

SUOMINEN Q4 KOKO VUOSI 2025

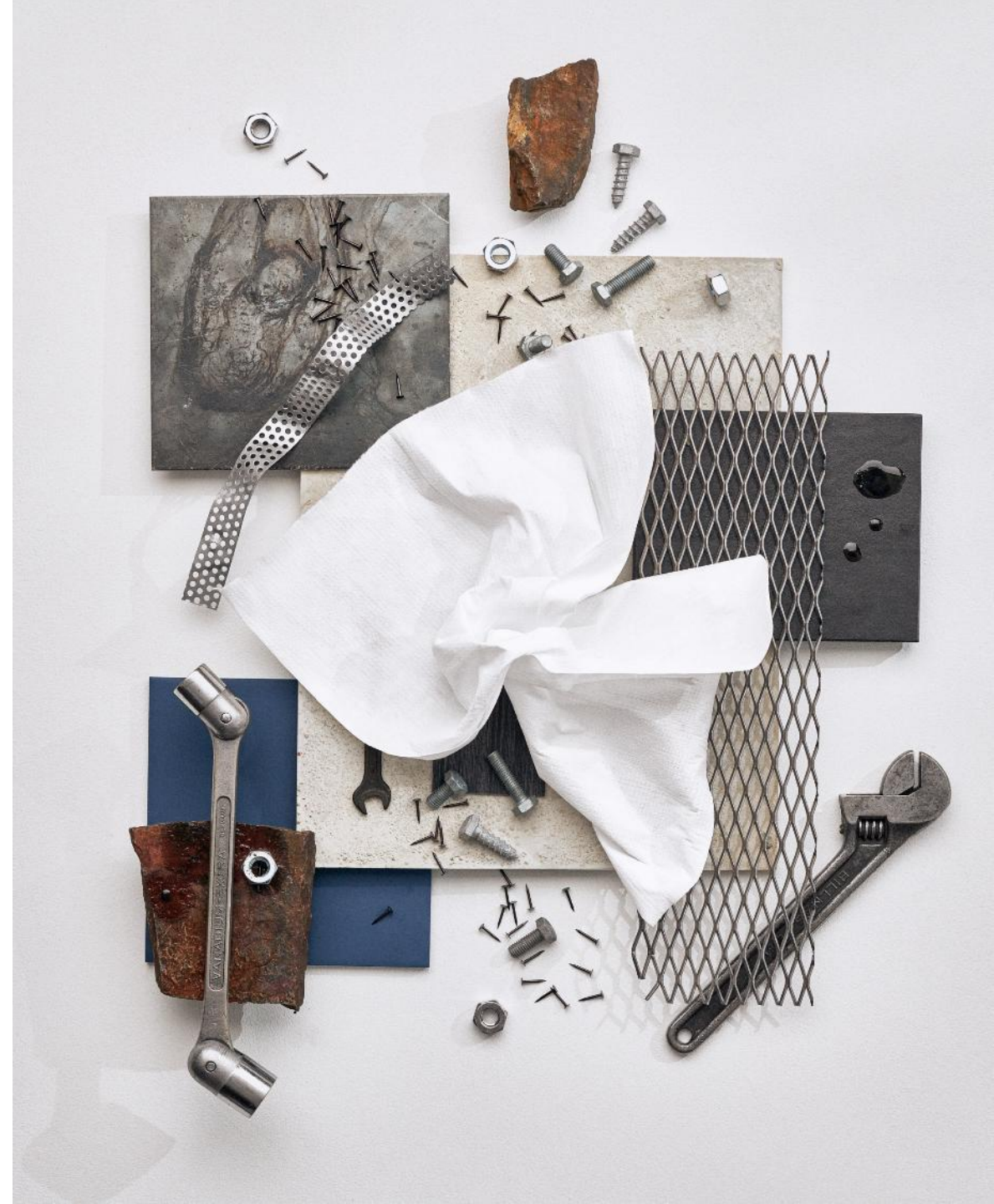
Charles Héaulmé, Toimitusjohtaja
Janne Silonsaari, Talousjohtaja

29.1.2026

PURE NORDIC QUALITY

Agenda

Q4 ja vuosi 2025 lyhyesti
Taloudellinen katsaus
Full Potential -ohjelma
Toimintamalli
Näkymät 2026
Q&A



Q4 ja koko vuosi 2025: Epättydyttävä tulos haastavassa toimintaympäristössä

Q4/2025

- Liikevaihto laski 19,6 % ja oli 95,3 milj. euroa (Q4 2024: 118,5)
- Vertailukelpoinen käyttökate oli 1,9 milj. euroa (4,2)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 7,0 milj. euroa (6,5)
- Tietty asiakkaat Yhdysvalloissa lisäsivät tilapäisesti tilauksia vaihtoehtoisista lähteistä, mikä kasvatti tuontipainetta

