä ovat noteeraamattomat sijoitukset, käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Mikäli rahoitusvaran osalta ei ole tiedossa riippumattomien osapuolten välillä toteutuneita kauppvoja, käytetään käypänä arvona esimerkiksi varasta kertyvien diskontattujen rahavirtojen nykyarvoa tai olennaisilta osin samanlaisten instrumenttien käypiä arvoja.

## LIITETIETO 10 Vaihto-omaisuus

1 000 euroa

	2024	2023
<b>Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	28 960	23 957
Keskeneräiset tuotteet	3 526	3 123
Valmiit tuotteet	14 832	10 804
Vaihto-omaisuuden ennakkomaksut	152	30
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>47 470</b>	<b>37 914</b>
Vaihto-omaisuuden arvonalentumiskirjaukset	-4 780	-6 424
Vaihto-omaisuuden arvonalentumiskirjausten peruutukset	6 209	6 934
Raportointikaudella kuluksi kirjattu vaihto-omaisuuden määrä	-355 127	-353 584

### Laatimisperiaatteet

Vaihto-omaisuuden hankintameno määritetään FIFO-menetelmän tai painotetun keskihinnan mukaisesti. Vaihto-omaisuuden arvo sisältää kaikki hankinnasta aiheutuneet välittömät ja välilliset menot. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenuon luetaan materiaalin ostomenon, välittömän työn ja muiden välittömien kustannusten lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista, mutta ei myynnin, hallinnon tai rahoituksen menoja. Vieraan pääoman menoja ei aktivoida varaston arvoon.

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Netto-realisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Vaihto-omaisuuden arvoa alennetaan epäkurantin omaisuuden osalta.

Kuluksi kirjattu vaihto-omaisuuden määrä sisältyy tuloslaskelmassa hankinnan ja valmistuksen kuluihin.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Vaihto-omaisuuden arvostus edellyttää jossain määrin johdon arviota. Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenuon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Netto-realisointiarvoa käytetään alimman tasearvon testaukseen vaihto-omaisuuden yliarvostamisen estämiseksi.

## LIITETIETO 11 Myynti- ja muut saamiset

1 000 euroa

	2024	2023
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Muut pitkäaikaiset saamiset	158	83
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>158</b>	<b>83</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	62 477	62 325
Muut lyhytaikaiset saamiset	3 181	4 116
Siirtosaamiset	2 937	3 229
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>68 595</b>	<b>69 670</b>

## Myyntisaamisten ikäjakauma ja altistuminen luottoriskille

### Myyntisaamiset 31.12.2024

	Erääntyneet					Yhteensä erääntyneet	Yhteensä
	Erääntymättömät	Alle 5 päivää	5–30 päivää	31–120 päivää	Yli 120 päivää		
Myyntisaamiset	58 305	1 558	2 335	306	1 525	5 724	<b>64 029</b>
Odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä	–	–	-1	-84	-1 468	-1 552	<b>-1 552</b>
<b>Myyntisaamisten kirjanpitoarvo</b>	<b>58 305</b>	<b>1 558</b>	<b>2 335</b>	<b>223</b>	<b>57</b>	<b>4 172</b>	<b>62 477</b>

### Myyntisaamiset 31.12.2023

	Erääntyneet					Yhteensä erääntyneet	Yhteensä
	Erääntymättömät	Alle 5 päivää	5–30 päivää	31–120 päivää	Yli 120 päivää		
Myyntisaamiset	56 243	3 068	2 126	329	2 357	7 880	<b>64 123</b>
Odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä	–	–	–	-131	-1 666	-1 798	<b>-1 798</b>
<b>Myyntisaamisten kirjanpitoarvo</b>	<b>56 243</b>	<b>3 068</b>	<b>2 126</b>	<b>197</b>	<b>691</b>	<b>6 082</b>	<b>62 325</b>

**Myyntisaamisten odotettavissa olevat luottotappiot ja muutokset odotettavissa olevia luottotappioita koskevassa vähennyserässä**

	2024	2023
<b>Odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä 1.1.</b>	<b>-1 798</b>	<b>-2 117</b>
Kurssiero	-55	23
Toteutuneet	-	414
Peruutetut	880	417
Lisäykset raportointikauden aikana	-579	-535
<b>Odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä 31.12.</b>	<b>-1 552</b>	<b>-1 798</b>
Raportointikaudella kirjatut myyntisaamisten odotettavissa olevat luottotappiot, netto	285	-120

**Myyntisaamisten valuuttajakauma**

	2024	2023
EUR	27 150	28 527
USD	30 421	27 404
BRL	4 906	6 394
<b>Yhteensä</b>	<b>62 477</b>	<b>62 325</b>

Siirtosaamiset koostuvat pääosin rahoituserien jaksotuksista sekä muista kulujaksotuksista. Sekä lyhytaikaisissa että pitkäaikaisissa muissa saamisissa on muun muassa saamisista välillisiin veroihin liittyen.

Muiden saamisten laadun arviointi perustuu historialliseen maksukäyttäytymiseen. Muut saamiset eivät ole erääntyneet eikä niiden arvo ole alentunut. Muiden saamisten kirjanpitoarvo vastaa luottoriskille alttiina olevaa enimmäismäärää.

Suomisella on "selected supplier" -statuksella eräiden asiakkaidensa kanssa "Supply Chain Financing" -ohjelma, jossa myyntisaamisista myydään siten, että Suomenin sopimukseen perustuva oikeus myyntisaamisista kertyviin rahavaroihin lakkaa.

**Laatimisperiaatteet**

Myyntisaamiset arvostetaan IFRS 9:n mukaisesti jaksotettuun hankintamenuun. Myyntisaamisten arvoon vaikuttaa myytyjen hyödykkeiden transaktiohintaa, joka määritellään IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardin mukaisesti. Transaktiohintaa määriteltäessä huomioidaan muun muassa sopimukseen sisältyvät muuttuvat vastikkeet, kuten määrälennukset, jolloin transaktiohintaa voi olla alhaisempi kuin asiakkaalta laskutettu summa.

Myyntisaamisten luottotappiokirjausten osalta Suomenin soveltaa IFRS 9:n sallimaa käytännön helpotusta ja käyttää myyntisaamisten luottotappioiden arvioinnissa luottotappiovarausmatriisia, joka perustuu kokemukseen aikaisemmin toteutuneista luottotappioista. Varausmatriisin mukaisesti myyntisaamisten luottotappiokirjaus perustuu kunakin raportointipäivänä koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin. Myyntisaamiset ryhmitellään perustuen maksujen viivästymispäiviin sekä asiakkaiden riskiominaisuuksiin, joissa huomioidaan asiakkaiden kyky suorittaa kaikki erääntyvät maksut sopimusehtojen mukaisesti. Riskiominaisuuksissa huomioidaan muun muassa asiakkaaseen liittyvä maantieteellinen riski, asiakkaan maksukäyttäytyminen ja asiakkaan taloudellinen tilanne.

Myyntisaamisista odotettavissa olevat luottotappiot ovat todennäköisyyksillä painotettu arvio odotettavissa olevana voimassaoloaikana toteutuvista luottotappioista. Suomenin toteutuneet luottotappiot ovat historiallisesti olleet pienet. Eräiden vuosina 2024 ja 2023 tehtyjen luottotappiovarausten osalta on kuitenkin riski, että asiakkaiden maksukyvyttömyyden vuoksi luottotappiot toteutuvat.

Suuri osa myyntisaamisista oli raportointikauden päättämispäivänä korkean luottoluokituksen omaavilta kansainvälisiltä asiakasyrityksiltä, jotka ovat kykeneviä suorittamaan erääntyneet maksunsa. Näiltä asiakkailta mahdollisesti yli 30 päivää myöhässä olevien saamisten osalta ei katsota, että luottoriski olisi merkittävästi kasvanut.

Mikäli muiden erääntyneiden myyntisaamisten osalta on arvioitu, että luottoriski on merkittävästi kasvanut, on näistä tehty luottotappiovarauksia. Lisäksi erääntyneet myyntisaamiset on laitettu perintään tai asiakkaiden kanssa on tehty maksusuunnitelma, jonka toteutumista seurataan jatkuvasti.

Suominen seuraa jatkuvasti asiakkaiden myyntisaamis-saldoja ja ryhtyy toimenpiteisiin, mikäli saamiset ovat erääntyneet.

Ukrainan sodan välittömät vaikutukset Suominen liike-toimintaan ovat vähäiset, sillä konsernilla ei ole asiakkaita Venäjällä, Valko-Venäjällä tai Ukrainassa.

### **Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät**

Myyntisaamisten arvostus edellyttää jossain määrin johdon arviota. Myyntisaamisista kirjataan arvioitu odotettavissa oleva luottotappio, mikäli johto arvioi, että saamisen kirjan-pitoarvo ei enää vastaa sen käypää arvoa.

## LIITETIETO 12 Rahoitusinstrumentit

1 000 euroa

### Rahoitusvarojen luokittelu

	Jaksotettuun hankintameno- arvostetut rahoitusvarat	Rahoitusvarat, jotka on määritetty käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviksi	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	–	421	421	421
Myyntisaamiset	62 477	–	62 477	62 477
Muut rahoitussaamiset	246	–	246	246
Rahavarat	41 340	–	41 340	41 340
<b>Yhteensä 31.12.2024</b>	<b>104 063</b>	<b>421</b>	<b>104 484</b>	<b>104 484</b>

	Jaksotettuun hankintameno- arvostetut rahoitusvarat	Rahoitusvarat, jotka on määritetty käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviksi	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	–	421	421	421
Myyntisaamiset	62 325	–	62 325	62 325
Muut rahoitussaamiset	201	–	201	201
Rahavarat	58 755	–	58 755	58 755
<b>Yhteensä 31.12.2023</b>	<b>121 281</b>	<b>421</b>	<b>121 702</b>	<b>121 702</b>

### Laatimisperiaatteet – rahoitusvarat

Suominen on määrittänyt liiketoimintamallinsa koskien rahoitusvarojen hallinnointia ja määritellyt tämän sekä rahoitusvarojen ominaisuuksien perusteella rahoitusvarojensa luokittelun.

Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupan-käyntipäivän perusteella. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet varojen rahavirtoihin ovat lakanneet tai siirretty toiselle osapuolelle ja konserni on siirtänyt varojen omistukseen liittyvät riskit ja edut olennaisilta osin ulkopuoliselle.

### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat

Johdannaisinstrumentit, joiden osalta ei sovelleta suojauslaskentaa, kirjataan IFRS 9:n mukaisesti käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien varojen käyvän arvon muutoksista johtuvat voitot tai tappiot esitetään varan luonteesta riippuen joko liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa tai rahoituserissä.

### Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat sisältävät oman pääoman ehtoisia instrumentteja, joista on kerrottu liitetiedossa 9.

## Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenoön arvostetuista myyntisaamista on kerrottu liitetiedossa 11.

Rahavarat arvostetaan IFRS 9:n mukaisesti jaksotettuun hankintamenoön. IFRS 9 edellyttää myös rahavarojen osalta, että niiden osalta tehdään arvonalentumistarkastelu ja kirjataan arvonalentumistappio joko 12 kuukauden kuluessa odotettavissa olevien luottotappioiden perus-

teella, tai mikäli luottoriski on merkittävästi kasvanut, koko voimassaoloaikana odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella. Raportointikauden päättämispäivän tilanteen perusteella ja huomioiden pankkitalletusten vastapuoliin liittyvä luottoriski, Suomisella ei ole rahavarojen osalta arvonalentumiskirjauksia.

Rahavarat sisältävät pankkisaamiset ja käteisvarat. Mikäli käytössä on pankkitilien luottolimiittejä, ne sisältyvät taseen lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

## Rahoitusvelkojen luokittelu

	Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut velat	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo
Joukkovelkakirjalainat	49 606	49 606	45 255	50 000
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	40 000	40 000	40 000	40 000
Vuokrasopimusvelat	12 154	12 154	12 154	12 154
Korkovelat	582	582	582	582
Muut lyhytaikaiset velat	269	269	269	269
Ostovelat	67 654	67 654	67 654	67 654
<b>Yhteensä 31.12.2023</b>	<b>170 265</b>	<b>170 265</b>	<b>165 914</b>	<b>170 659</b>

	Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut velat	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo
Joukkovelkakirjalainat	49 449	49 449	42 080	50 000
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	40 000	40 000	40 000	40 000
Vuokrasopimusvelat	12 828	12 828	12 828	12 828
Korkovelat	626	626	626	626
Muut lyhytaikaiset velat	508	508	508	508
Ostovelat	60 343	60 343	60 343	60 343
<b>Yhteensä 31.12.2023</b>	<b>163 755</b>	<b>163 755</b>	<b>156 386</b>	<b>164 306</b>



## **Laatimisperiaatteet – rahoitusvelat**

Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, mikäli ne erääntyvät alle 12 kuukauden kuluttua raportointikauden päättymispäivästä.

Rahoitusvelka tai rahoitusvelan osa kirjataan pois taseesta silloin, kun velka on lakannut olemasta, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Korollisista veloista, mukaan lukien vuokrasopimusvelat, on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 14.

## **Ostovelat**

Ostovelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun.

Ostovelkojen lyhyestä maturiteetista johtuen niiden alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa.

## LIITETIETO 13 Oma pääoma ja tietoja Suomisen osakkeesta

### Osakepääoma ja osakemäärä

Suominen Oyj:n rekisteröity osakepääoma on 11 860 056 euroa. Suominen Oyj:n kaupparekisteriin rekisteröityjen osakkeiden määrä 31.12.2024 oli 58 259 219 osaketta.

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa, ja kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon tai muuhun varojen jakoon. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Osake noteerataan Nasdaq Helsingissä.

### Omat osakkeet

Suominen Oyj:n omia osakkeita ostettaessa niistä maksettu määrä, mukaan lukien hankinnan välittömät kulut, on kirjattu jakokelpoisen oman pääoman vähennyksenä. Omiin osakkeisiin ei osakeyhtiölain mukaan kohdistu osakkeenomistajan oikeuksia, kuten oikeutta osinkoon tai muuhun varojen jakoon tai oikeutta osallistua yhtiökokoukseen.

Raportointikauden lopussa Suominen Oyj:n hallussa oli 532 116 omaa osaketta. Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti yhtiö luovutti 16.5.2024 hallituksen jäsenien vuosipalkkion osakkeina maksettavan osuuden, yhteensä 25 088 osaketta. Toimitusjohtajan osakeperusteisen kannustinjärjestelmän yhden ansaintajakson päätyttyä toimitusjohtajalle siirrettiin kesäkuussa 9 556 osaketta.

### Muut oman pääoman rahastot

Ylikurssirahasto on jakokelvotonta omaa pääomaa eikä sitä voi enää kerryttää. Ylikurssirahastoa voidaan käyttää osakepääoman korottamiseen.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP-rahasto) on yhtiön vapaata omaa pääomaa, jota voidaan käyttää varojenjakaon osakkeenomistajille. SVOP-rahasto syntyy tai kasvaa osakeannissa kirjaamalla sinne osakkeiden uusmerkinnässä se osa merkintähinnasta, jota ei kirjata osakepääomaan. Se voi myös kasvaa muun oman pääoman sijoituksen yhteydessä. Sijoitukset voivat olla yhtiön osakkaiden tai ulkopuolisten tekemiä.

Käyvän arvon rahasto sisältää johdannaisten käyvän arvon muutokset silloin, kun sovelletaan suojauslaskentaa. Myös käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien

kautta arvostettavien osakkeiden käyvän arvon muutokset kirjataan käyvän arvon rahastoon.

Muut rahastot sisältävät vararahaston, joka on jakokelvotonta omaa pääomaa. Vararahastoon on paikallisten lainsäädäntöjen mukaisesti siirrettävä osa tilikauden voitosta.

Kurssierot, joka syntyvät tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman ja taseen muuntamisesta euroiksi eri valuuttakursseilla, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja ne sisältyvät omaan pääomaan kertyneisiin kurssieroihin. Myös kurssierot, jotka syntyvät nettosijoituksista euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja ne sisältyvät omaan pääomaan kertyneisiin kurssieroihin.

Osa tytäryhtiöille annetuista lainoista on tosiasiallisesti osa kyseiseen yhtiöön tehtyä nettosijoitusta, koska näiden lainojen takaisinmaksu ei ole todennäköistä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Näiden lainojen kurssierot kirjataan laajaan tulokseen ja omaan pääomaan kurssieroihin.

### Osakeperusteiset järjestelmät

Suomisen osakeperusteisista kannustinjärjestelmistä on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 27.

Suomisella ei ole optiojärjestelyjä.

Yhtiön lähipiirin omistamista osakkeista on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 30.

Osinko ja pääoman palautus	2024	2023
Ehdotettu osakekohtainen osinko ja/tai pääoman palautus tilikaudelta, euroa*	0,00	0,10
Tilikaudella maksettu osakekohtainen osinko ja/tai pääoman palautus edelliseltä tilikaudelta, euroa	0,10	0,10

\* Hallituksen ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle.

### Osakkeen kurssi ja vaihto

Suominen Oyj:n osakkeiden vaihto Nasdaq Helsingissä 1.1.–31.12.2024 oli 951 426 (2 743 668) osaketta eli 1,7 % (4,8 %) osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä ilman omia osakkeita. Osakkeen ylin kurssi oli 2,93 euroa (3,48 euroa), alin 1,96 euroa (2,48 euroa) ja kaupankäyntivolyymilla painotettu keskimääräinen kurssi 2,53 euroa (2,85 euroa). Raportointikauden päätöskurssi oli 2,28 euroa (2,85 euroa). Yhtiön osakekannan markkina-arvo ilman omia osakkeita 31.12.2024 oli 131,6 (164,4) milj. euroa.

## Osakkeiden lukumäärä

### Muutokset osakemäärässä

<b>Osakemäärä 1.1.2023</b>	<b>58 259 219</b>
<b>Osakemäärä 31.12.2023</b>	<b>58 259 219</b>
<b>Osakemäärä 31.12.2024</b>	<b>58 259 219</b>

### Muutokset omissa osakkeissa

<b>Osakemäärä 1.1.2023</b>	<b>778 492</b>
Omien osakkeiden luovutus, hallituspalkkiot	-21 949
Omien osakkeiden luovutus, osakeperusteiset kannustinjärjestelmät	-189 783
<b>Osakemäärä 31.12.2023</b>	<b>566 760</b>
Omien osakkeiden luovutus, hallituspalkkiot	-25 088
Omien osakkeiden luovutus, osakeperusteiset kannustinjärjestelmät	-9 556
<b>Osakemäärä 31.12.2024</b>	<b>532 116</b>

<b>Osakkeiden lukumäärä</b>	31.12.2024	31.12.2023
Osakemäärä ilman omia osakkeita	57 727 103	57 692 459
Osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita	57 727 103	57 692 459
Keskimääräinen osakemäärä ilman omia osakkeita	57 713 587	57 656 044
Keskimääräinen osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita	57 713 587	57 656 044
Keskimääräinen laimennettu osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita	57 878 570	57 738 524

## Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 ja 6 § mukaiset ilmoitukset vuonna 2024

Ilmoituksia ei ollut vuonna 2024.

**Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2024**

Osakkeenomistaja	Osakemäärä kpl	% osakkeista ja äänistä
Ahlström Capital B.V.	14 127 449	24,2 %
Etola Group Oy	7 414 000	12,7 %
Oy Etra Invest Ab	7 000 000	12,0 %
OP-Henkivakuutus Oy	4 580 979	7,9 %
Nordea Nordic Small Cap Fund	3 494 944	6,0 %
Mandatum henkivakuutusosakeyhtiö	2 882 540	4,9 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 912 000	3,3 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 689 751	2,9 %
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	1 462 000	2,5 %
Oy H. Kuningas & Co. AB	1 327 317	2,3 %
Majjala Investment Oy	1 176 232	2,0 %
Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ.)	1 037 498	1,8 %
Laakkosen Arvopaperi Oy	900 000	1,5 %
Juhani Majjala	794 026	1,4 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	689 430	1,2 %
<b>15 suurinta yhteensä</b>	<b>50 488 166</b>	<b>86,7 %</b>
Muut	5 977 136	10,3 %
Hallintarekisteröidyt osakkeet	1 261 801	2,2 %
Omat osakkeet	532 116	0,9 %
<b>Yhteensä</b>	<b>58 259 219</b>	<b>100,0 %</b>

**Osakkeenomistus omistajaryhmittäin 31.12.2024**

	Omistajien lukumäärä	%-osuus	Osakemäärä kpl	% osakkeista ja äänistä
Yritykset	148	3,1 %	11 402 971	19,6 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	11	0,2 %	20 468 837	35,1 %
Julkisyhteisöt	4	0,1 %	4 291 781	7,4 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	8	0,2 %	239 320	0,4 %
Kotitaloudet	4 612	96,0 %	5 890 810	10,1 %
Ulkomaiset osakkeenomistajat	21	0,4 %	14 171 583	24,3 %
<b>Yhteensä</b>	<b>4 804</b>	<b>100,0 %</b>	<b>56 465 302</b>	<b>96,9 %</b>
Hallintarekisteröidyt osakkeet	9		1 261 801	2,2 %
Omat osakkeet	1		532 116	0,9 %
<b>Yhteensä</b>	<b>4 814</b>		<b>58 259 219</b>	<b>100,0 %</b>

**Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2024**

Osakkeita kpl	Omistajien lukumäärä	%-osuus	Osakemäärä kpl	% osakkeista ja äänistä
1–100	1 854	38,5 %	79 516	0,1 %
101–500	1 603	33,3 %	425 335	0,7 %
501–1 000	595	12,4 %	469 392	0,8 %
1 001–5 000	580	12,1 %	1 273 178	2,2 %
5 001–10 000	80	1,7 %	576 900	1,0 %
10 001–50 000	62	1,3 %	1 224 111	2,1 %
50 001–100 000	14	0,3 %	976 720	1,7 %
100 001–500 000	9	0,2 %	1 688 353	2,9 %
yli 500 000	16	0,3 %	51 013 598	87,6 %
<b>Yhteensä</b>	<b>4 813</b>	<b>100,0 %</b>	<b>57 727 103</b>	<b>99,1 %</b>
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	1		532 116	0,9 %
<b>Yhteensä</b>	<b>4 814</b>		<b>58 259 219</b>	<b>100,0 %</b>

## LIITETIETO 14 Korolliset velat

1 000 euroa

Suominen pidensi maaliskuussa 2024 yhdellä vuodella heinäkuussa 2020 solmitun kolmivuotisen 100 milj. euron syndikoidun luottolimiittijärjestelyn (revolving credit facility) voimassaoloaika. Voimassaoloaika piteni heinäkuuhun 2026 asti.

Lainasopimus on solmittu Danske Bank A/S, Suomen sivuliikkeen ja Nordean kanssa. Lainajärjestelyn taloudelliset kovenantit ovat nettovelkojen suhde käyttökatteeseen (leverage ratio) sekä velkaantumisaste (gearing). Lainan marginaali kasvaa tai pienenee riippuen siitä, kuinka hyvin Suomenin saavuttaa kaksi vastuullisuuteen liittyvää tavoitetta, eli vastuullisten tuotteiden myynnin kasvu sekä kasvi-huonepäästöjen vähentäminen. Syndikoitu luottolimitti on vaihtuvakorkoinen.

Kovenanttiehdot tulee täyttää vuosineljänneksittäin. Yhtiöllä ei ole indikaatiota siitä, ettei se kykenisi täyttämään kovenanttiehtoja.

Suominen seuraa jatkuvasti kovenanttiehtojen täyttymistä, ja turvatakseen rahoituksen riittävyyden ja jatkuvuuden sekä varmistaakseen, että kovenanttiehtoja ei rikota, neuvottelee tarvittaessa lainanantajien kanssa kovenanttiehtojen tasoista.

Suominen laski kesäkuussa 2021 liikkeeseen 50 milj. euron suuruisen vakuudettoman joukkovelkakirjalainan. Lainan maturiteetti on kuusi vuotta ja se erääntyy 11.6.2027. Lainalle maksetaan kiinteää 1,50 %:n korkoa. Joukkovelkakirjalaina on kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla.

Joukkovelkakirjalaina on Suomenin suora ja vakuudeton sitoumus, jolla on takaajina toimivien tytäryhtiöiden antama omavelkainen takaus.

	2024			2023		
	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo
<b>Pitkäaikaiset korolliset velat</b>						
Joukkovelkakirjalainat	49 606	45 255	50 000	49 449	42 080	50 000
Vuokrasopimusvelat	9 277	9 277	9 277	9 711	9 711	9 711
<b>Yhteensä</b>	<b>58 883</b>	<b>54 532</b>	<b>59 277</b>	<b>59 160</b>	<b>51 791</b>	<b>59 711</b>
<b>Lyhytaikaiset korolliset velat</b>						
Muut korolliset velat	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000
Vuokrasopimusvelat	2 877	2 877	2 877	3 117	3 117	3 117
<b>Yhteensä</b>	<b>42 877</b>	<b>42 877</b>	<b>42 877</b>	<b>43 117</b>	<b>43 117</b>	<b>43 117</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>101 760</b>	<b>97 409</b>	<b>102 154</b>	<b>102 278</b>	<b>94 908</b>	<b>102 828</b>

Suominen katsoo, että korollisten velkojen ilmoittaminen paitsi jaksotettuun hankintamenuun, myös nimellisarvostaan, antaa sijoittajille hyödyllistä lisätietoa Suomenin velkaantumisesta.

### Korollisten velkojen muutos

	2024	2023
<b>Korolliset velat yhteensä kauden alussa</b>	<b>102 278</b>	<b>103 365</b>
<b>Lyhytaikaiset lainat kauden alussa</b>	<b>43 117</b>	<b>42 855</b>
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksu, rahavirtavaikutteiset	-163 312	-243 271
Lyhytaikaisten lainojen nostot, rahavirtavaikutteiset	160 000	240 000
Lyhytaikaisten lainojen lisäykset, ei vaikutusta rahavirtaan	630	782
Lyhytaikaisten lainojen vähennykset, ei vaikutusta rahavirtaan	-284	-82
Siirrot pitkäaikaisista lainoista	2 643	2 878
Kurssiero, ei vaikutusta rahavirtaan	81	-44
<b>Lyhytaikaiset lainat kauden lopussa</b>	<b>42 877</b>	<b>43 117</b>
<b>Pitkäaikaiset lainat kauden alussa</b>	<b>9 711</b>	<b>11 215</b>
Pitkäaikaisten lainojen lisäykset, ei vaikutusta rahavirtaan	1 949	1 629
Pitkäaikaisten lainojen vähennykset, ei vaikutusta rahavirtaan	-11	-67
Siirrot lyhytaikaisiin lainoihin	-2 643	-2 878
Kurssiero, ei vaikutusta rahavirtaan	272	-188
<b>Pitkäaikaiset lainat kauden lopussa</b>	<b>9 277</b>	<b>9 711</b>
<b>Pitkäaikaiset joukkovelkakirjalainat kauden alussa</b>	<b>49 449</b>	<b>49 295</b>
Joukkovelkakirjalainojen jaksotus jaksotettuun hankintamenoon, ei vaikutusta rahavirtaan	157	154
<b>Pitkäaikaiset joukkovelkakirjalainat kauden lopussa</b>	<b>49 606</b>	<b>49 449</b>
<b>Korolliset velat yhteensä kauden lopussa</b>	<b>101 760</b>	<b>102 278</b>

### Korollisten velkojen eräntyminen

	2024	2023
2025 (2024)	42 877	43 117
2026 (2025)	2 814	2 241
2027 (2026)	52 240	2 259
2028 (2027)	1 215	51 625
2029– (2028–)	2 614	3 034
<b>Yhteensä</b>	<b>101 760</b>	<b>102 278</b>

### Korollisten velkojen valuuttajakauma

	2024	2023
euro	96 096	95 795
USD	5 486	6 223
BRL	178	259
<b>Yhteensä</b>	<b>101 760</b>	<b>102 278</b>

## Laatimisperiaatteet

Julkisesti noteerattavat joukkovelkakirjalainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Julkisesti noteeratun joukkovelkakirjalainan käypä arvo määräytyy raportointikauden päätöspäivän noteerauksen mukaan.

Lainalmiiteistä maksettavat palkkiot kirjataan lainaan liittyvinä transaktiomenoina siltä osin kuin limiitin käyttäminen on todennäköistä. Tällöin palkkio kirjataan taseeseen, kunnes laina nostetaan, jonka jälkeen se kirjataan tulosvaikutteisesti kyseisen lainan voimassaoloaikana. Mikäli lainalmiitin käyttäminen ei ole todennäköistä, kirjataan palkkio välittömästi tulosvaikutteisesti.

Vuokrasopimusvelkojen laatimisperiaatteet on esitetty liitetiedossa 21.



## LIITETIETO 15 Varaukset

1 000 euroa

### Pitkäaikaiset varaukset

	Ennallistamisvaraukset	Verovaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
<b>1.1.2023</b>	<b>1 850</b>	<b>26</b>	<b>74</b>	<b>1 950</b>
Kurssiero	-13	-	-	-13
Lisäykset	1 595	-	770	2 365
Vähennykset	-19	-	-81	-100
Diskonttauksen vaikutus	194	-	40	234
Siirto lyhytaikaisiin varauksiin	-3 082	-	-788	-3 870
<b>31.12.2023</b>	<b>524</b>	<b>26</b>	<b>14</b>	<b>564</b>
Kurssiero	25	-	-	25
Diskonttauksen vaikutus	39	-	-	39
Purettu raportointikauden aikana	-	-26	-14	-40
<b>31.12.2024</b>	<b>588</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>588</b>

### Lyhytaikaiset varaukset

	Ennallistamisvaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
<b>1.1.2023</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Siirto pitkäaikaisista varauksista	3 082	788	3 870
<b>31.12.2023</b>	<b>3 082</b>	<b>788</b>	<b>3 870</b>
Käytetty raportointikauden aikana	-2 055	-835	-2 890
Purettu raportointikauden aikana	-1 061	-	-1 061
Diskonttauksen vaikutus	212	47	259
<b>31.12.2024</b>	<b>178</b>	<b>-</b>	<b>178</b>

Suomenin varaukset koostuvat velvoitteesta ennallistaa vuokratut kiinteistöt vuokrasopimusten päätyttyä (liitetieto 21) sekä Mozzaten tuotantolaitoksen sulkemiseen liittyvistä varauksista.

### Laatimisperiaatteet

Varaus kirjataan, kun konsernille on syntynyt aikaisemman tapahtuman seurauksen olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää maksua ja aiheuttaa taloudellisen menetyksen, ja kun velvoitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset kirjataan velaksi taseeseen. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättymispäivänä. Mikäli rahan aika-arvon vaikutus on olennainen, varaukset diskontataan.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan vain silloin, kun siitä on laadittu yksityiskohtainen, asianmukainen suunnitelma ja suunnitelman toimeenpano on aloitettu tai siitä on tiedotettu niille, joihin järjestely vaikuttaa.

## LIITETIETO 16 Ostovelat ja muut velat

1 000 euroa

	2024	2023
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Ostovelat	67 654	60 343
Saadut ennakot	31	104
Muut velat	1 061	1 514
Siirtovelat	13 102	13 160
<b>Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>81 849</b>	<b>75 122</b>

Siirtovelat sisältävät muun muassa korkovelkoja, jaksettuja henkilöstökuluja ja muita kulujaksotuksia.

Muut velat sisältävät muun muassa välillisistä veroista aiheutuneita velkoja.

### Ostovelkojen valuuttajakauma

	2024	2023
EUR	27 606	26 117
USD	39 558	32 525
BRL	490	1 683
Muut valuutat	–	18
<b>Yhteensä</b>	<b>67 654</b>	<b>60 343</b>

## LIITETIETO 17 Käypien arvojen hierarkia

1 000 euroa

### Käypien arvojen hierarkia 2024

Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	–	–	421
<b>Yhteensä 2024</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>421</b>

### Käypien arvojen hierarkia 2023

Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	–	–	421
<b>Yhteensä 2023</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>421</b>

### Tasolle 3 luokiteltujen käypien arvojen muutokset

Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat	
<b>Yhteensä 1.1.2023</b>	<b>421</b>
<b>Yhteensä 31.12.2023</b>	<b>421</b>
<b>Yhteensä 31.12.2024</b>	<b>421</b>

Tulosvaikutteisesti kirjattavat erät kirjataan rahoitustuotoihin ja -kuluihin.

Raportointikausien aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

Tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Rahoitusinstrumenteille, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla, määritetään käypä arvo arvostusmenetelmien avulla. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevaa markkinatietoa, ja turvaututaan mahdollisimman vähän yrityskohtaisiin arvioihin. Jos kaikki instrumentin käyvän arvon määrittämiseen tarvittavat tiedot ovat havainnoitavissa, instrumentti on Tasolla 2.

Tason 3 rahoitusinstrumenttien käyvät arvot perustuvat niitä koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu havainnoitavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittävilta osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

Jos oman pääoman ehtooselle rahoitusvaralle ei ole toimivia markkinoita tai jos kyseessä ovat noteeraamattomat sijoitukset, käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Mikäli rahoitusvaran osalta ei ole tiedossa riippumattomien osapuolten välillä toteutuneita kauppvoja, käytetään käypänä arvona esimerkiksi varasta kertyvien diskontattujen rahavirtojen nykyarvoa tai olennaisilta osin samanlaisten instrumenttien käypiä arvoja.

## LIITETIETO 18 Myyntituotot asiakassopimuksista

1 000 euroa

Suomenin-konsernin koko liikevaihto koostuu kuitukankaiden myynnistä. Suomisella oli vuonna 2024 kolme (kolme) asiakasta, joiden osuus konsernin myynnistä ylitti 10 % koko liikevaihdosta. Myynti näille asiakkaille oli 80,1 milj. euroa (81,7), 72,3 milj. euroa (73,8) ja 63,4 milj. euroa (60,7).

Kuitukankaiden asiakaskysyntä on siirtynyt yhä enemmän muovittomiin ja kasvipohjaisista kuiduista valmistettuihin vastuullisiin kuitukankaisiin. Myös lainsäädäntö ohjaa siirtymää kohti muovittomia ja vastuullisia kuitukankaita. Suomenin on jo vuosia panostanut tuotekehityksessään vastuullisten kuitukankaiden kehittämiseen tutkimalla uusia, potentiaalisia raaka-aineita sekä raaka-aineiden biohajoavuutta.

Suomenin pyrkii varmistamaan tuotantolinjojensa kyvyn tuottaa vastuullisia kuitukankaita investoimalla jatkuvasti tuotantolinjoihinsa parantaen näin kykyä vastata asiakkaiden kysyntään ja lainsäädännön vaatimuksiin.

	2024	2023
<b>Myynti maantieteellisten alueiden mukaan</b>		
Suomi	3 619	3 240
Muu Eurooppa	159 639	155 759
Amerikat	297 628	291 108
Muut maat	1 432	743
<b>Yhteensä</b>	<b>462 318</b>	<b>450 851</b>
<b>Myynti liiketoiminta-alueittain</b>		
EMEA	174 419	162 841
Amerikat	287 907	288 014
Kohdistamattomat myynnin kurssierot ja sisäinen myynti	-8	-5
<b>Yhteensä</b>	<b>462 318</b>	<b>450 851</b>

## Laatimisperiaatteet

Suomenin soveltaa myynnin tuloutuksessa IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardia. Liikevaihto sisältää myytyjen tuotteiden kokonaislaskutusarvon, josta on vähennetty oikaisuerinä myynnin välilliset verot sekä alennukset. Myyntisaamisten kurssierot kirjataan myynnin oikaisueriin.

Suomisen myymät tavarat ovat kuitukangasrullia. Kustakin kuitukangasrullasta asiakas kykenee hyötymään joko yksinään tai yhdessä muiden helposti saatavissa olevien voimavarojen kanssa. Luovutetut tavarat on yksilöity Suomenin asiakassopimuksissa (esimerkiksi määritelty tuotteen laatu ja mitat). Sopimuksissa on usein määritelty tavoite toimitettaville määrille, mutta asiakas ei ole sitoutunut näihin määriin. Toimituserät perustuvat asiakkaan toimittamaan ostotilauksiin ja kukin toimituserä laskutetaan erikseen.

Suoritevelvoite täytetään, kun tuotteet luovutetaan asiakkaalle, eli suoritevelvoite täytetään yhtenä ajankohtana. Pääasiassa tuotteet luovutetaan asiakkaalle tuotteiden lähtiessä tehtaalta. Mikäli toimitusehtojen mukaisesti tuotteisiin liittyvät riskit ja edut sekä määräysvalta siirtyvät asiakkaalle vasta kun tuotteet on toimitettu asiakkaalle, tuloutetaan myynti vasta kun tuotteet on toimitettu asiakkaalle.

Maksuehdot ja -ajat vaihtelevat asiakkaittain. Maksuehtoon ja maksuajan pituuteen vaikuttavat muun muassa asiakkaan luottoriski ja aiempi maksukäyttäytyminen. Lisäksi sekä laskuttavan tehtaan että asiakkaan maantieteellisellä sijainnilla on vaikutusta maksuehtoon. Suomisella on luottopolitiikan (credit policy) mukaiset suositellut maksuajat, mutta kaupallisista syistä näistä voidaan poiketa. Pääsääntöisesti myyntisaamiset erään-tyvät maksettavaksi 30–90 päivän päästä laskutuspäivästä.

Myyntihintoihin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia, ja vastikkeet suoritetaan rahana.

Osassa asiakassopimuksista on määritelty alennuksia, jotka myönnetään asiakkaalle, mikäli toimitusmäärät ylittävät ennalta määritellyn tason, eli näissä tapauksissa myyntihinta sisältää muuttuvan vastikkeen. Muuttuvan vastikkeen vaikutus myyntihintaan huomioidaan myyntiä tuloutettaessa arvioimalla kuhunkin sopimukseen liittyvän alennuksen toteutumisen todennäköisyys. Arviointi perustuu todennäköisimpään rahamäärään. Arvioinnissa huomioidaan kyseistä asiakasta koskeva historia-tieto (kuten ovatko asiakastoimitukset aiemmin saavuttaneet sen tason, jonka jälkeen alennus on myönnetty), tavaran toimitushetken tilanne sekä ennusteet tulevista toimituksista. Muuttuvan vastikkeen määrän arviointiin liittyvä epävarmuus on katsottu niin epäolennaiseksi, että muuttuvaa vastiketta koskevaa arvioita ei ole rajoitettu. Arvioidut myyntihinnat, joissa on huomioituna mahdolliset alennukset ja muut hintaan mahdollisesti vaikuttavat erät, päivitetään viimeistään kunkin raportointikauden päättyessä.

Saaminen asiakkaalta kirjataan IFRS 15 -tilinpäätös-standardissa määritettyyn määrään. Käytännössä tämä tarkoittaa sitä, että kirjanpidossa oikaistaan sekä laskun mukaista myyntisaamista asiakkaalta että myyntituottoja arvioidun alennuksen mukaisella varauksella.

Osassa asiakassopimuksia tuotteen myyntihinta on sidottu Suominen raaka-ainekustannuksiin. Raaka-ainehintojen vaikutus myyntihintaan vaikuttaa kuitenkin vain tuleviin myyntihintoihin, eikä niillä ole vaikutusta jo toimitettujen tavaroiden hintaan. Koska toimituserät ovat erillisiä suoritevelvoitteita, raaka-ainehintaehdot ei sovelleta takautuvasti.

Myyntihinnat on asiakassopimuksissa määritelty kullekin tuotteelle erikseen. Tuotteen hinta kullekin asiakkaalle perustuu muun muassa asiakkaan tilausmääriin, transaktiovaluuttaan sekä asiakkaan maantieteelliseen sijaintiin. Myyntihintaa määritettäessä huomioidaan sopimukseen sisältyvät muuttuvat vastikkeet. Muuttuvat vastikkeet (alennukset) kohdistetaan kaikille sopimukseen sisältyville suoritevelvoitteille, paitsi jos sopimuksessa on sovittu toisin. Tällöin muuttuvat vastikkeet kohdistetaan vain niille suoritevelvoitteille, joita ne koskevat.

Suomisella ei ole sen kaltaisia olennaisia asiakassopimuksen saamisesta aiheutuvia lisämenoja, jotka täyttäisivät aktivointiehdot. Mahdolliset lisämenot kirjataan kuluksi niiden toteutuessa, sillä lisämenojen perusteella aktivoitava omaisuuserä kirjattaisiin kuluksi viimeistään yhden vuoden kuluessa niiden syntymisestä. Suomisella ei myöskään ole sopimuksen täyttämistä aiheutuvia menoja, jotka täyttäisivät IFRS 15.95-97 mukaiset aktivointikriteerit.

## LIITETIETO 19 Segmenttiraportointi ja koko yhteisöä koskevat tiedot

1 000 euroa

### Raportoitavat segmentit

Suomisella ei ole raportoitavia segmenttejä.

Suomisen liiketoiminta muodostuu yhdestä toimintasegmentistä, eli Kuitukankaista, jonka liikevaihdosta Suominen koko liikevaihto koostuu. Kaikki Suominen valmistamat ja myymät tuotteet ovat kuitukankaita, ja kaikkien tuotteiden tuotantoprosessi ja -teknologia on pääosin samankaltainen. Myös muut käytettävät konserniresurssit ovat yhteisiä kaikille tuotteille. Asiakkaat ovat pääsääntöisesti kuitukankaiden jatkojalostajia, eivätkä tuotteisiin ja asiakaskäyttöön liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeaa toisistaan. Myös tuotteiden jakelu on samanlaista.

Suomisen myyntiorganisaatio on organisoitu maantieteellisesti EMEA- ja Amerikat-liiketoiminta-alueisiin. Merkittävien asiakassuhteiden ("Global Accounts") hoitaminen on kuitenkin riippumatonta liiketoiminta-alueista, sillä niitä hoidetaan keskitetysti.

Suomisen tuotantolaitoksia johdetaan keskitetysti, ja myös pidemmän aikavälin tuotannosuunnittelu hoidetaan keskitetysti konsernitasolla. Keskitetty tuotannosuunnittelu optimoi konsernin tuotantokapasiteetin käytön. Tuotteiden valmistus kohdennetaan tuotteiden tekniset ominaisuudet ja tuotantolinjojen vapaa tuotantokapasiteetti huomioiden eri tuotantolaitoksille. Myös markkinointi- ja tuotekehitysresurssien kohdentamisesta eri tuotteille tai tuotantoteknologioille päätetään keskitetysti.

Suomisen ylin operatiivinen päätöksentekijä on konsernin toimitusjohtaja, jota konsernin johtoryhmä avustaa. Toimitusjohtaja tekee päätökset konsernin resurssien kohdentamiseksi, kuitenkin niin, että lakisääteiset ja kokoluokaltaan merkittävät asiat, kuten konsernin kannalta merkittävät investoinnit, toimitusjohtaja esittelee hallituksen hyväksyttäväksi.

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, aineettomat hyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät maantieteellisten alueiden mukaisesti

	2024	2023
Suomi	17 106	17 735
Muu Eurooppa	37 382	35 067
Amerikat	95 121	92 614
<b>Yhteensä</b>	<b>149 609</b>	<b>145 416</b>

Myynti maantieteellisten alueiden mukaan sekä myynti liiketoiminta-alueittain on esitetty liitetiedossa 18.

## LIITETIETO 20 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

1 000 euroa

<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	2024	2023
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	113	36
Voitot vuokrasopimusten muutoksista	269	2
Vakuutus- ja muut korvaukset	600	25
Vuokratuotot	471	480
Hukkamateriaalin myynti	1 022	713
Julkiset ja muut avustukset	662	1 379
Liiketoiminnan muut tuotot	1 815	2 167
<b>Yhteensä</b>	<b>4 952</b>	<b>4 802</b>

Hukkamateriaali syntyy tuotannon hävikistä ja tuotemyyntiin kelpaamattomasta laadusta.

### Liiketoiminnan muut kulut

Raportointikaudella kirjatut myyntisaamisten odotettavissa olevat luottotappiot ja niiden peruutukset, netto	285	-120
Tappiot vuokrasopimusten muutoksista	-6	-1
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot	-1	-
Korvaukset ja korvausvarausten peruutukset	-4	-92
Kulut Mozzaten tehtaan sulkemisesta	-	-2 350
Liiketoiminnan muut kulut	-121	-137
<b>Yhteensä</b>	<b>152</b>	<b>-2 700</b>

### Laatimisperiaatteet

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot, saadut vakuutuskorvaukset, julkiset ja muut avustukset sekä muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten vuokratuotot (liitetieto 21) sekä hukkamateriaalin myyntituotot. Myös vuokrasopimusten muutoksista johtuvat voitot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Liiketoiminnan muihin kuluihin kirjataan aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden myyntitappiot, myyntisaamisten odotettavissa olevat luottotappiot sekä muut kuin varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kulut. Myös vuokrasopimusten muutoksista johtuvat tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin.

## LIITETIETO 21 Vuokrasopimukset ja käyttöoikeusomaisuuserät

1 000 euroa

Suomenin omistaa suurimman osan tuotantolaitoksistaan (eli rakennukset ja maa-alueet) sekä kaikki tuotantolinjansa. Vuokratut tuotantolaitokset Italiassa sekä Windsor Locksissa, Yhdysvalloissa, muodostavat Suomenin merkittävimmät vuokrasopimukset. Lisäksi osa tuotantolaitoksesta Espanjassa on vuokrattu. Muut vuokrasopimukset ovat pääasiassa toimistotilojen, pienempien koneiden ja laitteiden, kuten trukkien ja toimistokoneiden, sekä ajoneuvojen vuokrasopimuksia.

Suomenin toimii myös vähäisessä määrin vuokranantajana ja vuokraa erällä tuotantolaitoksillaan osaa omistamistaan kiinteistöistä. Nämä vuokrasopimukset on luokiteltu operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi, sillä ne eivät siirrä kohdeomaisuuserien omistamiselle ominaisia riskejä ja etuja kaikilta olennaisilta osin vuokralaisille. Näistä vuokrasopimuksista saadut vuokratuotot tuloutetaan tasaerinä vuokrasopimuksen mukaisesti liiketoiminnan muina tuottoina (liitetieto 20).

<b>Vuokrasopimuksista aiheutuneet tuotot ja kulut tuloslaskelmassa</b>	2024	2023
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	-2 906	-2 767
Arvon alentumistappiot käyttöoikeusomaisuuseristä	-3	-108
Vuokratkulut lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	-246	-421
Vuokratkulut arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokrasopimuksista	-83	-68
Kulut vuokrasopimukseen sisällyvistä muista kuin vuokrasopimuskomponenteista ja kuluksi kirjatuista välillisistä veroista	-35	-26
Voitot ja tappiot vuokrasopimusten muutoksista, netto	263	1
Vuokratuotot	471	480
<b>Yhteensä liikevoitossa</b>	<b>-2 539</b>	<b>-2 909</b>
Vuokrasopimusvelkojen korkokulu (liitetieto 25)	-728	-802
Vuokrasopimukseen liittyvien varausten korkokulut (liitetieto 25)	-117	-110
<b>Tuotot ja kulut yhteensä</b>	<b>-3 384</b>	<b>-3 822</b>

<b>Vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta</b>	2024	2023
Vuokrasopimusvelkojen maksetut korkokulut	-724	-805
Vuokrasopimusvelkojen lyhennys	-3 312	-3 271
Vuokratkulut	-363	-514
<b>Vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta yhteensä</b>	<b>-4 399</b>	<b>-4 590</b>

### **Ei-purettavissa olevien operatiivisten vuokrasopimusten mukaisten vastaisten vähimmäisvuokrien erääntyminen**

Yhden vuoden kuluessa	86	32
1–5 vuoden kuluessa	252	39
Yli 5 vuoden kuluttua	56	–
<b>Yhteensä</b>	<b>393</b>	<b>71</b>

Alkamattomista vuokrasopimuksista, joihin on sitouduttu on kerrottu liitetiedossa 31.

### **Ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten vastaisten vähimmäisvuokratuottojen erääntyminen**

Yhden vuoden kuluessa	447	428
1–2 vuoden kuluessa	268	339
2–3 vuoden kuluessa	–	121
3–4 vuoden kuluessa	–	–
4–5 vuoden kuluessa	–	–
Yli 5 vuoden kuluttua	–	–
<b>Yhteensä</b>	<b>715</b>	<b>889</b>



## Käyttöoikeusomaisuuserät

	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Toimistotilat	Muut käyttöoikeusomaisuuserät	Yhteensä 2024
<b>Hankintameno 1.1.</b>	<b>84</b>	<b>23 100</b>	<b>2 455</b>	<b>1 305</b>	<b>89</b>	<b>27 031</b>
Kurssiero	–	702	-10	49	6	747
Lisäykset	2	236	842	1 475	25	2 580
Vähennykset	–	–	-634	-1 374	-1	-2 009
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>86</b>	<b>24 038</b>	<b>2 652</b>	<b>1 454</b>	<b>119</b>	<b>28 349</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.</b>	<b>-33</b>	<b>-13 430</b>	<b>-1 190</b>	<b>-1 201</b>	<b>-70</b>	<b>-15 922</b>
Kurssiero	–	-425	-11	-50	-5	-491
Vähennysten poistot	–	–	603	1 374	–	1 976
Raportointikauden poistot	-7	-1 873	-733	-262	-31	-2 906
Arvonalentumistappiot	–	-3	–	–	–	-3
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-41</b>	<b>-15 731</b>	<b>-1 331</b>	<b>-139</b>	<b>-105</b>	<b>-17 346</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>45</b>	<b>8 306</b>	<b>1 322</b>	<b>1 316</b>	<b>14</b>	<b>11 003</b>

	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Toimistotilat	Muut käyttöoikeusomaisuuserät	Yhteensä 2023
<b>Hankintameno 1.1.</b>	<b>80</b>	<b>22 305</b>	<b>2 644</b>	<b>1 236</b>	<b>55</b>	<b>26 321</b>
Kurssiero	–	-362	-13	-28	-2	-405
Lisäykset	3	1 156	1 119	97	36	2 410
Vähennykset	–	–	-1 295	–	–	-1 295
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>84</b>	<b>23 100</b>	<b>2 455</b>	<b>1 305</b>	<b>89</b>	<b>27 031</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.</b>	<b>-26</b>	<b>-11 697</b>	<b>-1 714</b>	<b>-945</b>	<b>-37</b>	<b>-14 419</b>
Kurssiero	–	193	7	23	2	225
Vähennysten poistot	–	–	1 147	–	–	1 147
Raportointikauden poistot	-7	-1 817	-630	-279	-35	-2 767
Arvonalentumistappiot	–	-108	–	–	–	-108
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-33</b>	<b>-13 430</b>	<b>-1 190</b>	<b>-1 201</b>	<b>-70</b>	<b>-15 922</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>51</b>	<b>9 670</b>	<b>1 265</b>	<b>104</b>	<b>19</b>	<b>11 109</b>

Poistoista ja arvonalentumisista on kerrottu liitetiedossa 24.

### Laatimisperiaatteet

Mikäli sopimus siirtää yksilöidyn omaisuuserän käyttöoikeuden tietyille ajanjaksolle vastiketta vastaan, sopimus on vuokrasopimus tai sisältää vuokrasopimuksen. Suominen arvioi kunkin sopimuksen syntymisajankohtana onko sopimus vuokrasopimus tai sisältääkö sen vuokrasopimuksen. Mikäli sopimus on vuokrasopimus, Suominen vuokralle ottajana kirjaa taseeseensa IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin mukaisesti käyttöoikeusomaisuuserän

sekä vuokrasopimusvelan (liitetieto 14), jotka vastaavat vuokrasopimukseen sisältyviä oikeuksia ja velvoitteita.

Suominen käyttää IFRS 16 -standardin sallimia käytännön apukeinoja. Standardi sallii, että arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat vuokrasopimukset kirjataan vuokra-kuluiksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokrasopimusajalle. Suominen on määritellyt sekä standardin ohjeistusta että olennaisuusperiaatetta käyttäen, että kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen, mikäli sen arvo uutena on enintään 5 000 euroa. Tällaisia kohdeomaisuuseriä ovat mm. tietokoneet ja muut pienet toimistokoneet.

Standardi sallii myös, että sopimukset, joissa alkuperäinen vuokra-aika on enintään 12 kuukautta ja jotka eivät sisällä osto-optiota, kirjataan vuokrakuluiksi tulostaselmaan tasaerinä vuokrasopimusajalle. Lyhytaikaisia vuokrasopimuksia koskeva valinta on tehtävä kohdeomaisuuseräluokittain. Suomisella näitä ovat esimerkiksi tilapäisten varastojen vuokrat ja lyhytaikaiset kone-, laite- ja autovuokrat.

Lisäksi eräiden kohdeomaisuuseräluokkien, kuten autojen ja trukkien, osalta ei muita kuin vuokrasopimuskomponentteja eroteta vuokrasopimuskomponenteista.

Vuokrasopimusten muutoksista johtuvat voitot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kulut liiketoiminnan muihin kuluihin (liitetieto 20).

### **Vuokrasopimusvelat**

Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana Suomenin kirjaa vuokrasopimusvelan, joka määritetään vuokra-aikana maksettavien vuokrien nykyarvona. Vuokriin sisältyvät kiinteät vuokramaksut vähennettynä vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla, indeksistä tai hintatasosta riippuvat muuttuvat vuokrat sekä erät, joiden arvioidaan tulevan maksettaviksi jäännösarvotakuista. Mikäli vuokrasopimus sisältää osto-option ja on kohtuullisen varmaa, että optio käytetään, myös option toteutushinta sisällytetään vuokriin. Mikäli on kohtuullisen varmaa, että vuokrasopimus päätetään, päättämisestä aiheutuvat sanktiot sisällytetään vuokriin.

Vuokrasopimusvelkojen nykyarvon laskemisessa Suomenin käyttää joko vuokrasopimuksen sisäistä korkoa tai, mikäli tämä ei ole helposti määritettävissä, vuokralle ottajan lisäluoton korkoa vuokrasopimuksen alkamishetkellä. Suurin osa Suomenin vuokrasopimusveloista on laskettu käyttäen vuokralle ottajan lisäluoton korkoa, joka on määritelty erikseen kullekin konserniyhtiölle. Koron määrittämisessä on huomioitu kunkin yhtiön maantieteellinen sijainti sekä luottoluokitus.

Vuokrasopimuksen alkamishetken jälkeen vuokrasopimusvelan kirjanpitoarvoa pienennetään maksetuilla vuokrilla ja kasvatetaan vuokrasopimusvelan koron huomioon ottamiseksi. Lisäksi vuokrasopimusvelan kirjanpitoarvo arvioidaan uudelleen, mikäli vuokrasopimusta muutetaan, vuokra-aikaa muutetaan, tulevaisuudessa maksettavat vuokrat muuttuvat esimerkiksi indeksi-

tai hintatason muutoksen johdosta tai mikäli arviota osto-option käyttämisestä muutetaan.

Osa Suomenin vuokrasopimuksista on sellaisia, jotka jatkuvat uudella vuokra-ajalla, mikäli sopimusta ei ole irtisanottu sopimuksen mukaisen irtisanomisajan aikana. Koska sekä vuokralle ottajalla että vuokralle antajalla on kummallakin oikeus päättää vuokrasopimus ilman toisen osapuolen suostumusta ilman että tästä koituisi sanktiota, on tällaisten sopimusten vuokra-ajaksi kirjattu vain sopimuksen mukainen vuokra-aika ilman jatko-option käyttämistä. Lisäksi joissain vuokrasopimuksissa on jatko-optioita, joiden käyttäminen on epätodennäköistä. Myös näiden vuokrasopimusten vuokra-aika on määritetty ilman jatko-option käyttöä.

Kaikki Suomenin tuotantolaitosten vuokrasopimukset sisältävät joko jatko-option tai ne jatkuvat automaattisesti, mikäli niitä ei irtisanota irtisanomisajan aikana. Mikäli vuokrasopimusta ei ole kummankaan osapuolen toimesta irtisanottu sopimuksen mukaisena irtisanomisaikana, määrittää Suomenin jäljellä olevan vuokra-ajan uudelleen.

Kun vuokrasopimukseen sisältyy indeksiin perustuvia muuttuvia vuokria, on vuokrasopimusvelan alkuperäisessä arvostamisessa käytetty vuokrasopimuksen alkamisajankohdan indeksiä. Näistä vuokrasopimuksista aiheutuvat vuokrasopimusvelat määritetään uudelleen silloin, kun vuokramaksut muuttuvat uuden indeksin astuessa voimaan.

Vuokrasopimusvelat on esitetty liitetiedossa 14.

### **Käyttöoikeusomaisuuserät**

Suomenin kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän vuokrasopimuksen alkamisajankohtana. Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan myöhemmin hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla, ja kirjanpitoarvoa oikaistaan vuokrasopimusvelan uudelleen määrittämisestä johtuvalla erällä. Käyttöoikeusomaisuuserän hankintameno koostuu vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukaisista määristä, alkuvaiheen välittömistä menoista sekä sopimuksen alkamisajankohtaan mennessä maksetuista vuokrista vähennettynä mahdollisilla saaduilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla.

Osaan tuotantolaitosten vuokrasopimuksia sisältyy velvoite palauttaa kohdeomaisuuserä sopimuksen ehdoissa vaadittavaan kuntoon. Nämä ennallistamisveloitteet (liitetieto 15) on kirjattu varauksiksi taseeseen ja

ne on huomioitu käyttöoikeusomaisuuserän hankintamenoissa alkuperäisen arvostuksen mukaisina määrinä.

Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasapoistoina joko omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana tai vuokrasopimusaikana, mikäli tämä on lyhyempi. Mikäli vuokratun omaisuuserän omistusoikeus siirtyy Suomiselle vuokrasopimuksen päättyessä tai mikäli hankintamenoa määritettäessä on huomioitu osto-option käyttäminen, poistoaikana käytetään arvioitua taloudellista vaikutusaikaa. Mikäli käyttöoikeusomaisuuserän arvo on alentunut, kirjataan arvonalentumistappio.

### Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Taseeseen kirjattujen käyttöoikeusomaisuuserien ja vuokrasopimusvelkojen kirjanpitoarvoon vaikuttavat muun muassa vuokrasopimusten pituus sekä niihin mahdollisesti liittyvät optiot ja mahdollisuudet pidentää tai lyhentää vuokra-aikaa. Erityisesti taseen kirjanpitoarvoihin vaikuttavat arviot vuokrattujen tuotantolaitosten vuokrasopimusten pituudesta ja mahdollisesta jatkamisesta.

Koska vuokra-ajan muuttuessa on vuokrasopimusvelka määritettävä uudelleen diskonttaamalla vuokramaksut muutoshetken diskonttauskorolla, sisältyy vuokrasopimuksen pituuden arviointiin myös korkoriski.

## LIITETIETO 22 Tilintarkastajien palkkiot

1 000 euroa

Tilintarkastajille maksetut palkkiot sisältyvät hallinnon kuluihin.

Konsernin ja emoyhtiön päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut Ernst & Young Oy vuoden 2015 varsinaisesta yhtiökokouksesta lähtien.

Tilintarkastajille maksetut palkkiot, konserni	2024	2023
Tilintarkastuspalkkiot*	-619	-431
Muut palvelut	-24	-9
<b>Yhteensä</b>	<b>-642</b>	<b>-441</b>

Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin emoyhtiön, Suominen Oyj:n, maksamat palkkiot.

### Tilintarkastajille maksetut palkkiot, Suominen Oyj

Tilintarkastuspalkkiot*	-267	-159
Muut palvelut	-20	-4
<b>Yhteensä</b>	<b>-287</b>	<b>-163</b>

\* Sisältää myös kestävyysraportointivarmennuksen (72 tuhatta euroa)

## LIITETIETO 23 Työsuhde-etuudet

1 000 euroa

	2024	2023
Palkat ja palkkiot	-46 081	-42 940
Osakeperusteiset maksut	-540	-658
Eläkkeet, maksuperusteiset järjestelyt	-3 313	-3 081
Etuusperusteiset järjestelyt, velvoitteen täyttämiset	-	-23
Muut henkilöstösivukulut	-20 560	-19 511
<b>Yhteensä</b>	<b>-70 493</b>	<b>-66 212</b>

### Työsuhde-etuudet toiminnoittain

Hankinnan ja valmistuksen kulut	-50 212	-48 292
Myynnin, markkinoinnin ja hallinnon kulut	-18 270	-16 121
Tutkimus ja kehitys	-2 011	-1 799
<b>Yhteensä</b>	<b>-70 493</b>	<b>-66 212</b>

Henkilöstö keskimäärin (FTE - kokoaikaisiksi muutettuina)	689	682
Henkilöstö raportointikauden lopussa (FTE - kokoaikaisiksi muutettuina)	722	659
josta Suomessa	146	139

Henkilöstön lisäys edellisvuodesta kohdistuu pääasiassa tuotantofunktion.

Johdon palkoista ja palkkioista on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 30.

Osakeperusteisista maksuista on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 27.

### Laatimisperiaatteet – eläkejärjestelyt ja etuusperusteiset järjestelyt

Konsernin eläkejärjestelyt työntekijöiden eläketurvan kattamiseksi eri maissa perustuvat kunkin maan paikalliseen lainsäädäntöön ja vakiintuneeseen käytäntöön. Eläkejärjestelyt rahoitetaan maksuilla vakuutusyhtiöille tai vastaaville yksiköille. Eläkejärjestelyihin voi liittyä lisäeläkkeitä tai mahdollisuus ennaikaiseen eläkkeelle siirtymiseen tai korvaukseen työkyvyttömyyden varalta.

Eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuusperusteisiksi eläkejärjestelyiksi. Maksuperusteiset järjestelyt ovat työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevia järjestelyjä, joiden mukaisesti yhteisö suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle, eikä yhteisöllä ole velvoitetta suorittaa

lisämaksuja, mikäli tällä erillisellä yksiköllä ei ole riittävästi varoja työsuhde-etuuksien suorittamiseen. Maksuperusteisista järjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sille raportointikaudelle, johon ne kohdistuvat.

Suomisella on etuusperusteinen työsuhdeiden päättymiseen liittyvä järjestely Italiassa (TFR, Trattamento di Fine Rapporto). Järjestely on rahastoimaton ja suljettu uusilta henkilöiltä. Järjestelystä maksettavan etuuden suuruus määräytyy muun muassa järjestelyssä olevien henkilöiden työvuosien ja loppupalkan perusteella. Järjestelyn velvoitteet määritetään yhtiöstä riippumattomien vakuutusmatemaatikoiden tekemien laskelmien perusteella.

Muissa maissa eläkejärjestelyt ovat maksuperusteisia.

Etuusperusteiset velvoitteet lasketaan arvioitujen rahavirtojen nykyarvoina käyttäen diskonttaus korkoina sellaisten pitkien valtion velkasitoumusten korkoja, joiden maturiteetit vastaavat velvoitteiden maturiteetteja, tai vastaavia pitkäaikaisia korkoja. Järjestelyihin mahdollisesti kuuluvat varat arvostetaan käypään arvoon raportointikauden päättymispäivänä.

Etuusperusteisissa järjestelyissä kulut lasketaan käyttäen ennakoitua etuusperusteisyyksiin perustuvaa menetelmää. Menetelmän mukaisesti menot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi jakamalla kustannus työntekijöiden palvelusajalle. Suomenin Italiassa olevasta etuusperusteisesta järjestelystä ei kuitenkaan normaalisti synny tuloslaskelmaan muuta kuluja kuin nettokorkokulu.

Tuloslaskelmaan kirjataan aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot, mikäli järjestelmää muutetaan, sekä etuusperusteisen nettovelan nettokorko. Työsuorituksiin perustuvat menot, mikäli sellaisia on, kirjataan tuloslaskelmaan työsuhde-etuuksina ja nettokorko rahoituseriin. Etuusperusteisen nettovelan uudelleen määrittämisestä aiheutuvat erot, kuten vakuutusmatemaattiset voitot ja -tappiot, kirjataan laajaan tulokseen sinä raportointikautena kuin ne syntyvät, eikä näitä eria saada myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi.

## Etuspohjaiset järjestelyt

	2024	2023
<b>Velat etusperusteisista järjestelyistä taseessa</b>		
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo	189	179
Alijäämä	189	179

### Etuspohjaisen veloitteen muutos

<b>Etusperusteisen veloitteen nykyarvo 1.1.</b>	<b>179</b>	<b>424</b>
Kirjattu tulosvaikutteisesti:		
Veloitteen täyttämisestä johtuvat voitot (-) tai tappiot (+)	-	23
Korkokulut	6	10
<b>Yhteensä kirjattu tulosvaikutteisesti (voitto - / tappio +)</b>	<b>6</b>	<b>33</b>
Uudelleen määrittämisestä aiheutuvat erät:		
Kokemusperäiset veloitteeseen liittyvät oikaisut	-	20
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	11	2
<b>Yhteensä uudelleen määrittämisestä aiheutuvat erät</b>	<b>11</b>	<b>22</b>
Maksetut etuudet	-7	-301
<b>Etusperusteisen veloitteen nykyarvo 31.12.</b>	<b>189</b>	<b>179</b>

### Muutokset järjestelyyn kuuluvissa varoissa

<b>Järjestelyyn kuuluvat varat 1.1.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Maksusuoritukset työnantajalta	7	301
Maksetut etuudet	-7	-301
<b>Järjestelyyn kuuluvat varat 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Tärkeimmät käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset

Diskonttauskorko (%)	3,45	3,25
Tuleva inflaatio-oletus (%)	2,00	2,25

### Vakuutusmatemaattisiin oletuksiin liittyvät herkkyysoleukset

Diskonttauskorko laskee 0,50 prosenttiyksikköä (2023: 0,25 prosenttiyksikköä)		
Vaikutus etuspohjaiseen veloitteeseen	14	11
Diskonttauskorko kasvaa 0,50 prosenttiyksikköä (2023: 0,25 prosenttiyksikköä)		
Vaikutus etuspohjaiseen veloitteeseen	-13	-10

### Arvioidut maksusuoritukset tulevina vuosina etuspohjaiseen järjestelyyn kuuluville

2025 (2024)	5	5
2026 (2025)	5	5
2027 (2026)	5	5
2028 (2027)	12	5
2029 (2028)	43	5
2030–2034 (2029–2033)	102	88
<b>Yhteensä</b>	<b>172</b>	<b>110</b>

## LIITETIETO 24 Poistot ja omaisuuserien arvonalentumiset

1 000 euroa

	2024	2023
<b>Poistot toiminnoittain</b>		
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-15 052	-14 913
Myynnin, markkinoinnin ja hallinnon kulut	-2 791	-2 927
Tutkimus ja kehitys	-584	-723
<b>Yhteensä</b>	<b>-18 428</b>	<b>-18 563</b>
<b>Poistot hyödykeluokittain</b>		
Aineettomat oikeudet	-3 008	-3 238
Muut aineettomat hyödykkeet	-431	-554
Rakennukset ja rakennelmat	-2 258	-2 350
Koneet ja kalusto	-9 623	-9 528
Muut aineelliset hyödykkeet	-201	-126
Käyttöoikeusomaisuuserät	-2 906	-2 767
<b>Yhteensä</b>	<b>-18 428</b>	<b>-18 563</b>
<b>Arvonalentumiset toiminnoittain</b>		
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-3	-117
<b>Yhteensä</b>	<b>-3</b>	<b>-117</b>
<b>Arvonalentumiset hyödykeluokittain</b>		
Koneet ja kalusto	-	-8
Käyttöoikeusomaisuuserät	-3	-108
<b>Yhteensä</b>	<b>-3</b>	<b>-117</b>

Vuosien 2024 ja 2023 arvonalentumistappiot liittyvät Italian tuotantolinjojen sulkemisiin.

### Laatimisperiaatteet

Aineettomien hyödykkeiden poistoista on kerrottu liitetiedossa 6 ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista liitetiedossa 7. Käyttöoikeusomaisuuserien poistoista on kerrottu liitetiedossa 21.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden osalta seurataan, onko olemassa tekijöitä, jotka antaisivat aihetta olettaa, että näiden hyödykkeiden kirjanpitoarvot ylittäisivät niiden kerrytettävissä olevat rahamäärät, jolloin olisi kirjattava arvonalentumistappio. Viitteinä hyödykkeiden mahdollisesta arvonalentumisesta voivat olla muun muassa omaisuuserän markkina-arvon huomattava lasku, liiketoimintaympäristön haitallinen muuttuminen, omaisuuserän käytön tai käyttötavan haitallinen muuttuminen tai sen taloudellisen suorituskyvyn huonontuminen suhteessa odotettuun suorituskykyyn.

Mikäli yllä kuvattuja tekijöitä havaitaan, määritellään niiden hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä, joiden osalta on viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai tätä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä omaisuuserästä saatavat arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan käyttäen diskonttauskorkoja, jotka kuvastavat kyseisen omaisuuserän, tai mikäli omaisuuserä on osa suurempaa kokonaisuutta, sen rahavirtaa tuottavan yksikön, johon omaisuuserä kuuluu, keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja. Käyttöarvojen riskitarkastelu arvioidaan rahavirtojen määrän ja ajoituksen vaihteluun perustuen.

Omaisuuserän arvonalentumistappio voidaan peruuttaa, mikäli arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut positiivinen muutos kerrytettävästä rahamäärästä tehdyissä arvioissa. Tällöin peruutetaan aiempina vuosina tehty arvonalentumiskirjaus korkeintaan siihen arvoon asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty (poistoilla vähennettynä), mikäli siitä ei olisi aiempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota.

Liikearvon arvonalentumistestauksesta on kerrottu liitetiedossa 5.

## LIITETIETO 25 Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 euroa

	2024	2023
<b>Rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenuon arvostetuista saamisista	1 370	1 437
Muut korkotuotot	16	80
<b>Yhteensä</b>	<b>1 386</b>	<b>1 517</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuon arvostetuista veloista	-3 106	-3 361
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-728	-802
Korkokulut etuuspuhjeisista järjestelyistä	-6	-10
Korkokulut diskontatuista varauksista	-298	-234
Muut korkokulut	-6	-16
Rahoituskulut myyntisaamisten myynnistä	-1 123	-1 122
Muut rahoituskulut	-1 165	-1 384
<b>Yhteensä</b>	<b>-6 432</b>	<b>-6 929</b>
<b>Valuuttakurssierot, netto</b>	<b>960</b>	<b>-575</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-4 086</b>	<b>-5 987</b>
<b>Liikevoittoon sisältyvät valuuttakurssierot</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Liikevaihto	-3	-7
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-514	-5
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	-39	-17

### Laatimisperiaatteet

Valuuttamääraisten erien kirjaamisperiaatteista on kerrottu liitetiedossa 1.

Korkokulut kirjataan pääsääntöisesti tulosvaikutteisesti suoriteperusteisesti kullekin tilikaudelle. Mikäli omaisuuserä on ehdot täyttävä omaisuuserä siten kuin IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardissa määritellään, omaisuuserän välittömästi hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan kuitenkin kyseisen omaisuuserän hankintamenuon. Aktivointi koskee lähinnä aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä ja aineettomia hyödykkeitä.

Raportointikaudella aktivoidut vieraan pääoman menot olivat 287 tuhatta euroa (118 tuhatta euroa). Käytetyn rahoitusmenokertoimen keskiarvo oli 3,92 %.

## LIITETIETO 26 Tuloverot

1 000 euroa

	2024	2023
<b>Tuloslaskelman tuloverot</b>		
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot kuluvalta vuodelta	-2 827	-2 147
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot edellisiltä vuosilta	31	-4
Laskennallisten verosaamisten muutos	2 320	2 883
Laskennallisten verovelkojen muutos	577	66
Muut tuloverot	-49	-80
<b>Tuloslaskelman verot yhteensä</b>	<b>53</b>	<b>719</b>
<b>Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut tuloverot</b>		
Kurssierot	-749	424
<b>Yhteensä muihin laajan tuloksen eriin kirjatut verot</b>	<b>-749</b>	<b>424</b>

Konserniyrityksillä on verotuksellisia tappioita yhteensä 39,1 milj. euroa (29,0 milj. euroa), joita voidaan kohdistaa tulevia verotettavia tuloja vasten. Verotuksellisista tappioista on kirjattu laskennallinen verosaaminen vain siltä osin kuin Suominen johto on arvioinut vuoden 2024 tilinpäätöstä laatiessaan, että Suominen kykenee hyödyntämään käyttämättömät verotukselliset tappionsa. Näillä tappioilla on myöskin edelleen useiden vuosien vanhenemisaika tai niillä ei ole vanhenemisaikaa.

Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu vuosina 2024 ja 2023 suomalaisten tai ulkomaalaisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista, koska nämä voidaan jakaa omistajayritykselle ilman veroseuraamuksia.



**Voimassa olevien verokantojen mukaan laskettujen verojen vertailu tuloslaskelman veroihin**

	2024	2023
<b>Voitto ennen tuloveroja</b>	<b>-5 343</b>	<b>-13 504</b>
Tulovero voimassa olevalla emoyhtiön verokannalla	1 069	2 701
Ulkomaisten tytäryhtiöiden eriävien verokantojen vaikutus	154	-282
Verovapaat tuotot ja vähennyskelpottomat menot	643	-462
Raportointikaudella kirjatut laskennalliset verot aikaisempiin raportointikausiin liittyvistä väliaikaisista eroista sekä vahvistetuista tappioista	-10	-13
Raportointikaudella peruutetut laskennalliset verot	-223	-
Raportointikauden tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-1 576	-1 173
Tuloverot aikaisemmilta raportointikausilta ja lähde- ja muut tuloverot	-18	-83
Tuloveroista suoraan vähennettävät kulut	13	30
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>53</b>	<b>719</b>
Efektiivinen verokanta, %	1,0	5,3
<b>Verosaamiset ja -velat taseessa</b>		
Laskennalliset verosaamiset	2 269	2 048
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	514	2 128
Laskennalliset verovelat	7 990	9 362
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	214	148

**Laatimisperiaatteet**

Konsernituloslaskelman tuloverot sisältävät kunkin konserniyrityksen verotettavaan tulokseen perustuvat verot ja edellisten raportointikausien verojen oikaisut, jotka on laskettu paikallisten verosäännösten mukaan, sekä laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutokset.

Muina laajan tuloksen erinä kirjattavien erien verovaihtumus kirjataan myös muihin laajan tuloksen eriin.

IAS 12 Tuloverot -standardi edellyttää, että yhtiöt kirjaavat sekä laskennallisen verosaamisen että laskennallisen verovelan silloin, kun väliaikaiset erot, jotka syntyvät samassa tapahtumassa syntyvien omaisuuserän ja velan kirjaamisesta, ovat yhtä suuret. Tällaisia tapahtumia ovat esimerkiksi vuokrasopimusten ja niihin liittyvien ennallistamisvarausten kirjaamiset.

Suomisella on paikallisista verotarkastuksista johtuen joitakin epävarmoja veropositioita verotarkastajien haastettua Suominen veroilmoituksilla tehdyt vaatimukset verotuksessa vähennyskelpoisista eristä. Suominen on arvioinut kunkin verotarkastuksen osalta, ovatko veroviranomaisten tulkinnat perusteltuja ja oikaissut tarvittaessa

kirjattuja määriä vastaamaan odotettavia maksettaviksi tulevia määriä. Vaikka johdon käsitys on, että verotarkastusten lopputulokset eivät tule aiheuttamaan merkittäviä lisäkirjauksia jo kirjattujen määrien lisäksi, lopulliset summat voivat poiketa arvioiduista.

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu väliaikaisista eroista taseen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennalliset verosaamiset väliaikaisista eroista ja verotuksellisista tappioista sisältyvät tilinpäätökseen vain siihen määrään asti kuin veroyksikölle todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa niin, että verosaamiset pystytään hyödyntämään. Laskennallista verovelkaa ja -saamista laskettaessa on käytetty raportointikauden päättymishetkellä voimassa olevaa tai tulevien vuosien vahvistettua verokantaa. Eri maiden verokantojen muutokset on otettu huomioon laskennallisissa veroissa. Suomen yhteisöverokanta on 20 (20) %.

Väliaikaiset erot muodostuvat muun muassa aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden poistoista, hankittujen yritysten nettovarojen arvostamisesta käypään arvoon ja vahvistetuista tappioista.

IFRIC 23 -tulkinta ohjeistaa, kuinka tuloveroihin liittyvä epävarmuus huomioidaan tuloverojen kirjaamisessa. IFRIC 23:n mukaisesti olennaista on se, onko todennäköistä, että veroviranomainen hyväksyy yhtiön valitseman verotuksellisen kannanoton. Mikäli on todennäköistä, että veroviranomainen hyväksyy yhtiön verotuksellisen kannan, ei yhtiöllä ole verotuksellista epävarmuutta, joka vaatisi kirjausta kirjanpitoon. Mikäli on todennäköistä, että veroviranomainen ei hyväksy yhtiön näkemystä, huomioidaan epävarmuuden vaikutus tuloverojen tai laskennallisten verojen kirjaamisessa. Tällöin verotuksellisen epävarmuuden vaikutus huomioidaan joko todennäköisimmän lopputuloksen tai odotetun lopputuloksen perusteella, sen mukaan, kumpi menetelmästä heijastaa lopputulosta paremmin.