Koko vuosi 2025

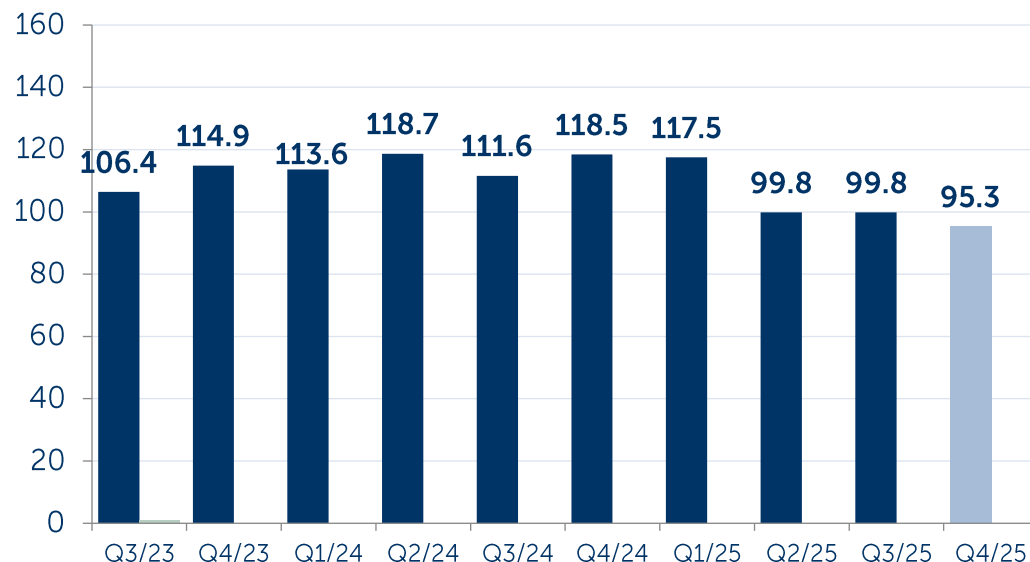
- Liikevaihto laski 10,8 % ja oli 412,4 milj. euroa (2024: 462,3)
- Vertailukelpoinen käyttökate heikkeni 12,6 milj. euroon (17,0)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 12,2 milj. euroa (3,9)
- Q2:lla julkistettu kustannussäästöohjelma tähtää 10 milj. euron hyötyyn 24 kuukaudessa
- Kaksi merkittävää tapahtumaa Yhdysvaltain tehtailla vaikutti toimituskykyyn kolmannella ja neljännellä neljänneksellä, mikä näkyi sekä myynnissä että käyttökatteessa
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2025 ei jaeta osinkoa

Suominen on aloittanut kolmivuotisen ohjelman kannattavuuden parantamiseksi.