Verotuksellisesta epävarmuudesta johtuvia arvioita on muutettava, mikäli ne tosiasiat ja olosuhteet, jotka huomioidaan tuloverotukseen liittyvää epävarmuutta arvioitaessa, muuttuvat.

Tulkinnan mukaan yhtiön tulee valita, käsittelee se verotuksellisia epävarmuuksia toisistaan erillisinä, vai voidaanko näitä yhdistää yhden tai useamman eri epävarmuuden kanssa. Yhtiön tulee valita se lähestymistapa, joka parhaiten ennakoii verotuksellisten epävarmuustilanteiden ratkaisua.

### **Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät**

Laskennallisten verojen kirjaaminen ja arvostaminen edellyttää johdolta arvioiden käyttämistä etenkin silloin, kun kyse on konserniyritysten tappioiden perusteella kirjatusta laskennallisesta verosaamisesta tai muusta väliaikaisesta erosta johtuvasta laskennallisesta verosaamisesta. Laskennalliset verosaamiset väliaikaisista eroista ja verotuksellisista tappiosta sisältyvät tilinpäätökseen vain siihen määrään asti kuin veroyksikölle todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa niin, että verosaamiset pystytään hyödyntämään. Kaikki verovelat ja -saamiset arvioidaan raportointikauden päättämispäivänä ja mahdollinen erotus kirjataan laajaan tulokseen.

Konserniyhtiöihin suoritetuissa verotarkastuksissa saattaa syntyä tilanteita, joissa veroviranomaiset haastavat Suomen ottaman näkemyksen verotettavan tulon määrästä eivätkä tule täysin hyväksymään sitä. Tällöin kirjattuja määriä oikaistaan tarvittaessa vastaamaan odotettavia maksettaviksi tulevia määriä. Mahdolliset oikaisut sekä kirjattavan verovelan määrä perustuvat arvioon verotarkastuksen lopputuloksesta.

**Laskennallisten verosaamisten täsmäytys**

	1.1.2024	Kurssiero	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu muun laajan tuloksen eriin tai omaan pääomaan	Netotus laskennallisten vero- velkojen kanssa	31.12.2024
Työsuhde-etuudet	217	–	-38	-13	–	165
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	1 948	-30	261	–	–	2 178
Vuokrasopimukset	1 878	66	-46	–	–	1 897
Verotappiot	3 568	245	513	–	–	4 325
Muut väliaikaiset erot	4 232	191	1 630	-749	–	5 305
<b>Yhteensä</b>	<b>11 842</b>	<b>471</b>	<b>2 320</b>	<b>-762</b>	<b>–</b>	<b>13 871</b>
Netotus laskennallisten verovelkojen kanssa	-9 794	-415	–	–	-1 393	-11 602
<b>Yhteensä</b>	<b>2 048</b>	<b>56</b>	<b>2 320</b>	<b>-762</b>	<b>-1 393</b>	<b>2 269</b>

	1.1.2023	Kurssiero	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu muun laajan tuloksen eriin tai omaan pääomaan	Netotus laskennallisten vero- velkojen kanssa	31.12.2023
Työsuhde-etuudet	541	–	-312	-12	–	217
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	314	10	1 624	–	–	1 948
Vuokrasopimukset	1 942	-49	-15	–	–	1 878
Verotappiot	2 883	-112	796	–	–	3 568
Muut väliaikaiset erot	3 110	-92	790	424	–	4 232
<b>Yhteensä</b>	<b>8 790</b>	<b>-242</b>	<b>2 883</b>	<b>411</b>	<b>–</b>	<b>11 842</b>
Netotus laskennallisten verovelkojen kanssa	-8 097	172	–	–	-1 869	-9 794
<b>Yhteensä</b>	<b>693</b>	<b>-70</b>	<b>2 883</b>	<b>411</b>	<b>-1 869</b>	<b>2 048</b>

**Laskennallisten verovelkojen täsmäytys**

	1.1.2024	Kurssiero	Kirjattu tulos- vaikutteisesti (- kulu)	Kirjattu muun laajan tuloksen eriin tai omaan pääomaan	Netotus laskennallisten vero- saamisten kanssa	31.12.2024
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	14 374	780	739	–	–	14 415
Vuokrasopimukset	1 616	54	74	–	–	1 596
Muut väliaikaiset erot	3 166	180	-235	–	–	3 581
<b>Yhteensä</b>	<b>19 156</b>	<b>1 013</b>	<b>577</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>19 592</b>
Netotus laskennallisten verosaamisten kanssa	-9 794	-415	–	–	-1 393	-11 602
<b>Yhteensä</b>	<b>9 362</b>	<b>598</b>	<b>577</b>	<b>–</b>	<b>-1 393</b>	<b>7 990</b>

	1.1.2023	Kurssiero	Kirjattu tulos- vaikutteisesti (- kulu)	Kirjattu muun laajan tuloksen eriin tai omaan pääomaan	Netotus laskennallisten vero- saamisten kanssa	31.12.2023
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	15 004	-470	160	–	–	14 374
Vuokrasopimukset	1 698	-42	40	–	–	1 616
Muut väliaikaiset erot	3 125	-92	-134	–	–	3 166
<b>Yhteensä</b>	<b>19 827</b>	<b>-604</b>	<b>66</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>19 156</b>
Netotus laskennallisten verosaamisten kanssa	-8 097	172	–	–	-1 869	-9 794
<b>Yhteensä</b>	<b>11 730</b>	<b>-432</b>	<b>66</b>	<b>–</b>	<b>-1 869</b>	<b>9 362</b>

## LIITETIETO 27 Osakeperusteiset maksut

Suomisella on osakepalkkiojärjestelmiä, jotka on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Järjestelmien ehtojen mukaisesti emoyhtiö antaa oikeuden syntymisehtojen toteutuessa avainhenkilöille osakkeita, ja osa palkkiosta maksetaan käteisvaroina. Käteisvaroina maksettavalla osuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Osassa kannustinjärjestelmiä yhtiöllä on myös oikeus maksaa palkkio tietyissä tilanteissa kokonaisuudessaan käteisvaroina. Suominen Oyj:n hallituksella on oikeus leikata järjestelmien mukaisia palkkioita, mikäli hallituksen osakkeen pörssikurssille asettamat rajat täyttyvät.

Mikäli osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Järjestelmien tarkoituksena on yhdistää omistajien ja järjestelmiin osallistuvien henkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa osallistujat yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat palkkiojärjestelmät.

Konsernin johtoryhmän jäsenen on omistettava puolet järjestelmistä saamastaan netto-osakemäärästä, kunnes hänen osakeomistuksensa yhteensä vastaa puolta hänen bruttovuosipalkkansa arvosta. Yhtiön toimitusjohtajan on omistettava puolet järjestelmistä saamastaan netto-osakemäärästä, kunnes hänen osakeomistuksensa yhteensä vastaa hänen bruttovuosipalkkansa arvoa. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin osallistujan työ- tai toimisuhte konserniyhtiöön jatkuu.

### Toimitusjohtajan osakeperusteinen kannustinjärjestelmä

Suomisen hallitus päätti 19.5.2023 perustaa uuden osakeperusteisen kannustinjärjestelmän yhtiön toimitusjohtajalle. Kannustinjärjestelmän tavoitteena on yhdistää osakkeenomistajien ja toimitusjohtajan tavoitteet Suomisen arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa toimitusjohtaja yhtiöön sekä tarjota toimitusjohtajalle kilpailukykyinen, yhtiön osakkeiden hankkimiseen, ansaitsemiseen ja kerryttämiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Kannustinjärjestelmässä toimitusjohtajan odotetaan omistavan tai hankkivan enintään 30 000 Suomisen osaketta Nasdaq Helsingin julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan. Suominen vastaa toimitusjohtajan osakesijoitukseen luovuttamalla hänelle vastikkeetta enintään 60 000 osaketta (bruttona, sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

Kannustinjärjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, 1.6.2023–1.6.2024, 1.6.2023–1.6.2025 ja 1.6.2023–1.6.2026. Mahdollinen palkkio maksetaan osittain osakkeina ja osittain käteisvaroina kolmessa yhtä suuressa erässä kunkin ansaintajakson jälkeen edellyttäen, että toimitusjohtaja on yhtiön palveluksessa palkkion maksu- hetkellä. Rahaosuus on tarkoitettu kattamaan toimitusjohtajalle palkkioista aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Ensimmäinen ansaintajakso päättyi kesäkuussa 2024, ja toimitusjohtajalle luovutettiin 9 556 osaketta.

### Laatimisperiaatteet

Osakeperusteisten kannustinjärjestelmien perusteella mahdollisesti annettavien osakkeiden käyvät arvot arvioidaan myöntämispäivinä osakkeen markkinahinnan perusteella. Mikäli järjestelmä sisältää markkinaperusteisia ehtoja, huomioidaan ne käyvässä arvossa. Käypä arvo kirjataan kuluksi ansaintajaksolla.

Kun osakeperusteisen kannustinjärjestelmän oikeuden syntymisehdot sisältävät markkinaperusteisia ehtoja, kuten TSR ("Total Shareholder Return"), ei myöntämispäivän käypää arvoa myöhemmin muuteta eikä kirjattua kuluarviota peruuteta, mikäli markkinaperusteinen ehto ei täyty. Mikäli muut järjestelmän ansaintakriteerit (kuten työssä- olovelvoite ja tulokseen perustuvat ansaintakriteerit) eivät täyty, peruutetaan näiden perusteella tehdyt kuluarviot.

Suomisen osakeperusteiset maksut ovat sellaisia, joissa osa palkkiosta maksetaan henkilöstölle palkkiosta syntyvien tuloverojen johdosta käteisvaroina eikä osakkeina. Tällöin toteuttamis- tai oikeuden syntymishetkellä Suominen sen sijaan, että maksaisi koko palkkion osakkeina, pidättää maksettavien osakkeiden kokonaismäärästä osakkeita sellaisen määrän, joka vastaa rahallisesti henkilön tuloverovelkaa, ja tilittää kyseisen rahamäärän veroviranomaisille henkilön puolesta. Tällöin sekä osakkeina että käteisvaroina maksettava osuus kirjataan omaan pääomaan

IFRS 2 -standardin mukaisesti ja myös käteisvaroina myönnettävä osuus arvostetaan myöntämispäivän arvoon.

#### Raportointikaudella myönnettyjen instrumenttien arvostus

Osakkeen kurssi antohetkellä, euroa	2,65
Oletettu volatiliiteetti, %	38 %
Oletetut osingot yhteensä juoksuajalla, euroa	0,32
Markkinaehtoisin kriteerin vaikutus käyvässä arvossa, %	-38 %
Arvostusmenetelmä	Binomimalli
Käypä arvo per osake, euroa	1,44

#### Osakeperusteisten kannustinjärjestelmien vaikutus raportointikauden voittoon ja taloudelliseen asemaan 2024

1 000 euroa

Raportointikauden kulu (-)	-528
Kirjattu omaan pääomaan vuonna 2024, netto	511
Velka 31.12.2024	12
Arvio määrästä, jolla työntekijöiden verovelvoite täytetään 31.12.2024	340

#### Osakeperusteisten kannustinjärjestelmien tiedot

	Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2022–2024	Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2023–2025	Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2024–2026	Toimitusjohtajan osakeomistukseen perustuva lisä-osakejärjestelmä	Yhteensä / painotettu keskiarvo
Myönnettävien osakkeiden enimmäismäärä, mukaan lukien käteisvaroina suoritettava osuus	401 000	793 500	1 090 349	60 000	<b>2 344 849</b>
Myöntämispäivä	2.2.2022	2.2.2023	6.2.2024	19.5.2023	
Oikeuden syntymispäivä	21.3.2025	21.3.2026	21.3.2027	1.6.2025; 1.6.2026	
Oikeuden syntymisehdot	Osakkeen suhteellinen kokonaistuotto (TSR)	Osakkeen suhteellinen kokonaistuotto (TSR)	Osakkeen suhteellinen kokonaistuotto (Total Shareholder Return, TSR) ja raaka-ainetehokkuus	Omistusvelvoite	
	Työsuhteen jatkuminen	Työsuhteen jatkuminen	Työsuhteen jatkuminen	Työsuhteen jatkuminen	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	3,1	3,1	3,1	3,0	
Jäljellä oleva voimassaoloaika, vuosia	0,2	1,2	2,2	1,9	<b>1,7</b>
Järjestelyssä mukana olevien henkilöiden lukumäärä raportointikauden lopussa	16	17	22	1	
Maksun suorittamistapa	Osakkeina ja käteisvaroina	Osakkeina ja käteisvaroina	Osakkeina ja käteisvaroina	Osakkeina ja käteisvaroina	

	Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2022–2024	Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2023–2025	Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2024–2026	Toimitusjohtajan osakeomistukseen perustuva lisä-osakejärjestelmä	Yhteensä
<b>Muutokset vuonna 2024</b>					
Kauden alussa ulkona olleet	222 000	687 000	–	60 000	<b>969 000</b>
Myönnettyt	–	–	1 090 349	–	<b>1 090 349</b>
Menetetyt	-91 500	-186 500	-245 158	–	<b>-523 158</b>
Kaudella toteutetut	–	–	–	-20 000	<b>-20 000</b>
<b>Kauden lopussa ulkona olleet</b>	<b>130 500</b>	<b>500 500</b>	<b>845 191</b>	<b>40 000</b>	<b>1 516 191</b>

## LIITETIETO 28 Osakekohtainen tulos

### Raportointikauden voitto

1 000 euroa	2024	2023
<b>Raportointikauden voitto</b>	<b>-5 290</b>	<b>-12 786</b>

### Osakkeiden lukumäärä

Keskimääräinen osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita	57 713 587	57 656 044
Keskimääräinen laimennettu osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita	57 878 570	57 738 524

### Osakekohtainen tulos

euroa		
Laimentamaton	-0,09	-0,22
Laimennettu	-0,09	-0,22

### Osakekohtaisen tuloksen laskenta

Osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva osuus raportointikauden tuloksesta raportointikauden aikana ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistulla keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä, jota laskettaessa on vähennetty konsernin hallussa kulloinkin olevat omat osakkeet.

Laskettaessa laimennettua osakekohtaista tulosta oikaistaan osakemäärää osakeperusteisten kannustinjärjestelmien vaikutuksella.

## LIITETIETO 29 Rahavirtalaskelman oikaisut

1 000 euroa

### Liiketoiminnan rahavirran oikaisut

	2024	2023
<b>Oikaisut raportointikauden voittoon</b>		
Tuloverot	-53	-719
Rahoitustuotot ja -kulut	4 086	5 987
Poistot ja arvonalentumiset	18 431	18 680
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot	-112	-36
Muut ei-rahavirtaperusteiset erät raportointikauden voitossa	-1 108	2 699
<b>Yhteensä</b>	<b>21 244</b>	<b>26 612</b>

## LIITETIETO 30 Yrityksen johtohenkilöt

### Johdon palkitseminen

#### Hallituksen palkkiot

maksuperusteisesti euroa	2024		2023	
	vuosipalkkio	kokouspalkkio	vuosipalkkio	kokouspalkkio
Charles Héaulmé, hallituksen puheenjohtaja 4.4.2024 alkaen	74 000	7 000	–	–
Jaakko Eskola, hallituksen puheenjohtaja 4.4.2024 saakka	–	500	70 000	6 000
Andreas Ahlström, hallituksen varapuheenjohtaja	45 000	11 000	33 000	5 500
Aaron Barsness	35 000	14 500	33 000	9 000
Björn Borgman	35 000	9 000	33 000	8 500
Nina Linander	45 000	11 500	43 000	9 500
Laura Remes	35 000	9 500	33 000	4 000
Laura Raitio 3.4.2023 saakka	–	–	–	1 500
<b>Yhteensä</b>	<b>269 000</b>	<b>63 000</b>	<b>245 000</b>	<b>44 000</b>

Suominen Oyj:n 4.4.2024 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten vuosipalkkiosta 25 % suoritetaan Suominen Oyj:n osakkeina. Hallituksen jäsenille vuodelta 2024 osakkeina suoritettun palkkiosuuden määrä oli yhteensä 25 088 osaketta. Osakkeet luovutettiin 16.5.2024 ja niiden luovutusarvo oli yhteensä 67 236 euroa.

Hallituksen jäsenillä ei ole eläkesopimuksia yhtiön kanssa. Ruotsin työeläkelainsäädännön mukaisesti ruotsalaisille hallituksen jäsenille maksetuista palkkioista on maksettava työeläkemaksut. Nämä eläkemaksut olivat 16 215 euroa (vuonna 2023: 14 702 euroa).

Hallituksen jäsenillä ei ole erillisiä sopimuksia siltä varalta, että heidän toimikautensa päättyisi julkisen osto-  
tarjouksen vuoksi.

**Toimitusjohtajan työsuhde-etuudet****Tommi Björnman**  
maksuperusteisesti

euroa	2024	2023*
Palkat	480 489	385 000
Maksetut tulospalkkiot	58 242	–
Osakepalkkiot	54 422	–
Rahapalkat yhteensä	593 153	385 000
Luontoisedut	11 017	180
<b>Yhteensä</b>	<b>604 170</b>	<b>385 180</b>
Lakisääteiset eläkkeet	93 457	64 132
Vapaaehtoiset eläkkeet	53 130	39 848

\* 1.4.2023 lähtien

Toimitusjohtaja Tommi Björnmanin kanssa on tehty kirjallinen toimitusjohtajasopimus. Sopimuksen mukaan toimitusjohtajan irtisanomisaika on 6 kuukautta. Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajalle maksetaan lisäksi 12 kuukauden palkkaa vastaava irtisanomiskorvaus. Toimitusjohtajalla on maksuperusteinen lisäeläke, johon varattava summa on 11,5 % toimitusjohtajan perusvuosipalkasta. Lisäeläkejärjestelyn perusteella hänellä on mahdollisuus jäädä eläkkeelle 63-vuotiaana. Toimitusjohtajalla ei ole erillistä sopimusta siltä varalta, että hänen sopimuksensa päättyisi julkisen ostotarjouksen johdosta.

Klaus Korhonen, henkilöstö- ja lakiasiaintoimitusjohtaja, toimi väliaikaisena toimitusjohtajana ajalla 30.11.2022 – 31.3.2023. Väliaikainen toimitusjohtajuus päättyi, kun uusi toimitusjohtaja Tommi Björnman aloitti 1.4.2023. Väliaikaisen toimitusjohtajuuden aikana Klaus Korhonen sai korotettua peruspalkkaa, eikä muita erityisiä etuuksia oltu annettu väliaikaisen toimitusjohtajuuden perusteella. Rahapalkka ajalta 1.1. – 31.3.2023 oli 59 400 euroa, luontoisedut 3 000 euroa ja lakisääteiset eläkkeet 12 976 euroa.

**Muun johtoryhmän työsuhde-etuudet**

## maksuperusteisesti

euroa	2024	2023
Palkat	849 958	920 779
Maksetut tulospalkkiot	65 814	57 886
Irtisanomiskorvaukset	153 495	84 010
Osakepalkkiot	–	548 417
Rahapalkat yhteensä	1 069 267	1 611 092
Luontoisedut	41 358	88 078
<b>Yhteensä</b>	<b>1 110 625</b>	<b>1 699 170</b>
Lakisääteiset eläkkeet	140 223	129 906
Vapaaehtoiset eläkkeet	–	20 000

Johtoryhmän jäsenillä ei ole pääsääntöisesti muita kuin lakisääteisiä eläkejärjestelyitä. Yhdysvaltojen vapaaehtoiset eläkejärjestelyt on esitetty osana lakisääteisiä eläkejärjestelyjä. Muiden konsernin johtoryhmän jäsenien eläkeikä on normaalin paikallisen lainsäädännön mukainen.

Yhden Suomenin johtoryhmän jäsenen määräysvalta-yhtiön kanssa on tehty vuokrasopimus koskien toimistotilaa. Maksetut vuokrat vuonna 2024 olivat 4,8 tuhatta euroa (1 tuhatta euroa vuonna 2023).



**Johdon osakkeenomistus**

kpl osakkeita

	31.12.2024	31.12.2023
<b>Hallitus</b>		
Charles Héaulmé, hallituksen puheenjohtaja 4.4.2024 alkaen	19 902	–
Jaakko Eskola, hallituksen puheenjohtaja 4.4.2024 saakka	–	26 166
Andreas Ahlström, hallituksen varapuheenjohtaja	30 989	26 792
Aaron Barsness	8 723	5 459
Björn Borgman	28 166	24 902
Nina Linander	31 828	27 631
Laura Remes	6 220	2 956
<b>Yhteensä</b>	<b>125 828</b>	<b>113 906</b>
Yhteensä osakkeista ja äänistä	0,22 %	0,20 %
<b>Johtoryhmä</b>		
Tommi Björnman	39 556	30 000
Jonni Friman	–	–
Markku Koivisto	53 172	53 172
Klaus Korhonen	–	52 630
Mimoun Saïm	–	92 923
Janne Silonsaari	–	–
<b>Yhteensä</b>	<b>92 728</b>	<b>228 725</b>
Yhteensä osakkeista ja äänistä	0,16 %	0,39 %

Osakeperusteisista kannustinjärjestelmistä on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 27. Jäljellä olevien osakeperusteisten kannustinjärjestelmien IFRS-standardien mukaiset kulujaksotukset ilman sosiaalikuluja olivat raportointikaudelta lähipiirin osalta 345 tuhatta euroa.

**LIITETIETO 31 Vastuut ja ehdolliset velat**

1 000 euroa

	2024	2023
<b>Takaus- ja muut vastuut</b>		
Takaukset omista sitoumuksista	1 921	2 440
Muut omat vastuut	18 307	16 774
<b>Yhteensä</b>	<b>20 228</b>	<b>19 214</b>
<b>Muut vastuut</b>		
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat sopimukselliset sitoumukset	11 267	1 368
Alkamattomat vuokrasopimukset, joihin on sitouduttu	274	1 485
<b>Yhteensä</b>	<b>11 541</b>	<b>2 853</b>

Takaukset omista sitoumuksista ovat tavarantoimittajille annettuja vakuuksia.

Osa konsernin tytäryhtiöistä on antanut takauksen Suominen Oyj:n puolesta sen ulkoisten velkojen vakuudeksi. Takausten enimmäismäärä on maksamattoman velan ja korkokulujen yhteismäärä raportointikauden päättyessä.

Ei-purettavissa olevien operatiivisten vuokrasopimusten mukaisten vastaisten vähimmäisvuokrien erääntyminen on esitetty liitetiedossa 21.

**Laatimisperiaatteet – vastuut ja ehdolliset velat**

Ehdollinen velka on mahdollinen velvoite, jota ei ole kirjattu velaksi taseeseen, koska esimerkiksi sen olemassaolo ei vielä ole varmistunut eikä sen toteutuminen ole yhtiön määräysvallassa. Johto käyttää arvioita arvioidessaan ehdollisten velkojen määriä.

## LIITETIETO 32 Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

### Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset Suomisen varsinaiselle yhtiökokoukselle 2025

Suomenin ilmoitti 27.1.2015, että osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiön hallituksen jäsenten lukumäärä nostetaan kuudesta seitsemään.

Nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäseniksi valitaan uudelleen Andreas Ahlström, Björn Borgman, Charles Héaulmé, Nina Linander ja Laura Remes ja että Gail Ciccione ja Maija Joutsenkoski valitaan uusiksi jäseniksi.

Gail Ciccione (s. 1960, BBA, Yhdysvaltain kansalainen) toimii tällä hetkellä omistajana Trinity Operations Partner, LLC:ssa. Tätä ennen hän on toiminut useissa johtotehtävissä Laborie Medical Technologiesilla, Becton Dickinsonilla ja Kimberly-Clarkilla.

Maija Joutsenkoski (s. 1981, diplomi-insinööri, Suomen kansalainen) toimii tällä hetkellä A. Ahlström Oy:n sijoitusjohtajana. Tätä ennen hän on toiminut useissa johto- ja muissa tehtävissä CapMan Buyoutilla, UPM:llä, Nordic Capitalilla sekä Goldman Sachsilla.

Nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen puheenjohtajaksi valittaisiin uudelleen Charles Héaulmé.

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen palkkiot pysyisivät ennallaan ja olisivat seuraavat: hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio 74 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajan vuosipalkkio 45 000 euroa ja muiden jäsenten vuosipalkkio 35 000 euroa. Nimitystoimikunta ehdottaa myös, että tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksettava lisäkorvaus pysyisi ennallaan ja olisi 10 000 euroa.

Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenille kustakin hallituksen ja valiokuntien kokouksesta maksettavat kokouspalkkiot pysyisivät ennallaan ja olisivat seuraavat: 500 euroa kokouksesta, joka pidetään hallituksen jäsenen kotimaassa, 1 000 euroa kokouksesta, joka pidetään muualla kuin hallituksen jäsenen kotimaassa ja 500 euroa jäsenen osallistuessa kokoukseen puhelimitse tai muulla sähköisellä välineellä. Päätöksistä, jotka tehdään kokousta pitämättä, ei makseta palkkiota.

Vuosipalkkioista 75 % maksetaan rahana ja 25 % Suomenin Oyj:n osakkeina. Osakkeet luovutetaan hallituksen päätöksellä yhtiön hallussa olevista omista osakkeista kahden viikon kuluessa Suomenin Oyj:n tammi-maaliskuun 2025 osavuositarkastuksen julkaisupäivästä.

Kulukorvaukset maksetaan yhtiön voimassa olevan matkustussäännön mukaisesti.

### Uusi ansaintajakso johdolle ja avainhenkilöille suunnatussa osakeperusteisessa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä

Suomenin ilmoitti 27.1.2025, että Suomisen hallitus on päättänyt johdon ja avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän uudesta ansaintajaksosta, joka kattaa vuodet 2025–2027.

Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt toteuttamaan yhtiön strategiaa, tavoitteita ja pitkän aikavälin etua sekä palkita heitä erinomaisesta suorituksesta.

Ansaintajakson 2025–2027 ansaintakriteerit on sidottu osakkeen absoluuttiseen kokonaistuottoon (painoarvo 40 %) vuosina 2025–2027, osakkeen suhteelliseen kokonaistuottoon (painoarvo 40 %) vuosina 2025–2027, sekä vuoden 2025 osalta toiminnan tehostamis- ja vastuullisuustavoitteeseen (painoarvo 20 %) koskien raaka-ainetehokkuuden parantamista. Mahdolliset palkkiot järjestelmästä maksetaan ansaintajakson päättämisen jälkeen.

Järjestelmän perusteella maksettavien palkkioiden arvo vastaa yhteensä enintään 1 375 431 Suomisen osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Ansaintajakson 2025–2027 kohderyhmään kuuluu 28 avainhenkilöä, mukaan lukien toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet.

Mahdollinen palkkio maksetaan osittain Suomisen osakkeina ja osittain rahana. Palkkion rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvat verot ja lakisääteiset sosiaalivakuutusmaksut. Jos avainhenkilön työ- tai johtajasopimus päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Johtoryhmän jäsenen on omistettava puolet saamistaan osakkeista, kunnes hänen kokonaisosakeomistuksensa Suomisessa vastaa puolta hänen bruttovuosipalkkiansa arvosta palkkion maksua edeltävältä kalenterivuodelta.

Vastaavasti toimitusjohtajan on omistettava puolet saamistaan osakkeista, kunnes hänen kokonaisosakeomistuksensa Suomisessa vastaa hänen bruttovuosipalkkansa arvoa palkkion maksua edeltävältä kalenterivuodelta. Kyseinen määrä Suomisen osakkeita tulee omistaa yhtä kauan kuin johtoryhmän jäsenyys tai asema toimitusjohtajana jatkuu.

### **Darryl Fournier nimitetty Suomisen operatiiviseksi johtajaksi**

Suominen ilmoitti 27.1.2025, että Darryl Fournier on nimitetty Suomisen operatiiviseksi johtajaksi. Hänestä tuli Suomisen johtoryhmän jäsen ja hän raportoi toimitusjohtaja Tommi Björnmanille. Fournier aloitti uudessa roolissaan 10.2.2025.

# Osakekohtaiset tunnusluvut

Osakekohtaiset tunnusluvut ovat osakeantioikaistuja.

	2024	2023	2022
Osakekohtainen tulos, euroa	-0,09	-0,22	-0,24
Osakekohtainen tulos, euroa, laimennettu	-0,09	-0,22	-0,24
Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa	0,07	0,53	0,24
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	2,04	2,17	2,54
Hinta/osakekohtainen tulos (P/E)	-24,87	-12,85	-12,43
Osakekohtainen osinko, euroa*	0,00	0,10	0,10
Osinkosuhte, %	N/A	-45,1	-41,4
Efektiiivinen osinkotuotto, %	N/A	3,51	3,33
Osakkeiden lukumäärä katsauskauden lopussa ilman omia osakkeita	57 727 103	57 692 459	57 480 727
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ilman omia osakkeita	57 713 587	57 656 044	57 439 615
Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä ilman omia osakkeita	57 713 587	57 656 044	57 439 615
Osakekurssi raportointikauden lopussa, euroa	2,28	2,85	3,00
Alin osakekurssi raportointikaudella, euroa	1,96	2,48	2,36
Ylin osakekurssi raportointikaudella, euroa	2,93	3,48	5,27
Kaupankäyntivolyymilla painotettu keskikurssi, euroa	2,53	2,85	3,57
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	131,6	164,4	172,4
Vaihdettujen osakkeiden lukumäärä	951 426	2 743 668	10 902 032
Vaihdettujen osakkeiden lukumäärä, % keskimääräisestä osakemäärästä	1,7	4,8	19,0

\* 2024 hallituksen ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle

# Osakekohtaisten tunnuslukujen laskenta

Osakekohtaiset tunnusluvut ovat joko IFRS-tunnuslukuja (osakekohtainen tulos), Valtiovarainministeriön asetuksen edellyttämiä tunnuslukuja tai vaihtoehtoisia tunnuslukuja (osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta).

## Osakekohtainen tulos

$$\text{Laimentamaton osakekohtainen tulos (EPS)} = \frac{\text{Raportointikauden voitto}}{\text{Keskimääräinen osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita}}$$

$$\text{Laimennettu osakekohtainen tulos (EPS)} = \frac{\text{Raportointikauden voitto}}{\text{Keskimääräinen laimennettu osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita}}$$

Osakekohtaisen tuloksen laskemisesta on kerrottu liitetiedossa 28.

## Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta

$$\text{Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta} = \frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä raportointikauden lopussa ilman omia osakkeita}}$$

Viite		2024	2023
Konsernin rahavirtalaskelma	Liiketoiminnan rahavirta, tuhatta euroa	3 857	30 724
Liitetieto 13	Osakeantioikaistu osakemäärä raportointikauden lopussa ilman omia osakkeita	57 727 103	57 692 459
	Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa	0,07	0,53

## Osakekohtainen oma pääoma

$$\text{Osakekohtainen oma pääoma} = \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä raportointikauden lopussa ilman omia osakkeita}}$$

Viite		2024	2023
Konsernin tase	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä, tuhatta euroa	117 608	124 912
Liitetieto 13	Osakeantioikaistu osakemäärä raportointikauden lopussa ilman omia osakkeita	57 727 103	57 692 459
	Osakekohtainen oma pääoma, euroa	2,04	2,17

**Osinkosuhde, %**

$$\text{Osinkosuhde, \%} = \frac{\text{Osakekohtainen osinko x 100}}{\text{Laimentamaton osakekohtainen tulos}}$$

<b>Viite</b>		2024	2023
Hallituksen ehdotus	Osakekohtainen osinko x 100	0,00	10,00
Liitetieto 28	Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	-0,09	-0,22
	Osinkosuhde, %	N/A	-45,1

**Efektiiivinen osinkotuotto, %**

$$\text{Efektiiivinen osinkotuotto, \%} = \frac{\text{Osakekohtainen osinko x 100}}{\text{Raportointikauden viimeinen pörssikurssi}}$$

<b>Viite</b>		2024	2023
	Osakekohtainen osinko x 100	0,00	10,00
Liitetieto 13	Raportointikauden viimeinen pörssikurssi, euroa	2,28	2,85
	Efektiiivinen osinkotuotto, %	N/A	3,51

**Hinta / osakekohtainen tulos (P/E)**

$$\text{Hinta / osakekohtainen tulos (P/E)} = \frac{\text{Raportointikauden viimeinen pörssikurssi}}{\text{Laimentamaton osakekohtainen tulos}}$$

<b>Viite</b>		2024	2023
Liitetieto 13	Raportointikauden viimeinen pörssikurssi, euroa	2,28	2,85
Liitetieto 28	Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	-0,09	-0,22
	Hinta / osakekohtainen tulos (P/E)	-24,87	-12,85

**Osakekannan markkina-arvo**

$$\text{Osakekannan markkina-arvo} = \text{Osakkeiden lukumäärä raportointikauden lopussa ilman omia osakkeita} \times \text{raportointikauden viimeinen pörssikurssi}$$

<b>Viite</b>		2024	2023
Liitetieto 13	Osakkeiden lukumäärä raportointikauden lopussa ilman omia osakkeita	57 727 103	57 692 459
Liitetieto 13	Raportointikauden viimeinen pörssikurssi, euroa	2,28	2,85
	Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	131,6	164,4

**Osakkeiden vaihto**

Osakkeiden vaihto = Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärän suhteellinen osuus keskimääräisestä osakemäärästä ilman omia osakkeita

<b>Viite</b>		2024	2023
Liitetieto 13	Vaihdettujen osakkeiden lukumäärä raportointikaudella	951 426	2 743 668
Liitetieto 13	Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ilman omia osakkeita	57 713 587	57 656 044
	Osakkeiden vaihto, %	1,7	4,8

# Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

## Tuloslaskelma

euroa

	Liitetieto	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
<b>Liikevaihto</b>		<b>28 362 537,37</b>	<b>23 263 727,25</b>
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-3 786 863,40	-3 737 356,29
<b>Bruttokate</b>		<b>24 575 673,97</b>	<b>19 526 370,96</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	2	382 008,70	389 985,58
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-1 651 006,71	-1 771 352,90
Tutkimus ja kehitys		-1 073 766,16	-1 124 270,20
Hallinnon kulut		-10 798 106,62	-9 210 342,61
Liiketoiminnan muut kulut	2	-9 077 480,29	-7 426 244,77
<b>Liikevoitto</b>		<b>2 357 322,89</b>	<b>384 146,06</b>
Rahoitustuotot	6	15 885 810,36	14 634 238,97
Rahoituskulut	6	-4 918 556,92	-7 922 088,66
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>		<b>10 967 253,44</b>	<b>6 712 150,31</b>
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>13 324 576,33</b>	<b>7 096 296,37</b>
Poistoeron muutos	7	174 088,55	81 620,37
Konserniavustukset	7	-3 635 000,00	-1 125 000,00
Tuloverot	8	-1 637 495,41	-35 792,08
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>8 226 169,47</b>	<b>6 017 124,66</b>



## Tase

euroa

	Liitetieto	31.12.2024	31.12.2023
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	5, 9	2 576 497,98	5 038 299,43
Aineelliset hyödykkeet	5, 10	1 212 515,69	750 812,36
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	11	113 363 783,56	113 363 783,56
Muut sijoitukset	11	192,06	192,06
Lainasaamiset			
Lainasaamiset konserniyhtiöiltä	12	89 220 975,84	86 478 329,49
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>206 373 965,13</b>	<b>205 631 416,90</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Lainasaamiset			
Lainasaamiset konserniyhtiöiltä	12	14 403 916,05	4 000 000,00
Myyntisaamiset	12	69 346,49	70 002,42
Muut lyhytaikaiset saamiset	12	1 702 708,74	2 920 280,88
Rahavarat		37 799 925,53	53 688 029,66
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>53 975 896,81</b>	<b>60 678 312,96</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>260 349 861,94</b>	<b>266 309 729,86</b>

euroa

	Liitetieto	31.12.2024	31.12.2023
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	14	11 860 056,00	11 860 056,00
Ylikurssirahasto		24 680 587,83	24 680 587,83
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		75 692 335,90	75 692 335,90
Kertyneet voittovarot		10 569 263,75	10 321 384,99
Tilikauden voitto		8 226 169,47	6 017 124,66
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>13</b>	<b>131 028 412,95</b>	<b>128 571 489,38</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>			
Poistoero		1 020 412,03	1 194 500,58
<b>Vieras pääoma</b>			
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>			
Korolliset velat			
Joukkovelkakirjalainat	15	50 000 000,00	50 000 000,00
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>50 000 000,00</b>	<b>50 000 000,00</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>			
Korolliset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	15	40 000 000,00	40 000 000,00
Lainat konserniyhtiöiltä	15	30 676 964,77	42 145 925,92
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	16	7 624 072,19	4 397 813,98
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>78 301 036,96</b>	<b>86 543 739,90</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>128 301 036,96</b>	<b>136 543 739,90</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>260 349 861,94</b>	<b>266 309 729,86</b>

## Rahoituslaskelma

1 000 euroa

	Liitetieto	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>8 226</b>	<b>6 017</b>
Oikaisut tilikauden voittoon:	18	-3 243	-2 843
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta</b>		<b>4 983</b>	<b>3 174</b>
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) tai vähennys (+)		-109	-23
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)		687	-597
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen maksettuja rahoituseriä ja veroja</b>		<b>5 560</b>	<b>2 554</b>
Maksetut ja saadut korot ja muut rahoituserät		3 977	1 535
Maksettu konserniavustus		-1 125	-
Maksetut välittömät verot		-329	-1 079
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>8 083</b>	<b>3 010</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit	9, 10	-641	-478
Myyntituotot käyttöomaisuudesta	9, 10	2	-
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä	6	2 374	5 891
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>1 735</b>	<b>5 413</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Lyhytaikaisten korollisten velkojen muutos	15	-12 899	6 573
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos		1 000	-16 537
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos		-10 404	19 639
Osingonjako	13	-5 769	-5 767
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>-28 072</b>	<b>3 908</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>-18 253</b>	<b>12 332</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>		<b>53 688</b>	<b>42 441</b>
Rahavarojen kurssiero		2 365	-1 084
Rahavarojen muutos		-18 253	12 332
<b>Rahavarat 31.12.</b>		<b>37 800</b>	<b>53 688</b>

## **LIITETIETO 1 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet**

Suominen Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:n keskiuurissa yhtiöissä ja jonka kotipaikka on Helsinki (osoite: Keilaranta 13 A, 02150 Espoo). Suominen Oyj on Suominen-konsernin emoyhtiö.