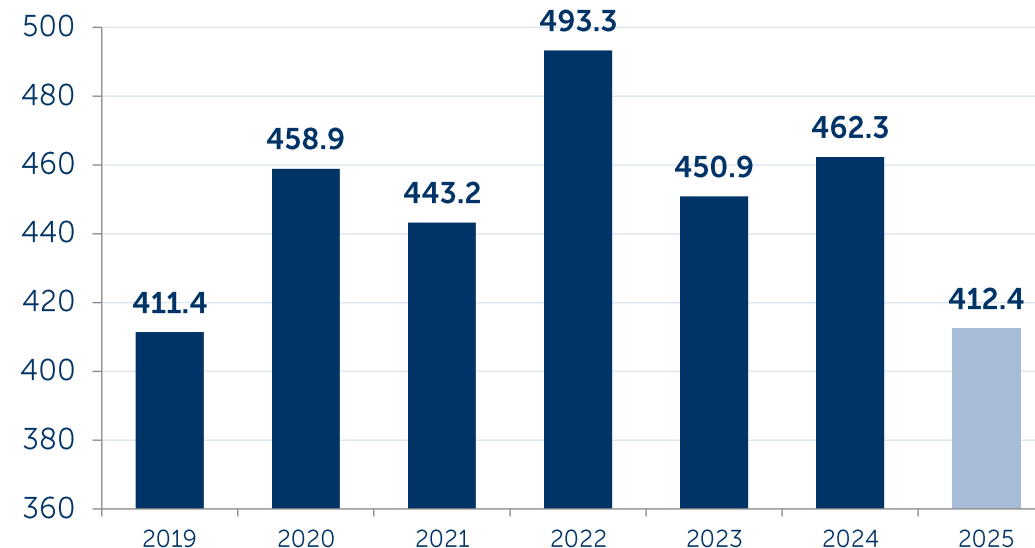
TALOUDELLINEN KATSAUS

Koko vuoden liikevaihto laski 11%

Liikevaihto, milj. euroa, kvartaaleittain



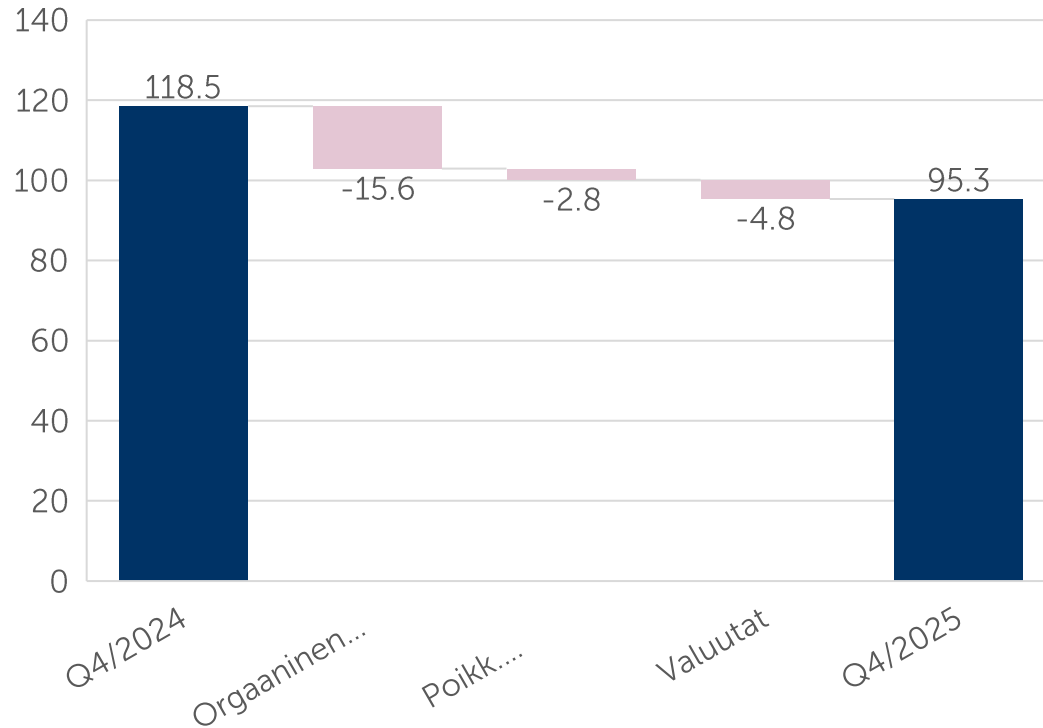
Liikevaihto, milj. euroa



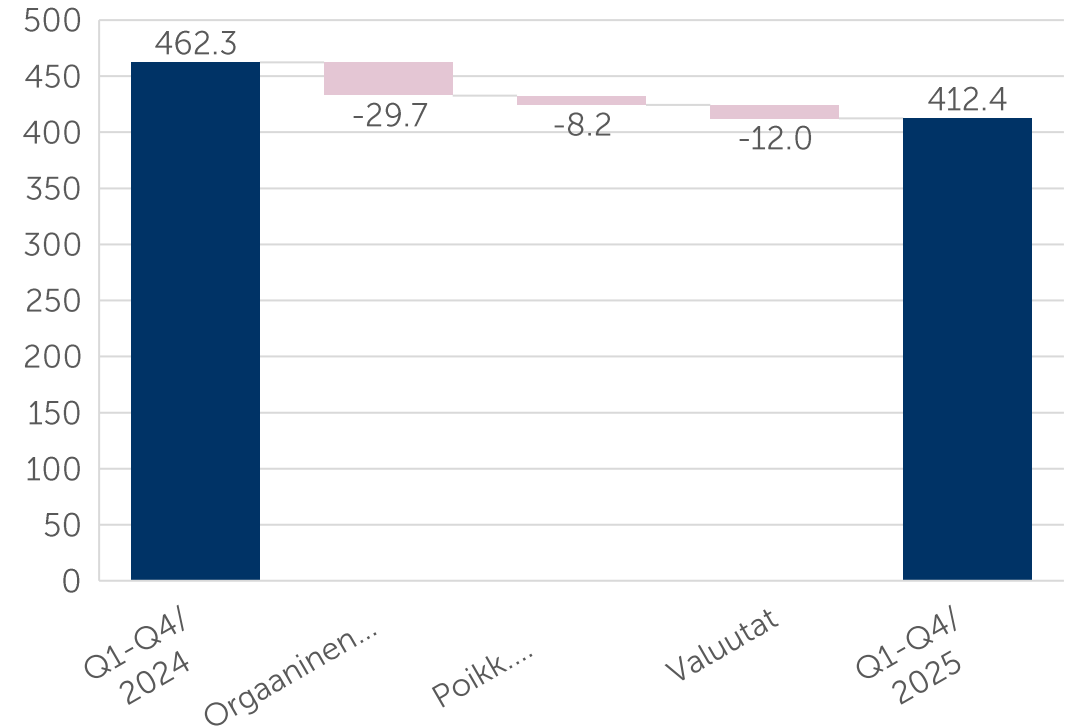
- Loka-joulukuun liikevaihto laski 20 % ja oli 95,3 milj. euroa (Q4 2024: 118,5)
- Liikevaihtoon vaikuttivat alemmat volyymit ja valuuttakurssit
- Häiriöt Suomisen toimituskyvyssä saivat jotkin asiakkaat Yhdysvalloissa etsimään tilapäisesti toisia toimittajia
- 2025 liikevaihto laski 11% ja oli 412.4 milj. Euroa (2024: 462.3)
- Valuuttakursseilla oli -4.8 milj. Euron vaikutus loka-joulukuussa ja -12.0 milj. euroa koko vuonna 2025
- Uusien tuotteiden osuus liikevaihdosta oli 24% loka-joulukuussa ja 27% vuonna 2025