Suominen Oyj:n erillistilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolakia, kirjanpitoasetusta sekä muita tilinpäätöstä koskevia lakeja ja ohjeita noudattaen. Suominen-konsernin laatimisperiaatteet on laadittu noudattaen kansainvälisiä IFRS-tilinpäätösstandardeja, ja Suominen Oyj noudattaa konsernin tilinpäätöksen laatimisperiaatteita siltä osin kuin se on mahdollista suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaan. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksessä.

Erot Suominen Oyj:n erillistilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa on esitetty ohessa.

### **Liikevaihto**

Liikevaihto muodostuu konsernipalveluiden myynnistä ja rojaltituotoista.

### **Rahoitusvarat ja -velat ja johdannaisinstrumentit**

Rahoitusvarat ja -velat on kirjattu alkuperäiseen hankintamenoonsa tai alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

### **Vuokrasopimukset**

Vuokramaksut on käsitelty vuokratuloina. Maksamattomat vuokravastuut on esitetty tilinpäätöksessä vastuissa.

### **Joukkovelkakirjalainat**

Joukkovelkakirjalainat esitetään taseessa nimellisarvoon, ja jaksotetut transaktiokulut on kirjattu siirtosaamisiin.

### **Poistoero**

Emoyhtiön erillistilinpäätöksessä poistoeron muutos esitetään erillisenä eränä tuloslaskelmassa ja kertynyt poistoero omana eränään taseessa.

### **Konserniavustukset**

Annetut konserniavustukset on esitetty tilinpäätössiirtoina.

## LIITETIETO 2 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

1 000 euroa

	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Saadut avustukset ja tuet	276	140
Muut tuotot konserniyhtiöiltä	98	–
Muut tuotot	8	250
<b>Yhteensä</b>	<b>382</b>	<b>390</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Palveluostot konserniyhtiöiltä	-9 051	-7 426
Muut kulut	-27	0
<b>Yhteensä</b>	<b>-9 077</b>	<b>-7 426</b>

## LIITETIETO 3 Henkilöstökulut

1 000 euroa

	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-4 382	-4 021
Eläkekulut	-735	-673
Muut henkilöstösivukulut	-170	-181
<b>Yhteensä</b>	<b>-5 286</b>	<b>-4 875</b>
Henkilöstö keskimäärin	35	35
Henkilöstö kauden lopussa	33	37

## Johdon palkat ja palkkiot

Johdon palkitsemisesta on kerrottu konsernitalinpäätöksen liitetiedossa 30.

## LIITETIETO 4 Tilintarkastajien palkkiot

1 000 euroa

	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Tilintarkastus	-267	-159
Muut palvelut	-20	-4
<b>Yhteensä</b>	<b>-287</b>	<b>-163</b>

Konsernin ja emoyhtiön päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut Ernst & Young Oy (EY) vuoden 2015 varsinaisesta yhtiökokouksesta lähtien.

## LIITETIETO 5 Poistot ja arvonalentumiset

1 000 euroa

	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
<b>Toimintokohtaiset poistot ja arvonalentumiset</b>		
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-959	-1 063
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-442	-461
Tutkimus ja kehitys	-105	-108
Hallinnon kulut	-1 120	-1 158
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 626</b>	<b>-2 790</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin</b>		
Koneet ja kalusto	-55	-40
Aineettomat oikeudet	-2 571	-2 750
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 626</b>	<b>-2 790</b>

## LIITETIETO 6 Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 euroa

	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Korkotuotot konserniyrityksiltä	7 494	7 421
Korkotuotot muilta	1 255	1 225
Osinkotuotot konserniyrityksiltä	2 374	5 891
Muut rahoitustuotot konserniyrityksiltä	84	97
Valuuttakurssierot (netto)	4 678	-2 649
Korkokulut konserniyrityksille	-454	-525
Korkokulut muille	-3 225	-3 294
Muut rahoituskulut muille	-1 239	-1 454
<b>Yhteensä</b>	<b>10 967</b>	<b>6 712</b>

## LIITETIETO 7 Tilinpäätössiirrot

1 000 euroa

	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	174	82
Annetut konserniavustukset	-3 635	-1 125
<b>Yhteensä</b>	<b>-3 461</b>	<b>-1 043</b>

## LIITETIETO 8 Tuloverot

1 000 euroa

	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Tilikauden verot	-1 665	-32
Lähdeverot ja muut välittömät verot	-3	-
Edellisten tilikausien tuloverot	31	-4
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 637</b>	<b>-36</b>

## LIITETIETO 9 Aineettomat hyödykkeet

1 000 euroa

	Aineettomat oikeudet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä 2024	Yhteensä 2023
<b>Hankintameno 1.1.</b>	<b>21 258</b>	<b>36</b>	<b>21 295</b>	21 565
Lisäykset	78	32	<b>109</b>	151
Vähennykset ja myynnit	-1 834	-	<b>-1 834</b>	-422
Siirrot erien välillä	6	-6	-	-
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>19 507</b>	<b>62</b>	<b>19 570</b>	21 295
<b>Kertyneet poistot 1.1.</b>	<b>-16 256</b>	-	<b>-16 256</b>	-13 928
Tilikauden poistot	-2 571	-	<b>-2 571</b>	-2 750
Vähennysten poistot	1 834	-	<b>1 834</b>	422
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-16 993</b>	-	<b>-16 993</b>	-16 256
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2 514</b>	<b>62</b>	<b>2 576</b>	5 038

## LIITETIETO 10 Aineelliset hyödykkeet

1 000 euroa

	Maa- ja vesialueet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä 2024	Yhteensä 2023
<b>Hankintameno 1.1.</b>	<b>0</b>	<b>308</b>	<b>31</b>	<b>668</b>	<b>1 007</b>	676
Lisäykset	-	62	1	456	<b>518</b>	332
Vähennykset ja myynnit	-	-79	-13	-	<b>-92</b>	-1
Siirrot erien välillä	-	108	52	-160	-	-
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>398</b>	<b>70</b>	<b>964</b>	<b>1 433</b>	1 007
<b>Kertyneet poistot 1.1.</b>	-	<b>-243</b>	<b>-13</b>	-	<b>-256</b>	-217
Tilikauden poistot	-	-50	-4	-	<b>-55</b>	-40
Vähennysten poistot	-	77	13	-	<b>90</b>	1
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	-	<b>-216</b>	<b>-4</b>	-	<b>-220</b>	-256
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>182</b>	<b>66</b>	<b>964</b>	<b>1 213</b>	751

## LIITETIETO 11 Sijoitukset

1 000 euroa

	Osakkeet konserniyrityksissä	Muut sijoitukset	<b>Yhteensä 2024</b>	Yhteensä 2023
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>113 364</b>	<b>0</b>	<b>113 364</b>	113 364
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>113 364</b>	<b>0</b>	<b>113 364</b>	113 364

Konserniyrityksistä on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 8.

	Osuus yhtiön osakkeista ja äänimäärästä, %	Osakkeiden määrä, kpl	Osakkeiden nimellisarvo, 1 000 euroa	Osakkeiden kirjanpitoarvo, 1 000 euroa	Yhtiön oman pääoman määrä, 1 000 euroa	Viimeksi laaditun tilinpäätöksen osoittama voitto/tappio, 1 000 euroa
Kiinteistö Oy Killinpolku, Virrat	25,0	1	8	0	N/A	N/A



## LIITETIETO 12 Saamiset

1 000 euroa

	31.12.2024	31.12.2023
<b>Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Korolliset saamiset	89 221	86 478
<b>Yhteensä</b>	<b>89 221</b>	<b>86 478</b>
<b>Muut pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>		
	<b>89 221</b>	<b>86 478</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
<b>Muut saamiset</b>	<b>121</b>	<b>79</b>
<b>Siirtosaamiset</b>		
Verosaamiset	233	1 449
Lainojen järjestelypalkkiot	624	735
Kulujaksotukset	725	657
<b>Siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>1 582</b>	<b>2 841</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Myyntisaamiset	69	70
Korolliset saamiset	14 404	4 000
<b>Yhteensä</b>	<b>14 473</b>	<b>4 070</b>
<b>Muut lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>		
	<b>16 176</b>	<b>6 990</b>

## LIITETIETO 13 Oma pääoma

1 000 euroa

	31.12.2024	31.12.2023
Osakepääoma 1.1. ja 31.12.	11 860	11 860
Ylikurssirahasto 1.1. ja 31.12.	24 681	24 681
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1. ja 31.12.	75 692	75 692
<b>Kertyneet voittovarot 1.1.</b>	<b>16 339</b>	<b>16 088</b>
Osingonjako	-5 769	-5 767
<b>Kertyneet voittovarot 31.12.</b>	<b>10 569</b>	<b>10 321</b>
Tilikauden voitto	8 226	6 017
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>131 028</b>	<b>128 571</b>

### Jakokelpoiset varat

euroa	31.12.2024
Kertyneet voittovarot 31.12.	10 569 264
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	75 692 336
Tilikauden voitto	8 226 169
<b>Jakokelpoiset varat</b>	<b>94 487 769</b>

### Osingonjakokelpoiset varat

euroa	
Kertyneet voittovarot 31.12.	10 569 264
Tilikauden voitto	8 226 169
<b>Osingonjakokelpoiset varat</b>	<b>18 795 433</b>

## LIITETIETO 14 Osakepääoma

Osakepääomasta ja osakkeista on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 13.

## LIITETIETO 15 Korolliset velat

1 000 euroa

	31.12.2024	31.12.2023
<b>Pitkäaikaiset korolliset velat</b>		
Joukkovelkakirjalainat	50 000	50 000
<b>Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>
<b>Lyhytaikaiset korolliset velat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	40 000	40 000
Lainat konserniyrityksiltä	30 677	42 146
<b>Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä</b>	<b>70 677</b>	<b>82 146</b>
<b>Korolliset velat yhteensä</b>	<b>120 677</b>	<b>132 146</b>

### Pitkäaikaisten ulkoisten korollisten velkojen lyhennykset

	2025	2026	2027	2028	2029
Joukkovelkakirjalaina	-	-	50 000	-	-

## LIITETIETO 16 Korottomat velat

1 000 euroa

	31.12.2024	31.12.2023
<b>Lyhytaikaiset korottomat velat</b>		
Ostovelat	1 744	1 245
Tuloverovelat	92	-
Muut lyhytaikaiset velat	144	154
<b>Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä</b>	<b>1 979</b>	<b>1 399</b>
<b>Siirtovelat</b>		
Korkojaksotukset	578	626
Jaksotetut palkka- ja sosiaalikulut	894	894
Muut jaksotetut kulut	538	353
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>2 010</b>	<b>1 874</b>
<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>		
Muut velat saman konsernin yrityksille	3 635	1 125
<b>Yhteensä</b>	<b>3 635</b>	<b>1 125</b>
<b>Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä</b>	<b>7 624</b>	<b>4 398</b>

## LIITETIETO 17 Vastuut

1 000 euroa

	31.12.2024	31.12.2023
<b>Takaukset</b>		
Konserniyhtiöiden puolesta	11 558	12 888
Omasta puolesta	84	-
<b>Yhteensä</b>	<b>11 642</b>	<b>12 888</b>

Takaukset konserniyhtiöiden puolesta ovat tavarantoimittajille ja vuokranantajille annettuja vakuuksia.

### Vuokra- ja leasingvastuut

Seuraavana vuonna erääntyvät vuokrat	333	221
Myöhempinä vuosina erääntyvät vuokrat	1 212	1 360
<b>Yhteensä</b>	<b>1 545</b>	<b>1 581</b>

## LIITETIETO 18 Rahoituslaskelman oikaisut

1 000 euroa

	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Oikaisut tilikauden voittoon / tappioon:		
Poistoeron muutos	-174	-82
Konserniavustukset	3 635	1 125
Rahoitustuotot ja -kulut	-10 967	-6 712
Verot	1 637	36
Poistot	2 626	2 790
<b>Oikaisut tilikauden voittoon yhteensä</b>	<b>-3 243</b>	<b>-2 843</b>

### Tietoa yhtiöstä

Raportoivan yhtiön kotisivu	www.suominen.fi
Raportoivan yhtiön LEI-tunnus	743700Z1BNFYR9PRDF52
Raportoivan yhtiön nimi tai muu tunnistamiskeino	Suominen Oyj
Yhtiön kotipaikka	Helsinki
Yritysmuoto	Oyj
Yhtiön kotimaa	Suomi
Yhtiön rekisteröity osoite	Keilaranta 13 A, 02150 Espoo
Yhtiön päätoimipaikka	Espoo
Liiketoiminnan kuvaus	Kuitukankaan valmistus rullatavarana pyyhintätuotteisiin ja muihin sovelluksiin
Emoyhtiön nimi	Suominen Oyj

# Hallituksen voitonjakoehdotus

Suominen-konsernin emoyhtiön Suominen Oyj:n voitto tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 oli 8 226 169,47 euroa, ja osingonjakokelpoiset varat, sisältäen tilikauden voiton, olivat 18 795 433 euroa. Jakokelpoiset varat olivat 94 487 769 euroa.

Hallitus ehdottaa, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa ja että tilikauden voitto siirretään kertyneisiin voittovaroihin.

Tilikauden päättymisen jälkeen yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

Suominen Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolakia, kirjanpitoasetusta sekä muita tilinpäätöstä koskevia lakeja ja ohjeita noudattaen. Suominen-konsernin tilinpäätös on laadittu noudattaen kansainvälisiä IFRS-tilinpäätösstandardeja. Suominen Oyj:n tilinpäätös sekä konsernitilinpäätös antavat oikean ja riittävän kuvan sekä Suominen

Oyj:n että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta.

Suominen Oyj:n toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus sekä Suominen Oyj:n että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittymisestä ja tuloksesta samoin kuin kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muusta yrityksen tilasta.

Suominen Oyj:n toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen kirjanpitolain 7:ssä luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja sekä EU:n taksonomia-asetuksen 8:a artiklaa.

Espoossa 4.3.2025

Charles Héaulmé  
Hallituksen puheenjohtaja

Andreas Ahlström

Björn Borgman

Aaron Barsness

Nina Linander

Laura Remes

Tommi Björnman  
Toimitusjohtaja

# Tilintarkastuskertomus

Suominen Oyj:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Suominen Oyj:n (y-tunnus 1680141-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutok-  
sista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 22 sekä emoyhtiön liitetiedossa 4.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausun-  
tomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastus-  
sessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa* kuvatut velvol-  
lisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkas-  
tustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimen-  
piteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärin-  
käytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyden riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA	MITEN SEIKKAA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA
<p><b>Myyntituottojen tuloutus</b> <i>Viittaamme liitetietoon 18</i></p> <p>Suominen-konsernin myyntituotot koostuvat kokonaan kuitukankaiden myynneistä asiakkaille. Myyntituotot asiakassopimuksista kirjataan tiettyä hetkenä, kun tuotteisiin liittyvä määräysvalta on siirtynyt ostajalle, tyypillisesti hetkellä, jolloin tuotteet lähtevät Suominen tehtaalta.</p> <p>Liikevaihto on konsernissa käytetty keskeinen suorituskyvyn mittari, mikä saattaa luoda kannustimen myyntituottojen enneaikaiselle kirjaamiselle.</p> <p>Myyntituottojen kirjaaminen oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski johtuen tuottojen oikea-aikaiseen kirjaamiseen (katko) liittyvästä riskistä.</p>	<p>Tilintarkastustoimenpiteemme, joissa on huomioitu riski olennaisesta virheellisyydestä myyntituottojen kirjaamisessa, sisälsivät muun muassa:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- konsernin laskentaperiaatteiden asianmukaisuuden arvioinnin myyntituottojen kirjaamisen osalta ja vertailun sovellettaviin laskentastandardeihin;</li> <li>- myyntituottojen kirjaamisprosessin arvioinnin sisältäen sisäisten kontrollien testauksen soveltuvin osin;</li> <li>- ulkopuolisten vahvistusten hankkimisen myyntisaamisista sekä tilinpäätöspäivän jälkeen seuraavalle kaudelle kirjattujen hyvityslaskujen analysoinnin;</li> <li>- myyntituottojen testaamisen pistokokein ja analyttisten aineistotarkastustoimenpiteiden muodossa sisältäen myynnin katkon testaamisen ja;</li> <li>- liitetietojen arvioinnin myyntituottojen osalta.</li> </ul>

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisuutta.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisuutta, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.



- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnitteleme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitiilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päättämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 19.3.2015 alkaen yhtäjaksoisesti 10 vuotta.

## Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntonamme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 4. maaliskuuta 2025

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

**Toni Halonen**

KHT

# Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Suominen Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Suominen Oyj:n (1680141-9) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

## Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

- 1) kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS);
- 2) kestävä sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Suominen Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportoimista varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi), sekä tietojen merkitsemisen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla.

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 § 1 mom. 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla, koska kestävyysraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä säännöstä ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön puuttumisen vuoksi.

## Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennus-

tapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiannostandardia ISAE 3000 (uudistettu) *”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus”*.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet*.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

## Muu seikka

Haluamme kiinnittää huomiota siihen, että Suominen Oyj:n kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti on laadittu ja varmennettu ensimmäistä kertaa tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Lausuntomme ei kata konsernikestävyysraportissa esitettyjä vertailutietoja. Lausuntoamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

## Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Suominen Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyysraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten ja tietojen merkitseminen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla, sekä
- siitä, että konsernikestävyysraportissa on noudatettu kestävä sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia;
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyysraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

## Luontaiset rajoitukset kestävyysraportin laatimisessa

Konsernikestävyysraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Konsernikestävyysraportoinnille on myös luonteenaista, että tämäntyyppisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja oletuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta.

Kasvihuonekaasujen määrittämiseen liittyy luontaista epävarmuutta, koska päästökertoimien ja eri kaasujen päästöjen yhdistämiseen tarvittavien lukuarvojen määrittämisessä käytettävä tieteellinen tieto on epätäydellistä.

Lisäksi raportoidessaan tulevaisuuteen suuntautuvia tietoja yhtiön on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen. Todellinen lopputulos saattaa olla erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät aina toteudu odotetulla tavalla.

## Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa

olennaista virheellisyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyysraportin olennaisen virheellisuuden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

## Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisuuden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Olemme haastatelleet konsernikestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia avainhenkilöitä.
- Hankimme haastatteluilla ymmärryksen konsernin kontrolliympäristöstä konsernikestävyysraportointiprosessiin liittyen.
- Arvioimme yrityksen kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin toteuttamista suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin, sekä sitä, että kaksoisolennaisuusarvioinnista annetut tiedot ovat ESRS-standardien mukaisia.
- Arvioimme, täyttääkö konsernikestävyysraportti olennaisia kestävyysteemoja koskevat ESRS-standardien vaatimukset olennaisilta osin:
  - Olemme testanneet konsernikestävyysraportissa esitetyn informaation oikeellisuutta vertaamalla informaatiota otosperusteisesti tätä tukevaan yrityksen dokumentaatioon.
  - Olemme otosperusteisesti suorittaneet analyyttisiä tarkastustoimenpiteitä ja niihin liittyviä kyselyitä, uudelleenlaskentaa ja aineistotarkastusta, sekä testanneet tietojen yhdistelyä arvioidaksemme konsernikestävyysraportin oikeellisuutta.
- Hankimme ymmärryksen prosessista, joilla yritys on määritellyt taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Helsingissä 4.3.2025

Ernst & Young Oy  
kestävyystarkastusyhteisö

**Toni Halonen**  
KRT

# Riippumattoman tilintarkastajan raportti Suominen Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä

Suominen Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Suominen Oyj:n (y-tunnus: 1680141-9) komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös 743700z1bnfyr9pr-df52-2024-12-31-fi.zip tilikaudelta 1.1.-31.12.2024.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät komission teknisen sääntelystandardin vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa komission teknisen sääntelystandardin artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvän konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein komission sääntelystandardin artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

## Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastusyhteisömme soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

## Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on arvopaperimarkkinalain 7:8 § mukaisesti varmentaa komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös. Annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti.

Velvollisuutenamme on ilmoittaa lausunnessamme, missä laajuudessa varmennus on suoritettu. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja

- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuvat tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa komission teknisen sääntelystandardin vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausun-  
tomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen  
soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

## Lausunto

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että Suominen Oyj:n ESEF-tilin-  
päätökseen 743700z1bnfyr9prdf52-2024-12-31-fi.zip  
sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat sekä liite-  
tiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1.–31.12.2024  
on olennaisilta osin merkitty komission teknisen sääntely-  
standardin vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme Suominen Oyj:n konsernitilinpäätöksen  
tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 on annettu  
4.3.2025 päivättyllä tilintarkastuskertomuksellamme. Tällä  
raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuk-  
sesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 28.3.2025

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

**Toni Halonen**  
KHT

# Tunnusluvut

	2024	2023	2022
Liikevaihto, milj. euroa	462,3	450,9	493,3
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	-1,4	-2,8	-4,2
% liikevaihdosta	-0,3	-0,6	-0,8
Liikevoitto, milj. euroa	-1,3	-7,5	-9,0
% liikevaihdosta	-0,3	-1,7	-1,8
Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa	17,0	15,8	15,3
% liikevaihdosta	3,7	3,5	3,1
Käyttökate, milj. euroa	17,2	11,2	14,3
% liikevaihdosta	3,7	2,5	2,9
Voitto ennen tuloveroja, milj. euroa	-5,3	-13,5	-11,9
% liikevaihdosta	-1,2	-3,0	-2,4
Raportointikauden voitto, milj. euroa	-5,3	-12,8	-13,9
% liikevaihdosta	-1,1	-2,8	-2,8
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	3,9	30,7	14,0
Taseen loppusumma, milj. euroa	310,4	316,4	343,4
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-4,4	-9,6	-8,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-0,7	-4,1	-4,2
Omavaraisuusaste, %	37,9	39,5	42,5
Korolliset nettovelat, milj. euroa	60,8	44,1	54,6
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	178,0	168,4	199,8
Velkaantumisaste, %	51,7	35,3	37,4
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	16,0	11,2	9,7
% liikevaihdosta	3,5	2,5	2,0
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	-18,4	-18,7	-23,2
Tutkimus- ja kehitysmenot, milj. euroa	4,0	3,9	3,5
% liikevaihdosta	0,9	0,9	0,7
Henkilöstö keskimäärin (FTE - kokoaikaisiksi muutettuina)	689	682	707

# Tunnuslukujen laskenta

Osa Suomisen esittämistä tunnusluvuista on vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Vaihtoehtoinen tunnusluku on taloudellinen tunnusluku, joka on muu kuin IFRS-normistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku. Suomisen käsityksen mukaan vaihtoehtoisten tunnuslukujen käyttö antaa esimerkiksi sijoittajille hyödyllistä tietoa konsernin taloudellisesta toiminnasta ja tilasta ja helpottaa raportointikausien välistä vertailua.

## Liikevoitto ja vertailukelpoinen liikevoitto

Liikevoitto (EBIT) on tärkeä yhtiön kannattavuutta kuvaava tunnusluku, sillä koska tuloverojen ja rahoituserien vaikutusta ei huomioida tunnusluvussa, se kuvaa yksinomaan yhtiön kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnastaan. Liikevoitto esitetään omana eräänään konsernin tuloslaskelmassa.

Liikevoitto (EBIT) = Voitto ennen tuloveroja + nettorahoituskulut

Vertailukelpoinen liikevoitto (vertailukelpoinen EBIT) = Voitto ennen tuloveroja + nettorahoituskulut, oikaistuna tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä

Eri raportointikausien tuloksen vertailukelpoisuuden parantamiseksi Suominen esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna vertailukelpoisen liikevoiton. Liikevoittoa oikaistaan merkittävillä liiketapahtumilla, joiden katsotaan vaikeuttavan eri raportointikausien välistä vertailua. Tällaisia eriä ovat muun muassa arvonalentumistappiot tai niiden peruutukset, merkittävät omaisuuserien luovutusvoitot ja -tappiot sekä uudelleenjärjestelykulut. Vuosina 2024 ja 2023 tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttivat Italian tuotantolinjojen sulkemisiin liittyvät kulut ja arvonalentumistappiot. Lisäksi vuonna 2024 tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttivat uudelleenjärjestelykulut.

Viite	1 000 euroa	2024	2023
Konsernin tuloslaskelma	Liikevoitto	-1 257	-7 517
	+ Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat irtisanomiskulut	1 605	2 207
	+ Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat ennallistamiskulut / kuluvarausten peruutukset	-1 435	2 344
	+ Muut tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kulut	4	116
	+ Muut tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat liiketoiminnan muut tuotot	-305	-
	+ Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumistappiot	-	8
	+ Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat käyttöoikeusomaisuuserien arvonalentumistappiot	3	108
	+ Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat vaihto-omaisuuden arvonalentumistappiot ja niiden peruutukset	-41	-16
	<b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>	<b>-1 426</b>	<b>-2 750</b>



### Käyttökate (EBITDA) ja vertailukelpoinen käyttökate

Käyttökate kuvaa yrityksen liiketoiminnan tulosta ennen poistoja, rahoituseriä ja tuloveroja. Käyttökate on tärkeä tunnusluku kuvatessaan kuinka paljon yhtiön liikevaihdosta jää katetta, kun siitä vähennetään toiminnan kulut.

Eri raportointikausien tuloksen vertailukelpoisuuden parantamiseksi Suominen esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna vertailukelpoisen käyttökateen. Käyttökate oikaistaan merkittävällä liiketapahtumilla, joiden katsotaan vaikeuttavan eri raportointikausien välistä vertailua. Tällaisia eriä ovat muun muassa merkittävät omaisuuserien luovutusvoitot ja -tappiot sekä uudelleenjärjestelykulut. Vuosina 2024 ja 2023 tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttivat Italian tuotantolinjojen sulkemisiin liittyvät kulut ja vaihto-omaisuuden arvonalentumistappiot. Lisäksi vuonna 2024 tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttivat uudelleenjärjestelykulut.

Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Vertailukelpoinen käyttökate (vertailukelpoinen EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset, oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä

Viite	1 000 euroa	2024	2023
Konsernin tuloslaskelma	Liikevoitto	-1 257	-7 517
Liitetieto 24	+ Poistot ja arvonalentumiset	18 431	18 680
	<b>Käyttökate</b>	<b>17 174</b>	<b>11 163</b>
	Käyttökate	17 174	11 163
	+ Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat irtisanomiskulut	1 605	2 207
	+ Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat ennallistamiskulut / kuluvarausten peruutukset	-1 435	2 344
	+ Muut tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kulut	4	116
	+ Muut tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat liiketoiminnan muut tuotot	-305	-
	+ Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat vaihto-omaisuuden arvonalentumistappiot ja niiden peruutukset	-41	-16
	<b>Vertailukelpoinen käyttökate</b>	<b>17 001</b>	<b>15 813</b>

### Bruttoinvestoinnit

Bruttoinvestointien kokonaissumma on tunnusluku, jota voidaan hyödyntää muun muassa sen arvioimisessa, miten Suominen ylläpitää ja uudistaa tuotantokoneitaan ja -laitoksiaan. Bruttoinvestoinnit eivät sisällä lisäyksiä käyttöoikeusomaisuuseriin.

Bruttoinvestoinnit sisältävät myös aktivoidut vieraan pääoman menot.

Viite	1 000 euroa	2024	2023
Liitetieto 6	Lisäykset aineettomiin hyödykkeisiin	109	169
Liitetieto 7	Lisäykset aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	15 895	11 054
	<b>Bruttoinvestoinnit</b>	<b>16 004</b>	<b>11 223</b>

### Rahavarat

Rahavarat = Muut rahavarat ja käteisvarat

### Korolliset nettovelat

Korolliset nettovelat on tärkeä tunnusluku, jonka perusteella sijoittajat saavat käsityksen Suominen velkaantumisesta. Suominen katsoo, että korollisten velkojen ilmoittaminen paitsi jaksotettuun hankintamenuun, myös nimellisarovstaan, antaa sijoittajille hyödyllistä lisätietoa Suominen velkaantumisesta.

Korolliset nettovelat = Korolliset velat nimellisarovoon – korolliset saamiset – rahavarat

Viite	1 000 euroa	2024	2023
Liitetieto 14	Korolliset velat	101 760	102 278
	Joukkovelkakirjalainojen lunastus- ja liikkeellelaskukulut	394	551
Konsernin tase	Rahavarat	-41 340	-58 755
	Korolliset nettovelat	60 815	44 074
Liitetieto 14	Korolliset velat	101 760	102 278
	Joukkovelkakirjalainojen lunastus- ja liikkeellelaskukulut	394	551
Liitetieto 14	Korollisten velkojen nimellisarvo	102 154	102 828

### Oman pääoman tuotto (ROE), %

Oman pääoman tuotto-% on yksi tärkeimmistä omistajien ja sijoittajien käyttämistä yrityksen kannattavuutta kuvaavista mittareista. Tunnusluku kertoo yrityksen kyvystä huolehtia omistajien yritykseen sijoittamista pääomista, ja se kertoo, kuinka paljon omalle pääomalle on kertynyt tuottoa raportointikauden aikana.

Oman pääoman tuotto (ROE), % =  $\frac{\text{Raportointikauden voitto (rullaava 12 kuukautta)} \times 100}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä (vuosineljänneksen keskiarvo)}}$

Viite	1 000 euroa	2024	2023
Konsernin tuloslaskelma	Raportointikauden voitto (rullaava 12 kuukautta)	-5 290	-12 786
	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä 31.12.2023 / 2022	124 912	145 916
	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä 31.3.2024 / 2023	126 045	140 131
	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä 30.6.2024 / 2023	118 081	127 236
	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä 30.9.2024 / 2023	110 781	130 283
Konsernin tase	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä 31.12.2024 / 2023	117 608	124 912
	Keskiarvo	119 485	133 695
	Oman pääoman tuotto (ROE), %	-4,4	-9,6

**Sijoitettu pääoma**

Sijoitettu pääoma = Emyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä  
+ korolliset velat - rahavarat

<b>Viite</b>	1 000 euroa	2024	2023
Konsernin tase	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	117 608	124 912
Liitetieto 14	Korolliset velat	101 760	102 278
Konsernin tase	Rahavarat	-41 340	-58 755
	<b>Sijoitettu pääoma</b>	<b>178 028</b>	<b>168 435</b>

**Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %**

Sijoitetun pääoman tuotto on yksi tärkeimmistä tunnusluvuista. Se mittaa yrityksen suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yritykseen sijoitetulle pääomalle.

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % =  $\frac{\text{Liikevoitto (rullaava 12 kuukautta)} \times 100}{\text{Sijoitettu pääoma, vuosineljännesten keskiarvo}}$

<b>Viite</b>	1 000 euroa	2024	2023
Konsernin tuloslaskelma	Liikevoitto (rullaava 12 kuukautta)	-1 257	-7 517
	Sijoitettu pääoma 31.12.2023 / 2022	168 435	199 773
	Sijoitettu pääoma 31.3.2024 / 2023	174 706	194 290
	Sijoitettu pääoma 30.6.2024 / 2023	174 218	182 005
	Sijoitettu pääoma 30.9.2024 / 2023	173 650	181 914
	Sijoitettu pääoma 31.12.2024 / 2023	178 028	168 435
	Keskiarvo	173 807	185 283
	<b>Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %</b>	<b>-0,7</b>	<b>-4,1</b>

**Omavaraisuusaste, %**

Omavaraisuusaste on olennainen tunnusluku, joka mittaa yhtiön vakavaraisuutta, tappion sietokykyä sekä kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäimellä. Tunnusluku kertoo, kuinka suuri osuus yhtiön taseesta on rahoitettu omalla pääomalla. Oma pääoma muodostaa yhtiölle puskurin mahdollisia tappioita vastaan, ja omavaraisuusaste kuvaa näiden puskureiden tasoa.

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$$

<b>Viite</b>	1 000 euroa	2024	2023
Konsernin tase	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	117 608	124 912
Konsernin tase	Taseen loppusumma	310 376	316 434
Liitetieto 16	Saadut ennakot	-31	-104
		310 345	316 330
	<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>37,9</b>	<b>39,5</b>

**Velkaantumisaste, %**

Velkaantumisaste kertoo, mikä on omistajien yritykseen sijoittaman oman pääoman ja rahoittajilta lainattujen korollisten velkojen suhde. Velkaantumisaste on tärkeä tunnusluku arvioitaessa yhtiön taloudellista tilannetta. Korkea velkaantumisaste on riskitekijä, joka saattaa rajoittaa yhtiön kasvumahdollisuuksia ja kaventaa sen taloudellista liikkumavaraa.

$$\text{Velkaantumisaste, \%} = \frac{\text{Korolliset nettovelat} \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$$

<b>Viite</b>	1 000 euroa	2024	2023
	Korolliset nettovelat	60 815	44 074
Konsernin tase	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	117 608	124 912
	<b>Velkaantumisaste, %</b>	<b>51,7</b>	<b>35,3</b>

# Tietoa osakkeenomistajille

## Taloudellinen kalenteri

Suominen julkaisee tilinpäätöstiedotteen, puolivuotiskatsauksen sekä kaksi osavuositarkastusta vuonna 2025 seuraavasti:

5. maaliskuuta 2025	Tilinpäätöstiedote 2024
7. toukokuuta 2025	Osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2025
7. elokuuta 2025	Puolivuositarkastus tammi–kesäkuu 2025
29. lokakuuta 2025	Osavuositarkastus tammi–syyskuu 2025

## Yhtiökokous

Suominen Oyj:n osakkeenomistajat kutsutaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään perjantaina 25.4.2025 klo 12.00 alkaen Messukeskuksessa (Holiday Inn Helsinki – Expo sisäänkäynti) osoitteessa Rautatieäisenkatu 3, 00520 Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen aloitetaan klo 11.00. Kokouksen jälkeen on kahvitarjoilu, jonka aikana osakkeenomistajilla on mahdollisuus tavata yhtiön johtoa. Kokouksutsu julkaistiin pöytäkirjalla 5.3.2025. Kaikki yhtiökokoukseen liittyvät materiaalit ovat saatavilla Suominen verkkosivuilla [www.suominen.fi/fi/yhtiokokous](http://www.suominen.fi/fi/yhtiokokous).

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 11.4.2025 rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on merkitty hänen henkilökohtaiselle suomalaiselle arvo-osuustililleen, on rekisteröity yhtiön osakasluetteloon.

Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen alkoi 12.3.2025 klo 16.00. Yhtiön osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua viimeistään 17.4.2025 klo 16.00, mihin mennessä ilmoittautumisen on oltava perillä.

Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua:

- Yhtiön internetsivujen kautta osoitteessa [www.suominen.fi/fi/yhtiokokous](http://www.suominen.fi/fi/yhtiokokous)  
Sähköisessä ilmoittautumisessa vaaditaan osakkeenomistajan tai hänen lakimääräisen edustajansa tai asiamiehensä vahva tunnistautuminen suomalaisilla, ruotsalaisilla tai tanskalaisilla pankkitunnuksilla tai mobiilivarmenteella.
- Sähköpostitse tai postitse  
Sähköpostitse tai postitse ilmoittautuvan osakkeenomistajan tulee toimittaa yhtiön internetsivuilta [www.suominen.fi/fi/yhtiokokous](http://www.suominen.fi/fi/yhtiokokous) saatavilla oleva ilmoittautumis- ja ennakkoäänestyslomake tai vastaavat tiedot Innovatics Oy:lle sähköpostitse osoitteeseen [agm@innovatics.fi](mailto:agm@innovatics.fi) tai postitse osoitteeseen Innovatics Oy, Yhtiökokous / Suominen Oyj, Ratamestarinkatu 13 A, 00520 Helsinki.

Ilmoittautumisen yhteydessä tulee ilmoittaa tarvittavat tiedot, kuten osakkeenomistajan nimi, syntymäaika tai y-tunnus, puhelinnumero ja/tai sähköpostiosoite, mahdollisen avustajan tai asiamiehen nimi ja asiamiehen syntymäaika sekä asiamiehen puhelinnumero ja/tai sähköpostiosoite. Osakkeenomistajien Suominen Oyj:lle luovuttamia henkilötietoja käytetään vain yhtiökokouksen ja siihen liittyvien tarpeellisten rekisteröintien käsittelyn yhteydessä.

Osakkeenomistajan, hänen edustajansa tai asiamiehensä tulee kokouspaikalla tarvittaessa pystyä osoittamaan henkilöllisyytensä ja/tai edustusosoitensa.

Lisätietoja ilmoittautumiseen ja ennakkoäänestämiseen liittyen on saatavilla kaikille osakkeenomistajille yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.suominen.fi/fi/yhtiokokous](http://www.suominen.fi/fi/yhtiokokous).

## Ehdotus osingonjaosta

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2024 vahvistettavan taseen perusteella ei makseta osinkoa ja jakokelpoiset varat jätetään yhtiön vapaaseen omaan pääomaan.

## Sijoittajayhteydet

**Janne Silonsaari**, talousjohtaja

puh. 050 409 9264

[janne.silonsaari@suominencorp.com](mailto:janne.silonsaari@suominencorp.com)

Johdon tapaamispyynnöt:

**Kati Junnila**, johdon assistentti

puh. 010 214 3268

[kati.junnila@suominencorp.com](mailto:kati.junnila@suominencorp.com)

## Hiljainen jakso

Suominen noudattaa 30 päivän hiljaista jaksoa ennen taloudellisen tuloksensa julkaisemista. Tänä aikana Suominen ei kommentoi yhtiön taloudellista tulosta, markkinoita, tulevaisuudennäkymiä tai liiketoimintanäkymiä. Tänä aikana Suominen johto ja muut työntekijät eivät myöskään tapaa pääomamarkkinoiden tai talousmedian edustajia. Poikkeuksena tähän periaatteeseen ovat yhtiökokoukset, jotka voidaan pitää hiljaisen jakson aikana, sekä säännösten vaatimien pörssitiedotteiden julkistaminen ja niihin liittyvä muu viestintä. Jos jokin tapahtuma vaatii välitöntä julkistamista hiljaisen jakson aikana, Suominen julkistaa tiedon viipymättä tiedonantovelvollisuutta koskevien säännösten mukaisesti ja päättää haastattelujen antamisesta tapauskohtaisesti, rajoittaen viestintänsä kuitenkin vain asiaankuuluvaan tapahtumaan. Suominen verkkosivuilta löytyvä sijoittajakalenteri sisältää hiljaisten jaksojen ajankohdat.

## **SUOMINEN OYJ**

Pääkonttori  
Keilaranta 13 A  
02150 Espoo  
Puh. +358 10 214 300  
[communications@suominencorp.com](mailto:communications@suominencorp.com)

Suomisen kaikkien toimipisteiden  
yhteystiedot on esitelty osoitteessa  
[www.suominen.fi](http://www.suominen.fi)

[www.suominen.fi](http://www.suominen.fi)

X: @SuominenCorp

LinkedIn: Suominen Corporation