Liikevaihtoon vaikuttivat alempi volyymi, Q3 tapahtumat ja valuuttakurssit

Q4/2024 vs. Q4/2025, milj. euroa



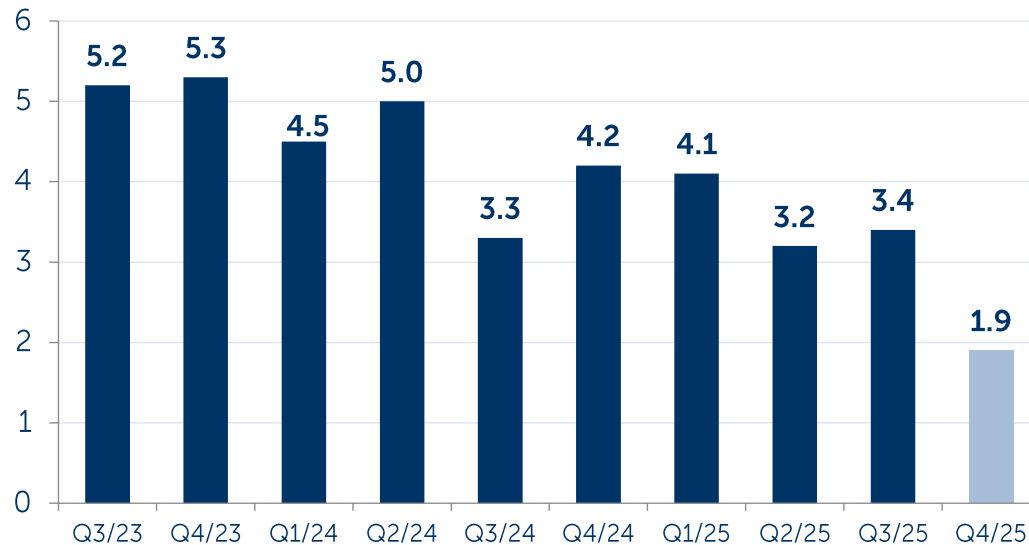
2024 vs. 2025, milj. euroa



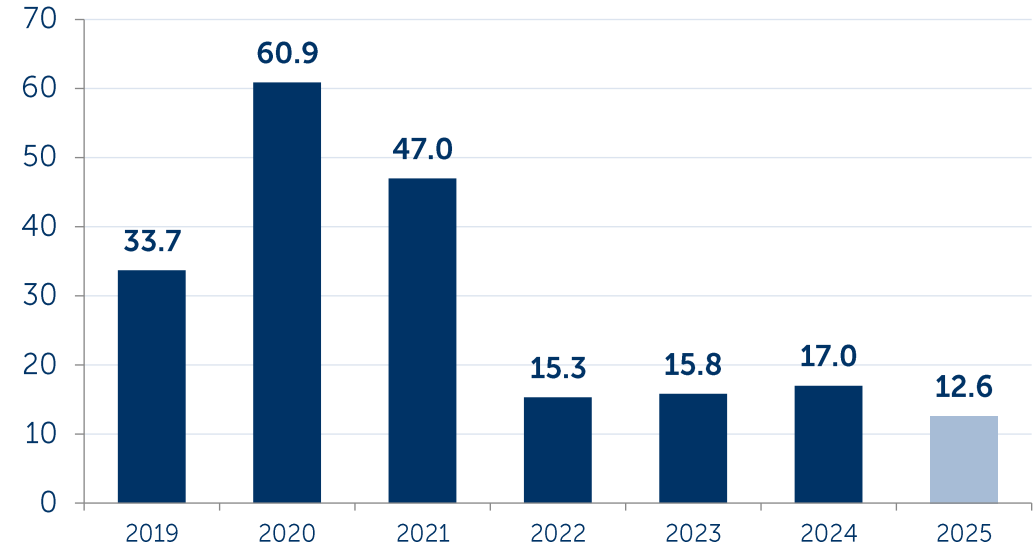
- Orgaaninen vaikutus sisältää myyntimäärien, hintojen ja tuoterakenteen muutokset
- Poikkeukselliset tapahtumat viittaa USA:n tehtaiden tapahtumien vaikutuksiin heinä-syyskuussa ja loka-joulukuussa 2025
- Valuuttakurssien vaikutus liittyy pääosin EUR-USD-kurssikehitykseen

Poikkeukselliset tapahtumat vaikuttivat vertailukelpoiseen käyttökatteeseen heinä-syyskuussa ja loka-joulukuussa

Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa



Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa



- Q4/2025 vertailukelpoinen käyttökate oli 1.9 milj. euroa (4.2)
- Pääsyy laskuun olivat alemmat myyntivolyymit. Keskimyyntihinnat laskivat hieman. Alemmat raaka-ainehinnat kompensoivat osittain tulosvaikutusta.
- Koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 12,6 milj. euroa (17.0)
- USA:n tehtaiden poikkeukselliset tapahtumat vaikuttivat sekä myyntiin että käyttökatteeseen heinä-syyskuussa ja loka-joulukuussa
- Valuuttakurssimuutosten vaikutus käyttökatteeseen oli +0.4 milj. euroa Q4 ja -0.3 milj. euroa vuonna 2025

Tuloslaskelma

1 000 euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	95,338	118,510	412,433	462,318
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-90,484	-110,979	-386,153	-432,589
Bruttokate	4,855	7,531	26,280	29,729
Liiketoiminnan muut tuotot	668	2,209	2,619	4,952
Myynnin, markkinoinnin ja hallinnon kulut	-8,034	-8,050	-31,503	-32,068
Tutkimus- ja kehityskulut	-613	-763	-2,811	-4,023
Liiketoiminnan muut kulut	-109	-58	-489	152
Liikevoitto	-3,233	869	-5,904	-1,257
Nettorahoituskulut	-1,365	-275	-7,467	-4,086
Voitto ennen tuloveroja	-4,598	595	-13,370	-5,343
Tuloverot	683	250	1,300	53
Raportointikauden voitto	-3,915	845	-12,070	-5,290
Osakekohtainen tulos, euroa				
Laimentamaton	-0.07	0.01	-0.21	-0.09
Laimennettu	-0.07	0.01	-0.21	-0.09

Vuoden 2025 luvut sisältävät vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä (netto), jotka liittyvät:

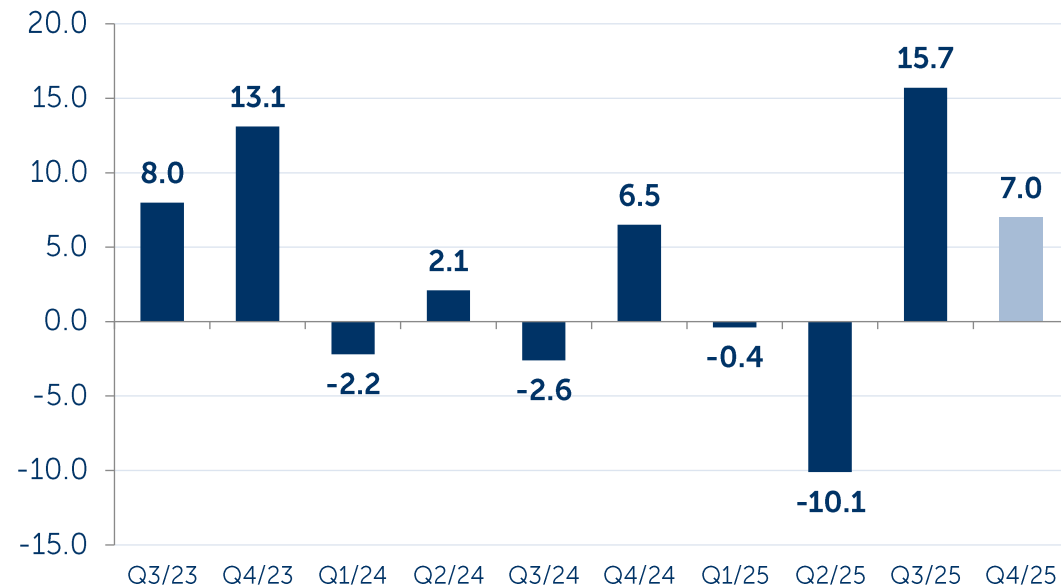
- Uudelleenjärjestelyohjelmat -1.4 milj. euroa, arvonalennus -0.4 milj. euroa, ja Mozzaten tehtaan sulkemiseen liittyvien kulujen peruminen EUR +0.1 million)

Vuoden 2024 luvut sisältävät vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka liittyvät:

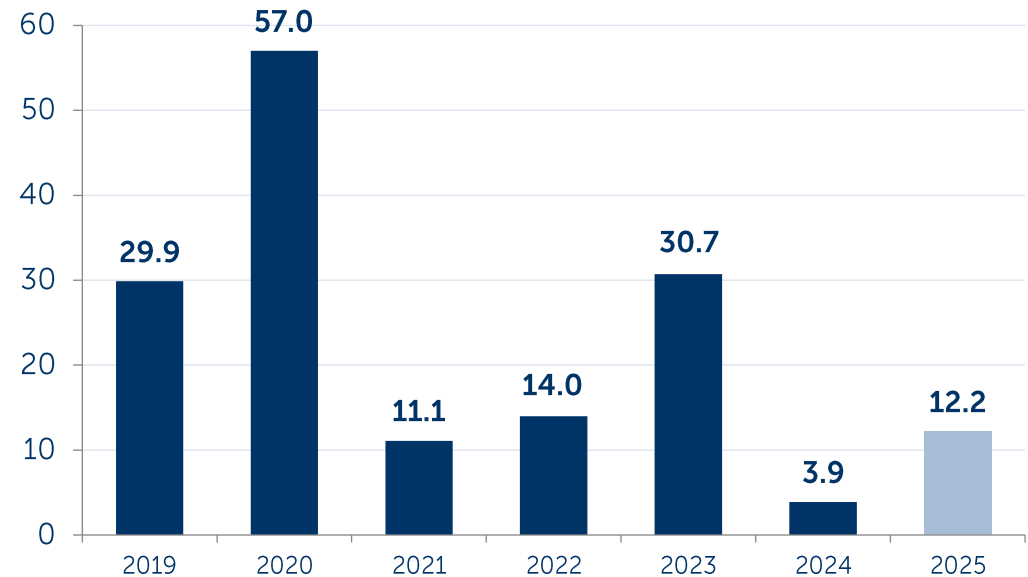
- Mozzaten tehtaan sulkemiseen
- Vuoden 2024 uudelleenjärjestelyohjelmaan

Liiketoiminnan rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa



Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa

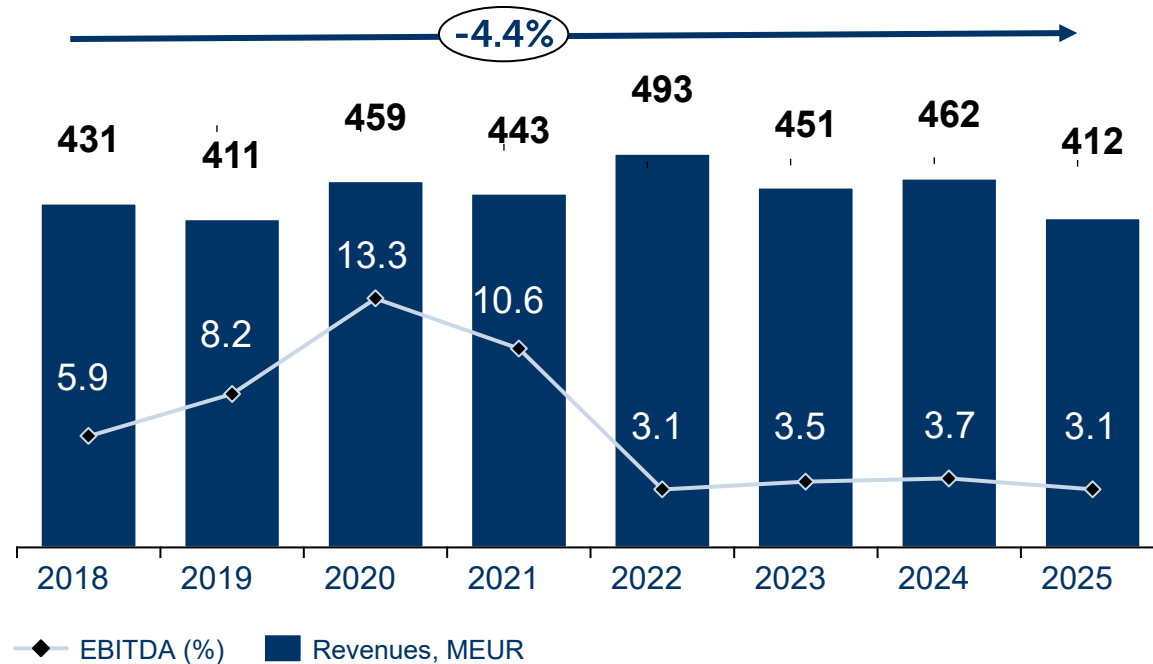


- Liiketoiminnan rahavirta oli loka-joulukuussa 7.0 milj. euroa (Q4/2024: 6.5) ja koko vuonna 12.2 milj. euroa (2024: 3.9)
- Käyttöpääoman muutos vaikutti koko vuonna 8.3 milj. euroa positiivisesti liiketoiminnan rahavirtaan (2024: 5.9 milj. euroa negatiivinen) pääasiassa koska rahaa vapautui saatavista ja vaihto-omaisuudesta

FULL POTENTIAL -OHJELMA

Vuosien kasvun puutteen ja merkittävästi heikentyneen kannattavuuden vuoksi meidän on muutettava suuntaa nopeasti

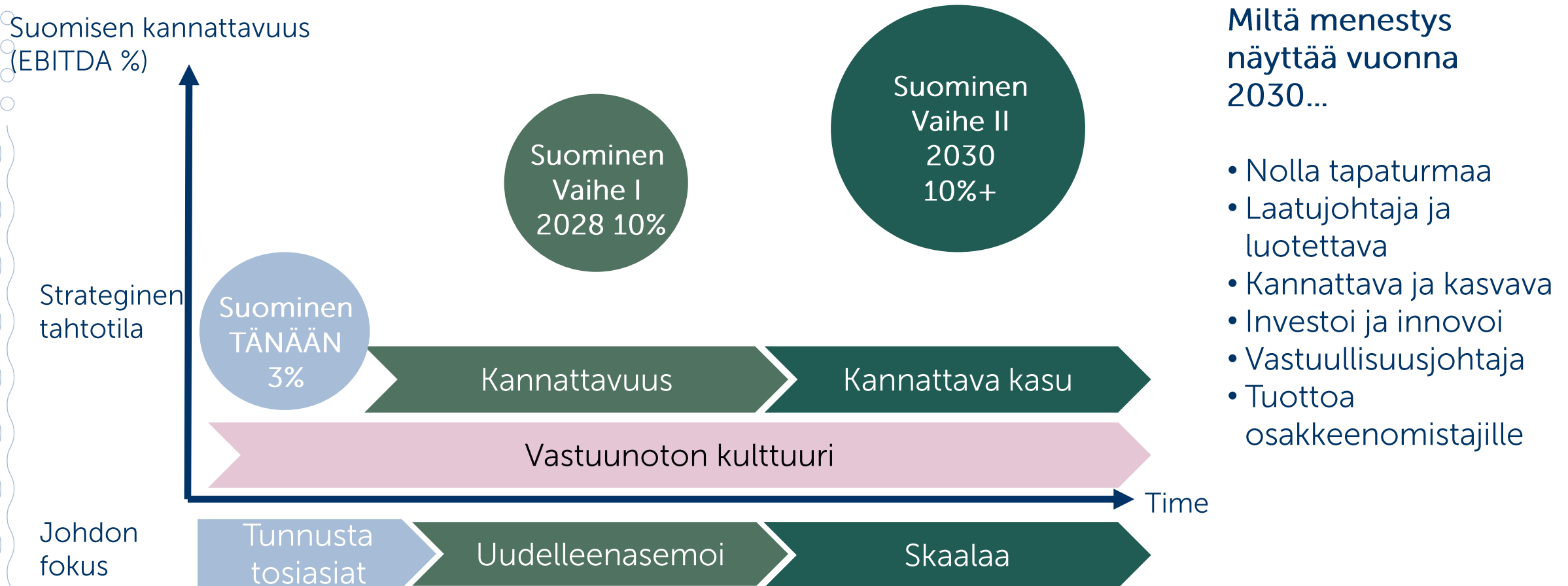
Liikevaihto pienentyy ja kannattavuudessa merkittävä lasku



Kaikki sidosryhmät odottavat muutosta

- Asiakkaat arvostavat Suomista edelläkävijänä innovaatioissa ja vastuullisuudessa, mutta tuotannon epätasainen suoritus on rajoittanut kasvua
- Henkilökunnalla on vahva tahto työskennellä yhteisten tavoitteiden eteen, mutta huono kehitys heikentää sitoutumista
- Osakkeenomistajat kärsivät historiallisen alhaisesta kurssista ja osingon puutteesta

Muutos keskittyy ensin kannattavuuden kääntämiseen, sitten liiketoiminnan skaalaamiseen. Voittamisen edellytys on vastuunoton kulttuuri



Oikean Suomisen rakentaminen vaatii kolme ulottuvuutta

Kolme ulottuvuutta mahdollistaa oikean, voittavat Suomisen rakentamisen:

- Oikea kulttuuri (käyttäytyminen)
- Oikeat prioriteetit (strategia)
- Oikea toimintamalli (organisaatio)

Oikea kulttuuri: Vastuunoton kulttuuri

Arvot

- ▶ Care
- ▶ Dare
- ▶ Win

Oikeat prioriteetit

- ▶ Tuotannon täysi potentiaali
- ▶ Kustannuskilpailukyky
- ▶ Kannattava kasvu

Oikea toimintamalli

- ▶ Edistää osaamista ja tehokkuutta
- ▶ Hyödyntää tuotannon ja asiakkaiden täyden potentiaalin

Toteutamme kolmivuotista Full Potential –ohjelmaa, joka kattaa kaikki toiminnot

Kiinteät kulut ja toimintamalli

Suorat ja epäsuorat
hankintasäästöt

Tuotannon tehokkuus ja
valmistusvolyymi

Portfolio, hinnoittelu ja
liiketoiminnan kehitys

Vastuunoton kulttuuri

Henkilöstön sitoutuminen

Tavoitteet vuodelle 2028

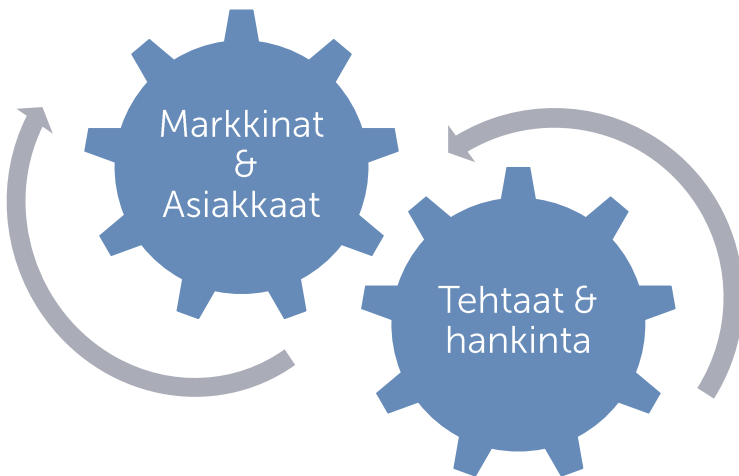
- Turvallisuus: ei onnettomuuksia
- Kasvu nykykapasiteetillä
- Kannattavuus: 10% käyttökate (nyt 3%)
- 2–3-kertainen velkaantumisaste (nettovelka/EBITDA)
- Henkilöstön sitoutuneisuuden nousu 80%:iin

Muutosohjelma edellyttää selkeää fokusta toimeenpanoon ja investointeja kyvykkyyksiin

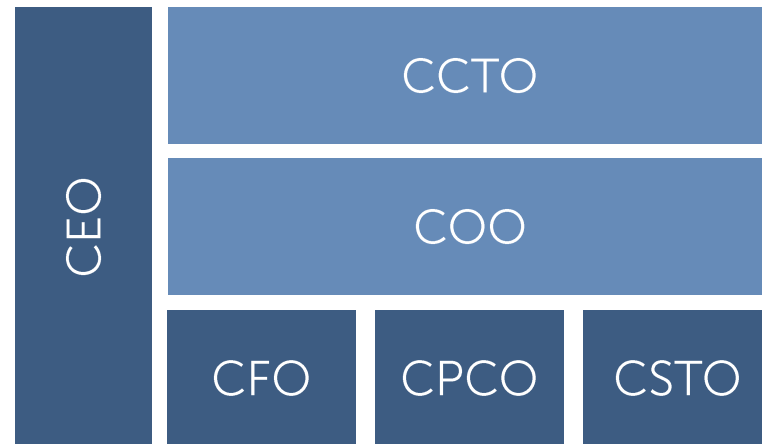
Ulkoiset asiantuntijat		Sisäiset kyvykkyydet
TPM Kaizen –asiantuntijat tukevat kaikkien tehtaidemme toiminnan kehittämistä	Strategia, kaupallinen toiminta, hankinta	Strategia- ja muutoskyvykkyyksiä vahvistetaan vuoden 2026 aikana
Ohjelmaan liittyy ~30 milj. euron investoinnit		
Muutostkustannukset 3 vuoden aikana ~10 MEUR	Tuotantokyvyn kehittämiseen liittyvät investoinnit ~20 MEUR	Full Potential –ohjelma ei sisällä kapasiteetin laajennusinvestointeja

Oikea toimintamalli: vahvistamme organisaation osaamista ja tehokkuutta

Menestyvän liiketoiminnan moottori



Alueellisesta toiminnalliseen organisaatioon...



CEO: Chief Executive Officer
CCTO: Kaupallinen johtaja (myynti ja teknologia)
COO: Operatiivinen johtaja
CFO: Talousjohtaja
CPCO: Henkilöstö- ja viestintäjohtaja
CSTO: Strategia- ja transformaatiojohtaja

... joka tukee Suomen käännettä tehokkaasti

- Selkeä fokus kasvuun, asiakkuuksien johtamiseen ja liiketoiminnan kehittämiseen
- Tehokas globaalien avainasiakkuuksien hallinta
- Suora yhteys tuotekehityksen ja asiakkuuksien johtamisen välillä mahdollistaa strategisen linjakkuuden
- Vahva fokus tuotantotoimintoihin ja parhaiden käytäntöjen järjestelmälliseen käyttöönottoon
- Kaikki konsernin tukitoiminnot liiketoiminnan tukena

Suomisen johtoryhmä 1.2.2026 alkaen



- Alueellinen EVP-rooli poistuu, ja Mark Ushpol jättää tehtävänsä
- Uusi kaupallisen johtajan rooli (Chief Commercial and Technology Officer): myynti, tuotekehitys ja teknologia
- Laajennettu COO-rooli: kaikki tehtaot, turvallisuus, tekniikka, hankinta ja toimitusketju
- CSTO nimitetty johtoryhmään: strategia & transformaatio, lakiasiat
- CPCO-rooli säilyy ennallaan: henkilöstö ja viestintä

Kimmo Raunio nimitetty Suomisen talousjohtajaksi viimeistään 1.6.2026 alkaen



Suominen on nimittänyt **Kimmo Raunion** (DI, tuotantotalous) talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi viimeistään 1.6.2026 alkaen.

Siihen asti nykyinen talousjohtaja **Janne Silonsaari** jatkaa tehtävässään. Janne Silonsaari on päättänyt jättää yhtiön ja tukee siirtymää kesäkuun puoliväliin asti.

Kimmo Raunio on kokenut talousjohtaja, jolla on vahva tausta teollisen valmistuksen alalta ja kokemusta muutos- ja tuottavuushankkeiden johtamisesta sekä konserni- että tehdastasolla.

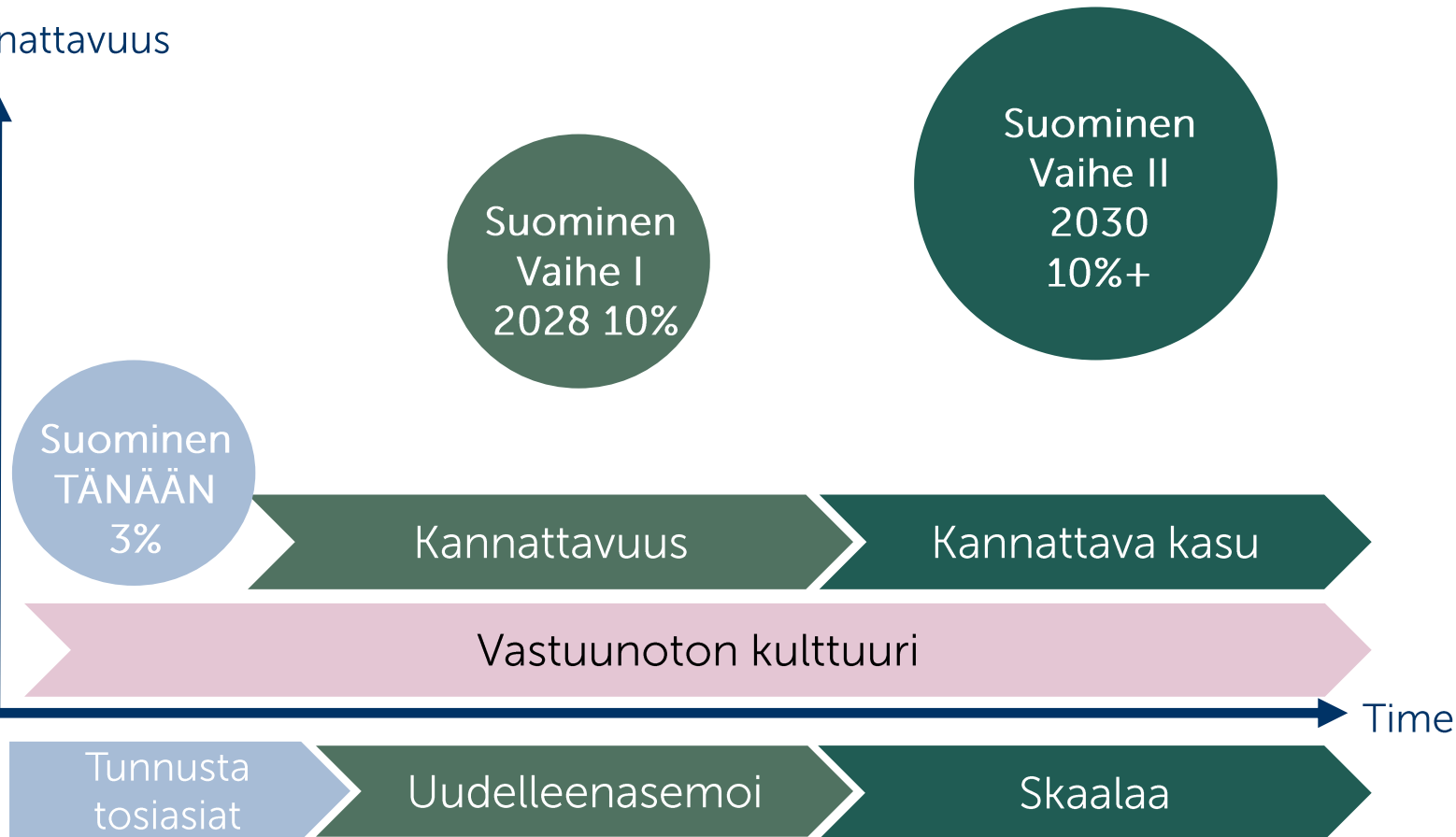
Hän siirtyy Suomiselle Fortaco Groupista, jossa hän on työskennellyt 13 vuotta erilaisissa taloushallinnon tehtävissä, viimeksi talousjohtajana ja varatoimitusjohtajana.

Muutos keskittyy ensin kannattavuuden kääntämiseen, sitten liiketoiminnan skaalaamiseen

Suomisen kannattavuus
(EBITDA %)

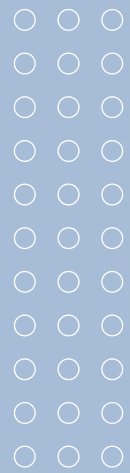
Strateginen
tahtotila

Johdon
fokus



Samalla kun lyhyen aikavälin prioriteetti on kannattavuuden parantaminen, Suominen kehittää myös pitkän aikavälin strategiaansa ja taloudellisia tavoitteitaan.

Näistä viestitään tarkemmin vuoden 2026 aikana.



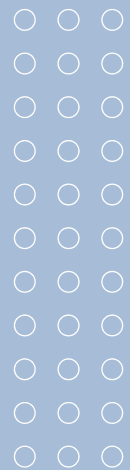
NÄKYMÄT



Näkymät vuodelle 2026

Suominen odottaa, että sen vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) vuonna 2026 paranee vuodesta 2025.

Vuonna 2025 Suomisen vertailukelpoinen käyttökate oli 12,6 milj. euroa.



Q&A



Q1/2026
tulospölkistus
7.5.2026

Yhtiökokous
15.4.2026



PURE NORDIC QUALITY